

地方工业 必須为农业生产服务

侯秉衡編寫



江西人民出版社

目 錄

一	地方工業的方針和任務·····	(1)
1、	地方工業的特點·····	(1)
2、	地方工業的方針和任務·····	(4)
二	必須克服地方工業生產和建設中的保守思想·····	(6)
1、	必須改變對農業生產巨大發展認識不足的短淺眼光··	(6)
2、	必須克服對企業生產潛力認識不足的保守主義·····	(8)
3、	克服農村用工業品質量低、成本高的缺點·····	(9)
4、	必須克服地方工業建設中的保守思想·····	(11)
三	地方工業怎樣為農業生產服務·····	(13)
1、	必須經常地深入農村組織調查訪問·····	(13)
2、	大量製造農業生產需要的產品·····	(15)
3、	不斷提高產品質量、降低產品成本·····	(17)
4、	積極組織力量做好新式農具修配工作·····	(19)
5、	積極地建設一批為農民所喜歡的工廠·····	(19)
四	發動地方工業全體職工為提前和超額完成第一個 五年計劃而奮鬥·····	(21)

一 地方工業的方針和任務

地方工業是我國國民經濟中的一個重要組成部分，它的產值在全國工業的總產值中占有很大的比重。根據我國發展國民經濟的第一個五年計劃所列：1952年地方工業的產值共為160億9千萬元，占全國工業總產值的59.6%；1957年的產值將達到301億6千萬元，還占全國工業總產值的56.3%。這些說明，地方工業能夠在人力、物力、財力上積極的支援國家社會主義工業化和發展農業生產，以滿足國家和人民的需要。

1、地方工業的特點

我國地方工業的特點是：企業單位多、攤子大，分布全國各地；行業特別複雜，包羅萬象；規模大小不一，有數千人的近代化工廠，也有十人以下的手工作坊，有些工廠產品時常變動，經營管理水平不高，技術力量比較薄弱。我們對這些特點的了解，絕對不能單純的

和大工業比較而作一般的了解，特別是當我們還不可能用新的機器來裝備全部國民經濟的時候，我們更不能討厭這些企業「落后」。相反的，正因為地方工業具有行業多、分布廣、規模小、靈活性大等等特點，所以不需要大宗投資和長期建設時間，反而為國家建設積累資金和培養建設人材，特別是能夠和當地農業生產以及農民生活習慣相適應。例如我們以目前供應新式農具為例，它是具有很大地區性的，這些農具要有適用北方旱地的，又要有適用南方水田的；要有適用平原的，又要有適用山區的。象這樣的例子很多，單純指靠中央工業決不能滿足這種各式各樣的要求，要靠地方工業來完成這一任務。再說農民對於生產資料（如新式農具、農藥、肥料等）和生活資料（如棉布、棉衫、熱水瓶等）的需要是很大的，而且隨着生產的發展，這種需要將不斷提高，如果這些工業由中央擔負勢必分散中央的力量，同時還要增加運輸部門的負擔（比如把棉花運出去，再把布匹運進來），增加成本，非常不合算。而地方工業就能靈活地因地制宜，就地取材、就地製造、就地推銷產品，滿足人民日益增長的各種多樣的的要求，補助中央工業所不能

解決的問題，讓中央工業能更集中精力建設重工業。正因為地方工業有這些特點，在國民經濟中有如此重要的作用，所以我國第一個五年計劃中指出：「依靠地方的積極性和創造性，有計劃地發展地方工業，這是五年計劃的一個重要組成部分。」特別是全國農業發展綱要的提出，地方工業的重要性就更加顯著了。

當然，在我們強調地方工業的特點的時候，應該記住中央工業、特別是它的重工業，是實現國家社會主義工業化的物質基礎和技術基礎，沒有重工業國家便不能實現社會主義工業化，輕工業、交通運輸業和農業便不能得到先進技術的徹底改造；而地方工業本身的生產技術的改造，也必須依靠重工業的發展才能得到徹底的解決。再說，為了國防安全建立的軍事工業和現代交通運輸業等等也都是地方工業無力負擔的。重工業是工業的首腦。優先發展重工業是我國社會主義工業化的根本原則。而地方工業中主要是輕工業，雖然它在滿足全國人民特別是農民對於工業品的要求上有着重大的意義，但是不能把它看做工業化的主體，這是必須注意的。

2、地方工業的方針和任務

根據地方工業特點和產品的供產銷平衡情況來劃分，在地方工業中大體上可以分為兩個部分。第一部分是需要在全國範圍內綜合平衡的工業，它們的多數集中在上海、天津等原有工業城市，這一部分地方工業主要應該同中央工業配合起來，繼續為國家建設和全國人民生活的需要服務，或者為基本建設供應建築材料，給中央工業生產某些輔助材料和配件以及負擔一部分修配任務等等。第二部分是屬於本地方範圍內平衡的工業，這種類型的工業在地方工業中占有絕大多數，它們分散在全國各省、市、縣、區，這些工業的主要任務是：為當地農業生產和農民生活的需要服務。因此，貫徹執行地方工業為農業生產服務的方針，就是地方工業的主要任務。

中華人民共和國發展國民經濟的第一個五年計劃規定：屬於本地方範圍內平衡的地方工業，在貫徹為農村經濟服務並同農村經濟密切相結合的方針下，應該使他們的生產和建設適應農業和手工業在逐步合作化過程中所提出的新要求。在生產資料方面，出產農具、農械、

肥料、農村交通工具以及手工工具等，並注意發展農具修配和飼料加工的業務；在日用品方面，出產多種多樣的質量良好的產品。從黨和國家所制定的地方工業經營方針中我們可以看出，地方工業不僅要解決為農村經濟服務的基本環節，即農業生產資料問題，而且還要解決農民的生活資料問題。這就要求地方工業與農業發展相適應，使地方工業生產水平與農業生產水平、農民生活水平和生活習慣結合起來，幫助農民實現全國農業發展綱要，進一步鞏固工農聯盟，加速國家的社會主義工業化。

地方工業必須為農業生產服務，這是黨和國家指導地方工業的一個長期性的方針。因此地方工業必須根據這一方針密切結合農業生產技術改革進行生產規劃，才能及時地準確地滿足農民需要。例如農民開始組織農業生產合作社，國家重工業又不能大量的供給拖拉機，地方工業就應該大量的生產雙輪雙鋤犁等農業機械，但是，當國家能充分的供給農業以拖拉機的時候，地方工業就應該配合拖拉機的使用生產各種輔助性質的農業機械和建設拖拉機中心修配廠。就目前情況來說，必須根據全國農業發展綱要對工業品的提出的要求進行生產規

划，充分地做好工業品的供应工作。

二 必須克服地方工業生產和建設中的保守思想

近年來，許多地方工業在貫徹執行農業生產服務的方針方面，已經作出了不少的成績，特別是在公布了毛主席「關於農業合作化問題」的報告以後，在全國農村形成社會主義高潮以後，許多地方工業企業都制定了生產的全面規劃，進一步的貫徹執行了地方工業為農業生產服務的方針。但是，存在於某些地方工業部門和企業中的保守思想並未因此而得到徹底的克服；相反的，還有不少的地方工業部門，仍然嚴重的存在着各種各樣的保守落后思想，阻礙着地方工業更好的為農業生產服務，這是必須繼續加以批判的。

1、必須改變對農業生產巨大發展認識不足的短淺眼光

社會主義農業合作化的大發展，必然會解放農村生產力，出現一個農業生產的高潮。我國是一個擁有6萬萬人口的大國，農民超過5萬萬以上。農民不僅能供給工業以豐富的糧食和原料，同時它又是中國國內市場的主体，它能

吸收大量的工業品。世界上沒有任何一個國家擁有我國這樣強大的國內市場，這個市場的潛在購買力是非常巨大的。這一點已為全國絕大多數的農業生產合作社的丰收，以及農業合作化以後對工業所提出的新的要求所證明。可是，有些同志却看不清農村這一巨大的變化，看不清工業生產和農業生產的血肉關係，看不清農業合作化和農業生產愈向前發展，對地方工業要求就愈多。他們仍然用多年前的眼光看現在的社會主義農村，錯誤地認為「農民購買力低，農村市場狹小」，「農民不能擴大生產，買不起更多的生產資料」，「農民落后，和農民打交道划不來」等等，因而盲目追求產值大、利潤高的資本主義經營方式。例如有些工廠願意作大批產品，不願意作為農業生產服務的小批產品；願意製造，不願意修理；願意作固定產品，不願意作變動的產品；願意作周轉快的產品，不願意作周轉慢的產品（因為農具推銷有季節性）；願意作現成的，不願意自己去創造研究；願意商業部門包銷，不願意同農民打交道。甚至有的工廠只顧面向城市，沒有看見農村需要，寧肯沒有活作時發愁，而到處攬活，跑大城市，拒絕生產農民需要的生產工

具，不願為農業生產合作社修配農具。這樣不但沒有為農業生產服上務，而且沒有完成本身的經濟任務。所以必須改變上述各種錯誤的看法，克服右傾保守思想，面向農村，更多、更快、更好、更省地為農業生產服務。

2、必須克服對企業生產潛力認識不足的保守主義

接着全國農業合作化的高潮，中共中央提出了1956年到1967年的全國農業發展綱要（草案），給全國人民莫大的鼓舞，對於地方工業的職工來說也是極其興奮的事，在地方工業方面也將出現一個新的生產高潮。可是保守思想却阻礙着生產的發展，這主要表現在：有些企業還是維持着落后的平均定額，距離全國同行業的先進平均定額很遠；也有些企業採取消極平衡廠內計劃，用降低設備利用率的辦法來達到「平衡」，甚至錯誤地認為要增加生產就必須增加投資；也有些企業的領導者對推廣先進經驗，處理合理化建議等等問題上採取脫離羣眾，不深入实际的官僚主義作風；甚至有的領導者還按照長期以來的落后工作方法，每當接受任務時就在辦公室里找幾個人，按照歷史材料計算時間和成本，不是接受不下來國家交給的任務，

就是采取「折衷」的办法。他們認為这样已經在原有的基礎上有所提高，因而也就心安理得了。

事实上，这些保守思想是經不起工人羣众的社会主义劳动热情考驗的。如上海市徐家匯區的一些机器廠，在全市社会主义高潮中接受了一項在一个季度里生產双輪双鐮犁一万台的任务，領導生產的干部都感到困难，苦苦的計算才勉強的承受了7,000台。可是總要想办法為建設社会主义貢獻力量啊！在党的領導下召集工人舉行了一系列的會議，工人的劳动積極性超出干部的意料，上台發言的工人紛紛提出具体保證，坚决表示提前做好这一生產任务，當場肯定不超过16小时就能生產1台双輪双鐮犁，比干部的估計縮短了24个小时，生產上合理化建議象雨后春笋的湧現出來，現在已經不需要16小時就能生產1台双輪双鐮犁了，而且質量也比以前有所提高，成本大大地降低下來了。这种情形生動的說明了，在社会主义制度下的生產力，正象脫了繮的馬，飛快的向前躍進，誰要是看不到這一點，誰就無法領導工業生產。

3、克服農村用工業品質量低、成本高的缺點

隨着農業合作化的大發展，農民對生產資

料和生活資料方面的要求，不僅在種類上和數量上愈來愈多，而且也向工業部門突出的提出來提高產品質量，降低產品成本的要求。絕對不是象我們過去所想象的那樣，「農村只需要一些簡單的、粗糙的東西」。在地方工業生產中產品質量低，成本高，這是一個普遍的毛病。檢查這些農村用工業品中質量不好和成本高的原因，首先是有許多企業的領導人員對鞏固與加強工農聯盟的重大意義缺乏認識，把農村用工業品看成是粗糙的活，認為差一點沒有關係，因而不積極改善質量和降低成本，放棄了技術領導和技術監督。

其次是，有些企業的領導人員以資本主義思想對待農村，雖然口頭上也喊叫「為農村服務」，實際上把城市里銷不出去的冷貨、次貨送到農村去，並把這種錯誤作法當做本企業完成推銷任務的一種手段；甚至有的企業不惜偷工減料，大量的進行粗制濫造，竟完全的采取了一種資本主義的經營辦法欺騙農民。如江西農業藥劑廠（1954—1955年）的領導者，從來不過問農藥質量，單純的搶趕產量，隨便縮短各個工序的操作時間，為了非法的追求利潤多得企業的獎勵基金，要求工人少下貴重藥料，

多滲土粉，說什麼「少些總比多些好，廠里不吃虧」，這個廠1955年總共生產25%滴滴涕乳劑355,186斤，按照國家用料的規定，少用了滴滴涕粉、樟油、硫酸等1萬7千多斤，因而質量日趨下降，農藥殺不死害虫。僅江西省彭澤縣地區因施藥無效，受虫害棉田就減產了20%以上，江心農業生產合作社施藥7次到9次也殺不死害虫，減產棉花7萬9千多斤。相反的，該廠利潤計劃却大大的超過了原訂利潤率，該廠1953年上繳利潤是177.2%，1954年是437.9%，1955年是331.72%。以這種資本主義的辦法來經營社會主義的企業，這是一種犯罪的行為，自然是產品質量低劣，利潤率大，售價高昂，必然的受到農民抱怨和指責。

4、必須克服地方工業建設中的保守思想

在地方工業基本建設中的保守思想主要表現有兩方面，一方面是缺乏遠見，計劃制定的不准、不全、不透，在建設項目上、規模上經常變換無常。對農業生產需要的工廠是隨時想到隨時搞的，因而為農業生產服務的投資比重不大，不能滿足農業生產要求；另一方面是投資效果低，未能達到又多、又快、又好、又省

的要求，有些为農業生產服务的建設單位年度計劃不能按时完成，這不僅積壓了國家資金，而且也影响農業生產的發展。此外，設計和施工水平也比較落后，以致造成工程質量低和資財積壓的嚴重浪費現象。產生這些缺點的原因主要有：許多基本建設干部对于所屬地區經濟資源情况不了解，对農民需要一些什麼工業產品也不了解，再加上制定建設計劃時往往片面的強調「現代化、產值大、利潤高」的資本主義建設思想，而对農業生產迫切需要的項目則嫌「規模小、利潤少、生產設備落后」而不積極研究規劃。甚至有的同志想把为農業生產服务的建設項目，完全推到手工業合作社去办。結果在許多地區農業合作化高潮到來以后，大大的缺少農業生產需要的一些工廠，形成某些農業生產資料供不應求的現象，這是今后地方工業建設中迫切需要解决的一个重大問題。

總之，在地方工業生產和建設中的這些錯誤事實，歸根結底就是一種右傾保守思想在地方工業中的反映。对于这些右傾保守思想，地方工業職工必須深刻的記取教訓，經常引以為戒。努力的向先進地區和先進范例學習，積極的進行艰苦的創造性的勞動，更好的作好地方

工業為農業生產服務的工作。

三 地方工業怎樣為農業生產服務

當我們知道了地方工業為農業生產服務的方針的正確性，了解了農村社會主義革命對工業生產的要求以後，我們就必須研究地方工業應該怎樣為農業生產服務的問題。否則，即使有了正確的方針和政策，也不能作好地方工業工作的。

怎樣貫徹執行地方工業為農業生產服務這一方針呢？

1、必須經常地深入農村組織調查訪問

經常地、有計劃地深入農村進行調查訪問，這樣就可以使地方工業領導機關和企業本身，了解農業合作化運動發展過程中的具體要求，摸清農民需要；傾聽農民對工業產品質量、規格、售價等等的意見；發現農業技術改造方面的經驗，以打破指導地方工業生產的右傾保守思想，更好的為農業生產服務。

到農村去進行調查訪問，必須有計劃地、廣泛地組織力量，深入到農村的各个方面去進

行。在社会方面，要深入到國營農場、高級農業生產合作社、初級農業生產合作社、互助組、單干農民、干部、婦女、青年、技術手等等中間去，廣泛的征詢他們的意見，了解他們需要什麼？在生產方面，要了解農業、水利、副業、林業、牧畜業、土特產等等的生產情況，以及這些生產部門對機器、動力、肥料、農藥等等的具體需要；在生活方面，要了解農民對衣、食、住、行的需要，也要了解農民對文化、衛生、體育等方面的需要，並注意了解婦女、兒童的特殊要求；其他如在交通工具方面和風俗習慣方面也要注意了解。只有這樣，才能全面的了解農村經濟對工業品需要的數量和質量等情況。

在全面地深入地進行農村調查訪問的基礎上，還必須結合進行專門的調查工作，把專門調查和研究試制工作結合起來。因此，就要注意收集農村和工廠的先進技術資料，發掘工人和農民中的各種發明創造，幫助發明創造者獲得成功，並給予獎勵，以資鼓舞廣大工農羣眾的積極性和創造性。例如1955年河北省在全面調查和專門調查中發現了農民創造發明數百起，專門成立了肥料研究所，指定專門工廠和發明者聯系研究。新產品試制成功后，拿到農

村去試驗，使工人的技術和農民的生產經驗結合起來，大大的獲得了農民的歡迎。

對農村調查訪問必須採取多種多樣的宣傳形式。例如到農業生產合作社和農民的家中去訪問；召開幹部和農業勞動模範、積極分子會議進行座談；舉辦小型工業產品展覽會；利用集市、庙会、物資交流會或社員大會等羣眾集會場所進行實物表演；幫助農民修理農具、傳授技術等等。从而使調查訪問工作深入人心，取得農民衷心擁護。

為了使農村和工廠密切的聯繫起來，必須在調查訪問的基礎上，同農民、生產積極分子、勞動模範、合作社、技術推廣站、國營農場等等，建立起來經常的聯繫制度。工廠應當經常的將本廠產品，印出產品結構、性能和使用方法的說明書，寄給他們進行宣傳，以擴大產品信譽；同時也要要求他們經常地對產品反應意見，以便改進工業生產。

2、大量製造農業生產需要的產品

必須努力製造農業生產需要的新產品。根據許多調查材料證明，地方工業在新產品試制和製造方面，是遠遠的落後於農民实际需要