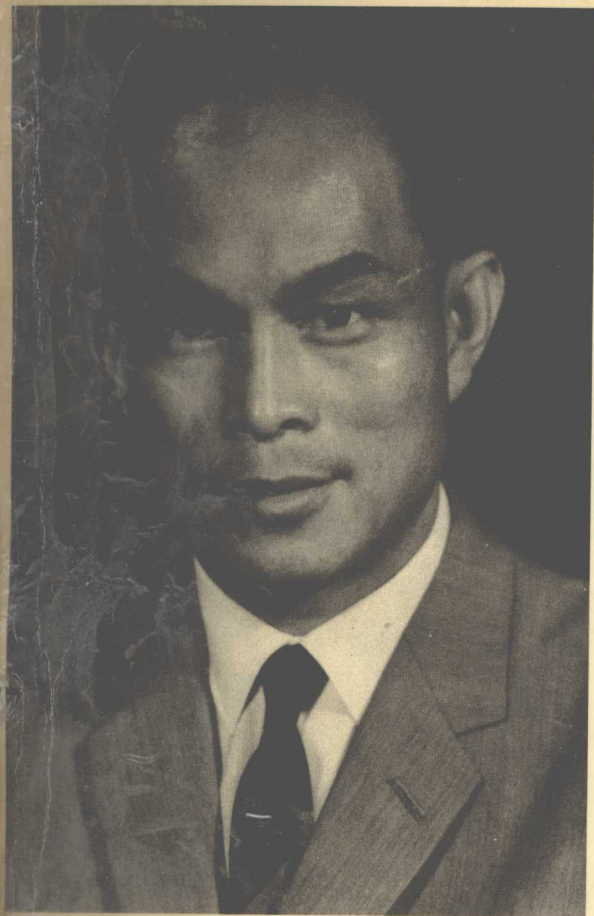


愛國愛鄉的霍英東



庄昭王偉軒 袁廣達 主編
中山大學出版社

愛國愛鄉的霍英東

葉選平題

爱国爱乡的霍英东

庄 昭 王伟轩 袁广达 主编

责任编辑:施国胜 封面设计:方楚娟

责任技编:姚明基 责任校对:钟永源

*

中山大学出版社出版发行

广东省新华书店经销

中山大学印刷厂电脑排版

广州彩色印务有限公司印刷

850×1168毫米 32开本 9.25印张 18插页 17.7万字

1991年8月第1版 1991年8月第1次印刷

印数:1—6000册

*

登记证号(粤)第11号

ISBN7-306-00451-4

K·63 定价:(平装)13.80元

序

祁 烽

霍英东先生是一位有胆识、敢创新、勇于突破而又富于求实精神、举止切合实际的英明实业家。

霍先生的奋斗历程，充满着传奇色彩，从一个苦孩子，变成当今名震遐迩的亿万富豪，这条布满荆棘的创业之路是由艰辛、拼搏、毅力、血汗铺就的。也许正是经历了这样一条艰辛的道路，才使名成功就的他，觉得事业的弥足珍贵，孜孜以求，不断进取；也许正是当初长年累月在风浪里颠簸，才造就了他后来脚踏实地、开拓创新的无畏气质；也许正是当年艰辛苦斗的精神，才磨炼了他日后敏捷的头脑和坚强的意志。霍先生曾说：“人生是短暂的，我们必须掌握自己的命运，在生活的舞台上，扮演一个强者的角色，不在艰难中屈服，要在艰难中自强。”这是他的作为一个强者的信念。事实上，他已经扮演了这样一个真正的强者的角色了。

霍英东先生不仅是一位大实业家，更是一名享誉海内外的真诚爱国者。他有着自己独特的追求和理想，他用自己的实际行动和特有方式去热爱祖国、热爱家乡、热爱香港。长期以来，他为争取我国的合法权益，为我国的建设大业，

出钱出力。他急国家之所急，四处奔波，慷慨解囊，热心支助，他用于各种投资、捐赠等的款项总额已高达 13.2 亿多港元之巨。此外，他还有一个 10 亿港元的霍英东基金会，作各种资助之用。他特别关心和重视祖国的文化教育和体育事业，特各拨 1 亿港元作为发展文化教育和体育事业的基金，渴望祖国人才辈出。

我与霍先生的交谊已有 30 余年，他给我最深刻的印象，就是他那勇于突破、善于创新的恢宏气度和埋头苦干的务实精神。他是个不大富于言词的人，也不喜炫耀与吹嘘，而是实实在在，以实干著称。到目前为止，他在内地投资及捐赠的项目达 110 多项。他认为，不干则已，要干就要一件一件地切实干好。因此，每个项目从酝酿到规划，从决策到行动，他必躬身过问，事先都要进行严谨、科学的可行性论证。在我看来，这正是霍英东先生取得成功的秘诀所在。

鉴于霍英东先生的巨大成就和杰出贡献，中山大学在授予他名誉博士学位后，又准备出版这本关于他奋斗、成长、爱国、爱乡事迹的通讯报道专集。我有幸先阅读了这部书稿，并受委托向读者朋友们推荐。我想，它定将有助于广大读者朋友从不同的观点、不同的侧面，去更全面地、更完整地了解和认识霍英东先生，并从他的奋斗历程、成功之道和爱国爱乡的事迹中获取一些宝贵的教益和启示。是为序。

1991 年 6 月于羊城

目 录

序 祁 烽(1)

开拓进取立功业 张宝锵 金挥宇(1)

爱国爱乡的霍英东 王伟轩(59)

霍英东风格 哲雄 振金 挥 宇(87)

赤诚的实业家和爱国者 黄世展(103)

从白天鹅宾馆看国家的改革、开放、

搞活政策 霍英东(107)

著名社会活动家、香港著名爱国人士

霍英东先生 李岳生(116)

霍英东与中山大学 邓 文(120)

赤子获殊荣,当之而无愧 王屏山(127)

实至名归 马 蒙(129)

中山大学举行隆重典礼授予

霍英东名誉博士学位 黄 珊(130)

霍英东谈学习	《广州日报》记者	(132)
母校创校 125 周年有感	霍英东	(134)
我与体育运动	霍英东	(137)
梦想终于成了现实	霍英东	(149)
爱国树人亮高风	杨康华	(151)
荣获体育工作荣誉奖的霍英东先生	杨康华 魏振兰	(156)
一定要为祖国体育事业作出贡献...	左 林 顾美忠	(159)
第一个中国大学生体育训练基地 ...	黄焕秋	(162)
霍英东的体育价值观	万泉河	(166)
愿祖国体育事业发展更快更好.....	张成华 张廷春	(168)
霍英东·贵宾楼·亚运会	徐 泓	(171)
最激动的时刻:最后一击.....	陈维善	(173)
访霍英东先生	方培恩	(176)
为了祖国的繁荣昌盛	陈禹山	(179)
为“海”添“水”	谢 烽	(181)
情系故乡	何 铨	(184)
霍英东在番禺	李鉴潮	(195)

园林美景 笑迎嘉宾	黄 光(197)
路桥和霍英东	计泓赓(202)
开发南沙	李思群(206)
南沙巧遇霍英东	田炳信(208)
广东省人民医院霍英东心脏中心落成	陈晓梅(210)
庆祝中山温泉宾馆开业 10 周年.....	王 匡(212)
繁花第一枝	计泓赓 尹崇敬(214)
情系中山 造福人民	吴竞龙(219)
中山建成“英东亭”并举行揭幕礼...	《中山侨刊》记者(224)
中山市授予霍英东“荣誉市民”称号	邓志强(226)
霍英东访问记	杜 埃(228)
霍英东,让后辈知道的故事.....	林 彬(234)
初访霍英东	林 彬(239)
拳拳报国心	邹爱国 郎 敬(244)
“要为我们中国人争气”	孙引南(248)
他为中国人立碑	陆 枚 仇智杰(251)
他选演最佳角色	陆 枚 仇智杰(260)
他的强国强身之道	陆 枚 仇智杰(266)

改革开放给中国带来兴旺	陈禹山(273)
为祖国科教事业尽绵薄之力	陈 东(275)
霍英东·“白天鹅”·网球	方远生(278)
一颗“中国心”	张 沪 朱允文(282)
编后话	(285)

开拓进取立功业

——记霍英东的创业道路

张宝锵 金挥宇

前 言

在香港历史上发展最快的近 40 多年里,香港企业家创造出辉煌的业绩,为香港的繁荣作出巨大贡献。

香港实业界成功人士的业绩,可谓各有千秋,而霍英东的独特之处在于他的业绩具有突破性。从革新香港房地产经营方式,到承造世界上首次设计的围海淡水湖工程;从恢复中国在“亚洲足协”的合法席位,到兴建中国第一个高尔夫球场及培养中国第一支高尔夫球队;从大胆尝试创办由中国人管理的现代化的白天鹅宾馆,到力促实施发展珠江三角洲的宏伟规划等等,都显示出这位杰出实业家的远见卓识和勇于开拓的独特品格。

霍英东出身于贫苦的水上人家,成长于战争和动荡交织的历史环境。青少年时期,他的生活曾几乎陷于绝境,但凭靠他坚毅的性格和“不绝望”的人生观,经过曲折的奋斗

历程，闯过一个个难关，终于功成业就。这条人生道路是带有传奇性的。

他一生勤劳刻苦，自强不息，数十年没有放过一天假，前半生为生存温饱、发家兴业而苦战奋斗，后半生为利国利民、振兴中华而尽心竭力。

他善于审时度势，以其特有的眼光和勇气独辟蹊径，选定目标，果断决策，敏捷行动，一举突破，成为创举。

他惯于求实精审，多做少讲，以其独特的方式创基立业，精打细算，灵活机动，碰到问题，解决问题；知难而上，争取胜利。

他而今年近古稀，热情不减，雄风犹存，经常四处奔走，时时在筹谋划策，相机而动，为祖国现代化建设添砖加瓦，增光着色。

这位炎黄子孙的心中，不仅充溢爱国爱乡之情，更渗透爱国爱民之意，这情意见诸爱国报国行动便显得如此执着坚定。他对祖国改革开放政策的实际支持，也不仅在于竭尽所能投资兴业，更且在于费尽心思考虑怎样做才能对四化建设全局有所促进。

这位炎黄子孙丝毫没有民族自卑感。他对中国人的聪明才智充满信心。就在他安身立命的商业竞技场上，他也坚定地认为：“中国人有做生意的头脑，不怕与外国人竞争。关键是有有一个让他们充分发挥才能的环境。”广州白天鹅宾馆的管理成绩，便是他对中国人具有无比信心的明证。

他不务虚名，不愿报刊给他多作宣传，便多次向人表

白：人各有志，人各有路，现在的年青人应独立思考，勇于创业，不宜模仿他人。

笔者曾数次采访霍先生，对于他遇事沉着、头脑敏锐以及平易近人、耿直随和的作风，有深刻的印象。

霍英东所走过的道路是艰辛曲折的，所创立的业绩是丰硕显赫的，如果将这些事实都罗列出来，可以成为长篇巨著。这里我们只是抓住其中的主要脉络，叙述若干较重要的事实，使读者能从中了解这个人物的概貌，并得到一些启迪。

一、 苦难的童年

霍英东原籍广东省番禺县，1923年5月10日，出生于香港一个水上人家。祖辈到港多少代已无可确查，按族谱近十代的辈份排列，他是“和茂盛发达，耀好应联兴”中的“好”字辈，结婚时取名好钊。

霍英东的祖父霍达潮，曾拥有大风帆船，来往于省港澳之间，从事货运生意。但当霍英东来到这个世界上的时候，家境已相当困难，全靠父亲租船驳运货物维持生活，入息不多，生活艰辛。他们全家穷得连鞋都穿不上，无论寒冬酷暑，都是赤脚行走。有一次过旧历年，他父亲第一次穿双新鞋上街，在小摊档把鞋脱了，蹲在凳上吃粉，吃完双脚落地便走。回到船上，才发现竟然没有把鞋穿回来，因为向从来没有穿鞋的习惯。

人们把水上人家称为“水流柴”，甚至奚落为“蛋家仔”，意即象一条柴或一只蛋壳那样，随风漂泊，稍遇风浪，便有船翻人亡之险。的确，那时没有天气预报，水上人家生命毫无保障。霍英东的两个哥哥就在一次台风中沉船丧生，一个5岁，一个7岁。他的母亲幸被叔父救起，但不久他的叔父也在风浪中翻船淹死。大约是在霍英东7岁那年，父亲患病不幸去世，年仅40多岁。因为染病时间很长，天天用中草药治疗，把本来就很有限的一点钱都花光了，死后只草草地埋在青衣岛上。

父亲去世以后，霍英东一家生活更加困难了。那时，他还有一个9岁的姐姐，一个5岁的妹妹，生活的重担全落在他妈妈身上。那时，霍英东一家在水渠街居住，这是香港社会的贫民窟。一间只有20多平方米的平房，摆了三层碌架床，住着50多人，晚上连骑楼走廊还要睡上十个八个，横七竖八的，霍英东想放张帆布床也容不下，只好拿块床板铺到骑楼的花盆架处。房间里黑暗、潮湿、闷热，当时又流行肺病，霍英东眼睁睁的看见不少住客被病魔折磨死去，同住的梁光华就是这样，全家先后去世。霍英东的母亲也在此时染上了肺病。

母亲毕竟是一位顽强、刻苦、勤奋的人，在那多灾多难的日子里，她没有被生活的重压折服，而是挺直腰杆，辛苦操劳，把丈夫遗留下来的驳运生意继续经营下去。这驳运生意就是与外海的货轮接洽，代它们把货物用小舢舨运到岸上来。当时接运的主要货物是煤炭。霍家自己没有驳船，从

轮船货主那儿把生意接下来，然后分给舢舨客驳运，从中赚取微薄的佣金。有时遇到风浪，驳船出不了海，只好望洋兴叹。有时货物来得多，驳船应付不过来，舢舨客乘机起价，而货主给的佣金是固定的，这样还要赔本。但是，为了讲究信用，也只得硬着头皮干下去。不过，因为霍英东父亲在世时人缘很好，母亲又豁达得体，多数的货主和舢舨客都颇为同情这一家孤儿寡母，日子倒也还能勉强维持下去。过了一段时间，便在谢菲道租了一层楼房，前厅作为船馆，舢舨客便在那里边玩牌下棋，边等待生意。后厅用作居住，这虽然阴暗了些，但水上人家总算有了一个定居落脚的地方。

霍英东的母亲虽然自己目不识丁，但希望自己的儿女知书识墨。大约在霍英东6岁那年，便由别人背着去拜师启蒙。拜师的仪式是颇为隆重的，用棋子饼和一把葱供拜孔子圣人，以喻聪明。最初读《三字经》，老师先教“幼而学，壮而行”，然后读《千字文》，“天子重贤豪，文章教尔曹”。

经过启蒙，接着在帆船同业义学就读，那是免费的，他家住在船上，随处漂泊，上课很不正常，有时放学后连船也不易寻找。到第三班时，转入敦梅小学。这间小学是要收费的，其中有一个免费班，但仅招收30人。学生要作一篇文章应考，霍英东还是考上了，而且在录取的名字中，第一个便是他。后来，他又转读皇仁书院。书院的学制是倒过来从第八班开始的，相当于初中一年级。那时，书院的第八班，共招三个班，每班30人，但大多数是经过老师、家长及各种关系介绍入学的，真正通过考试录取的不足10人。应考时也要

求作一篇文章，霍英东也是第一个被录取了。

霍英东在校读书很是勤奋，成绩总是排在前几名。他后来回忆说：“那时我读书十分专心，总是不甘落后，偶有成绩落在第三名以下，自己便觉脸红。”在皇仁书院，霍英东算是接受了比较系统的教育，除了完成学校规定的学业之外，他还广泛阅读了不少文学作品，如《金银岛》、《鲁滨逊漂流记》等。那段日子，他的生活是相当艰辛的。因为皇仁书院学费很高，初中每月 5 元，高中 10 元，最后这三个学年也是每月 10 元的，三年就要缴交 360 元，这在当时象霍英东这样的家庭，更是一个沉重的负担。每天上学，母亲只能给他 1 毫钱，乘电车来回已花去了 6 分钱，中午只好到为食街去吃 4 分钱一碗的糯米饭。为了省下一点钱，霍英东常常不坐电车，花半个钟头急步上学。在学校里他最喜欢的课外活动便是踢球，大概因为他当时身体比较瘦弱，想炼出一副强健的体格。不过，他不敢踢得太久，总是匆匆地踢三几十分钟便急着跑回家，因为要回去帮助妈妈记帐和送发票。他后来回忆说：“这种紧张生活，经常弄得我筋疲力尽，头昏眼花，甚至神经衰弱。不过，这对于我又是一个极好的锻炼，使我后来走出社会以后，不管生活多么艰辛，工作多么繁忙，自己也不怎样畏惧，倒是能够从容对付。”

霍英东在皇仁书院读到第三班，算来这已是高中毕业，进入大学预科。此时太平洋战争爆发了，日本开始进攻香港，霍英东的学业也被迫结束了。

二、 在香港沦陷的日子

日军占领香港时，霍英东母亲和人合伙购置的“兴和”小火轮给日军征用了，生活没着落，他也失学了。和当时许多人一样，初时靠摆卖家里的衣服杂物度日。不久，生活又迫着他到轮船上去做火夫。轮船是烧煤的，他做铲煤工，这是他的第一个职业，那时他才 18 岁。

轮船的火炉在船舱底下，炉口不断喷吐着火舌。霍英东抡着铁铲，站在炉口，忍受着闷热，一铲一铲的把原煤抛进炉膛里。这机械动作的无数重复，看似简单，做起来却不容易。抛得急了会压着火势，抛得慢了又会失去火力。霍英东干得非常吃力，从早到晚，又苦又累，回到家里全身骨架象散了似的，倒下床就呼呼入睡了。只干了 9 个月，在老板裁员时给解雇了。

不久，霍英东花了 10 元日本旧军票，托人介绍到太古船坞抡大锤打铁。说是打铁，其实就是由日本人用铁钳把铆钉钳住，叫你用力捶打，不但要出尽力气，而且要锤锤打准，打到别人手上可不得了。霍英东虽然当过火夫，但还是干不了这种要求极严的重活。接着又有人叫他转到风炮铆钉处，霍英东抡起那吧吧直叫的风炮，震得双手一直打抖。于是，又吹了。

1942 年夏天，日本军队扩建启德机场，征集大量劳工，霍英东经在机场里做事的朋友介绍，进了机场当苦力。工钱

是每天七毫半，因粮食奇缺，每人每天配给六两米，扣去二毫，实得五毫半。机场在九龙，花一毫钱坐轮渡过海，那是省不得的，其余地段，只好走路，早上七点半上班，要提早两个小时出门。到达机场，拾树枝生火，煮些稀粥糊口。一两碗稀粥下肚，小便一通，肚里便空空如也。中午花一毫吃两件松糕，其实很想吃上八件，但不能多买了。傍晚放工，走路回家又得花两小时，每天都干得筋疲力尽，早上上班精神还好些，放工回家时，真是走一步，数一步。他老是想不知要数多少步才能到家，这样长年累月地走下去，又不知哪一天才能走到尽头。但是，他不相信这是命中注定了的，苦难的日子终有一天要过去。因此，第二天起来，他又燃起了新的希望。

这里有一段插曲。抗战时期，许多学生参加校外的歌咏团，唱《义勇军进行曲》和其它抗战救亡歌曲。霍英东的妹妹就是在歌咏团里认识了妹夫的。以后他俩双双返回内地，到了广西宜山。霍英东原来也打算去，但要步行十多二十天的路程，妈妈走不动，只好留下照顾她。他俩去后曾来过信，妹妹在宜山法院当秘书，妹夫则在一家学校里教英语。他们说如果霍英东去那里，也可担任英语教师，一月薪酬 80 多斤米。多开心啊，那时全家天天吃不饱，但因不愿丢下妈妈，只好留在香港。

那时，他很想学一门技术，有了一技之长，就不用这样天天做苦力了，但是学什么呢？有一次，他提着 50 加仑重的汽油桶，因为力气不足，压伤了指头。有一个好心的主管见他身体瘦弱，劝他不如干别的工作，霍英东便趁机提出学开