

中国 在行动

LANDING WALL STREET
IN CHINA IN
ACTION

剑指华尔街

[美] 克里斯托夫·金 著
(Christopher Jing)

★重启消费市场

★重定经济版图

★避免兵戎相见

★共建和谐明天

★期待双赢局面



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



LANDING WALL STREET
CHINA IN ACTION

剑指华尔街 中国在行动

[美] 克里斯托夫·金(Christopher Jing)◎著



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

与市面上大多数立足于经济危机前世今生的经济、金融理论读物不同,本书从更深层面分析了华尔街危机背后的潜在因素,以及经济危机、科技危机、社会危机环环相扣的现实处境,并为此种形势下中国所能采取的行动战略提出了可操作性建议,具备较强的可读性和时效性。

本书读者对象:金融机构投资者,从事海外业务往来的企业高管,政府官员,金融、贸易专业的大学生。

图书在版编目(CIP)数据

剑指华尔街 中国在行动/(美)金著. —北京:机械工业出版社,2009.5

ISBN 978-7-111-27040-9

I. 剑... II. 金... III. ①金融危机—研究—美国 ②经济发展—研究—中国
IV. F837.125.9 F124

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第068452号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:李新妞 责任编辑:隋兰兰 田雪

责任校对:侯灵 责任印制:杨曦

保定市中华美凯印刷有限公司印刷

2009年5月第1版·第1次印刷

170mm×242mm·17.25印张·1插页·286千字

0001—8000册

标准书号:ISBN 978-7-111-27040-9

定价:38.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

销售服务热线电话:(010)68326294

购书热线电话:(010)88379639 88379641 88379643

编辑热线电话:(010)88379706

封面防伪标均为盗版

高群耀

新闻集团全球副总裁、
凤凰卫视执行董事、
微软(中国)前总裁

百年危机，
强者胜出，
百年契机，

记得是在2001年硅谷的一次高科技创投年会上认识了金博士，从此通信不断，只要有机会，我们就相聚，畅谈有关中美战略层面的话题。金博士总是谈古论今，精力无限，激情飞扬。

昨天晚上，我几乎用了一整晚读这本书稿，在看的过程中总是欲罢不能。虽然我之前读过不少相关书籍，如《大国崛起》《蓝海战略》《货币战争》《世界是平的》《财富裂变》等，但直接深入可操作战略行动的书，还是第一次读到，因此给我的感觉十分新鲜和震撼。

本书推崇的是走向世界的“中国行动”，是华尔街硅谷一线战区传来的真实战况和实战思考，是一部微型的金融战略百科全书。写作风格于诗情画意中不失刚劲有力，经济故事于古今博引中不失精髓本质，解析世界于全盘考虑中不失重点突破，展望未来于高瞻远瞩中不失敦本务实。

当今世界犹如一盘战火纷飞的棋局，金戈铁马中谁是最后的胜利者和失败者现在还未可知，但有一点可以肯定，这场空前的金融风暴将会影响到地球上每一个人和角落。在这次百年一遇的漩涡中，已经没有一个国家能够独善其身，所以我们不止一次地看到各种类别的峰会提出国家之间要携手同心，同舟共济，共渡难关。

但是要做到这样又谈何容易。纵观历史，自15世纪以来先后9个国家崛起衰落，让我们意识到国家之间或



许共同的利益比共同的朋友更重要。这次会不会是美国的阴谋？华尔街能不能够将次贷危机转嫁到国外？美国新政府能否重新公正地评估中国的整体实力和全球价值？让我们拭目以待。

中国的崛起早已是 21 世纪最为确定的一个趋势，金融危机在给世界带来灾难的同时，也给人类带来难得的“重生”契机。对比世界其他经济体，中国现阶段推出的救市方案不仅可以扩大内需推动经济发展，更将改变中美经济关系和世界格局，“中国奇迹”在经历这场危机后，将变得更加坚实。

但是，现实的残酷却给中国出了一道难题，是进是退、是攻是守成了当下管理层必须作出的刻不容缓的选择。中国改革开放 30 年，从计划经济的僵硬走向市场经济的繁荣，从国有资本的退出到民营资本的壮大，从金融体制的改革到资本市场的热闹（之所以用热闹而不是繁荣，实在是因为我们的资本市场还远未成熟），从群众百姓的羞涩到新新人类的开放，都需要一个全球性机遇来为未来的提升和发展开辟新的路径。

如今的中国已是一个外汇储备超过两万亿美元、不容忽视的名副其实的泱泱大国，可是在这场危机中，我们到底有多少积累去面对挑战，又有多少能力去捕捉机会，这是我们要深刻思考的问题。

中国这一路走来，风风雨雨，起起伏伏，不可谓没有经历过磨难，但这次如果要激流勇进，战略抄底华尔街却是真枪实弹的战争而非平时的演习，我们不仅缺乏教育，而且缺乏教训。

缺乏教育就是人才危机——低端过剩高端稀缺，这迫切需要我们整个教育系统的针对性和实用性，但这还需要一个过程，当务之急我们要抄底的绝不仅仅是公司，还有人才，拿来主义，为我所用。

教训更是不胜枚举，据估计，中国对外投资项目有过半的收购价格过高，其中有不少已定义为失败，原因诸多，包括战略整合、价值完整、现金预期、整合成本、人力、环保以及技术规模等估计的偏差，但这一切又非一日之功力，所以我们需要加强自身学习，更需要各个层次的技术和文化沟通。

此书理论深入浅出，引经据典，作者笔锋如行云流水，回肠荡气，是一本将现实主义和理想主义巧妙融合的好书，值得精读。

2009 年 3 月 12 日于中国北京



熊 焰

北京产权交易所董事长、
北京股权投资基金协会
副会长兼秘书长

战略突围， 实体企业， 并购欧美

2008年访美，正值“感恩节”，有幸在斯坦福大学与克里斯托夫·金交流收购美国实体企业的合作想法以及中国走出去的最佳时机和整体实力，没想到几个月后，金博士行动之快，大作已经问世。

本书给中国企业海外发展开阔了一个新的视野，从中可以切实地感受到行动的价值。

美国此次由“次贷”引发的金融危机，给中国这样的在全球产业链“微笑曲线”中处于底端位置的发展中国家，提供了一个“百年一遇”的出海并购机会。

金融危机在改变世界经济格局的同时，也为中国产业带来了新的发展机遇。由于制造业在较长时期内仍将是中国的立国之本，而快速提升我国主要制造行业实力的最有效方法，是与欧美国家的行业领先企业进行股权层面的深度合作。欧美公司参股中国企业比比皆是，而中国企业参股欧美大公司却屈指可数；如今这种局面可能发生深刻的改变。

改革开放30年，中国经济已经融入世界，进出口占GDP比重高达67%，但中国在国际产业分工中的位置令人担忧。在产业配置模型的微笑曲线上，中国处于低端的制造加工部位，以低廉的劳动力、不可再生的一次性能源和原材料以及过度透支的环境为代价，生产了全世界大约30%的商品，但是中国仅获得全球同类商品价值20%的收益，实物产出的份额与价值获得的份额严重分离。

制造在微笑，中国能一直笑下去，就是幸事。中国制造是宿命，是国家命运所在。

50年后中国还要制造。设想一下，以中国如此大量的劳动人口和产业水平，怎么可能全部从事高端的品牌设计和研发。中国不可能不制造，只是目前这种低端制造持续下去的结局是很可怕的。

中国的人口红利差不多快用完了，10年之后低劳动成本优势不复存在。再过30年，即使中国想从事低端制造，也将没有优势。那时想待在微笑曲线低端都待不住，哭笑都不行。

为了摆脱困境，多年来中国曾经做过很多尝试。开始时用合资建厂来实现技术转移、品牌引进，结果是外方一旦合资实现赢利就要独资，市场换来了落后的技术，同时丢了自己的市场。

20年前参股境外实体企业和高端企业，中国没有条件，今天不一样了。首先，中国经过30年高速发展已经积累了一定的财富。现在中国是外汇储备最多的国家，是美国国债的最大持有国；其次，中国的一部分企业自身的发展战略、运营管理能力和对现代企业制度的理解，也具备了“走出去”的条件；第三，就是以数百万留学生为代表的海外中国人，囤积了“走出去”的人力资源，可以为中国企业“走出去”牵线搭桥；第四，中国的国际形象大大改观，特别是2008年奥运会使得外国人对中国刮目相看。

目前严重的经济危机使欧美企业有了迫切的融资需求。

参股欧美实体企业是我国改革开放的一个新阶段，是事关国运的一次大跨越，堪比当年的千里跃进大别山、“两弹一星”工程，是一个重大的国家工程，需要政治家的远见与企业家的胆识和投资家的经验相结合，发挥中国人集中力量办大事的优势，整合资源，参股欧美实体企业的股权，以全面提升中国制造业的水平，使中国的要素资源能比较均匀地分布在产业链的各个部分。

收购欧美实体企业，将使我国的巨额外汇储备又多了一条安全又长久受益的渠道，如果未来10年我国有一万亿美元的外汇进入欧美实体企业，对提升我国的战略实力将产生深远影响。参股欧美实体公司是一个中长期战略性操作，可能需要10~30年，早晚要做，但眼前是最佳时机。

由于欧美市场的金融系统发生瘫痪，股市正处于恐慌性抛售阶段；实体企业的资金链断裂，纷纷陷入危机，股价巨幅下跌，出海入市显现出百年一遇的时点。未来几年是黄金时段，机不可失。

2009年3月14日于中国北京

阴谋、阳谋，一谋两面，是智慧和谋略的至高境界，也是大道高手迎战危机的生存之道。

古今中外，凡策划于密室的重大战略行动，无不篆刻着顶级谋略家的杰作，闪烁着智勇双全克敌制胜的辉煌，只不过羞于启齿而冠予他们隐世栖身的虚名，如操盘手、策士、参谋、智囊和顾问。

西方强国，特别是美国，传统上延续着忧患思想，高调推崇危机意识，似乎每一天都在你死我活的阴影下迎送着世界末日，以此凝聚举国上下的民心共识，激发众志成城的战斗氛围，其阴阳之谋从来就深藏不露。

请不要忘记！

历史上所有危机，都是在泡沫膨胀股市飙升的冲天牛市后，瞬间崩盘下挫，一泻千里令山河变色。

记入史册的战争，也都是在歌舞升平繁花似锦的太平盛世，突然风起云涌狼烟四起兵临城下。

狼，要么不来，大家彼此相安，各自为政，养尊处优。

狼，来的时候，已是山河变色，疮痍满目，一片狼藉。

危机和战争的相似点，是在你毫无警觉之时打乱你的方寸，使你防不胜防，在被动中缴械投降。

贪婪衍生危机、诱发经济衰退，冲突引发战争、迎来腥风血雨。

如果你缺乏警觉、无所谓，你就得听天由命、任宰割。

兵戎相见的决战，不会互通有无吉星高照，必然运



筹帷幄引而不发，最后不宣而战。

月黑风高夜，将士酣睡间，是奇兵偷袭阵地的绝机，辅以大军压境，一锤定音。

众强环视，群雄争鹿，烽烟四起，中国应有危机意识。

行动中国，突破重围，谋定后动，方是民族振兴之道。

以静制动，以动制动，你中有我，我中有你，化干戈为玉帛，同舟共济，共克时艰。

中国需要借助这样一场百年一遇的危机突显激流勇进的强国之志，正面接招，迂回迎战，深入“敌后”，以极小的代价跳跃式切入华尔街和美国产业腹地，参与引领全球新一波经济的复苏。

中国更需要一个由危机转化为契机的天时地利，集结炎黄血脉的“全天候操盘手”，囤积物美价廉的支柱性跨国稀缺资源，为我所用。

伴随着金融风暴愈演愈烈，全球股市同步大幅度下挫，实体经济全面下滑，金融版图随之惨遭大面积颠覆，科技危机和社会危机逐步浮出水面，危机已经得到血淋淋的见证，“狼群”彰显的一波波真实攻击力，势头正盛。

人类，当然比狼群来得灵性、聪慧和强大。悲哀的是，人类社会一直忙于同室操戈、自废武功，对外敌的入侵不到刀架在脖子上不会引起警觉，也就谈不上在危机萌芽之前将其掐断，在危机压境之时将其阻截，在危机蔓延之后将其疏散，并雷霆出动，重拳反击。

在生与死的紧要关头，人类没有第二选择，只有义无反顾地面对、迎战！

人类已经在第一波打击中清醒，各路力量正在集结、整合，形成“反击”的统一战线。

同时，危机也在探测谷底，契机在孕育中一步步趋向成熟。

遭受毁灭性颠覆的全球金融版图，不可能完整地及时地得到原样修复，必须推倒、重定、再建。

于中国而言，这正是百年一遇的伟大契机，必须毫不犹豫地参与！

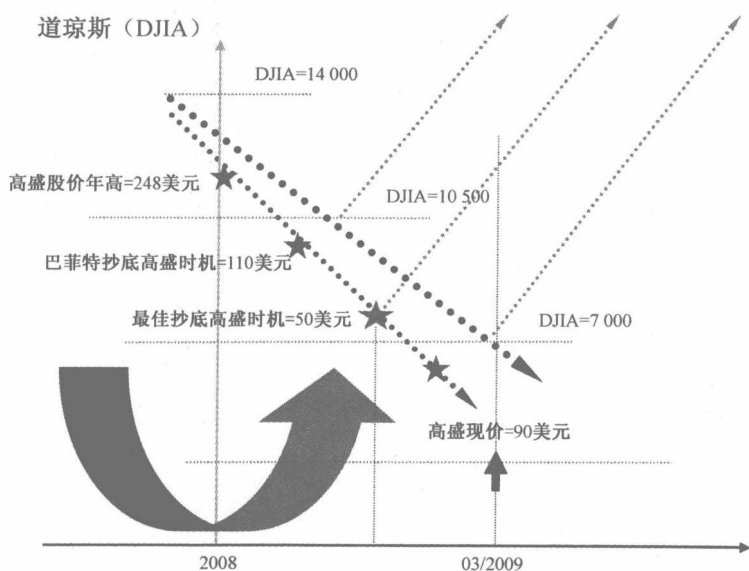
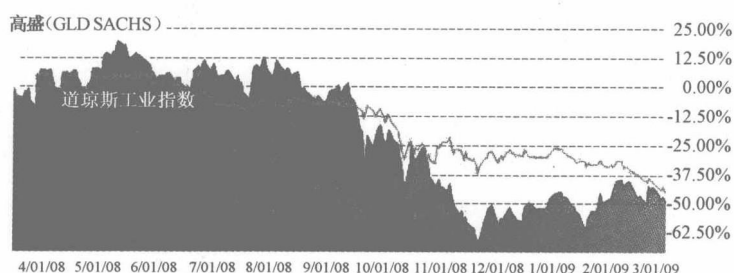
风雨欲来，未雨绸缪，不在被动中期待，要在主动中出击。

走出去，走向世界！

时势造英雄，剑指华尔街的战略抄底行动，是中国强国战略的世纪一战。

2009年3月15日于美国硅谷

战略抄底高盛示意



“战略抄底”是包含财务抄底（优价）、战略持有（兼并）和整合管理（参与）的一系列跨国行动的集成，其目标指向华尔街金融品牌机构和美国相关支柱产业，旨在系统囤积中国急需的稀缺性跨国战略资源。

序 一 百年危机，百年契机，强者胜出/Ⅲ

序 二 战略突围，并购欧美实体企业/V

前 言 强国战略的世纪一战/VII

图 解 战略抄底高盛示意/VIII

导 读 这是一个不一样的世纪/1

引 子 一只热带雨林中蝴蝶的振翅之力/11

警 世 篇

□□□

第 1 章 百年契机，峰回路转/21

1.1 危机意识：尽管激烈的对抗已成过去/22

1.2 金融版图的颠覆：第二波打击已经出发/28

1.3 科技的“双刃剑”悄然高悬/40

1.4 血色黄昏：“银发族”危机一触即发/52

1.5 走出去：在世纪更替中闪亮中华/55

1.6 玫瑰新政：横空出世后的美国战略/58

第 2 章 不以规矩，岂成方圆/65

2.1 世界在金融危机的风暴中颤抖/66

2.2 历史明鉴：华尔街战略抄底行动的一面镜子/74

2.3 伺机出手的金石之策/77

2.4 国家破产：航母下沉/81



探索篇

□□□

第3章 师直为壮，南山可移/87

- 3.1 星罗棋布：金融高手布阵斗法/87
- 3.2 断尾求存：风险与回报的对峙/92
- 3.3 引领世界航母的历史性机遇/96
- 3.4 站在巨人的肩膀：不抄底，大胜何来/102
- 3.5 野村的眼睛死死盯着华尔街/105

第4章 大道高手，大道无形/111

- 4.1 坚冰已经打碎，航道已经疏通/112
- 4.2 红海，蓝海：丛林法则与创新典范/119
- 4.3 伟大的博弈：高盛离风暴中心同样不远/121
- 4.4 策划于密室，玩弄于股掌/125
- 4.5 阴谋论贯穿于古今中外的所有战略行动/128
- 4.6 不费一枪一弹：一次经济的珍珠港事件/135
- 4.7 牛顿：我不能算出人类的疯狂/140

谋定篇

□□□

第5章 经济复苏，荆棘塞途/145

- 5.1 第四次科技革命的“克星”/146
- 5.2 跨越“数字鸿沟”：梁山泊天下英雄排座次/151
- 5.3 自由放任主义瓶颈，国家社会主义显现/155

5.4 争夺制空权：参与全球新经济格局的重定/158

第6章 风险监控，处高临深/165

6.1 布莱克-斯科尔斯模型与金融衍生风险/166

6.2 在登陆华尔街高滩阵地的行动中避免触礁/169

6.3 美国的“金融软肋”捏在债权国手里/174

6.4 海外并购的路从来就不平坦/176

集 结 篇

□□□

第7章 骐骥集结，雄才大略/183

7.1 软实力出发：国际化高端人才战略/184

7.2 21世纪中国产业链战略突围/188

7.3 集结在中华民族的旗帜下/193

7.4 国际金融操盘手的定向定位/196

第8章 天时地利，乘时乘势/199

8.1 先辈的讴歌：中国的再次崛起需要激情/199

8.2 中国金融新政于华尔街再领风骚/201

8.3 资本市场是实现财富转移的平台/204

8.4 剑指华尔街的海内外民间力量/208



行 动 篇

□□□

第 9 章 行动中国，闪亮登场/213

- 9.1 强国战略：囤积稀缺资源与兼并支柱产业/214
- 9.2 战略抄底：高盛（NYSE：GS）/222
- 9.3 战略抄底：欧特克（NASDAQ：ADSK）/227
- 9.4 战略抄底：福特汽车（NYSE：F）/230
- 9.5 锋芒所向：中国的底线不可逾越/233
- 9.6 海纳百川：接收华尔街特殊人才的化学反应/235
- 9.7 58 年轮回：底特律汽车城下沉/238

第 10 章 出手不凡，兵贵神速/241

- 10.1 兵不血刃是战略战术的理想境界/242
- 10.2 双线迎战：知己知彼方能百战不殆/245
- 10.3 在“复合危机”中寻觅经济复苏的动力/249
- 10.4 最后的摊牌：双赢还是皆输/251

后 记 无限感恩，世纪阳光/257

这是一个充满危机孕育契机的世纪，一个全球化价值体系不断解构和重构的世纪。

这个世纪，不屑空谈，崇尚行动，特别是战略行动。

本书注重可操作战略行动，期盼以独创的“华尔街文学”感染世人，迎接挑战！

心欲、天意

一场百年不遇起源于华尔街次贷飓风的金融风暴，无情地颠覆着全球金融版图和经济格局。

一幕幕高潮迭起扣人心弦的情节，一回回在太平洋彼岸的华尔街轮番上演……

在这场“看不见敌人”的漫长虚拟战线上——

金融巨子高贵血统，投机逐利趋之若鹜，独行股侠志大才疏，阴谋密室变幻莫测；

风高月黑暗潮汹涌，贪婪失控天良泯灭，风暴席卷狼烟四起，血色黄昏亮剑呼唤。

华尔街，大道无形，一个没有硝烟的战场，玩的就是心跳！

山不在高，有仙则名，水不在深，有龙则灵；

翻云覆雨，兵不血刃，老谋深算，大愚若智。

顶级操盘手，个个身怀绝技——

沃伦·巴菲特、乔治·索罗斯、朱利安·罗伯逊，还有巴顿·比格斯……



荣辱成败对所有搏击者、参与者都是一色的均衡、一样的担当。

华尔街，不是朗朗书声的学堂、雪夜风花的山寨，却辉映着灵气逼人的睿智、逐鹿中原的浪漫。

华尔街，没有风驰电掣的角逐、两军对阵的疆场，但是飞溅的血、撕裂的心、流出的痛还少吗？

无论是谁，都有自己编织的憧憬、仰慕的英雄。

只要你琴心剑胆，只要你豪情壮志——

你就会迷恋上华尔街“风流倜傥、精英辈出、海阔凭鱼跃、高处不胜寒”的风云时代。

你就会崇尚操盘手“痛饮盟血酒、未酬誓不休、亮剑显身手、碧血写春秋”的壮志情怀。

华尔街每一波道琼斯升降、期指涨跌、利率浮动、追欲逐利引爆的龙虎斗，绝不亚于第二次世界大战盟军诺曼底登陆的腥风血雨、现代美军围歼塔利班的硝烟弥漫。

四两拨千斤，刚柔点进退。

想要领略华尔街风云变幻的独特魅力，想要欣赏顶级操盘手翻云覆雨的秘经指点，想要透过某种睿智果敢、行之有效的战略行动切入华尔街霸主舞台的核心圈子？

此书一定能激发你的无限激情和深刻思考。

谁也说不上下一场风暴何时降临，谁也无法预测哪一个国家将引领新一波雪崩的“多米诺”效应，谁也拿捏不准危机身后深藏不露的“玄机”何日云开雾散？

乾坤大挪移，冰火两重天。

行动中国剑指华尔街的战幕，在这样一幅开宗明义的诗情画意中徐徐拉开……

☞ 秋月凉，春意寒

冰冻三尺，非一日之寒。

鼠年深秋，冬至未到，霜相已经显现，寒气刺骨、逼人。

牛年初春，严冬刚过，劲风凛冽，仍然是寒冬笼罩的季节，备战过冬的呼唤声络绎不绝。

2009年1月20日，美国新总统奥巴马就职典礼日，华盛顿气温骤降到零下10摄氏度，200多万美国人无畏寒风，聚集在华盛顿纪念碑和国会山之间，激动、欢腾。

美国新一代领袖，带着国际社会的衷心祝福和所有美国人对未来一定更美好的深深祝愿和期待，正式宣誓入主白宫，并随即着手处理国际事务危机和国内金融危机。

凝视着水池中纪念碑的倒影……

奥巴马感慨地说：“这清澈深沉的池水仍映照出马丁·路德·金的美国之梦。”

开年不吉，天公不作美，真可谓当头棒喝。

华尔街创下了总统就职史上最深的下跌纪录，道琼斯指数重挫332.13点，击穿8000心理设防点。

盖洛普显示，仅仅一个星期的“蜜月”，奥巴马的民意已经滑落16个百分点（82%→66%）。

这是前所未有的警示，具体表现在整个国际金融市场，对新总统的未来之路缺乏信心，因为几乎所有最新经济迹象都显示，金融风暴的势头距离销声匿迹遥遥无期。

每一位投资人乃至所有社会公民的心顿时被深深地揪紧、牵动……

➡ 无巧不成书

理解、审视三大危机，特别是金融风暴的内因外果，不再是操盘手的特权、学者的专利。推出行之有效的行动战略和步骤，却是具有国际观的思想者和行动者对现代知识经济“着手成春”的渴望。

“华尔街智慧”的粮仓须向普天下敞开，让世人尽可能地认知并明了危机的起源、脉动、症状、隐患和良药。遗憾的是，书市上畅销的此类读物多为商界渠道设计，大体为资料诠释、历史再现、学术评论、危机警讯、名家之谈……

鲜有“无边界”大众读者“该怎么做”的敏感话题。

有趣的是，华尔街危机类专题，似乎是唯一可以“兵家方式”演绎和博弈的“儒家之地”。

华尔街上，一加一不一定等于二，常青藤精英可能远不及一介草民得