

跨世纪的足迹

金山改革开放三十年实录

改革开放30年，我区在社会经济的发展进程中创造了无数个“第一”。

第一个获得企业最高质量奖：1979年，浦南工具厂的梅花扳手在全国19个省市23家工厂的质量测试中，名列第一。

第一家服装生产专业厂：1980年5月，金山标准件厂缝纫车间从该厂划出，成立金山服装厂，这是我县第一家服装生产专业厂，产品销往10多个国家。

第一家专业生产性城市污水处理厂：1980年5月，金山县水质净化厂建成。

金山农民画首次国外展出：1980年9月，140幅农民画首次在比利时布鲁塞尔国际艺术博览会展出。

首个推行“四定一奖”责任制企业：1981年3月12日，松隐棉纺厂在全县社队工业企业全面推行“四定一奖”责任制，产品人造棉丝，出口马来西亚等国家。

第一个地区保险促进委员会：1982年4月，亭林地区成立市郊第一个地区保险促进委员会。

第一部农民家庭电话：1983年3月27日，干巷公社龙湾大队社员唐明华，家里装上了金山第一部私人电话。

农村第一座大队水厂：1983年6月，漕泾公社盐场大队水厂建成供水。

大型企业与高校首次合作办学：1984年9月，大型企业金山重点师范大学联合办学，创办师大三附中；次年办师大二附中。

首个大队改为村民委员会：1984年9月，吕巷奋勇大队恢复行政村建制，成为金山第一个大队改称为村民委员会（现改名为马新村）。1985年起恢复行政村建制，全县共236个行政村建成村民委员会。

第一个个体汽车运输户：1984年12月9日，漕泾乡建国村9组农民陆春建购置了3吨货运汽车一辆。

首个海滨浴场：1985年8月5日，石化海滨浴场建成，面积约4万平方米。

第一批中外合资企业：1985年10月，卡登麻毛有限公司、金康麻毛有限公司筹建。

第一个超百万元利润的村办厂：1985年，朱行乡八一暖通设备厂实现利润106.65万元。

第一幢高层建筑：1986年，金山地区第一幢高层建筑——17层住宅大楼在石化镇路落成。

跨世纪的足迹

金山改革开放三十年实录

改革开放30年，我区在社会经济的发展进程中创造了无数个“第一”。

第一个获得企业最高质量奖：1979年，浦南工具厂的梅花扳手在全国19个省市23家工厂的质量测试中，名列第一。

第一家服装生产专业厂：1980年5月，金山标准件厂缝纫车间从该厂划出，成立金山服装厂。这是我县第一家服装生产专业厂，产品销往10多个国家。

第一家专业生产性城市污水处理厂：1980年5月，金山县水质净化厂建成。

金山农民画首次国外展出：1980年9月，140幅农民画首次在比利时布鲁塞尔国际艺术博览会展出。

首个推行“四定一奖”责任制企业：1981年3月12日，松隐棉纺厂在全县社队工业企业全面推行“四定一奖”责任制，产品人造棉丝，出口马来西亚等国家。

第一个地区保险促进委员会：1982年4月，亭林地区成立市郊第一个地区保险促进委员会。

第一部农民家庭电话：1983年3月27日，干巷公社龙湾大队社员唐明华，家里装上了金山第一部私人电话。

农村第一座大队水厂：1983年6月，漕泾公社盐场大队水厂建成供水。

大型企业与高等院校首次合作办学：1984年9月，大型企业金山区重点师范大学联合办学，创办师大三附中，次年办师大二附中。

首个大队改为村民委员会：1984年9月，吕巷奋勇大队恢复行政村建制，成为金山第一个大队改称为村民委员会（现改名为马新村）。1985年起恢复行政村建制，全县共236个行政村建成村民委员会。

第一个个体汽车运输户：1984年12月9日，漕泾乡建国村9组农民陆春建购置了3吨货运汽车一辆。

首个海滨浴场：1985年8月5日，石化海滨浴场建成，面积4万平方米。

第一批中外合资企业：1985年10月，卡登麻毛有限公司、金康社毛有限公司筹建。

第一个超百万元利润的村办厂：1985年，朱行乡八一暖通设备厂实现利润106.65万元。

中共上海市金山区委宣传部编

上海人

图书在版编目 (C I P) 数据

跨世纪的足迹:金山改革开放三十年实录/中共上海市金山区委宣传部编. —上海:上海人民出版社,2009
ISBN 978 - 7 - 208 - 08390 - 5

I. 跨... II. 中... III. 改革开放—成就—金山区
IV. D619.513

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 013692 号

责任编辑 苏贻鸣
封面装帧 杨德鸿

跨世纪的足迹

——金山改革开放三十年实录

中共上海市金山区委宣传部 编

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 720 × 1000 1/16 印张 18.75 插页 2 字数 335,000

2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 208 - 08390 - 5/D · 1523

定价 50.00 元

让历史告诉未来(序言)

——写在《跨世纪的足迹》出版之际

叶汝强*

伴随着时代向前的脚步,我们迎来了改革开放的第三十个年头。改革开放改变了中国的命运,也谱写了一曲金山发展的辉煌篇章。

三十年来,金山综合经济实力显著增强。全区 GDP 由 1978 年的 2 亿元增加到 2007 年的 305.7 亿元,从传统的农业大县,一跃成为上海加快建设“四个中心”,实现“四个率先”的重要组成部分。城乡环境面貌不断改善。以城市沙滩建设为标志,金山快速地长高、长大,变得婀娜多姿起来;“八纵六横”的高速交通网络,使金山从城市发展的低洼地带一跃成为长三角地区接轨大上海的桥头堡;城乡居民收入持续增长,2007 年全区城镇职工年平均工资 28 334 元,农村居民人均年纯收入 9 596 元,分别比 1978 年增长 50.8 倍和 44.7 倍,年均增长 14.6% 和 14.1%,人民群众真切享受到了改革发展的成果;社会各项事业快速发展,形成了从学前到高中完整的城乡一体化基础和义务教育体系,建立了从村到区覆盖全部人群的三级医疗网络和城保、镇保、农保相结合的民生保障制度,“以人为本”成为各级党委政府服务公众、管理社会的基本原则;精神文明建设跃上新台阶,承六千年人文遗存,袭吴根越角深厚积淀,金山人在改革开放的火热实践中,用不懈的努力摘取了上海市文明城区、国家园林城市、国家卫生区等一项项桂冠,用坚韧与刚强铸就了“创新贵如金、诚信重于山”的金山精神……

毫无疑问,过去的三十年以来,金山正在进入有史以来最好、最快的发展时期,金山的干部群众思想得到空前解放。从上海一个传统的农业大县起步,到建设上海国际化工城的全面转型;从当初谈“富”色变、小“富”即安,到如今勇闯市场、把产品送到海内外;从当初对“姓社姓资”困扰争辩的胆怯保守,到如今奋勇争先、与时俱进,自觉遵循和落实科学发展观……,金山人的思想观念在反复、激烈的碰撞冲

* 作者为中共金山区委常委、宣传部部长。

突中,在对传统意识定势的不断否定、更新中,得到了一次又一次的升华。而这一切,都是在历届党委政府的正确领导之下取得的,都是由一个个普通金山人用各自不同的人生经历锻造而成的。

为了纪念改革开放三十周年,也为了更好地对金山解放思想、加快发展的历程轨迹进行梳理,金山区委宣传部组织有关人员对过去三十年金山所发生的一系列重大事件,以及这些重大事件的亲历者、决策者,进行了深入细致的采访,请这些亲历者以今天的视角,对金山这些重大事件的历史背景、过程走向、经验教训等进行客观评说,将他们在创造历史过程中的激情、喜悦、呐喊和遗憾记录下来,最后形成本书。本书由三部分组成,第一部分《珍贵的回忆》,收录了历任区(县)委书记、区(县)长以切身经历和体会,回顾改革开放的采访实录;第二部分《岁月留痕》,分三个阶段,选取了三十年对全区经济社会发展具有重大意义的典型事件,进行个案评点与分析;第三部分《附录》,收录了用以反映金山经济社会发展变化的一些数据。全书通过记录重大事件亲历者的所见、所闻、所思与所为,给后人留下了一份真实的历史史料,也为我们今天总结过去和谋划未来,提供了重要的文献参考与经验借鉴。

三十年的沧桑巨变,金山创造了属于自己的历史。三十年后的今天,金山的发展又到了一个新的关键节点,全面贯彻落实科学发展观、加快转变经济发展方式、大力推进社会主义新农村建设等给金山发展提出了新的挑战和要求,也给金山发展指明了前进的方向。古人云:以铜为镜,可以正衣冠,以史为鉴,可以知兴替。历史值得被铭记,就在于她具有启迪价值。当前,我们要认真学习并深刻领会胡锦涛总书记在纪念党的十一届三中全会召开三十周年大会上的重要讲话,切实把思想认识统一到讲话精神上来,不断增强对改革开放和中国特色社会主义的理论认同、政治认同和情感认同,用讲话精神指导我们继续解放思想,坚持改革开放,推动科学发展,促进社会和谐,为金山新一轮发展、为夺取全面建设小康社会新胜利作出我们这一代人应有的贡献。

在本书行将出版之际,我还要特别对那些为本书编写工作给予大力支持的金山历任老领导、老同志表示衷心感谢,正是他们的睿智、理性和肺腑诤言,赋予这本书以更深的意境和史料价值,同时也激励我们在新一轮发展的道路上充满信心,迈出更加坚定的步伐。

是为序。

2008年12月

目 录

让历史告诉未来(序言)

——写在《跨世纪的足迹》出版之际	叶汝强	1
------------------------	-----	---

一、珍 贵 回 忆

从“拨乱反正”起步

——访范钦山	3
--------------	---

贫穷不是社会主义

——访王泉生	10
--------------	----

加快改革步伐的一年

——访马松山	16
--------------	----

时代呼唤改革

——访徐其华	23
--------------	----

解放思想 实事求是

——访蔡正德	30
--------------	----

改革需要超常规思维

——访潘龙清	36
--------------	----

传好金山发展的接力棒

——访叶维华	42
--------------	----

为政之道在于民

——访程志强	50
--------------	----

在转变观念中深化改革

——访刘国胜	60
--------------	----

改革催生建区和建区初的改革

——访周耘农	70
--------------	----

发展是第一要务

- 访李金生 77

解放思想让我们凝聚力量

- 访李毓毅 84

一草一木总关情

- 访郝铁川 91

在新的历史起点上坚持科学发展

- 访中共金山区委书记吴尧鑫 96

思民生而谋善政

- 访金山区人民政府区长赵福禧 104

二、岁月留痕

1978—1988 年

背景

概述

改革开放在金山起步

- 金山县改革十年回顾 114

典型

异军突起 振兴经济

- 金山县乡镇工业发展纪实 118

强化管理 一枝独秀

- 记国家二级企业上海吕巷地毯联营厂 120

依托石化 技改谱新歌

- 记上海石化廊下弹力丝联营厂 122

加强农业 稳中有增 124

扩大禽蛋生产规模 满足城乡市场需要 127

从蚕桑之乡到丝绸之乡

- 朱行乡发展蚕桑、丝织一条龙纪实 130

魂系菜篮的“浦江”建设者

- 吕巷浦江蛋禽公司诞生记 133

改革开放结硕果 城乡建设展新貌 135

肉类食品厂崛起的奥秘	137
一曲正气歌	
——汤校明、周秉元等同凶犯搏斗的英勇事迹	139
献身四化的“拼命工程师”	
——记中共党员、金山县水利工程队副队长汤发良	142
张堰铜矿是怎么发现的?	145

1988—1997 年

背景

概述

综合改革在金山深化

——金山县改革二十年回顾	148
--------------------	-----

典型

金山人,令人刮目相看	154
------------------	-----

金山变样了

——“看看金山三年大变样”纪实	156
-----------------------	-----

希望在市场

——金山县不再焦急了	158
------------------	-----

在改革中发展

——记千巷汽车镜(集团)有限公司	161
------------------------	-----

欢兴村里欢乐多

——市文明单位欢兴村纪实	166
--------------------	-----

办城六年 势头看好

——记枫泾商城	168
---------------	-----

亚洲最大巧克力基地

——“嘉丽南”在亭林竣工投产	171
----------------------	-----

金山第一镇

——金山县山阳镇纪实	172
------------------	-----

江南古镇展新容

——张堰镇精神文明建设纪实	173
---------------------	-----

异军突起 活力倍增

——松隐镇建立私营经济园区	178
---------------------	-----

大路歌

- 金山县亭卫、亭枫公路建设散记 181

造福人类 有益后世

- 金山县兴建排污出海工程 184

杭州湾黄金通道

- 记金山卫车客渡码头 188

风灾压不倒金山人

- 金山县“8·7”龙卷风回顾 190

1997—2008 年

背景

概述

继往开来话发展

- 金山建区十年回顾 196

典型

上海南翼滨海新城

- 金山区概述 200

拆除围墙天地宽

- 写在金山建区一周年之际 202

基础三年打成

- 金山区两个文明建设记略 207

- 金山百姓十年生活状况报告 209

“金山制造”闪耀在东海之滨

- 金山工业发展十年变迁 214

长三角经济圈中心点的聚宝盆

- 走访上海金山工业区 218

- 上海金山:打造“城市沙滩”海岸线 220

- 金山人:从农民向居民的跨越 222

“让农民的日子越过越好”

- 吴邦国委员长上海廊下农村考察侧记 224

- 三区一线捧出新金山 227

- 上海国际化工城市建设稳步推进 230

一首团结协作的歌

- 第八届亚洲轮滑锦标赛追记 233

让世界了解金山 让金山走向世界

- 回顾国际沙滩排球赛 238

在“城乡一体化”探索中实现教育突破 242

在改革开放中展示医疗卫生亮色 246

金山旅游闪亮华东新干线 254

上海金山新城加快生态环保建设步伐 256

不断创新成长的上海金山农民画 257

浦南名刹东林寺七百年香火长盛 260

南社与近代文化变革 261

上海农民的“幸福晚景” 264

为了三个孩子的生命

- 记金山区廊下镇舍己救人的好青年张鲜军 266

活一天,就要为老百姓干一天

- 记立新村党支部书记俞充官 268

附 录

金山改革开放三十年创造的“第一” 277

崛起的金山

- 金山建区十年编年史 282

后记 287



一、珍贵回忆



从“拨乱反正”起步

——访范钦山

“做过近4年的县委书记，我对金山是很有感情的。”我们一见面，老范就开门见山地表达了自己对金山的情感。

采访就在范书记家的客厅内开始。

—

访：1978年3月，刚从农场回来在宝山搞调查研究的范钦山，接到担任金山县委书记的调令。那时的金山，正在清查十年动乱中的错误，翻过了黑色的一页。老范担任金山县委书记、县革会主任，正是金山实现思想路线的拨乱反正、停止使用“以阶级斗争为纲”的口号、作出工作重点转移决策的关键时期。

范钦山：我到金山后，遵照中央和上海市委的指示精神，一手抓清理，一手抓农副、工业生产。当时的金山，各个领域进入拨乱反正。

首先是组织路线拨乱反正，恢复党的民主集中制优良传统，解决历史上一些干部的功过是非问题，把一批老干部解放出来。当年4月中旬，在县委、县革会领导班子作重大调整后，立即对公社、镇、局领导班子进行调整，提拔了105名新干部，同时56名老干部重新走上领导岗位。

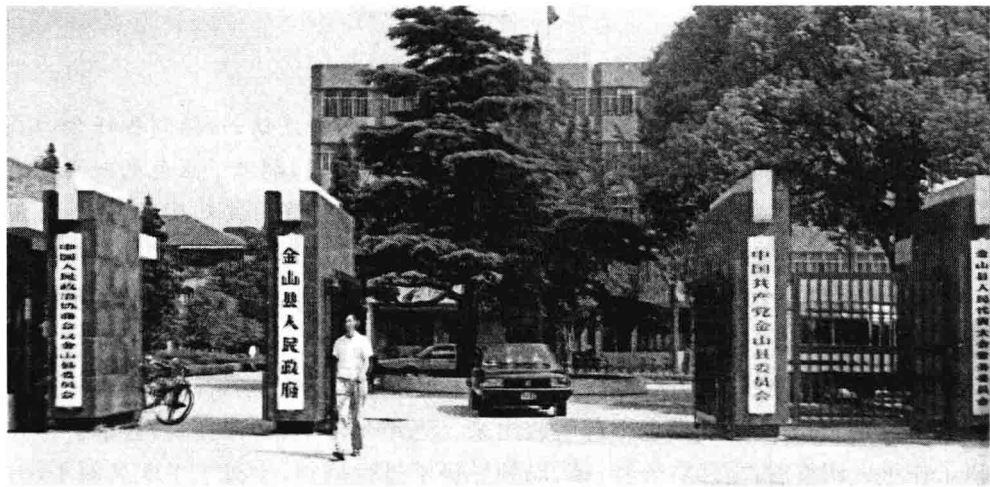
其次是平反冤、假、错案和为“四类分子”摘帽。通过一年的努力，到1978年底，经县委复查予以彻底平反的冤、假、错案达5614件，平反纠正了19件立案审查的所谓“反革命集团”案件。同时，县委统战部门对在“文革”中遭受不公待遇的党外人士及其家属落实政策，清退发还被占用的私房、被查抄的财物。1979年2月起，对农村中的地主、富农等“四类分子”进行摘帽，经过半年努力，全县2120名戴帽的“四类分子”予以摘帽，使他们的政治生命得到了恢复。

再是知识青年返城和落实政策。1979年，知识青年大量返城，这对本来工业

企业不多的金山来说,造成很大的就业压力。当时,县委思想上重视,工作举措上通过商调、顶替、招工、升学、参军等多渠道安置,第一年就安置了 3 030 人,第二年又安排了 2 328 人。到 1982 年,先后为近万名回城和返乡知识青年安排了工作,保证了社会稳定。同时,我们把落实知识分子政策也放上位置。从 1980 年开始,恢复对在职科技人员的技术职称评定。

四是县级政治体制得到健全。1981 年 4 月,金山县第七届人民代表大会第一次会议召开,这是党的十一届三中全会拨乱反正后金山政治体制重新恢复和建立的一次重要会议。会议撤销县革命委员会、恢复金山县人民政府。

政协金山县委员会也召开了三届一次全会,使县级政治体制得到了健全。在此前后,“文革”中停顿、瘫痪和取消的县委、县政府的一些机构和各群团组织也相继恢复并行使各种职能。由于政治上的拨乱反正,金山各项工作走上了正轨。对此,1990 年 10 月出版的《金山县志》中有一句较高的评价:“1978 年调整了县委领导成员,金山县党的工作开始进入了新的时期。”



当年的县政府

二

访:范书记思路清晰,在简单介绍政治上的拨乱反正后,就经济领域的拨乱反正侃侃而谈。

范钦山:1979 年 1 月,县委自上而下传达中共十一届三中全会精神,要求全县



党员干部恢复实事求是的思想路线,清理左倾思想影响,解放思想,开动脑筋,实事求是,团结一致向前看,把工作重点转移到社会主义现代化建设上来。

开始,对农业联产承包、发展家庭副业和发展社队企业等问题,干部群众的思想认识还很不一致。为统一干部群众的思想,我与王泉生同志多次研究,分析干部群众的思想实际,研究解放思想的对策。之后,县委多次召开各级领导干部会议,统一思想,摆脱“左”的思想束缚,清理“左”的错误思想在农村经济工作中的流毒,县委着手工业产品结构和农业布局的调整。

1978年时的金山工业,不仅基础薄弱,而且产品不对路。大多数社办工业以机械产品为主,生产的各类机床质量不过关,产品积压,效益不好。我和工业部门几位同志先到上海几个工业部门和有关公司联系挂钩,着手调整产品结构,从生产机械设备向轻工业产品转变。先与石化总厂达成协议,厂里的腈纶废丝计划外的化纤产品优先满足金山县的需要,我们先发展纺织、针织产品;同时在朱行乡重点发展蚕桑养殖业,与上海丝绸进出口公司挂钩,发展丝纺品,为日本加工“和服”以及男女全身腰带制品。这样,仅扎染一项在全县就迅速发展了数千人的加工规模,深受日商的赞赏。后来,日商将铁、木织机从日本空运来金山县落户,很快形成了日商加工日本服饰、腰带的基地,在金山的轻纺工业占到很大比重,产值大增。

我们根据实际情况,在上海市农委的支持下,在国家计划允许的范围内,对全县农作物布局也作了适当调整。夏熟作物减少麦子,多种油菜,秋熟作物减少双季稻,改种单季稻,减少粮食面积,多种棉花。这样农时茬口和经济价值都更加合理,也大大地降低了成本和劳动强度。在农作物调整的同时,相应调整统购任务。原来金山为纯粮县,双季稻超出承受能力,粮食统购过了头,名为产粮县,农民缺粮吃,这是很不合理的。由于工业产品结构和农业布局的调整,到1985年工、农业总产值达到10.2亿元,不变价格总产值五年翻了一番。这不是我的功劳,而是在市委和农委的支持下取得的。

随后,产业结构提出在农业经济上的一业为主、农副工三业协调发展,以粮食为主、发展多种经营和推行联产承包责任制等工作思路,都得到了有效的贯彻和落实。

三

访:范书记在金山任职期间,金山的养猪业连年发展,在1979年市委召开的农村工作会议上,范钦山同志代表县委就“讲究经济效益,提高科学养猪水平”作了精彩发言。

范钦山:我到金山,金山已经是全国养猪先进单位。1979年,由于贯彻发展农

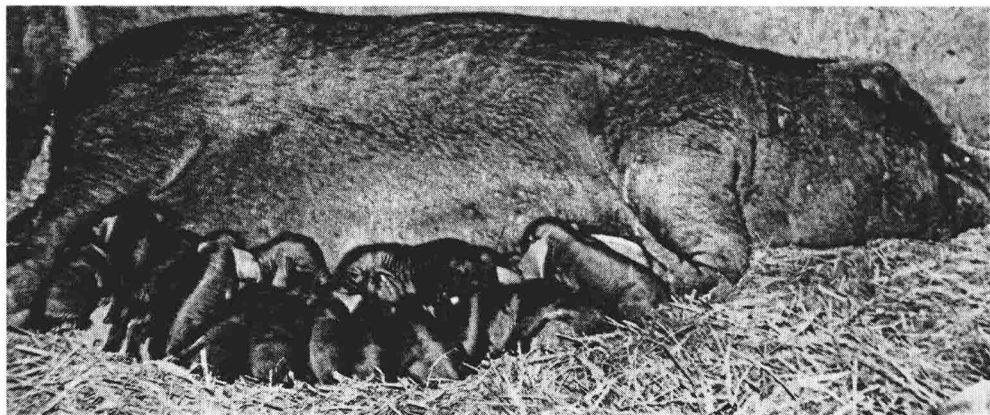
业的两个重要文件,县委把金山的养猪业发展放在重要位置上。到1980年,全县生猪饲养量达到90万头以上,肉猪上市量达46万头,连续10年超过“一人一猪,一亩一猪”,“猪多肥多”,为丰收的金山打下了良好基础。

回顾那时的养猪业发展,关键还在解放思想、落实政策上。

金山县那时共有2865个集体养猪场,过去每年总有半数以上亏本亏料。为了解决这个“老大难”问题,我和畜牧局的同志一起,深入到连续四年养猪净收入超万元、积余精饲料超万斤的兴塔公社黎明五队饲养场调查研究。原来这个场早在“四人帮”横行的时候,只干不说地搞起了养猪“五定一奖”,就是“定人、定料、定任务、定收支、定肥料和定超产奖励”。这“五定”实际上是增强了饲养员的责任心和生产积极性。而那些没有落实责任制的养猪场,饲养员每天对猪猡“要吃三木勺”,“晚上一把锁”,猪猡长肉不长肉一个样,这样的猪场不亏本才怪呢!

调查好,大有益。我心里有了底,在县委常委会统一思想后,从1978年起,县委就在全县推广养猪“五定一奖”岗位责任制,当年就有2218个养猪场扭亏为盈。到1979年底,有盈余的养猪场占全县猪场总数的93%。像朱行公社战斗二队有个养猪场,办场18年,亏本16年,开办第一年有盈余,以后逐年亏损。1979年落实了“五定一奖”,当年就盈余了5000多元。

发展养猪业,除了落实政策外,还应鼓励社员户养,公私并举齐发展。养猪应该是农民的一项正当家庭副业,但在“文革”中,把社员户养猪看作是资本主义尾巴,是小生产自发势力,不少社队限制社员户养猪,特别是禁止社员户养母猪。粉碎“四人帮”后,我县狠批极左路线,解放思想,鼓励户养,实行公私并举。但发展社员户养,也并非一帆风顺。特别是社员户养母猪,颇有争议。那时候,唯有调查研究,了解实情。



金山枫泾土种猪



不几天，县委办的一份《金山内参》反映了实情：枫围公社俞汇大队 17 个生产队，有 24 户社员私人养了母猪。私人养母猪的好处是工本低、产仔率高、收入明显，二队社员张书良从浙江购进一头母猪，产小猪 11 头，只半年时间，净收入 291.22 元。一队社员施洪伟从浙江购进一带胎母猪，精心饲养一年零三个月，连产两窝小猪，当年净收入 850 多元。《金山内参》同时也反映了社员户养母猪的青料和垫料等问题。根据中央有关文件“凡是适宜社员个人经营的项目，尽量由农户自己去搞，生产队加以组织和扶助”。

情况明，决心大，我们肯定了社员户养母猪的做法，还采取了一些鼓励措施。如免费给猪防病治病，医药费给予适当补贴；每年春季，各生产队还按照社员养猪头数，分配一定数量的红花草作青料，水面充裕的队拨划出一些水面让社员养殖青饲料；还坚持实行出售一斤白肉、给予三斤精料的奖励政策，进一步调动了社员养猪生产的积极性，这为以后农副工三业协调发展、农民增收增添了新的门路。尽管我们在发展农副业生产上作了努力，但当时，农业经济还很薄弱，1978 年，全县农业总产值仅 1.55 亿元，全县农民人均年收入 209 元。

四

访：20 世纪 80 年代初，拨乱反正中的金山，改革开放同样充满着矛盾和斗争，“左”的思想倾向与新的思想观念的碰撞随时发生。县委、县政府在这改革开放的初期，审时度势，把握大局，明辨着改革中的是与非。

范钦山：这方面，确实如此。一是职工利用业余时间到社队企业帮工、收取报酬的问题。那是 1979 年下半年，县电讯器材厂、第二水泥厂等单位少数技术工人利用业余时间到社队企业加工模具、安装锅炉，收取报酬。如松隐公社立新大队雨衣厂请第二水泥厂的 7 名工人技术员为该厂安装 0.4 吨锅炉，除吃饭招待外，付给 7 人报酬 700 元，平均每人 100 元。山阳中兴、金卫农机厂等企业也请县电讯器材厂的技术员去制作模具，给一定报酬。对这种事，当时有两种意见，一是认为少数工人向钱看，捞外快，这种歪风应该制止；也有人认为，工人技术人员利用业余时间到社队企业解决难题，这不应该算是歪风，适当收取一些报酬，也是劳动所得。

此事发生在改革开放初期，我们没有简单地谈“对”与“不对”，而是通过《金山内参》下发，让大家共同分析，分清是非，最后大家形成一致意见。技术人员在不影响本职工作的前提下，去社队企业帮助解决一些生产上的难题，收取一定报酬，这