

重

中共上海市委党史研究室
中共上海市建设和交通工作委员会
上海市现代上海研究中心

编著

口述
上海

重大工程

ZHONGDA
GONGCHENG

 上海教育出版社

K
O
U
S
H
U
S
H
A
N
G
H
A
I

口述
上海

重大工程

ZHONGDA
GONGCHENG

中共上海市委党史研究室
中共上海市建设和交通工作委员会
上海市现代上海研究中心
编著

 上海教育出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

重大工程/中共上海市委党史研究室编. —上海: 上海教育出版社, 2008. 10

(口述上海)

ISBN 978 - 7 - 5444 - 2234 - 5

I. 重... II. 中... III. 基本建设项目—概况—上海市
IV. F299.275.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 193988 号

口述上海——重大工程

中共上海市委党史研究室

中共上海市建设和交通工作委员会 编著

上海市现代上海研究中心

上海世纪出版股份有限公司

上海教育出版社

出版发行

易文网: www.ewen.cc

(上海永福路 123 号 邮编 200031)

各地新华书店经销 上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 787 × 1092 1/16 印张 31.5 插页 2

2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

印数 1 - 1,500 本

ISBN 978 - 7 - 5444 - 2234 - 5/F · 0014

定价 67.00 元

(如发生质量问题,读者可向工厂调换)

重 大 工 程

主 编：甘忠泽 俞克明 徐建刚（常务）

副主编：张 旗 谢黎萍

成 员：张红仙 孙宝席 朱叶慧



前 言

改革开放 30 年，是上海经济社会发展最快，城市面貌变化最大，人民生活改善最显著的 30 年。30 年来，在中央和市委的正确领导下，上海人民高举邓小平理论伟大旗帜，努力践行“三个代表”重要思想，全面贯彻落实科学发展观，解放思想，锐意进取，逐步形成了具有中国特色、体现时代特征、符合上海特点的发展新路，整个城市焕发出前所未有的生机和活力。

最近几年，关于上海的解说与研究成为国际国内的热点，了解上海近百年的历史，对了解中国近代城市嬗变、了解中国共产党领导下的城市发展具有非常重要的意义。由中共上海市委党史研究室、现代上海研究中心组织编纂的《口述上海》丛书，为上海城市历史的记录和研究开拓了一片新领域。丛书采用口述历史的形式，通过不同身份当事人不同侧面的口述，记载百年上海经济、政治、文化、社会生活的发展变化。《口述上海》丛书“重大工程”卷，是在与中共上海市建设和交通工作委员会的合作下，通过寻访重大工程的决策者、指挥者、设计者和施工者，讲述历届市委市政府为提升上海城市功能、改善民生环境而不懈努力，以及由此而生的一幕幕动人的故事。





重大工程自上世纪 80 年代中期开展至今，已走过了 20 多个年头。20 多年来，重大工程紧紧围绕城市现代化发展战略目标，科学规划、精心组织、文明施工，加快了基础设施建设，改善了城市环境面貌，有力推动了产业结构转型升级，促进了上海经济社会又好又快发展和人民生活水平不断提高。《口述上海——重大工程卷》以近 70 位重大工程建设者、参与者的亲身体验，从一个侧面反映出重大工程建设坚持便民利民宗旨，贯穿改革创新的历史轨迹。也展现出广大建设者、管理者崇尚科学、艰苦奋斗、无私奉献、团结协作的精神风貌。

总结历史是为了开辟未来。上海的发展始终得到中央的关心和支持。上海的各项工作之所以进行得比较顺利，经济建设之所以取得举世瞩目的成就，是和中央的正确领导、全国人民的大力支持和上海干部群众共同奋斗分不开的。同时，也是同我们党认真总结历史经验分不开的。党的十六大以后，以胡锦涛同志为总书记的党中央对上海发展寄予殷切期望，要求上海努力建设社会主义现代化国际大都市和“四个中心”，在实现“四个率先”中走在全国前列。面对新形势新要求，上海要取得新发展、开创新局面，党史工作者、党的理论工作者更需要总结、研究历史经验，做好以史鉴今、资政育人的工作。

毛泽东同志曾经就如何研究中共党史提出了“古今中外法”，即全面的历史的方法。研究党在上海的历史，同样要以整个上海的发展过程作为研究对象，用这样的研究加深我们对党的路线、方针、政策的认识，为解决前进道路上的新问题提供借鉴。从这个意义上说，《口述上海》丛书开启了党史研究的新天地，为党史研究提供了更具生命



力的素材和更加全面的视野。相信它作为党史研究“存史、资政、育人”新的探索成果，将成为广大干部群众了解上海的去、思考上海的现在、规划上海明天的有益参考读物。

2008 年 10 月





目 录

前言	1
创新党建模式，推动重大工程和城市管理新发展 /甘忠泽	1
重大工程的融资改革与攻坚克难 /吴祥明	10
黄浦江大桥谱新篇 /朱志豪	24
“重大办”	
——重大工程建设的“助推器” /赵翠书	40
首座黄浦江大桥	
——南浦大桥 /朱桂棠	49
弯弓卧浦江 当惊世界殊 /林元培	55
世界第一拱	
——卢浦大桥 /应名洪	65
连接上海外环线的黄浦江大桥 /马 翥	72
上海人真正可以上“海”了 /黄 融 姜允肃 杨志方	79
用豪情和智慧谱写洋山宏篇 /顾 巍 尹海卿	92





——重大工程

技术创新，为东海大桥设计作贡献 /丁建康 莫景逸 阮春生 夏 军	103
桥基工程	
——东海大桥的砥柱 /马名骅	114
科技创新之桥	
——东海大桥主通航孔斜拉桥 /张洪光	122
“申”字形高架路：一个大胆的创新 /黄兴安	134
“申”字形高架系统中的“一环”和“一竖” /崔健球 徐 健	144
设计施工实现重大突破的中环 /赵建新 杨俊龙	154
防汛与景观合二为一的滨江大道 /邬显晨	163
亚洲“第一沉”	
——外环越江隧道 /陈 彬	169
世界第一条双层隧道诞生记 /杨沛田 周 松	176
构建城市轨道交通网络 /朱沪生	185
探索中快速发展的上海地铁 /刘建航	199
“先行号”国产地铁盾构的诞生和发展 /周文波	208
地铁“逆作法”施工技术 /王允恭	216
科技创新、文明施工的典范	
——地铁8号线8标段工程 /黄立雄	222
建设世界首条投入商业运营的磁浮列车快线 /颜克明	229
“零高度”是如何起飞的 /周质炎 张正纲	237
650公里：精心编织的上海高速公路 /徐明德	247
第一条通往外省市的高速公路 /汪金根	255



高速公路更要讲究人与环境的和谐 /王士林	263
浦东机场二期：从展翅欲飞到翱翔长空 /郭建祥 张 晴	269
陆上新大门	
——上海铁路新客站 / 陈志余	278
世界上第一个圆形火车站	
——上海铁路南站 /郑 刚 钱 培	286
上海新地标	
——东方明珠电视塔 /凌本立 石礼文	298
上海博物馆：天圆地方“讲述”上下五千年 /邢同和 徐 拓	309
上海大剧院：不可取代的文化地标 /傅海聪 徐 拓	319
音乐之旅	
——上海音乐厅平移工程 /朱家祥	329
建设国内领先的综合性体育场	
——上海八万人体育场 /陈建秋	336
首次成功尝试国际总承包的超高层建筑	
——金茂大厦 /姚建平	343
跻身世界十大公共图书馆之列的上海图书馆新馆 /王汝敏	357
建设新时期的科技展示中心	
——上海科技馆 /段世峰 徐 拓	366
特殊的使命 特殊的工程	
——中共一大会址纪念馆改扩建工程 /杨伟凯	374
我国自行生产的彩色显像管	





——上海永新彩管（一期）工程建设 / 朱桂棠	383
“鹦鹉螺”，为光源工程插上腾飞翅膀 / 钱 平 费跃忠	389
应对突发公共卫生事件的坚固堡垒 / 张行健 王亦澍	401
残障人士的精神家园	
——上海特奥基地 / 李 军	410
展示“新城市生活”	
——世博浦江镇定向安置基地 / 邢同和 朱望伟	418
给生活垃圾安个“家”	
——老港废弃物处置场 / 郑健吾	426
睿智在合流污水治理一期工程中迸发 / 羊寿生	432
精心设计城市排污网络	
——合流污水治理二期工程 / 张 辰	439
给上海人民引来可口的“甘甜”	
——黄浦江上游引水工程 / 戚盛豪	446
还苏州河清白 / 张 辰	452
以重大工程促高层建筑施工技术发展 / 叶可明	457
伴随重大工程发展突破的大型钢结构吊装技术 / 吴欣之	464
实践“四个一”，为重大工程添动力 / 沈明达	473
“213”人才工程铸就“现代”集团发展品牌 / 严鸿华	482
后记	490





甘忠泽，上海市建设和交通工作党委书记，市人大城建环保委主任委员。新世纪以来，面对建设交通领域加快政府职能转变的新形势，以及重大工程推进过程中遇到的新情况、新问题，不断探索党建新模式，保证了重大工程建设的顺利开展，促进了城市管理服务的优化和完善。



创新党建模式，推动重大 工程和城市管理新发展



口述：甘忠泽

采访：徐建刚 谢黎萍 张红仙 孙宝席

整理：胡青云 孙宝席

时间：2008 年 5 月 15 日

上海重大工程建设，从 20 世纪 90 年代初的大规模建路、造桥到建设越江隧道、轨道交通等，得到迅速发展。进入新世纪以来，市委、市政府根据上海建设“四个中心”的目标，要求重大工程围绕枢纽型、功能性、网络化进行建设。重大工程项目不断增加，投资量急剧扩大。2000 年上海重大工程项目只有 30 多个，投资也只有 300 亿元左右；2008 年达到 67 项，投资高达 1 200 多亿元，包括为迎接世博会进行的大规模轨道交通建设。为了实现世博会“城市，让生活更美好”的主题，大量基础设施、配套建设要上马，包括住房、交通、环境建设等，一大批工程项目要开工建设。



适应城市建设发展新形势，探索创新党建模式

在推进重大工程建设的同时，也产生了新的矛盾，这对基层党组织工作提出了挑战。动拆迁过程中，要求党组织协调各种利益问题。施工过程中，扬尘、噪音、光照、出行不便等问题，都会对市民生活造成一定的影响，同时现在建重大工程不像过去实事工程那样，能给市民群众带来立竿见影的效果，百姓付出很多，不一定马上能得到实惠，有时矛盾比较突出。世博会的“城市，让生活更美好”是党和政府执政理念的具体化，怎样在建设重大工程的过程中，为老百姓提供便利、安全的生活环境，对党组织工作提出了新要求；在城市建设和管理中，如何发展社会性、公益型、服务性的行业，满足百姓日常生活需求，促进社会的和谐稳定，也需要行业党组织进一步发挥服务群众、凝聚人心、推动和谐的作用。

在传统的管理体制下，建设交通系统的企事业单位归口在一个大口——建设交通党委，各政府主管部门与相关行业内的骨干企业有着直接的党政隶属关系，一统到底，便于管理和资源的整合，对促进城市建设和管理发挥过重要作用。随着社会主义市场经济的不断完善，建设交通系统加快政府职能转变和行业改革，实施了政企、政事、政资分开和管办分离，所属很多国有企业划转出去，直接管理的企事业单位减少，系统内党组织和党员队伍的结构也发生了变化。组织体制、行政管理体制的重大变化，对党组织工作提出新挑战。如果还是按照过去的老方法开展工作，行业党建就很难推进。比如说重大工程是建设交通委牵头，但具体施工是企业做的，而其党组织关系又在国资委，这就使我们在推进党建过程中，面临一系列新的问题。

但是，不论管理体制、组织框架发生多大变化，作为承担行业管理职能的政府部门党组织，我们市建设交通党委都必须以确保党的中心工作在本行业的





完成为目标，突破传统的党政隶属关系的束缚，不求所属，但求联动，探索创新行业党建模式，推进重大工程建设和城市管理的快速发展。

发挥党建联建合力，推进重大工程建设

在重大工程建设过程中，我们积极探索以党建联建模式将党的工作向工程建设覆盖、与社会融合，推进重大工程建设顺利开展，保证重大工程按时完成。

当前，全市重大工程面广量大，往往一个工程就有几十支队伍参建，不仅有上海企业，还有外地企业、中央企业，时间紧，任务重，又不能出安全、质量问题，要保证工程按时保质地完成，就必须发挥党组织的核心作用，调动资源，形成合力。在重大工程建设工地，我们通过组织立功竞赛活动，寻求将不同建制、不同规模、不同隶属关系，但与工程相关的单位组织起来；通过与地区党组织开展党建联建，形成工作机制。凝聚和整合各方资源，发挥党组织做群众工作的政治优势，协调解决工程建设中的各方利益和矛盾，把党组织的作用贯穿于工程建设的全过程，为工程建设的顺利推进提供强有力的组织保证。比如长江口党建联建模式，就是这方面的典型例子。在国家重点工程长江口航道整治工程中，有许多施工单位，包括中央单位、上海单位和外地单位，他们分别在水中、岸上、水下作业，此外还有设计、监理单位。如何把这些单位拧成一股绳，形成工作合力？经过党组织的研究，决定采取党建联席会议的模式，明确目标任务，发挥党组织核心和党员模范带头作用，碰到重大问题和困难，就由党建联席会议商讨解决。由于目标取向一致，大家齐心协力地完成了任务，还实现了多项科技创新。上海水环境建设公司党委以“凝聚力工程”为抓手，成立由建设、施工、监理和施工沿线社区党组织组成的“3+1”联合党支部，在得知施工单位有4名青年务工者早就有人入党要求，但常年工作在全国各地，上级党组织又在外地，培训、考察、办手续都有困难，就主动关心安排他们到



党校培训，不久这4名入党积极分子就被发展入党。

党建联建模式调动了各单位建设重大工程的积极性，得到了市委组织部的肯定。这种模式后来应用到申通地铁集团。申通地铁集团在承担全市轨道交通工程建设的特殊任务时，面对工期短、任务重、作业面遍布全市等严峻考验，要求指挥部、各参建单位与社区单位加强与街道党组织和居委会联系，开展党建联建。这个尝试最早在长宁区进行。通过党建联建，发挥党组织的政治优势和工作优势，围绕共同目标、共同责任形成工作上的合力。街道、居委会党组织做好对市民群众的宣传教育、化解矛盾工作，同时将居民的愿望和诉求与建设、施工单位沟通，及时采取措施。由于党组织做了大量深入、细致的工作，使一些起初情绪对立的居民转而理解、支持轨道交通重大工程。比如，中秋节到了，居委会发动居民老妈妈包粽子送给外地民工，让他们有回家的感觉。这样双方的感情就融洽了，党的工作显示出了威力。对于施工单位和人员，党组织向他们灌输以人为本的思想，教育他们经常进行换位思



申通地铁集团与徐汇区开展党建联建活动



考：如果我是周边居民，会怎么办？通过开展便民利民活动，坚持在施工过程为居民群众着想，把施工过程中产生的噪音、扬尘等影响降到最低。此后，申通地铁集团又在徐汇区扩大党建联建试点工作，与社区群众形成良性互动。通过不同类型单位党组织的联建工作，推动了重大工程的快速发展。

申通地铁集团提出的“地铁建到哪里，党建联建工作就延伸到哪里”，被实践证明行之有效。通过与所在地区、街道、社区党组织建立沟通、协调、化解矛盾的机制，充分发挥了党组织的核心作用，有力地保证了城市建设和管理工作的推进。市委组织部对此经验进行了总结，并报中央组织部，充分肯定了这种做法。

探索行业党建新模式，强化城市管理和服

在发挥党建联建作用，推进重大工程建设的同时，我们还积极探索行业党建新模式，促进城市管理服务的优化和完善。

建立联席模式，强化社会管理。我们在与市民生活联系广泛、关系密切的社会管理领域，以社区党组织为依托，建立了相关行业部门党组织、所在社区党组织、群众中党员骨干“三位一体”的联席会议制度，创新党的工作向公共管理行业覆盖的模式。比如，随着本市多个大型绿地和公园先后免费开放，每天都要接待大批市民前来游园、休闲。倡导文明游园，在服务群众中规范市民行为，成为绿化管理部门新课题。如果按照传统模式，组织市局、区局所有机关干部到各公园里进行管理，实际管不了，也管不到位。上海 200 多个公园，每天有上百万人次聚集活动，怎么管理好，就要想办法、动脑筋。因此，必须利用社会力量。在实践中，绿化管理部门与公园所在地的社区党组织、游客志愿者队伍中的党员骨干结合起来，建立组织，开展活动，发挥党组织的核心和凝聚作用，依靠社区管理和文明共建，把不同力量组织起来，根据不同公园的

