

鼓動員—— 社會主義競賽 的組織者

茹拉甫列夫著

工人出版社

А. ЖУРАВЛЕВ
АГИТАТОР—ОРГАНИЗАТОР
СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СОРЕВНОВАНИЯ
ГОСПОЛИТИЗДАТ—1948

鼓動員——社會主義競賽的組織者

茹拉甫列夫著
陳應新譯

工 人 出 版 社

一九五四·北京

內 容 提 要

本書用各廠礦企業和集體農莊中的許多具體事例，論述了蘇聯鼓動員在社會主義競賽中的作用，以及他們怎樣進行工作的方法。書中介紹的組織競賽、進行宣傳鼓動的經驗，可以供我國宣傳員及工會工作者參考。

〔2314〕本書字數：38,000字

鼓動員——社會主義競賽的組織者

著 者 茹 拉 甫 列 夫

譯 者 陳 應 新

出 版 者 工 人 出 版 社

北京西總布胡同三十號

發 行 者 新 華 書 店

印 刷 者 工 人 日 報 社 印 刷 廠

1—13,031

（人民出版社曾印行30,000冊）

一九五四年五月北京第一版

一九五四年五月北京第一次印刷

目 錄

一	建設社會主義的共產主義方法·····	一
二	爲高度勞動生產率而鬥爭是社會主義競賽的主要內容·····	四
三	黨組織的戰鬥助手·····	六
四	社會主義競賽的組織形式是多種多樣的·····	一一
五	社會主義競賽的公開報道是它的成就的基礎·····	一六
六	生產革新者與示範作用·····	二三
七	鼓動員是企業中競賽的組織者·····	三〇
八	爭取戰後農業發展的鬥爭中的社會主義競賽·····	四三
九	廣泛推廣集體農莊先進工作者的經驗·····	五〇
一〇	農業機器站中的社會主義競賽·····	五三
一一	組織收割穀物和繳納糧食的競賽是鼓動員的首要任務之一·····	五七

一 建設社會主義的共產主義方法

蘇維埃制度爲表現與發展廣大勞動羣衆的創造才能和天才創造了無限的可能性。我國人民不是爲剝削者工作，而是爲本身、爲自己的國家工作——這種認識產生了羣衆性的勞動創舉。列寧早在一九一九年「共產主義義務星期六」運動中就已經發現新社會主義勞動態度的胚芽；在共產黨領導之下，這種胚芽現在已經成長爲最富有生命力的和不可抗拒的現時代的運動——社會主義競賽。

用斯大林同志下的定義，社會主義競賽是「……以千百萬勞動羣衆最大積極性爲基礎的建設社會主義的共產主義方法」。

產生在內戰時期的競賽，在各次斯大林五年計劃的年代中特別有力地開展起來；在斯大林五年計劃的年代中，解決了將蘇聯從農業國變爲工業國、爲在蘇聯建成社會主義創立牢固經濟基礎的任務。按照黨向工人、農民和所有勞動者發出的號召，社會主義競賽很快地就在全國各地開展起來。突擊運動是第一次五年計劃中先進工人爭取完成生產定額一倍半至兩倍的運動，其規模甚爲宏大。許多企業的勞動者紛紛提出行動計劃，匯成了爭取四年完成五年計劃的羣衆性運動。

蘇聯人民在這個時期中戰勝了種種困難，取得了歷史性的勝利。

斯大林同志在總結第一次五年計劃時着重指出，保證我們取得這個歷史性勝利的基
本力量，就是「……千百萬工人和集體農民所表現的積極性和捨己精神、熱忱和首倡
性，他們和工程技術人員一起施展巨大力量來開展社會主義競賽和突擊運動」。

斯達哈諾夫運動是社會主義競賽的新的更高的階段，產生在掌握新技術的基礎上，
是愛國革新者的運動。愛國革新者鋪築了走向高度勞動生產率的道路，這種高度的勞動
生產率在資本主義制度下是決不能達到的，只有在社會主義制度下才能達到。

斯達哈諾夫運動開闢了加快社會主義生產發展速度的無窮盡的可能性。它是勞動生
產率不斷增長和我們祖國經濟威力不斷提高的泉源。

在偉大的衛國戰爭時期，社會主義競賽成了爭取大大地提高勞動生產率，爭取保證
給前綫以戰勝敵人的一切必需品的真正全民的運動。同工種競賽、看管多台機床運動、
掌握數種技能運動、爭取完成兩倍定額以及三倍定額運動、慶祝蘇軍輝煌勝利的斯達哈
諾夫工作班運動、青年團青年生產組提高產量運動等相繼廣泛地開展起來。

勝利地結束偉大衛國戰爭以後，我國進入了和平時期。蘇聯人民面臨新的任務。斯
大林同志在一九四六年二月九日選民大會上說過：「……黨是立意要造成國民經濟強大
的新高漲，使我們能够——譬如說——把我國工業水準提高到超過戰前水準達三倍。我
們必須使我國工業能每年出產生鐵達五千萬噸，鋼達六千萬噸，煤炭達五萬萬噸，煤油

達六千萬噸。只有做到了這步時，才可以說，我們祖國已有了免除一切意外的保障。」領袖和導師的話成了蘇聯人民的綱領。這些話具體地表現在一九四六——一九五〇年恢復與發展國民經濟的五年計劃中。

蘇聯工人、集體農民和知識分子把戰後第一個斯大林五年計劃當作自己的血肉相關的事業。根據列寧格勒人的倡議，我國勞動者展開了爭取四年內完成戰後第一個五年計劃的社會主義競賽。

爭取提高工作數量和質量指標的社會主義競賽，乃是對勞動者進行共產主義教育的偉大學校。在競賽進程中顯露着人類的新道德品質，加強和發展着共產主義勞動態度，克服着落後的觀點和習慣。

可是，作為建設社會主義的共產主義方法的競賽的特質，只有依靠正確的政治領導和積極進行黨的羣衆工作，才能完全顯露出來。勞動者的創造積極性取決於他們的覺悟水平和他們對全民利益的理解程度。因此黨的羣衆教育工作對開展競賽有頭等的意義。

黨與非黨布爾什維克鼓動員是企業、建築業、集體農莊、農業機器站和國營農場的黨組織在教育工作中的得力助手。競賽的成績，大大有賴於他們的積極活動。凡是鼓動員言行一致地、徹底地爲共產主義勞動態度而進行鬥爭的地方，勞動者就會克服一切障礙並取得勝利。

二 爲高度勞動生產率而鬥爭是社會主義競賽的主要內容

列寧在他的「偉大的創舉」一文中寫道：「勞動生產率，歸根到底是保證新社會制度勝利的最重要最主要的條件。……資本主義可以被徹底戰勝，而且一定會被徹底戰勝，是因爲社會主義能造成新的更高得多的勞動生產率。」

斯大林同志發展了列寧的論點，他在第一次全蘇聯斯達哈諾夫工作者會議上說過：「……社會主義只有在很高的勞動生產率基礎上，只有在比資本主義制度更高的勞動生產率基礎上，只有在生產品和各種消費品十分豐富的基礎上，只有在社會全體組成員都過着豐裕文化生活的基礎上，才能獲得勝利。」

斯達哈諾夫運動的意義，在於它創造着比資本主義國家更高的勞動生產率，從而使我國在經濟方面，也就是說，在按人口平均計算的生產水平方面實際上有可能趕過先進資本主義國家，成爲世界上最富裕的國家。

在第一次五年計劃的四年中，工業的勞動生產率增長了百分之四十一；在第二次五年計劃時期增長了百分之八十二；在第三次五年計劃頭三年中又增長了百分之三十二。在戰後五年計劃中，黨和政府規定工業的勞動生產率水平要超過戰前百分之三十

六。勞動生產率這樣的增長，將使國民經濟各部門根本超過戰前的生產水平，並在共產主義社會的建設中向前跨進一步。

由此可見，為高度勞動生產率而鬥爭，便是社會主義競賽的主要內容。

爭取高度勞動生產率、爭取一切國民經濟部門四年完成五年計劃的社會主義競賽，收到了顯著的成果。五年計劃頭兩年的計劃，在戰後時期的困難條件下業已順利完成。工業已達到戰前的生產水平。農業方面，一九四七年穀物總收穫量增加了百分之五十。

在這個基礎上，才有可能廢除糧食配給制，降低物價，提高蘇聯人民的生活水平。

在戰後五年計劃的決定性的一年——一九四八年，產量迅速增長。許多企業保證在偉大十月社會主義革命三十一周年時或更早完成一九四八年的計劃。

在日益擴大的爭取四年完成五年計劃的社會主義競賽中，湧現出成千上萬創造高度勞動生產率的先進者，他們提前完成了自己的五年計劃，超過了計劃中規定的一九五〇年的生產定額。

社會主義競賽具有全民的性質，這表現在勞動者給斯大林同志的信中。信中充滿千百萬人追求勞動生產率新的強大高漲的百折不撓的意志，這是提前完成五年計劃和加強我們祖國威力的可靠保證。

在各級黨組織領導之下的鼓動員，必須是社會主義競賽的先鋒，是忠誠地為蘇維埃國家利益服務、不斷地爭取新的生產勝利的個人模範。

三 黨組織的戰鬥助手

生產中和集體農莊中的鼓動員是黨組織的積極助手。他們必須懂得黨和蘇維埃政府的政策，善於聯系本企業、本集體農莊的工作來對每個工人和集體農民講解黨和蘇維埃政府的政策。

在第涅泊彼得羅夫斯克鐵路中心站，機車修理廠的鼓動員馬克薩柯夫斯基，十多年來都在執行黨組織這一光榮的重要的委託。馬克薩柯夫斯基同志宣傳我國一切最重要的事件，對勞動者講解布爾什維克黨和蘇維埃政府的政策，講述國際形勢。他在談話中列舉許多生動的例子，來說明我黨爭取社會主義勝利、爭取全國戰後時期國民經濟高漲的鬥爭。

這個鼓動員舉行許多次座談，朗讀報紙，以介紹關於社會主義勞動態度、推廣斯達哈諾夫式工作方法、組織完成和超額完成生產任務的競賽等問題。在他進行工作的鍋爐車間，這種座談對經常超額完成計劃是起了作用的。

當我們祖國勞動者籌備紀念列寧逝世二十四周年時，馬克薩柯夫斯基同志在機車修理廠職工中舉行了一次有內容的座談，座談列寧的「偉大的創舉」這篇文章。他講述當

年輕蘇維埃共和國遭受內外反革命威脅時，在內戰的困難條件下，鐵道員工（共產黨員和同情者）怎樣組織第一次「共產主義義務星期六」，講述列寧怎樣高度評價了這一創舉，認為它是為共產主義而鬥爭的基礎。

馬克薩柯夫斯基同志說：「這一創舉變成了強大的社會主義競賽的力量，成了蘇聯人民為加強我們祖國威力而奮不顧身地勞動的榜樣。我們修理廠的共產黨員，現在也是為恢復被德國法西斯佔領者破壞的經濟而英勇勞動的發起人和帶頭者。黨員工長基辛斯基和費列特林同志，生產組組長比連柯和摩遮金等人領導了工作班、生產組的創造性勞動，修好許多機車。在工餘時間修理好的第二〇五——五三號、第二〇六——一〇號和第二〇三——八七號機車，業已完成了數十萬公里的行駛，運載了數千旅客。」

他講解說：「在我們這裏，對自己的職責的自覺態度和忘我精神，每天都在顯現出來。有二十多個各種職業的工人，在戰後五年計劃的兩年間完成了三四年的生產定額，而銅工斯基爾柯同志，鍛工屠布羅戈爾斯基同志和鍋爐工耶羅辛柯同志正在完成第六年度的生產任務。這是列寧的話的最鮮明的例證：『共產主義開始在那出現普通工人自我犧牲地、克服繁重勞動地關心勞動生產率增長的地方……』」

基幹工人格列布霍夫、索比里尼柯夫同志等講到修理廠的工人在內戰後怎樣實行「共產主義義務星期六」恢復了修理廠，講到他們在偉大衛國戰爭以後的現在，又怎樣在勞動中表現英雄主義，進行恢復和建設工作。

這次座談給車間的爭取三年內完成戰後五年計劃的競賽打下了基礎。

鼓動員幫助每個勞動者明瞭本身勞動在蘇聯人民共同奮鬥中的意義。蘇聯人民正在爭取完成黨所規定的經濟建設和文化建設的計劃。鼓動員吸引所有勞動大眾來參加爭取提前實現這些計劃的社會主義競賽。

大家知道，在一九四七年夏天，「電力」工廠有一個車間，承擔於九月份為查波羅什鋼廠的軋鋼機製造列昂納爾道牌發電機一台。鼓動員們決定號召全車間工作人員展開提前完成定貨的競賽。他們每人都在自己的工段上對工人進行談話。他們說，查波羅什鋼廠需要一台發電機來開動薄鋼板機。高爾基汽車製造廠和其它許多汽車製造廠都需要這種薄鋼板。如果缺乏薄鋼板，戰後五年計劃規定的我國大量出產汽車的工作就要受到阻礙。工長們和工人們表示他們能够大大縮短製造發電機零件和裝配過程的時間，因為可以利用車間內部的潛力。競賽就這樣展開了，定貨提前完成了。

鼓動員應當像政治家一樣來解決任何實際任務。鼓動員對工人的談話，以及他在動員勞動者去提前完成經濟和文化建設計劃時進行的一切組織工作，都要服從於我國當前的任務，服從於全體蘇聯人民當前的任務。布爾什維克鼓動力量的泉源，就在於它的目的性和深刻的思想性。

巴拉賓車廂工段接到了一個重要的任務——準備列車車廂去運載新收割的穀物。

鼓動員幫助黨組織展開提前完成這個任務的競賽，對工人們進行有益的談話。鼓動

員庫克林知道了需要許多車廂運輸新收穫的穀物去列寧格勒和莫斯科以及國內其它工業中心以後，便決定把這種情況轉告工人們。當時報紙發表了和廣播台轉播了那些完成國家義務的先進區域的農業工人們致斯大林同志的信。庫克林同志談了這些信的內容。

他說：「只是獲得豐收還是不够的，應當毫無損失地把穀物運送到國家的倉庫去。爲了這，就得好好地準備車廂。」

接着他宣佈工段接到了一個任務，就是要準備好裝糧車廂，去運載糧食給那些爲完成戰後斯大林五年計劃而英勇鬥爭的列寧格勒和莫斯科的勞動者。

他說：「應當迅速地很好地完成政府交給的這個任務，來幫助國家。」

鼓動員這樣成功地把車間日常工作與布爾什維克黨和蘇聯政府的重大政治問題聯繫起來。談話淺顯易懂，對於鼓舞人們去提前完成所接受的任務極有幫助。

鼓動員在組織社會主義競賽時，應當依靠先進生產者的經驗，應當提高落後者到達先進者的水平，應當以身作則。

托爾茲加皮鞋工廠的鼓動員關心落後者，利用先進和落後的剪裁工的工作日寫實資料，來進行關於提高勞動生產率的談話。工人們知道了，落後的剪裁工在無謂地檢查零件和調理裁刀等方面浪費了不少時間。斯達哈諾夫學校裏的學習，幫助了全體工人都能完成定額，但是先進生產者並不以此爲限。他們提議要超額完成剪裁車間的計劃一倍。黨和工會的組織領導了這個運動。

鼓動員發起了爭取完成兩倍定額的運動。車間裏掛着黑板，寫出車間每班和每小時應當製出多少成品。被提升爲生產組長的鼓動員謝列孟捷夫，兼任剪裁工，他在工作中的達到了高度的指標。他每小時裁十套鞋面，在八小時內完成了兩個定額。其他的鼓動員支持他，工人羣衆帶動起來了，任務完成了。

作爲競賽組織者的鼓動員的作用，是與爭取高度的生產文化的鬥爭分割不開的。他要保證工作地點的清潔和秩序，保證每個生產工段有計劃地精確地進行工作。

爭取高度勞動生產率的社會主義競賽，促使技術不斷進步，促進技術操作過程的完善，促使企業中的具有高度生產效率的工作方法和農業中農業技術上的新方法獲得推廣。在若干科學和技術部門，蘇聯科學家和設計師已超越外國科學和技術的成就。鼓動員應當是爭取每個企業的技术革新，爭取每個集體農莊和國營農場農業和牧畜業高度繁榮的戰士。

企業中和集體農莊中的鼓動員是在黨組織的領導下工作的。鼓動員要跟固定的一批勞動者保持密切的聯系，在進行組織工作和解釋工作時和工會、青年團組織以及經濟領導一起行動。鼓動員應該幫助它們吸引一切工作人員積極參加生產的和社會的生活，同時要廣泛利用社會和經濟組織的幫助，通過它們來求得勞動者的建議和要求的實現。

四 社會主義競賽的組織形式是多種多樣的

黨組織實現着列寧和斯大林關於社會主義競賽的指示，在領導競賽和進行有關吸引廣大勞動羣衆參加競賽的組織工作和鼓勵工作方面，積蓄了豐富的經驗。鼓動員在自己的工段和工作班中組織競賽時，應當研究這種經驗，從這種經驗中取得行動的指針。他本身應當深刻理解到社會主義競賽的內容和它的組織形式是豐富的，多種多樣的。

各工廠、運輸部門和國營農場的工作人員，正在參加全蘇的社會主義競賽。所有集體農莊都參加了爭取在農業和牧畜業方面獲得優勝省和區的稱號的全蘇競賽。每個月——在農業中則爲農業年結束時——都要總結競賽，對優勝者獎以錦旗和獎金。在全蘇競賽中獲得第一位，那是無限光榮的。關於這，鼓動員在他的談話中應當時常提起。使所有勞動者知道全蘇競賽的條件，說明競賽的進程，介紹得到優良成績的先進企業以及它們得到優良成績所用的方法等等，——這便是鼓動員在本企業爭取在全蘇社會主義競賽中獲得冠軍的鬥爭中的任務。

迎接五一節和迎接十月革命節的競賽已經成了傳統。一九四七年，列寧格勒的勞動者發起了爭取在偉大的十月社會主義革命三十周年時完成五年計劃第二年度計劃的社會

主義競賽，並且光榮地完成了競賽保證條件。列寧格勒勞動者的榜樣，對於超額完成一九四七年國民經濟計劃，有着巨大的動員意義。

莫斯科的勞動者在一九四八年發起了迎接十月革命節的競賽。數百個企業的職工提出了在偉大十月社會主義革命節時完成五年計劃的決定性一年——第三年度計劃的競賽保證條件，並且在順利地解決這個任務。在這次競賽過程中，企業與企業之間互相挑戰，每個企業的車間與車間之間、生產組與生產組之間都展開了競賽。

當羣衆工作用一切政治鼓動方法（口頭鼓動、字畫——實物鼓動、報紙、廣播電台）來進行時，鼓動員在吸引一切勞動者參加爭取完成競賽中承擔的保證條件方面的工作，就會收到良好的效果。先進企業的經驗證明了這一點。

彼洛夫車廂修理廠的職工提出在十一月七日以前完成全年計劃的競賽保證條件。

宣傳先進經驗成爲掀起競賽的羣衆鼓動工作的基礎。鼓動員廣泛地利用個人的和集體的談話、牆報、工廠小報、字畫——實物鼓動和無線電廣播來實現這個目的。

許多工長和斯達哈諾夫工作者在廣播中傳述自己的工作方法。車廂裝配車間的工長伊萬諾夫談到他應用工長羅西斯基的經驗的經過。伊萬諾夫同志這次講話以後，就有若干工長開始照羅西斯基的方法進行工作。

每天出版報道工段和生產組競賽進程的「閃電」快報。「閃電」報道的結果，工人們都積極地加以討論。個別生產組落後的原因被揭露出來了。如果這些原因是出自工人

本身，那就是說，他必須加油。在另外的情況下，還要通過行政上去消除缺點。開頭，每個星期把競賽中達到的指標公佈在黑板上。事實說明光是這樣做是不夠的，必須把每天的工作結果公佈出來。這樣做對完成和超額完成計劃起了重大的影響。日常的羣衆工作幫助了吸引全廠職工參加競賽，終於保證了在十一月七日以前完成全年計劃的競賽保證條件的順利實現。

在組織生產組之間、生產隊之間的競賽以及同工種（例如優秀的車工、鉗工、拖拉機手、收割機手）競賽方面，在組織生產組和生產隊成員之間的個人競賽方面，鼓動員的作用甚爲顯著。這種競賽現在的名稱是爭取提前完成年度計劃和五年計劃的競賽。

莫洛托夫同志在關於偉大的十月社會主義革命三十周年的報告中說道：「現在又廣闊地展開了一種新的運動，即各個工人自告奮勇地承擔着各人先期完成各年度計劃和整個五年計劃的義務，這是戰前時期所未曾有過的。」

鼓動員的工作經驗證明：他們可爲開展這種出色的運動作出許多貢獻。

在耶赫羅姆斯克紡織工廠裏，織布車間鼓動員利阿特柯夫準備了對工人進行關於列寧格勒人號召於一九四七年十一月七日以前提前完成計劃的談話。他得到車間主任的幫助，統計了哪個織布工人在什麼時候能完成年度計劃。

工人們對鼓動員的統計感到興趣。女織工杜干諾娃請求改正她能完成年度計劃的時間。原來，杜干諾娃能於七月十三日以前完成她的年度計劃。杜干諾娃提出了這樣的競