

抚顺工业企业 发展向导

任正华 王玉哲 主编
辽宁人民出版社



序 言

陈家洱

抚顺是我国重要的老工业基地，是辽宁的一个缩影。“一五”期间，国家为了加快重工业的发展步伐，确定了156个重点项目，抚顺就占了其中的8个，相当于全省的三分之一。以后经过不断积累，不断投入，逐步形成了包括石化、煤炭、冶金、电力、机械、电子、纺织、建材等在内的比较完备的工业体系。党的十一届三中全会以来，随着改革的日益深入和不断扩大开放，抚顺工业进入了历史上最好的发展时期。不仅工业经济的整体素质明显提高，而且陆续新建了乙烯、脂肪醇、丙烯腈、腈纶、烷基苯、有机玻璃、腈氯纶、氟化钠等50多个工业重点项目，使全市的综合实力明显增强，1993年进入全国城市50强行列。到目前为止，全市已有独立核算工业企业1800多户，累计向国家上缴利税400多亿元，相当于国家同期向抚顺投资的3倍。此外，还向全国输送了大量能源、原材料和其他工业产品，为我国的经济建设作出了重要贡献。

但就总体而言，抚顺工业经济的主体仍然是在计划经济的模式下发展起来的，这种情况在改革开放以前，自有其合理性和必然性。但随着社会主义市场经济体制的逐步建立，一些潜在的机制性、结构性矛盾开始暴露出来。一是工业结构（包括

产业结构、产品结构、企业组织结构，所有制结构、资本结构等等）不够合理，工业生产过分集中在原材料生产和粗加工领域，导致上游产品多，精深加工产品少，技术含量和附加值低，未能发挥地区经济的比较优势；二是技术改造步伐缓慢，工业企业的技术装备多数处于70年代以前水平，影响了产品的更新换代，缺乏在国内外市场的竞争能力；三是相当一部分国有企业体制僵化，管理落后，远没有实现从生产经营型（或经营生产型）向资产经营型转变，企业缺乏应有的活力和自我发展的内在动力。对上述种种问题，市委、市政府一直高度重视，认识也在不断深化，从“七五”提出“油头、化身、轻纺尾”的一条龙工业体系，“八五”提出树立“四大观点”和实行“四抓四促”，到“九五”提出重点发展3个优势行业、11个优势企业、28种重点产品，逐步形成了比较明确的发展战略。特别是党的十四届五中全会提出实行两个具有全局意义的根本性转变以后，我们结合本市实际，确定了“一改四向”（深化企业配套改革，向结构优化要效益、向科技进步要效益、向规模经济要效益，向科学管理要效益）的工作思路，这样就使得我市工业经济的主攻方向更加明确，也更加符合抚顺当前的实际情况。但就目前来看，我们仅仅有了这样一个思路还不够，下一步的任务，就是要组织社会各界，就“一改四向”，实现两个根本性转变的各个环节作深入、系统的研究，使之更加具有针对性、可行性和可操作性。比如说，如何盘活我市庞大的存量资产，并以此带动经济结构调整和各种要素的优化组合；如何利用国内外两种资金（资本），加速企业技术改造和技术进步，推动产品的更新换代；如何加强企业管理，实现生产经营型（或经营生产型）向资产经营型转变；如何建立起一套优胜劣汰的运行机制，造就一支具有现代企业管理才能的企业家队伍等等，都是

事关全局的重大课题。我想，如果我们能够在这些问题的研究上有所突破，并转化为各级领导的工作决策，那么，就一定能够促进抚顺经济的持续、健康、快速发展，使老工业基地再展雄风。

正是因为有了上述一些想法，所以当我读完《抚顺工业企业发展向导》书稿以后，内心感到了一丝欣慰。本书以建立社会主义市场经济体制为前提，全面介绍了抚顺工业企业的现状及其在全国、全省的重要地位，并就改革、改组、改造和管理等许多方面作了系统分析和研究，其中不乏具有一定深度的独到见解。就这一点来看，抚顺社会科学院和其他部门的有关同志确实做了一项十分有益的工作。我认为，尽管书中对某些问题的研究还有待进一步深化，有些甚至还需要从更大的空间，更新视角，从经济地理、人文条件乃至国际经济一体化的大趋势下重新加以审视，但作者的筚路蓝缕之功以及在总结过去、研究现在、探索未来等方面所作的努力，对于我们搞好搞活国有企业以及制定今后的发展计划和发展战略，仍然具有十分重要的参考价值。除此以外，如果通过本书的出版发行，能够使省内外、海内外人士加深对抚顺的认识和了解，能够吸引更多的客商同我们在各个领域开展互惠互利的经济合作，那就更是我们所深切期待的了。

（作者系中共抚顺市委书记）

目 录

序言

第一章 抚顺在辽宁工业经济发展中的地位 (1)

第一节 辽宁工业经济近期发展概况 (1)

第二节 抚顺工业经济近期发展概况 (6)

第三节 辽宁中部城市群对抚顺经济发展的影响和 促进 (12)

第二章 抚顺工业企业现状与分析 (19)

第一节 抚顺工业企业现状 (19)

第二节 抚顺工业各部门的现状与分析 (25)

第三节 对抚顺地区工业企业走出困境的思考 (32)

第三章 抚顺经济结构与“九五”期间的发展规划 (41)

第一节 抚顺产业结构的现状与分析 (41)

第二节 抚顺产业结构的优化 (50)

第三节 抚顺产品结构的现状与分析 (55)

第四节 抚顺产品结构的优化 (58)

第五节 抚顺企业规模结构的现状与分析 (65)

第六节 优化企业规模结构的思路与措施 (67)

第七节 抚顺“九五”及 2010 年经济发展战略 (70)

第四章 抚顺科学技术的发展	(80)
第一节 科学技术对抚顺工业企业发展的意义	(80)
第二节 抚顺的科技优势	(85)
第三节 抚顺工业企业科技开发存在的问题	(88)
第四节 “科教兴市”的战略实施	(92)
第五节 抚顺的科技开发与经济的发展	(99)
第五章 抚顺工业企业管理	(106)
第一节 抚顺工业企业管理的发展现状及分析	(106)
第二节 社会主义市场经济条件下对企业管理的要求	(111)
第三节 强化企业管理的要点	(113)
第四节 可借鉴的企业管理经验	(123)
第五节 一种新的企业经营方式——委托经营	(131)
第六章 抚顺的工业企业体制改革	(144)
第一节 抚顺工业企业改革的实践	(144)
第二节 企业体制改革是步入社会主义市场经济轨道的关键	(148)
第三节 建立现代企业制度的要求	(154)
第四节 深化改革,大力推行资产经营模式	(168)
第五节 “九五”期间抚顺市经济体制改革基本思路	(174)
第七章 抚顺工业企业在联合中发展	(180)
第一节 抚顺工业企业横向联合的实践	(180)

第二节	抚顺实行工业企业联合的意义	(183)
第三节	企业横向联合的内涵、内容与类型	(186)
第四节	企业横向联合应注意的问题	(192)
第五节	企业横向联合应遵循的原则	(196)
第六节	抚顺工业企业横向联合发展的方向与规划 ...	(198)
第七节	抚顺工业企业发展横向联合的对策	(201)
第八章	加速抚顺地区工业企业外向型经济的发展	(207)
第一节	发展外向型经济是企业腾飞的必然选择	(207)
第二节	抚顺地区所实施的“外向牵动”战略及其政 策与规定	(211)
第三节	抚顺工业企业发展外向型经济的指导思想及其 途径	(223)
第四节	抚顺工业企业发展外向型经济的措施	(228)
第五节	抚顺地区外向型经济发展的展望	(232)

第一章

抚顺在辽宁工业经济发展中的地位

第一节 辽宁工业经济近期 发展概况

辽宁省是我国第一个五年计划至第三个五年计划重点投资、建设起来的能源、冶金、机械制造工业基地。为国家社会主义经济建设做出了巨大贡献。随着“文化大革命”的结束，党的十一届三中全会的召开，辽宁与全国一样，深入全面地贯彻了党的“改革、开放、搞活”经济建设的方针，辽宁的工业经济又得到了进一步发展。随着时间的推移，改革的深化，我国的经济体制由计划经济逐步转向社会主义市场经济。在这一阶段中，特别是在“八五”时期，由于沈阳、大连、鞍山、抚顺、本溪等城市国有大中型企业设备老化、技术落后，大规模的改造又缺乏资金；同时在一定程度上又受到全国的宏观环境的影响，辽宁工业经济一度呈现滑坡状态。但全省人民面对工业经济发展所遇到的困难，在省委、省政府的领导下，认真贯彻了党的“改革、开放、搞活”的经济方针及其经济政策，在深化改革、对外开放、增产促销、老工业基地改造、产业结构调整等方面做出了巨大努力，取得了较为显著的成效，经济得到了

发展。也促进了工业企业的“两个转变”的进程。

一、“八五”时期全省工业实力在逐年增强

“八五”时期国家给辽宁省这个老工业基地一定程度的重视，各市县又做了很大的努力，1990—1994年（全书所引用的统计数据截止1994年末，个别地方引用了抚顺市第三次工业普查所提供的有关数据，截止到1995年末。）工业基本建设总投资额为524.30亿元，比“七五”时期增长了72.6%。其中：轻工业投资55.10亿元，比“七五”时期增长了46.8%；重工业投资469.2亿元，比“七五”时期增长了76.3%。在工业基本建设投资中，能源工业投资208.10亿元。占工业基本建设投资的39.7%，比“七五”时期增长了169.5%。由于工业基本建设投资的增加，使工业生产能力和工业技术水平有了新的提高。全省1994年比1993年新增炼钢能力197万吨；水泥生产能力新增185万吨；啤酒生产能力新增11.58万吨；原油精加工能力、机电一体化产品的生产能力，也都有较显著的提高。

二、乡镇企业的发展突飞猛进

在改革开放大潮推动下，“八五”时期的前四年我省农村工

业有了突飞猛进的发展。1994 年全省乡镇工业总产值为 1 793.3 亿元,是 1990 年 16.36 倍;4 年间年平均递增 48.54%,比同期全省工业总产值年递增水平高 27.4 个百分点,比国有企业高 45.4 个百分点;农村工业总产值占全省全部工业总产值的比重高达 38.86%,其产值绝对值与国有工业产值基本持平;按“八五”时期的平均增长速度推算,五年内农村工业的总产值是国有工业产值的 3 倍多;农村工业不但发展速度快,而且产业门类齐全,全省农村工业门类有 33 类,占现行工业统计部门分类的 86.84%。形成了以开发地下资源为主的各种矿物开采业、以为人民生活为主的食物、饮料、纺织等轻工行业、化学工业、冶金工业和为大工业配套的机械工业。并以采矿、食物、饮料、化工、冶金、机械这五大优势部门为支柱,形成了辽宁乡镇工业的独特优势。十分天下有其四,已经发展为辽宁经济的最大增长点。

三、外向型经济发展迅速

“八五”期间,我省实施了外向牵动战略,积极改善投资环境,大力开辟外资引进渠道,不断扩大外贸出口,使我省外向型经济发展较快。1. 1994 年,全省新签订的利用外资项目计 2 810 个,是 1990 年的 5.1 倍,合同金额 499 888 万美元,是 1990 年的 5.86 倍。1994 年实际利用外资额 198 135 万美元,比 1990 年增长 1.5 倍,这些大部分是工业项目;2. 工业“三资”企业发展较快。1994 年全省工业“三资”企业 1 095 个,是 1990 年的 15.2 倍。创产值 229.9 亿元,比 1990 年增长 20.7 倍。这些“三资”企业迅速发展,增加了省内建设资金,引进了国外的先进技术和设备,学到了现代企业管理方法;3. 对外贸易有了一定发展,1994 年,全省外贸出口商品总值 68.7 亿美元,比 1990

年增长 21.43%；在出口商品总值中，工业产品为 60.7 亿美元，占 88.4%，比 1990 年增长 21.88%，我省外向型经济的发展已具有一定规模。

四、工业生产呈现稳步增长的形势

“八五”时期，由于全省人民的努力，在国家给予一定程度重视的有利条件下，增加了工业基本建设和技改的投资，发展了外向型经济，发展了乡镇企业，使我省工业经济结构得到一定程度的调整，从而使我省工业生产呈现稳步增长的形势。并呈现以下特点：

1. 工业增长速度逐年提高。1991~1994 年 4 年期间，全省工业总产值每年度分别增长了 9.8%、19.2%、26.5%、29.1%，这四年期间，工业发展速度最高值与最低值相差 19.30%；平均增长速度为 21.50%。

2. 轻工业增长速度高于重工业增长速度。全省轻工业“八五”前四年的增长速度分别为 7.9%、18.4%、33.3%、45.3%；重工业分别为 10.6%、19.6%、23.6%、21.7%。轻工业产值四年中平均递增 25.42%，比重工业高 4.66%。

3. 集体工业增长速度高于国有工业，乡镇企业及其他类型的工业企业增长速度高于国有企业和集体企业。“八五”时期前 4 年我省国有工业企业工业产值年平均递增 3.19%；集体工业企业工业产值年平均递增 23.08%，乡镇企业工业产值年平均递增 52.39%；其他类型（即中外合资、私营等）工业企业工业产值年平均递增 57.28%。增长速度最大值与最小值的差距为 54.09%。

4. “八五”时期工业增长速度高于前七个五年计划的工业增长速度。在“一五”、“二五”和调整时期，全省工业总产值

分别递增了 20.95%、0.37%、18.33%；“三五”、“四五”、“五五”分别递增了 9.18%、8.37%、6.62%；“六五”、“七五”时期分别递增了 9.32%、9.29%；“八五”时期前四年平均增长了 16.41%。除了“一五”时期和调整时期的特殊情况外（“一五”时期是在我国建国后医治战争创伤恢复生产的基础上，发展了生产，工业总产值递增幅度虽然较高，但额度较小；调整时期是在我国“二五”时期经济发展出现较大失误的基础上，调整了我国经济计划，工业总产值增长幅度较大，但额度较小），“八五”时期是建国以来我省工业发展最快的时期。

从上述我省“八五”时期前四年工业经济发展中所呈现的特点看：1. 轻工业发展较快，改变了我省长时期以重工业为主导的工业局势，仅 1994 年全省轻工业产值就高达 639.5 亿元，比 1990 年增长了 1.5 倍。2. 乡镇工业企业和其他所有制形式的工业企业发展速度高于集体工业企业，集体工业企业的发展速度又高于国有工业企业。在一定程度上调整了我省工业企业所有制结构。1994 年末全省共有工业企业 29 540 家。其中：国有企业 4 777 家；集体企业 20 800 家（包括乡镇工业企业）；私营企业 712 家；外商投资企业 718 家；港澳台投资企业 377 家。除国有企业、集体企业外的其他所有制类型工业企业发展迅速，促进了我省经济的发展，也加快了我省外向型经济发展的速度。3. 重工业中的能源、原材料、机械制造业等发展速度产品质量都有所提高。机械、冶金、化工、石油加工、石油开采、电子等六大工业部门，1996 年比 1990 年工业总产值分别增长了 1.51 倍、1.52 倍、0.87 倍、2.24 倍、1.49 倍；主要工业产品产量增加较多，如发电量增加了 68.2 亿度；原油产量增加 133.8 万吨；原煤产量增加 408.3 万吨；钢材产量增加了 247 万吨；水泥产量增加了 799.2 万吨；平板玻璃增加了 303.7 万箱。其他

重工业产品，如矿山设备、机床等产品也都有所增加。

总之，辽宁省在“八五”时期，尽管是遇到了种种困境，遭受了比较严重的自然灾害，但在党中央和国务院的正确领导下，工业经济仍能在困境中得到了发展，为“九五”及2010年经济计划的完成及其远景目标的实现，奠定了强实的物质基础。

第二节 抚顺工业经济近期发展概况

抚顺工业经济的发展，经历了从1949年到1978年的计划经济体制阶段。在这一阶段中，国家给予大量的投入，形成了以煤炭工业为支柱产业，以石油加工、电力、冶金、机械、化工为主导产业的综合性的重工业体系，奠定了比较雄厚的工业基础，成为全国的重要能源、原材料基地，为我国社会主义经济建设做出了巨大贡献。也经历了从党的十一届三中全会到1994年的由计划经济向社会主义市场经济的逐步转轨阶段。在这个阶段中，抚顺市委、市政府带领全市人民，始终坚持贯彻和执行十一届三中全会以来的党的关于“改革、开放、搞活”的经济方针、政策及其“七五”、“八五”时期国民经济发展计划，使抚顺地区的改革不断深化、工业经济持续发展。特别是在“八五”时期，抚顺的工业经济基本上实现了效益和速度同步增长的目标，效果显著。

一、工业生产持续稳定发展

“八五”时期，我市工业坚持不断深化改革和对外开放，工业企业转换经营机制、加强企业管理、实施三项制度改革，使全市工业生产不断发展，工业增长速度逐年加快。按1990年不变价计算，“八五”期间全市工业总产值及环比增长速度如

下：

全市工业总产值及环比增长速度表

单位：亿元

年 份	1990 年	1991 年	1992 年	1993 年	1994 年
工业总产值（1990 年不变价）	135.13	141.16	160.93	188.73	233.80
环比增长速度%		4.46	14.01	17.27	23.90

可见“八五”时期前四年，我市工业增长速度逐年加快，而且增长幅度较大。这在我市工业发展的历史上是鲜见的。再从建国以来各历史时期考察，各时期平均增长速度如下：

建国以来抚顺工业各阶段平均增长速度表

时 期	平均增长速度 (按现价计算)	平均增长速度 (按 1980 年不变价)
“一五”时期	20.91	23.38
“二五”时期	4.33	4.60
调整时期	21.12	26.05
“三五”时期	9.51	8.78
“四五”时期	3.27	4.52
“五五”时期	3.05	3.07
“六五”时期	8.85	5.98
“七五”时期	14.23	7.08
“八五”前四年	29.56	14.69

上表可见，在建国以来 9 个不同历史时期中，除“一五”时期和调整时期情况特殊外，“八五”时期是抚顺市建国以来工业增长最快的时期。按现价计算，“八五”前四年我市工业总产值平均递增了 29.56%，比平均递增速度最低的“五五”时期高出 26.06 个百分点；按 1980 年不变价计算的“八五”时期工业平均增长速度为 14.69%，比平均递增最低的“五五”时期高出

11.62 个百分点。

二、工业投资在逐年增加

“八五”期间前四年，抚顺市根据国家产业政策和投资规定的要求，为进一步发展抚顺地区的工业，四年固定资产投资完成额为 213.6 亿元，比“七五”时期的前四年增长了 144.1%。其中，基本建设投资完成额为 194 亿元，占了 90.82%，比“七五”同期增长了 295.9%，新增固定资产 78 亿元。更新改造投资完成额 51 亿元，占 23.88%，比“七五”时期同期增长 59.4%，新增固定资产 41.6% 亿元，在对国有大中型工业企业投资中，重点抓了洗涤剂化学厂、乙烯化工厂、腈氯纶厂、有机玻璃厂和热电厂等“七五”结转项目的建设和配套工程的建设。使这几个抚顺市的重点工业建设项目能早日投产并达标。还抓了乡镇工业企业和区街工业企业的建设，先后有一大批乡镇工业企业和区街工业企业上马，并取得了一定的成效。由于对工业企业逐年增加了投资，使抚顺的能源、原材料工业、乡镇和区街工业都增强了发展的实力，邮电事业的发展日趋现代化。

三、工业经济结构有所调整

“八五”时期，在深化经济体制改革过程中，抚顺工业所有制形式、工业管理体制、工业的部门和地区结构等方面有所调整。这些方面的调整从根本上改变了抚顺的工业经济结构。

1. 所有制得到了一定程度的调整 抚顺由于长时期地实行计划经济，所以在工业经济中就形成了单一的公有制形式。抚顺地区的工业企业在 1980 年前无论大小都是公有的。大中型企业除个别的一两家企业外都是国有企业，个别的中型企业和大多数的小型企业是集体所有，少数的小型企业也是国有的。随

着经济体制改革的深化,1980年后,特别是在“八五”时期,随着扩大开放,广泛地招商引资,抚顺发展了180余家三资企业,也发展了一批私营企业,改变了抚顺在计划经济时期所形成的工业经济单一的公有制形式一统天下的局面。1990年全市工业总产值为125.5亿元。其中:国有工业为109.04亿元,占86.86%;集体所有制工业为15.43亿元,占12.30%。公有制经济的比重高达99.16%;其他所有制工业产值仅为10585万元,仅占全市工业总产值的0.84%。1994年全市工业总产值为174.9亿元,其中国有企业为114.5亿元、集体企业为32.96亿元;其他所有制企业为22.93亿元。在工业总产值中,国有工业企业所占比重由1990年的86.86%下降到65.47%;集体工业企业上升了6.55%;其他所有制企业上升了14.84%。工业经济中所有制结构在一定程度上得到了调整,增强了工业经济发展的活力,加速了工业经济由计划经济向市场经济的转变。

2. 各工业部门的生产得到协调发展 抚顺市各工业部门是在长期的计划经济体制下,按照市政府的职能部门组成的,因此各工业部门之间,基本上没有或不发生生产联系。有的工业部门如抚顺石化公司虽是一个特大型企业,可它却是中央设在抚顺的石油炼制的一个工业部门,抚顺市政府管不着;还有一些省属工业企业,抚顺市政府也管不着。这就造成了中央、省、市(地方)工业部门之间的条块分割使各部门所属工业企业之间缺乏应有的必要的生产联系。改革、开放后各工业部门之间的分割现象虽有所改变,但不明显,直至“八五”期间这种部门之间的分割现象才随着改革的深化出现明显的改变。如抚顺石化公司,这是中央所属的企业,它接管了乙烯、洗涤剂等新建投产的大型化学工业企业,也接管了少数的塑化企业;抚顺特殊钢股份有限公司也密切了与其有生产联系的中小企业的生

产关系等。使抚顺工业部门之间的生产得以协调发展。抚顺市的石油加工、冶金、机械、化工、建材、煤炭、电力、食品、纺织、电子等各主要工业部门在抚顺工业经济中的地位也有了一定的改变。同时也形成了以石油加工、机械、冶金、化工为主的抚顺市的四大支柱产业。1994年各工业部门生产的发展情况变化幅度较大，见下表：

1994年抚顺主要工业部门生产发展情况表 单位：%

年 \ 部门	石油	冶金	机械	化工	建材	煤炭	电力	食品	纺织	电子
1990年	36.25	14.75	10.29	6.17	3.58	5.87	4.31	3.35	4.23	5.36
1994年	28.85	21.53	9.75	7.75	5.82	5.77	4.17	3.48	3.48	2.42

从上表可见，工业产值比重上升的工业部门是冶金、化工、建材，分别上升了6.78%、1.58%、2.24%；基本持平的工业部门是机械、煤炭、电力、食品；比重下降的部门是石油、纺织、电子，分别下降了7.4、1.37%、2.94%。上升最快的是冶金部门。这充分说明了在协调了中央和地方工业部门的生产联系后，地方企业得到了较快的发展；也充分说明了各工业部门之间的生产联系在协调后都得以密切。

四、乡镇、区街工业企业得到快速发展

抚顺的乡镇工业企业、区街企业发展，起步时间较早，但发展速度较慢。直到“八五”时期才放开步子。1994年末乡镇工业企业与区街工业企业约千余家；工业总产值达70.4亿元，比1990年增加了5.83倍，年平均递增61.69%。比全市工业平均递增速度高47%。在乡办工业企业中乡办企业总产值达13.26亿元，比1990年增长4.5倍，年平均递增53.3%，比全市工业平均递增速度高38.6%。乡镇企业1990年工业总产值