



人民的勤务员 毛泽东思想的宣传员

——宋乐山同志活学活用毛主席著作的先进事迹

湖北人民出版社

人民的勤务員

毛澤东思想的宣傳員

——宋兴山同志活学活用毛主席著作的先进事迹

中国人民解放军武汉部队政治部宣传部编

湖北人民出版社

一九六五年·武汉

人民的勤务员
毛泽东思想的宣传员
——宋乐山同志活学活用毛主席著作的先进事迹
中国人民解放军武汉部队政治部宣传部编

湖北人民出版社出版

(武汉解放大道 282 号)

武汉市书刊出版业营业许可證新出字第 1 号

湖北省新华书店发行

湖北省新华印刷厂印刷

787×1092 毫米 $\frac{1}{32}$ · 1 $\frac{1}{2}$ 印张 · 31,000 字

1965 年 9 月 第 1 版

1965 年 9 月 第 1 次印刷

印数：1—21,600

统一书号：T3106·282

定 价：(5) 0.11 元

出版者的话

这本书写的是，武汉部队后勤部营房助理员宋乐山同志活学活用毛主席著作的先进事迹。

宋乐山同志是贫农的儿子。在旧社会，受尽了剥削和压迫。一九四七年，他带着强烈的阶级仇恨，抱定推翻三座大山的决心，参加了革命队伍。在革命队伍里，对工作高度负责，对群众无比热爱，充分表现了全心全意为人民服务的无产阶级崇高品质。

宋乐山同志对毛主席著作怀有深厚的阶级感情，有高度的自觉性和顽强的毅力。他走到哪里，学到哪里；工作什么，学习什么。他不仅结合自己的思想、工作，写了几十万字的学习心得笔记，而且还积极地宣传毛泽东思想，用自己的心得体会和实际行动，去影响周围的同志，帮助周围的同志学好毛主席著作。他远离领导外出工作，处处、事事按毛泽东思想办事，每一次都出色地完成了任务，不愧是人民群众的忠实勤务员，也是毛泽东思想的优秀宣传员。

我们出版这本小册子，是为了帮助农村社、队干部和知识青年了解宋乐山同志的先进事迹，以宋乐山同志为榜样，联系自己的思想和工作，把毛泽东思想真正学到手。

一九六五年七月二十五日

目 录

人民的勤务员 毛泽东思想的宣传员

- 宋乐山同志活学活用毛主席著作的先进事迹 ……胡乐桥 (1)
- 宋乐山学习毛主席著作笔记摘抄…………… (17)

人民的勤务員 毛泽东思想的宣传員

——宋乐山同志活学活用毛主席著作的先进事迹

胡乐桥

去年以来，武汉部队领导机关和宋乐山同志，收到许多封地方机关、群众和部队表扬宋乐山同志的来信。且让我们先读读其中的一些片断吧：

“……宋乐山同志给我留下了很深刻的印象，我就是豁然入梦的时候，也在回忆着宋乐山这种可贵的精神。这充分说明毛主席的英明领导，毛主席思想的伟大威力。……”（鹤岗东山矿工人孙相恕同志来信）

“……他作的虽然都是小事，但是，光芒四射，寓意非凡。使得多少人见了他都能说这样一句话：‘解放军同志，我向您学习！’这一句话分量有多重啊！它表达了我们千百人的心愿和思想。……现在，萝北县凤翔镇的百货商店、理发店、招待所的全体服务员，以及和宋乐山同志住在一起的旅客，都以宋乐山同志为榜样，把学习解放军的伟大运动推向了一个新的高潮。”（萝北县“一干群众”来信）

“我想起雷锋叔叔的时候就想起宋叔叔来。您是雷锋式的革命战士。为了人民，为了祖国，不怕吃亏，不计名利，离乡背井，舍己为公，这是共产党员的特点，我知道这也就是宋叔叔的特点。”（萝北中学朝鲜族学生李玉金给宋乐山同志的信）

“这次宋乐山同志来我部工作表现很好，工作积极认真，星期天和机关干部一起帮地方挖坑堰，在招待所帮助公务员打扫卫生，每次座谈会都能向我们汇报，出了很多点子。总之，我们希望首长给予表扬。”（八一九九部队后勤部来信）

……………。

宋乐山是武汉部队后勤部的营房助理员。几年来，他长期单独在外执行采购营具的任务，走遍了南北九个省的几十个地区。虽然他的大部分时间是在车上、船上，在招待所，在候车室，在工厂里度过，但是他始终以顽强的革命精神坚持学习毛主席著作，走到哪里，学到哪里，用到哪里。他抓紧一点一滴的时间，通读了《毛泽东选集》一至四卷，其中《实践论》、《矛盾论》、《为人民服务》、《纪念白求恩》、《愚公移山》、《反对自由主义》、《关心群众生活，注意工作方法》等三十多篇文章，反复学习了数十遍，并且写下了几十万的心得笔记。毛主席的教导，给了他方向，给了他力量，给了他办法。这几年他负责采购营具二十多万件，木材几千立方，经手的物资几百万元，都能很好地完成了任务。他牢记毛主席的教导，处处关心人民群众。他走到哪里，就在哪里为人民群众做好事，就把毛泽东思想宣传到哪里。他走到哪里，哪里的群众都欢迎他，爱护他。许多人赞扬他是：“人民群众忠实的勤务员，毛泽东思想的宣传员”。最近，武汉部队党委已作出决定，号召所属部队认真学习宋乐山同志活学活用毛主席著作，改造思想、做好工作的先进事迹和经验。

靠群众 重实践 外行变内行

一九五五年，宋乐山从做警卫工作调到部队机关做营房工作。这时候，正赶上部队交接营房营具。刚到机关的宋乐山，文化程度低，他看到那些蓝底白道道的图纸和复杂的营具品名，曾经想：我能干得了这工作吗？在领导的帮助下，他学习了《为人民服务》，毛主席的话深深打动了他的心，他想：张思德也是做警卫工作的，党叫他烧炭，他就愉快地去烧炭，并且为革命事业献出了自己的生命。营房工作也是革命事业的一部分，我为什么还要三心二意呢？毛主席说过：“从战争学习战争”、“干就是学习”。过去打枪、刺杀、投弹这些军事技术我也不懂呀，还不是在实践中学会的吗？只要勇于实践，虚心向群众学习，任何工作都是可以学会的。

不久，领导上派宋乐山到新乡制作十多万件营具，这是他第一次单独外出执行任务。制作营具的知识他一点也不懂。怎么办呢？他仍然是找毛主席著作请教。毛主席说：“我们必须向一切内行的人们（不管什么人）学经济工作。拜他们做老师，恭恭敬敬地学，老老实实地学。不懂就是不懂，不要装懂。”他想：工人都是内行，都是老师，有这么多内行和老师我还怕什么？于是他就从旅社搬到木业社，和工人一起锯木料、刨木板、钉钉子，啥都干。工人休息，就向他们请教，边干、边看、边问、边学。在工人热心地帮助下，他学会了看图纸，计算营具用料，懂得了某些营具需要多少工时，多少钉子，多少油漆等，还初步学会了电锯、电刨、打眼机、开榫机等机械操作方法，摸到了一些计算营具成本和检查质量的门道。这次任务比较顺利地完成了，也初步尝到了活学活用毛主席著作的甜头，增强

了搞好工作的信心。

毛主席说过，向群众求教一定要放下架子，甘当小学生。宋乐山同志从实践中也有较深的体会。一九六一年他到恩施去调运木材，他向工人学习怎样检尺，怎样扎排和怎样识别木材。他到了现场，开始自己站在一边问工人：“同志，检尺是咋搞的？”工人说：“检尺吗？上边知道，你去问上边吧！”他又问：“哪种木材好？”工人说：“都好！”他意识到自己还没有放下架子，于是立即脱下棉衣，拿起抓钩，就和工人一起拉木头、扎排，累得满头大汗也不歇一歇。有一次，他掉下水里把腰扭了，爬出来还干。他还上山和工人一起扛木头，放木头，量木料，给工人送水。工人看见他真心学，也就认真地教，告诉他：头排腰簧要扎牢固，底排要用杉条扎，杉条浮力大；条木直径量中间，圆木直径量小头；杉木、杂木由外往里烂，容易看见；松圆木由里往外烂，就不容易识别好坏，要看它的颜色，如果发黑，两头出白浆，并呈筛状，这就是腐烂了。用锤子敲敲，如果声音发闷，也是坏木材。这些知识，对他以后的工作有很大帮助。

搞调查 摸规律 被动转主动

任何事物都有它的规律，你了解了它，掌握了它，才能打主动仗；否则，你就会碰钉子。几年来，宋乐山认真参加劳动实践，虚心向群众学习，下功夫调查研究，肯于虚心体察，不断总结经验，使他在由“必然”到“自由”的途程上，不断前进，在营具工作上逐渐由外行变成内行，工作越做越好。

开头他在采购工作中，由于不了解车、船运输的规律，吃了不少苦头。一次他到某地去运铺板，开始在机关闭门造车编

了火车运输计划，要了两个敞车。谁知道这种车皮车厢窄，装的少，装铺板还需要加木桩，捆铁丝，盖雨布，用这种车皮显然是不合适的。在申请汽车时，运输站问他要什么型号的车，多大吨位，要多少辆，他都回答不上来。调拨车皮规定要当天十一点钟以前申请第二天的车皮，他下午才去，人家当然不给他办理。以后，他学习了毛主席的《中国革命战争的战略问题》。毛主席说：“大家明白，不论做什么事，不懂得那件事的情形，它的性质，它和它以外的事情的关联，就不知道那件事的规律，就不知道如何去做，就不能做好那件事。”他想汽车、火车都有自己特殊的规律，各个部门都有各自的规章制度，自己不了解，瞎碰乱撞，咋能不碰钉子呢？以后，他在黑龙江省萝北、鹤岗、宝泉岭等地，认真进行了调查研究。那时候东北仍是严寒季节，他的住所距离车站很远，但他仍每天冒着严寒，带着小本本到火车站去登记每一种车皮的容积、吨位，根据铺板的规格，到每个车皮里去计划铺板的装置方法。他调查了多种型号的车皮。为了调查车站的各种规章制度，他走访了鹤岗等地的车站，访问过站长、调度员、装卸工，并亲自参加车站装卸货物。

火车运输的一些情况懂得了，他又去汽车站了解这个地方究竟有什么样的汽车。有一次他看到街上停了一辆大斗车，他想：这家伙一定装得多。他跑过去对司机说：“我看看你的车子好吗？”司机问他：“你是司机？”宋乐山回答：“不是。”司机诙谐地说：“那你准是个汽车迷！”他心想：“就是要迷，不迷就学不到东西呵！”

火车、汽车摸清了，他又去进一步摸索航运方面的知识。轮船、民船，他都亲自进行调查。一九六四年十月他到江西购

运铺板。有的说车运好，有的说船运好，决心怎么下呢？这时候他想起了毛主席的话：“指挥员的正确的部署来源于正确的决心，正确的决心来源于正确的判断，正确的判断来源于周到的和必要的侦察，和对于各种侦察材料的联贯起来的思索。”他想，你还没有“侦察”又怎么能有正确的决心呢？于是，他就沿着赣江见船就问，一直走了十多里。经过计算，用船运比火车运便宜，他的决心就下定了。这批船出发后，宋乐山马上给家里打了电话，说一个星期内可以运到汉口，可是家里一直等了二十多天才收到货。是什么原因，他到航运局一了解，原来是自己不知道沿途还要换拖，如不提前申请，就要停驳待拖，延长时间。今年元月宋乐山又去江西购运铺板，装好船发航后，他就到航运局了解气候和船行情况，每当船未到港口以前，就预先申请换拖，结果这批船只走了十天，比第一批航运时间缩短了一半。后来连航运局的人也说：“老宋，你对我们的情况和规定摸的真清楚，你可真成了运输专家了！”

抓思想 促工作 困难变顺利

一九六四年，宋乐山在黑龙江省萝北县订购了五千副铺板和一万条铺凳，按合同规定在六月底和七月底分两批运货。六月初，他到了萝北检查合同执行情况，并且造了四个火车皮的调拨计划，准备把第一批货运回来。可是，一到了萝北，就有许多矛盾摆在他的面前：第一，已经做好的铺板铺凳质量很多不合要求；第二，运输时间紧迫，离火车装运只有十七天，当时处于农忙季节，装车劳力不足；第三，加工速度缓慢，不能按时完成任务，五千副铺板只做好了两千多副，一万条铺凳只做好了六千条。怎么办呢？晚上，他又一次学习了《矛盾论》，

毛主席说，捉住了主要矛盾，一切问题就迎刃而解。他认真的分析了这些矛盾，认为，归根结底还是人的因素第一，只要依靠当地党的组织，依靠工人群众，这些矛盾都可以解决。但是，工作究竟怎样进行，他心里也没有一个底，于是，带着这个问题，又学习了《关心群众生活，注意工作方法》这篇文章，毛主席说：“要群众拿出他们的全力放到战线上去么？那末，就得和群众在一起，就得去发动群众的积极性，就得关心群众的痛痒，就得真心实意地为群众谋利益……。”毛主席的话，使他领悟到，要依靠工人群众解决困难，最主要的一条就是和群众打成一片，主动的去关心群众，和群众建立起深厚的阶级感情。第二天，他一方面向工厂的党组织汇报了自己的想法，请求他们帮助解决，另一方面就积极开展群众工作。他清晨起来，拿着扫把把贮木场办公室周围和家属住区扫得干干净净；吃完早饭，他又到电锯车间拉下锯；中午休息时，他就帮助家属们劳动，见到哪家缺水，就给哪家挑；到食堂吃饭，就帮助炊事员刷碗擦桌子。由于他处处关心工人群众，工人群众就和他亲近起来，每次劳动一休息，许多工人就围着他讲革命斗争故事，唱革命歌曲。宋乐山就利用这个机会，向工人同志讲毛主席著作，宣传毛泽东思想，和工人一起学习《为人民服务》和毛主席有关勤俭建国、自力更生的论述。为了使工人更好地学习毛主席著作，他还到新华书店买了十几本毛主席著作单行本，并写了几张醒目的大标语：“努力学习毛主席著作，做毛主席的好工人！”送给每个车间。工人学习了毛主席著作，提高了觉悟，调动了积极性，你追我赶，干得热火朝天，加速了工程速度，解决了不能按期交货的矛盾，同时也解决了铺板的质量问题。

铺板刨的不光，质量不合要求，主要是因为工人还不了解

南方的气候特点，他们说：“铺板刨那么光干啥？粗糙点铺上褥子省得滑下来。”宋乐山就对他们说：“你们住在东北，不知道南方的情况，那里天气热得很，有时战士只铺一条床单睡，甚至就睡在光板子上，如果不刨光，战士就会磨的慌，床单也容易磨坏。你们把铺板做得好一些，战士们睡得舒服，不仅练兵打仗都有劲，他们还会感谢工人老大哥呢。”工人听了，觉得宋乐山讲的有道理。表示一定要提高铺板质量，支援部队。工人还自动组织质量检查小组，检查每块铺板质量是否合乎要求。有的工人还不时地把做好的铺板拿来给宋乐山看，对宋乐山说：“老宋，你放心，这次做的铺板，包你满意。”宋乐山看到工人们这种充沛的干劲，就更加积极地参加车间劳动，给工人背铺板，送水喝，哪里劳动最艰苦，他就到哪里去。有时他胃痛得十分厉害，仍坚持和工人同吃、同劳动。

当第一批铺板做起来时，离原订的调拨日期只有七、八天了。这里离火车站还有一百公里，怎样才能把铺板装上汽车按时运到火车站去呢？当时是农忙季节，装车劳力不足，宋乐山心里十分着急。正在这个时候，工厂家属们知道了情况，都成群结伙的来找宋乐山，说：“老宋，你不用着急，俺们帮你的忙！”宋乐山说：“你们家务事那样多，怎能劳累你们呢？”家属们说：“你起早贪黑的为俺们担水、扫地，帮助劳动，处处关心俺们，俺们为解放军做点事也是应该的。”装车的头一天就来了二十多个家属帮忙，有的抱着孩子，有的推着小车，甚至稍大一点的孩子也帮忙来了。有的家属带着吃奶的孩子不方便，就放在一旁由大孩子看着。大家忙得连饭都顾不上吃，结果装卸工作进行得很快。第一批铺板提前三天发走了。

一厘錢 一步路 節約為祖國

宋乐山时刻牢记着毛主席关于勤俭建国的教导，把自己经管的财物与整个社会主义建设的利益联系在一起。毛主席说：“节省每一个铜板为着战争和革命事业，为着我们的经济建设……。”宋乐山就处处都精打细算。有人说他“带着算盘走路”，他是部队的管家人，带的是精打细算的革命算盘。他说：“房子是一块砖一片瓦盖起来的，社会主义建设也是一点一滴建设起来的，办任何事能节约一分一厘，就是对咱们社会主义建设的支援。”

有一次，他在萝北名山貯木場搞鋪凳打捆，打捆可以用草绳，也可以用铁丝。草绳在夏天不发脆，可以用，但是草绳粗，占地方，铁丝细，可以多装一些。到底用什么合算呢？他到貿易貨棧了解，用草绳每捆合五分五厘錢。他又到五金商店去了解铁丝情况。有人说：“老宋，铁丝、草绳能差几个錢，何必那样东奔西跑！”宋乐山却想：“问题不在于錢的多少，而是在于对社会主义建设的态度。”他经过反复分析比较，终于选定了十八号铁丝，每捆只合五分錢，比用草绳每捆能节约五厘錢。

还有一次，他在吉安运鋪板。当时鋪板存放在三个地方，距离搬运码头有一千三百米。有人说用板车运省錢，有人说用汽车运省錢，究竟用什么办法最节约呢？宋乐山按照毛主席实践是检验真理的标准的教导，就要了一部汽车和一辆板车来作试验，结果是用板车省錢，因为汽车装卸费事，一块鋪板运费要九分五厘錢，而板车可以自装自卸，一块鋪板只要五分七厘錢。他又亲自勘测了搬运路线，省去了绕过粮食仓库的一段路，又缩短了运距五百米，进一步节省了运费。

宋乐山还总是把局部利益同整个国家的利益统一在一起去考虑。去年他在南昌市购买了九千六百副铺板，航运局确定用五条一百吨的木船包运。有一天他到航运局办事，发现许多单位需要船只运输春节物资。他想：能不能腾出一条船来支援地方春节物资运输呢？他把这想法告诉了调度员，调度员说：“根据计算，恐怕四条船装不完。”宋乐山说：“我先去试验一下。”于是他跑到船上去量船舱的大小，了解装船的高度，再按铺板规格进行了详细的计算。他又把自己的计划告诉了装船工人，装船时和工人一起扛，一起装，一块紧压一块，一点缝不留。果然，只用了四条船，既节省了运费，又为航运局挤出一条船来运输春节物资。给航运局的人留下了深刻的印象。

一双手 一颗心 时刻为人民

毛主席说：“我们共产党人好比种子，人民好比土地。我们到了一个地方，就要同那里的人民结合起来，在人民中间生根、开花。”宋乐山就是按着毛主席的教导办的。他每时每刻真心诚意地为人民做更多有益的事，把群众的事当成了自己的事。他从南到北，凡是走到过的地方，只要有能帮人民做些事，他都尽力去做。在列车上，他为乘客端饭送水；在旅馆里，他帮助打扫卫生；上厕所解手，看到厕所脏了，他就冲洗；到商店买东西，看到装车卸货，他就参加一起搞；上理发店，看到等候的人多，他就帮助搞卫生，让理发师腾出手来为顾客理发。他扫过厦门、南昌、吉安街道，他扫过武汉、北京、佳木斯、哈尔滨的车站，黑龙江省萝北县城的大街小巷甚至工人家属住区，他都扫过。他走到哪里，哪里就流传着他为人民作好事的佳话。

去年四月，宋乐山从汉口乘车到萝北去，当列车路过信阳的时候，遇上了寒流，乘客们穿着棉衣还感到浑身冷飕飕的。可是，这列从祖国的南边广西开来的客车上，列车长却穿着单衣，每到一站，他总要下车冒着刺骨的北风迎送来往旅客。宋乐山看到这个情景，就把自己身上的棉衣脱下来披在列车长的身上。列车长怎么也不肯穿，宋乐山关切地对他说：“给你穿，主要是考虑你工作的需要，你每到一站都要下车，我在车内不要紧。”列车长终于接受了宋乐山的阶级友爱深情。列车越往北走，风刮的越大，宋乐山虽然感到确实有点冷，但他心里却是热乎乎的，因为他觉得又做了一件有益于人民的事。

随后他乘火车到达了佳木斯车站。从佳木斯换车到鹤岗还要等几个小时，于是，他在候车室学习了两个小时的毛主席著作之后，就打扫候车室。扫地、倒痰盂、擦玻璃，不停地干了一个多钟头。这时，忽然来了一位服务员，她走到宋乐山的跟前问：“同志，你到哪里去，买票没有？”宋乐山告诉了她去的地方，并把车票给她看。服务员看过车票后，就叫他跟她到站长值班室去。宋乐山不禁有点诧异，走进站长室，宋乐山就急迫地问：“是不是我的车票有什么问题？”站长同志笑着说：“你车票没有问题，是你这人有问题。”弄得宋乐山更是丈二和尚摸不着头脑。站长同志接着说：“你需要休息！”说完，给他倒一杯水，又反复地说要他在那里好好休息一会，把门一关出去了。宋乐山心里激动得久久不能平静。于是他把站长办公室打扫一遍后，又悄悄地进站內和列车段的职工一起维修铁路，直到乘上去鹤岗的火车。上车后，他又把整个列车的每节车厢打扫了两遍。在打扫卫生的时候，发现有一位妇女带着两个生病的孩子，很发愁。宋乐山就关心地问她家住哪里。那位妇女说：“住

在鹤岗市东山矿新二街，孩子的爸爸是个老工人。”他就安慰她说：“你放心好了，我保证把你们送到家。”孩子们麻疹发高烧不能动，下车后还要走十多里路怎么办呢？火车到达了鹤岗车站，宋乐山把她们母子安顿在一个背风的地方，跑到转运站借了一辆手推车，他高兴地把孩子放在车上。可是那位妇女硬是不肯坐，宋乐山就劝她说：“抢时间给孩子治病要紧，累一点没啥。”这样，那位妇女才坐上。四月的东北，天气还很寒冷，宋乐山怕孩子受冻，就把自己的棉衣脱下来盖在孩子的身上。当母子安全到家的时候，孩子的爸爸老工人孙相恕激动得热泪盈眶，双手拉着宋乐山说：“你比我亲兄弟还亲，真是毛主席的好战士。”在往回走的路上，他又饿又累，十分疲劳，可是他想起毛主席的教导，为人民做了一件好事，内心感到无比的愉快。

去年九月，在厦门天仙旅社，宋乐山和一位因公出差的福建省干部住在一个房间，半夜那个同志突然上吐下泻，病情危急。有人说是传染病。宋乐山心想：在战场上为了解救自己的阶级兄弟，谁考虑过自己的生死安危，救人事重，自己事小。于是，他不顾传染病的危险，抱起那位同志，从三层楼上背到楼下。在乘坐三轮车去医院的路上，宋乐山生怕他坐不稳，就让他紧紧地靠在自己身上。送到医院里，直到那个同志脱离险境，他才回到旅社。

宋乐山按毛主席的教导，全心全意为人民群众做好事，人民群众也以极高的风格和热情关怀他，帮助他。在萝北，他的衣服脏了，服务员就偷偷地拿去给洗了；天下雨了，服务员就托人将雨衣给他捎到工作的地方；宋乐山睡在桌上，工人就将结婚时用的被子拿来，硬要他盖；他病了，家属们就为他擀面条，