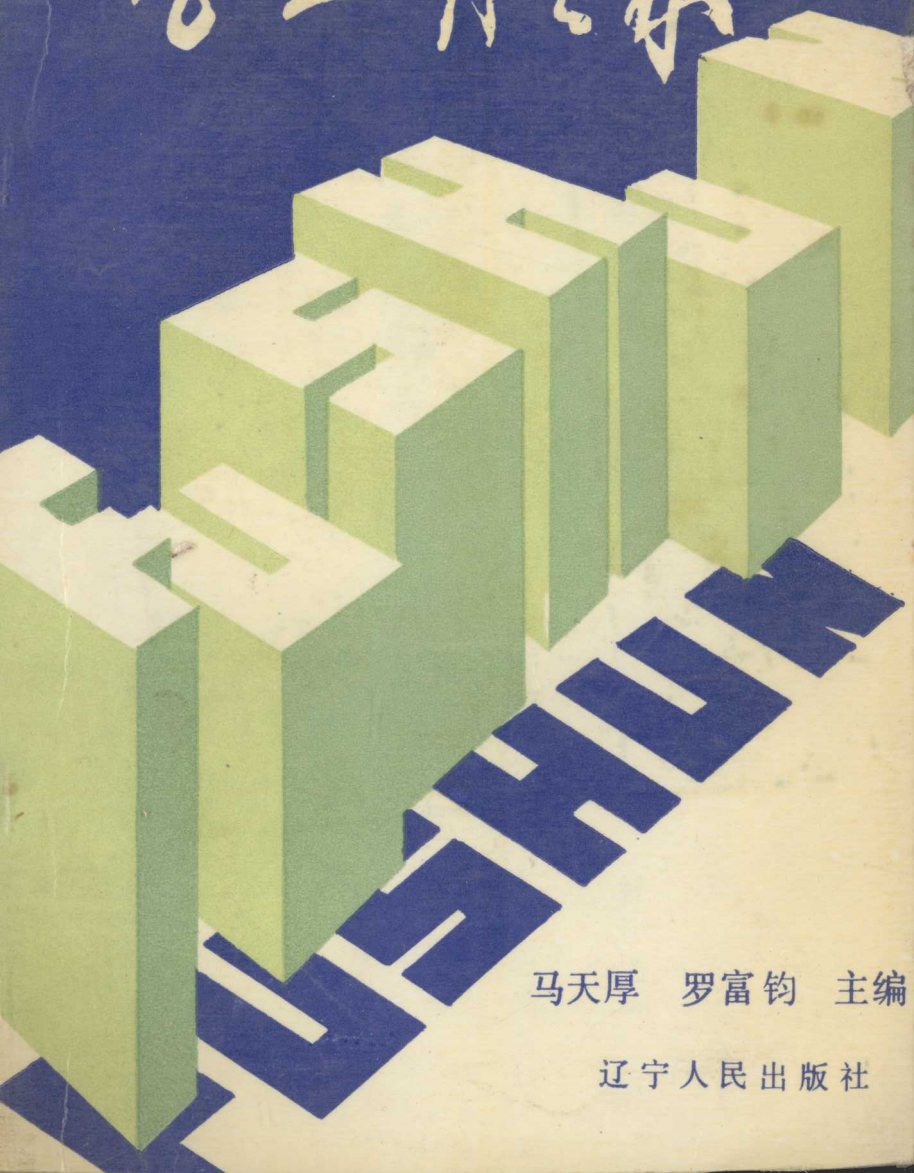


台世明星录



马天厚 罗富钧 主编

辽宁人民出版社

企 业 明 星 录

编辑顾问：祁茗田 戈彦 王锡义 谢显安 傅春柏

陶千 王洪山 王儒相 张书伟

主 编：马天厚 罗富钧

副主编：林洪森 杨春山 陈树春

辽 宁 人 民 出 版 社

1988年·沈阳

企业明星录

Qiye Mingxing Lu

马天厚
罗富钧 主编

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

抚顺市委党校印刷厂

字数: 240,000

开本: 787×1092 1/32

印张: 11½

印数: 1—4,000

1988年10月第1版

1988年10月第1次印刷

责任编辑: 王丽竹

版式设计: 任和

封面设计: 杨丽姝

责任校对: 李秀芝 刘顺德

ISBN 7-205-00768-Z/I·60(ZF)

定价: 3.20元

序

如果有人要问什么是当今改革开放时代的骄子？恐怕会有许多人这样回答：企业家。是的，随着我国社会主义有计划商品经济的日益发展应运而生的一代企业家，作为改革大潮中的弄潮儿，社会主义生产力的杰出代表，国家经济振兴的栋梁，他们对此是当之无愧的。他们应当受到社会的青睐，更应该受到全社会的理解和支持。

这本为纪念党的十一届三中全会十周年暨抚顺解放四十周年而出版的《企业明星录》，就是从各个角度、各个侧面向人们展示了抚顺市近年来涌现的35位企业家多彩多姿的精神风貌。在他们当中，有的大胆地开展横向联合，使企业在困境中求得了生存与发展；有的从改革企业经营机制入手，使企业劳动生产率和经济效益不断提高；有的积极开发适销对路产品，在强手如林的竞争中赢得了自己的一席之地；有的大力发展外向型经济，使企业勇敢地登上了国际竞争的舞台。更为可贵的是，在他们当中，还有的曾经几上几下，但却始终兢兢业业，勤勤恳恳地为企业的振兴作出无私的奉献；有的曾经身处逆境，然而却从不放弃自己执著的追求……，尽管这些企业家的经历不同，所处的环境不同，所走过的道路不同，但是，有一点却是一致的，那就是，在他们身上，都鲜明地表现出了一种可贵的开拓进取精神和勇于承担风险的勇气，他们都敢于率先打破产品经济的束缚，把企

业推向商品经济的市场，出没于经济竞争的海洋，从而使企业充满了旺盛的生机和活力。我们可以毫不夸张地说，他们是社会主义商品经济条件下造就的真正的英雄。对此，我想我们每一位阅读这本书的同志，都会从中得出深切的感受。特别是对于众多的企业经营者来说，一定会更加受到深刻的教育和启迪，从他们身上汲取更多的奋发进取的精神力量。这，也许就是这本书的真正的价值所在。

今天的时代是改革的时代，改革呼唤着大批富有创造精神的企业家。让我们积极行动起来，认真贯彻党的十三届三中全会精神，治理经济环境，整顿经济秩序，全面深化改革，努力开辟能够使企业家充分发展的广阔空间，积极创造适宜企业家锻炼成长的政治、经济条件，进一步确立对企业家的新的社会评价方式，吸引更多的社会精英加入企业家队伍的行列，在我们的改革大业中谱写出更加辉煌壮丽的新篇章！

刘锦华

1988年10月6日

目 录

魂系“先行官”

——记辽宁发电厂厂长马东……方向明 高玉芬(1)

探险者的足迹

——记抚顺铝厂厂长刘万达……石 磊 张宝兴(18)

一个石化交响乐的指挥者

——记抚顺石油化工公司经理孙忠成……王庭曜(34)

大潮之上

——记抚顺钢厂厂长张宝琛……杨 华 杨春山(42)

踏遍坎坷成大路

——访抚顺石油机械厂厂长周友奎……孙 辉(53)

驾驭巨龙腾飞的人

——访抚顺石油二厂厂长罗运爵

……………李志权 魏秀芝(69)

市场竞争风浪中的强者

——记抚顺第二毛纺织厂厂长武振东

……………谢显安 罗富钧(83)

开拓者之歌

——记石油一厂厂长王庆三……屈连城 刘广军(95)

远见卓识向未来

——访抚顺电瓷厂厂长车念坚……张宝航(115)

大坝精神

- 记抚顺市抚顺水泥厂厂长蒋兴安
.....张守华 陈振勇 (126)

追赶时间的人

- 记抚顺面粉厂厂长时光.....
.....王葆华 吕祥生 (133)

他在改革中寻求人生的价值

- 访抚顺石油二厂生活服务公司经理李功宽
.....聂光谦 (143)

鲲鹏展翅飞

- 记抚顺第二棉纺厂厂长王庭晖
.....高 玲 杜景琴 (160)

商场·磁场·吸引力

- 记抚顺商场总经理张继承
.....王广武 吕衣红 李炳坤 (176)

南花园街飞出了“金凤凰”

- 访抚顺市瓶盖厂厂长李淑杰.....刘桂俭 (192)

让城市焕发出美丽的光彩

- 记抚顺市露天区环卫处副处长王秀媛
.....于 英 (201)

冲浪曲

- 记抚顺市水产研究所所长陈尚茂
.....金鸿汉 李永宏 (215)

踏上世界经济舞台的强人

- 记抚顺橡胶一厂厂长于文才
.....王兴邦 孙举成 (220)

钢锹王国里的一颗明星

——记抚顺钢锹厂厂长杨世勋

.....孙举成 司元兴 (231)

在贫瘠的土地上崛起

——记清原县南口前乡暖泉东村党支部书记李绍贤

.....常 华 (241)

春华正茂

——记抚顺市明星乡镇企业家卢春茂

.....林洪森 郑书金 (252)

田埂里走出的企业家

——记抚顺市明星乡镇企业家冀长新

.....丛滋忱 (262)

湾龙泡村的领头人

——记抚顺市明星乡镇企业家井玉潭

.....刘兴洲 (269)

砣砣实干的企业家

——记抚顺市明星乡镇企业家蒋玉峰

.....杨英仁 赵成伟 (280)

居高声自远 非是藉秋风

——记抚顺市明星乡镇企业家左在田

.....丛滋忱 (289)

乡土帅才

——记抚顺市明星乡镇企业家迟永久

.....杜景琴 高 玲 (300)

过河卒

——记抚顺市明星乡镇企业家王树勋

……………赵明富 张 杰 依秀臣 (317)

为家乡绘制美好的蓝图

——记抚顺市明星乡镇企业家戴宗祥

……………王春志 林允淑 (330)

荒地能人

——访抚顺市明星乡镇企业家杨世川…李炳坤 (341)

创造者的足迹

——新区联社党支部书记吴润东二、三事

……………张 戈 关庆福 (357)

面对城市的微笑

——记抚顺市明星乡镇企业家王国丰…

……………张君义 (363)

龙凤腾飞引路人

——记顺城区龙凤联社党总支书记王绍杰

……………张 戈 关庆福 (376)

艰难的跋涉

记抚顺市明星乡镇企业家赵海亮

……………王连朝 王玉民 (382)

够格的当家人

——记抚顺市明星乡镇企业家朴基正

……………张 戈 关庆福 (393)

璀灿的新星

——访抚顺市明星乡镇企业家王全富…李 贯 (399)

编后记…………… (411)

魂系“先行官”

——记辽宁发电厂厂长马东

方向明 高玉芬

1988年五月，初夏柔和的阳光照耀着章党河，蜿蜒的河水银波粼粼。河东岸不远是绿树掩映的红墙厂区。厂文化宫门前，彩旗飞舞，锣鼓喧天，笑语欢歌，碎红遍地。这里，辽宁发电厂正在召开“以荣获全国五一劳动奖状为新起点，再创两个文明建设新水平”动员大会。在嘹亮的乐曲和热烈的掌声中，厂长马东面带笑容，庄重地从东北电管局领导手中接过大红烫金的奖状。此时此刻，一股温馨激动的喜悦，荡进了他的心中，又仿佛有一枝桃花盛开了，清新，芳香。他同全厂职工沉浸在欢乐之中。

心中的理想王国

建国初期，我国的工业基础薄弱，电力工业更是落后。经过第二次世界大战后，迅速复苏的欧美工业发达的资本主义国家，以及新生的东欧社会主义国家新建、扩建的发电厂不断问世。有关“古比雪夫水电站”的报道已成为美谈佳话。

而当时抚顺地区仅有一座前身为日本南满铁道株式会社发电所的火力发电厂。

1955年7月，沈阳市第26中学校园里，宽阔的操场，四周长着一排排高大的白杨树，微风拂动绿枝树叶沙沙作响。在一个毕业班的教室里，马东端坐在临窗的书桌旁，阳光透过明亮的玻璃射到他的脸上，两颊显得更加红润。他手托着腮，张大的眼眶里，乌黑的眸子透出了激动的神情。凝思良久，而后，刚劲有力的在《高考考生登记表》上，写上一行清秀的蝇头小楷“清华大学热能动力专业”。他内心是那样的坚毅和自信。不久，令人羡慕的“录取通知书”送到了他的手中。愿望终于实现了。

寒窗五载。1960年冬，马东以优异的成绩从清华大学毕业了。

中学时代，有关古比雪夫水电站的报道，曾经强烈地吸引着他年轻的心，“将来造一座比古比雪夫水电站更大的热电厂。”面对祖国落后的电力工业，他的心在深深地震撼着。他自愿报名回到东北，来到了刚刚诞生在章党河畔的当时全国最大的火力发电厂。这时的辽宁发电厂只有4台机组投入运行，其余正处安装阶段。全国各路精英会集这里，大家心里憋着一股劲，尽快让全部发电机组都轰鸣起来。“初出茅庐”的他，按照常规在这里当了一名见习技术员。“什么活都是工作需要，现在体会一下，很有必要。”他毫无半点怨言，每天重复着简单的劳动——除大灰。拿着蘸满机油的破布，用铁丝挑着，在炉膛里点着去查看灰沟。等到把已经冷却的锅炉灰除净，人已经象在灰堆上打了几个滚一样。

不久，他被调到锅炉车间当了副司炉助手。还是从前那样的劳动热情。整天满身油污，满脸煤灰。炉膛内熊熊燃烧的火焰，照红了他那挂满汗水的面庞。他变得更加坚强成熟了。在这里，他不仅学到了中国工人阶级艰苦创业的精神，更锤炼了一种深深的使命感。工业要实现现代化，管理要先进，他想了许许多多……。

“是金子总会闪光”。1961年，他一年的见习技术员的生活结束了。然而，他的转正报告一反常规，颇具见地的分析了灰沟，煤斗堵塞的原因，以及如何减轻劳动强度等问题，提出了切实可行的改造方案。1962年，电厂召开输煤系统技术改造会议，他提出的改造方案得到了广泛的好评，经过充分论证，方案顺利实施，并在实际应用中取得了成效。

这位“名不见经传”的年轻技术员，硬是凭着这种“闯”劲，赢得了信任的领地。“是好钢就用在刀刃上”，打那以后，领导上便把一个个攻关技术课题交给他去完成。他果然不负众望，和工程技术人员、工人一起，连续解决了磨煤机断轴、安全门失控、调整阀漏泄，水面计爆破等难题。在改造客观世界的实践中，马东迈出了坚实有力的一步，迅速地成长起来了。厂里推选他出席了辽宁省青年积极分子表彰会。1965年底，厂党委决定，破格任用他为检修负责人之一，担任了相当于副总工程师的职务。

“十年动乱”中，马东顶着来自各方面的压力，坚持生产，他坚信这样的一句名言：“共产主义等于苏维埃政权加电气化。”张果老倒骑驴的年代决不会重演。

1978年，我们党和国家迎来了第二次伟大的历史转折时

期。国家要振兴，民族要兴旺，经济要繁荣，然而作为“工业发展先行官”的电力工业发展速度不快。工业要电，农民盼电，“求电若渴”。因供电量严重不足，工厂时常受到拉闸限电；晚上，一些居民区则“烛光一片”。

辽宁发电厂的历史上，曾有过在“雪压冬云白絮飞”的年代，多发“争气电”的光荣历史。然而，它也经历了一场“史无前例”的累累伤痕，有过“内伤”。面临着设备年久失修，安全生产不稳定，管理水平下降，企业发展后劲不足等不利因素。人们期待着祖国的电力工业跃马扬鞭，奔腾驰骋，人们更期待着辽宁发电厂重振雄风、再展宏图。

就在这时，他，肩负着时代的重托，风尘仆仆地大步走来了。1980年4月，马东被任命为副厂长兼总工程师，1983年，正式接任厂长职务。

鼓满风帆弄大潮

电，在当今中国商品市场上始终成为“紧俏商品”，多年来基本上是国家投资办电，供不应求，高居“卖方市场”。有人说，“电力工业是个不冻港，风平浪静。”然而，马东这位时代造就出来的优秀管理人才，面对改革的滚滚春潮，思绪万千。旧的思维方式和管理制度不破除，电力工业就很难有大发展。千百年乐天安命的炎黄子孙，只有挣脱因循守旧的枷锁才能获得新发展。在全厂职工大会上，他气宇轩昂地讲述着他的《治厂方案》。象宣言书，又似那动员令。人们投来敬佩的目光，随之而来的是海潮般的掌声。

多少年来，电力工业内部一直沿用高度集权的 管 理 方 法，网局实行统一核算。电厂只相当于企业内部的生产车间，缺乏活力，自身效益无法反映，利益分配上吃着“两个大锅饭”。

“改革经营管理体制，化小核算单位，实行利润承包兼指标考核经济责任制”。这一改革设想提出后，很快得到了东北电管局的支持。“责任制”的实行，打破了电厂沿袭了30多年的不能单独核算的旧框框，促使企业由单纯生产型向经营开拓型转变。1983年，这一改革经验在东电系统得到了普遍推广，不久，又在华北、华东电网中的发电企业中进行了推广。“承包经济责任制”实施后，电厂的经济效益如“芝麻开花节节高”，1982年时企业内部利润还是954万元，4年后竟上升到2421.7万元。改革显示出了强大的生命力。1985年，他又率先在抚顺市和东电系统内部实行了厂长任期目标责任制，雄心勃勃地提出了“各项工作争创本系统一流水平，实现九大目标”的宏伟规划。随后，全厂119个班组、468个岗位“目标到位、各负其责”，职工们说：“厂兴我荣，厂衰我辱，跟着我们的厂长干吧，没错。”说得到，做得到，不到3年，九项发展目标均提前完成。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。电厂发生的显著变化，更坚定了马东的改革信心。他力主坚持“大分厂制”，同这种新的管理体制相适应的“值长制”、“值党支部制”也应运而生，使改革落到了实处。他针对电厂对煤油管理中存在的组织松散、多头负责、浪费严重的现象，建

立了能源、计量科，解决了“亏吨”、“亏卡”的问题，煤耗达到425.7克/度，居全国同类电厂领先地位。从1984年起，已连续三年被国家经委、计委评为“全国燃料节能先进单位”。

他的思想不断地在改革的实践中得到升华，他的管理经验又不断地在改革的实践中丰富。近年来，他撰写了应用性很强的学术论文，分别发表在《人民电业》、《中国电力报》、《现代企业家》、《东北电力报》等省级以上报刊上。1985年，在国家经委举办的全国国营企业经理（厂长）统考中，马东结合自己的改革经验，总结出了《运用经济手段，搞活电力企业》的论文，获得了“特优”，为此，受到了水电部的嘉奖。不久，由中国企业家协会和水电部联合召开的“搞活电力企业研讨会”又在辽宁发电厂举行。马东带领群众坚持改革，总结出的经验受到了好评。

他，不断地超越别人，顽强地超越自我。

攻难关“破釜沉舟”

电厂安全生产事关重大，设备的完好率又举足轻重。辽宁发电厂始建于五十年代末，机组多、种类杂，而大部分机组又是东德、捷克等国的首批试验产品，投产运行后，机组常常“趴窝”。撤走专家，三年自然灾害，“十年动乱”，天灾人祸，接二连三。人心搞散了，设备弄坏了……这就是马东所面临的困难局面。

向管理找出路，向设备要效益。他上任后，在狠抓经营

管理体制改革的同時，親臨生產一線搞調查。在分析了生產、安全、設備、勞動力管理中存在的諸多矛盾之後，當機立斷，決定首先從設備改造入手。“打蛇要打七寸”，遼寧電廠生產不穩的“結症”在於設備陳舊，必須下決心打個設備改造翻身仗。

象是給他的判斷作注解，1982年，電廠連續發生了6次設備事故，竟有5次是捷克機組葉片斷裂。

汽輪機組葉片斷裂主要是因設計有缺陷，引起輪系震動造成的。解決的唯一辦法，必須更換汽輪機內臟的五個輪盤和全部葉片，重新進行技術改造。“這可是一次心臟移植手術，萬一出差錯，後果難以設想。”“我看還是穩點好，別沒事找事干，停了機，影響發電量，獎金都沒了。”一些人這樣那樣地議論着。一次職工大會上，馬東在用充分的事實列舉了設備事故的主要原因之後，他說：“過去咱們是頭痛醫頭、腳痛醫腳，汽輪機葉片不知道換了多少次，還是照樣斷。為何不治治病根呢？打它一個設備改造翻身仗！”

“你們干吧，不成，出了漏子，我兜着！”

“馬廠長這回可真要破釜沉舟了”。

毫不含糊，一個設備技術改造攻堅戰打響了。全廠上下團結協作，頑強奮戰，1983年上半年，對4號發電機組進行了徹底的改造，開機後，機組又歡快地轰鸣了。

首戰告捷，乘勝前進。1983年下半年，又一台捷克機組改造成功。到了1985年底，全廠5台這樣的機組葉輪系統全部改造完畢。從此，捷克汽輪機葉片斷裂的歷史宣告結束。

象爆炸了的原子彈，5台機組的改造成功，在全廠職工的

内心深处引起了强烈的热核反应。看到希望之光的人们，为辽电的振兴所释放出的劳动热情是无法估量的。他们又打响了辅机改造的战斗。

多年来，辅机系统中的制粉系统、灰系统、水系统一直成为影响安全生产的薄弱环节。于是，他们又着手解决锅炉中的省煤器，水冷壁、过热器存在的管子爆炸、调速汽门失控、电机转子护环裂纹等设备事故隐患问题。短短的三年多时间，通过技术革新、改造，解决设备缺陷1186项，其中重大设备缺陷54项。“磨刀不误砍柴工”，设备技术改造大大地提高了设备完好率，检修周期由过去的2年延长到4年，设备事故大幅度下降。1983年，辽宁发电厂有史以来第一次实现了三个安全生产100天；1984年，又实现了安全年，创造了连续安全生产418天的当时历史最高纪录。1986年，厂被水电部评为“全国发供电设备管理先进单位”。

全面负责，上岗到位

窗外，夜色阴沉。室内写字台上乳白色的电话机突然“叮铃铃”地响了起来。马东急促地拿起耳机，“什么？电缆放炮，我马上去。”

在通往厂西北角电缆沟的道路上，消防车、救护车、工程维修车急驶而过，还有从四面八方风风火火跑来的人们。数九隆冬、寒气逼人。抢险现场上，人们扛器材、抬电缆、挖地沟，不少人穿的呢子大衣上溅着泥水，眨眼间，结成了冰块。北风夹着雪粒，就象蘸着盐水的鞭梢抽打着人们的脸。