

《一笔画》系列三

鍛 把 月 劍

王家华 著

通讯集



地质出版社

劍月青把鍛

王家華 著

地質出版社

· 北 京 ·

图书在版编目(C I P)数据

锻把青月剑 / 王家华著. —北京:地质出版社, 2008.9
(一笔一划)

ISBN 978-7-116-05847-7

I. 锻… II. 王… III. 新闻-作品集-中国-当代
IV. I 253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 151194 号

责任编辑:王璞

责任校对:田建茹

出版发行:地质出版社

社址邮编:北京海淀区学院路 31 号, 100083

咨询电话:(010)82324519(办公室);82324538(总编室)

网址:<http://www.gph.com.cn>

电子邮箱:zbs@gph.com.cn

传真:(010)82324587

印刷:中国石油报社印刷厂

开本:889mm×1194mm 1/32

印张:20.375

字数:538千字

印数:1—3500册

版次:2008年9月北京第1版·第1次印刷

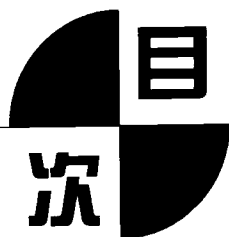
定价:100.00元(共5册)

书号:ISBN 978-7-116-05847-7

(如对本文有建议或意见,敬请致电本社;如本书有印装问题,本社负责调换)

“青月剑”寒光闪闪，舞剑者
却无武当侠士的剑艺，权当“看热
闹”罢。

锻把青月剑 (通讯集)



新世纪“工业粮食”够不够·····	1
“三定”定得好漂亮·····	7
鹿泉缘何涌“巨浪”·····	12
巨能,向我们走来·····	21
七宝山病了·····	31
会诊七宝山(上)·····	36
会诊七宝山(下)·····	42
百姓心中有杆秤·····	49
不仅仅为七宝山开药方·····	52
擒“狐”后的感想·····	57
与钜铤“大哥大”对话·····	59
入世论剑·····	67
谁在保护日照的美丽·····	72
济宁四模式·····	76
用努力工作画句号·····	86
定向 用人 立规·····	90

弓矿扭亏战·····	93
民心工程·····	101
壮士上阵不回头·····	112
梅山之谜·····	115
方圆规则·····	131
微山湖的回答·····	139
梦中的彩虹·····	147
壮哉,西石门村·····	151
美哉,矿业“华西村”曲寨·····	160
治本·····	169
重新认识·····	174
打造数字矿山·····	182
解读 76 号文件·····	188
招金思维·····	197
在历史的拐点上·····	210
伟厦石之韵·····	239
诠释“富民强队”·····	245
生死大营救·····	254
加强地质工作箭在弦上·····	299
基层的“最”·····	307
胶东的色彩·····	310
需要“双赢”·····	320
激情之海·····	323
走,才能走出新路·····	361
解读“常青树”·····	376
对“公地悲剧”说不·····	387
旋转魔方·····	398
理性是帆·····	410

一条美丽的产业链·····	454
绵绵深情忆大光·····	475
解悟《决定》·····	482
济宁攻略·····	494
理性的调控·····	502
治“牛皮癣”该用什么药·····	507
变脸·····	512
2006 中国矿业大盘点·····	527
这个矿业权究竟值多少钱·····	535
直面“敏感”话题·····	540
北岳论剑·····	549
中南海的牵挂·····	559
小所故事多·····	571
四大地质数据库向公众开放·····	577
飞往多伦多·····	585
加拿大欢迎您·····	588
一个充满商机的“大集市”·····	592
挑个李子尝尝,如何?·····	599
看着,比着,感慨着·····	606
坚强前哨·····	613
北国春讯·····	628

作为世界矿产资源大国,我们是无愧的:迄今已发现 168 种矿产,探明储量的为 151 种,矿产地 2 万余处,资源总量约占世界的 12%,居世界第三位;作为世界的矿业巨人,我们也是无愧的:煤炭、水泥产量列居世界第一,化肥第二,钢和有色金属第三,原油第五……然而越来越大的需求、越来越多的制约、越来越不足的“底气”使我们不得不算计。

新世纪“工业粮食”够不够

“重农”,如今已成神州大地最高亢的声音,“无粮不稳”不再是最高当局的警告,而是百姓实实在在的体验。但是,对中国另一种“粮食”的生产前景,国人尚知否?

这种特殊的“粮食”就是矿产。目前中国 95% 以上的一次能源消耗靠它,80% 以上的工业原料靠它,大部分农业生产资料还靠它。中国的现代化,没有这个“粮食”同样不稳。

当前,长期以来我国短缺经济下能源和矿产品供不应求的局面得到缓和,有的生产能力还出现暂时过剩,产品积压,于是有人就纳闷:21 世纪,这个特殊“粮食”空间是多还是少?

辉煌之笔不能涂盖冷色的严峻

其实,世纪之尾,国家矿产主管部门早就在算计 21 个世纪的日子怎么过,几百名专家搞了两轮论证,结论两个字——严峻。

作为世界矿产资源大国,我们是无愧的:迄今已发现 168 种矿产,探明储量的为 151 种,矿产地 2 万余处,资源总量约占世界的 12%,居世界第三位;作为世界的矿业巨人,我们也是无愧的:煤炭、

水泥产量列居世界第一,化肥第二,钢和有色金属第三,原油第五……既然这样,严峻从何而来呢?

辉煌之笔暂不能掩盖冷色的严峻的原因是:其一,需求旺,20世纪末至21世纪中叶,是中国所处的工业化中期起步阶段,经济、社会对矿产资源的消耗是高强度的;其二,制约多,资金紧张,投入不足,找矿难度增大使勘查严重滞后,加上中国目前基本未摆脱粗放式经营方式,矿产加工利用水平低,资源浪费大,进一步加剧了资源供需方面的矛盾。至于矿产资源分布不均衡,结构不尽理想等“底气不足”的问题,短时间内也不会得到改变。

以经济发展的血液——石油为例,1949年以前,我国产油仅12万吨,到1997年原油产量达到1.6亿吨,跃居世界第5位,40多年间增长了100多倍!在20世纪80年代,原油及油制品是我国主要的创汇产品,约占我国出口总额的1/4,那时国人是何等地扬眉吐气啊!但好景不长,到了1993年,我们变石油出口国为进口国,当年净进口800多万吨,耗汇21.5亿美元。这样的“逆转”到20世纪末、21世纪初将进一步加剧,专家们预测,今后一段时间,石油消费的年增长率将达到5%~7%,到2010年起码要有2.5亿~3亿吨才能满足社会需求。如果石油勘查、开发无重大突破,拿着大量美元买油以补不足,看来是“无言的结局”。

不顶劲的还有铁、锰、铜、镍、金、银、硼、硫、铬、钴、铂、钾盐、金刚石等十几种矿产。从当前生产矿山的资源保有储量看,在未来10年,将有30%的有色金属矿山、50%的铁矿山由于资源的告罄而被迫关闭。让人闹心的是,我们的“缺货”,大部分是支柱性大宗矿产,譬如铜的年缺口量是需求的一半左右,达80万吨;铁矿石更“栽”,预测2010年的缺口在1.3亿吨上下,折合富矿石也要6500万吨。届时,甭说别的,用10万吨的大轮船来拉也得650艘,够邪乎的吧!

特殊“粮食”需要过“坎”还得过“坑”

现在已十分清楚了,新的世纪,“工业粮食”面临一个“坎”。要过“坎”,须做大量准备工作,其中之一先要填平脚下的“坑”。

有人戏称,目前横在脚下最大的“坑”当数人们仍保持着地大物博的传统思维定式。在这种自我陶醉、自我膨胀的思维定式下,视宝不为宝的慷慨显得额外“邪性”:在江西滥采乱挖猖獗之时,一年钨金属的损失量就达 1.5 万吨,相当扔掉了一个大型钨矿。在山西、贵州,一些小煤窑的回采率只有 10%,这就是说,他们生产出来的煤炭是以 10 倍于此的资源消耗代价换来的。

要恰如其分地评价自己,最好办法是先摸摸人家的底。比如,你可知道世界人均占有耕地多少? 5.5 亩(1 亩=666.6m²),是我们人均的 3 倍多! 原油呢? 14.8 吨,是我们人均的 6 倍多! 如果集 55 种主要矿产探明储量潜在总值,尽管我们可以为居世界第三位而自豪,但“人均”一下,变成了世界第 53 位,仅是世界人均占有量的一半。

面对这样的数字,你还会沉迷于地大物博的幻觉中而优哉游哉吗? 辩证地看,绝对的“大和博”,相对的“小和寡”,才是我们的国情。如果国人自我陶醉的“大坑”尚可采取国情教育而加以填平的话,那么有些老天爷留下的“大坑”则无从改变。我们一些重要矿产就是那么“跌份”,贫矿多,难选矿多,中小矿多。比如中国的铁矿石平均品位才 33.5%,世界则为 45%;中国的铝土矿几乎全是难冶炼的一水硬铝石,而国外大多数是易冶炼的三水铝石和一水软铝石。另外,矿产“长的”地方也损,已探明的储量,80%竟分布在经济欠发达的中西部地区,一些矿产受交通等条件制约,想开却无法开。

从这个意义上讲,过“坎”还得过“坑”,难加难。

结构调整和心理障碍

中国的矿产资源形势严峻,说到底还是产业结构调整未调到

位。

矿产品供需平衡涉及勘查、采掘、选冶、加工、流通、消费全过程,目前处于这一长链前端的勘查、采掘业的发展严重滞后,加工和消费却急剧膨胀。这些年国拨地勘费绝对数虽每年有所增长,但在通货膨胀的经济环境中,加上社会性支出不断增大,地勘生产性投入实为逐年递减。一份统计资料表明,“八五”的地勘生产性投入只相当于“六五”的 1/3,蛋糕就这么大,怎么切也捉襟见肘,只是在地质工作者的努力下,有效投入效益有所提高。“八五”新发现的矿产地为139处,是“六五”新发现矿产地的75%,这就是说,减少的投入和减少的新发现矿产地未达到正比,投入资金的单位效益还不错。但总体来说,由于投入不足,地勘工作总体规模缩小,已影响了矿产地的发现。

采掘业的日子也难。特别是一些国有大中型矿山企业包袱重,效益低,有的已呈全行业亏损。投入不足,更新改造乏力又形成新的恶性循环。

钱紧,也想到利用外资,这些年在石油勘查、开发领域已开始起步,但由于外商投资勘查、开发的法律尚未完善,相当多的境外投资者仍处于观望状态。

这里不能回避另一个“深层次问题”:目前地方官员常常热衷于抓“短平快”项目,能迅速“为官一任,造福一方”。而矿产资源从勘查到开发具有高风险、高投入、长周期的特点,官员很难实现“任期红”,于是,大量事实证明,这个心理障碍比囊中羞涩更要命。

新思路带出新的工作指向

特殊“粮食”要过坎,涉及方方面面的推力和拉力,指导思想明确乃为关键。国家前不久完成的《中国矿产资源报告》提出了“可持续发展的矿产资源开发利用战略”,(以下简称“战略”)从思路上有了新的变化。

变化的思路基点是更注重此类“粮食”的特殊性——只能被人类发现,不能被人类创造;它的不可再生性决定了相对有限性、稀缺性和可耗竭性;它是一种特殊类型的国有资源性资产。

变化的思路带出变化的工作指向:原来为满足需求,是一手硬——重开源,现在转变为两手硬——既重开源又重节流,而在节流尚未被人们重视的现阶段,还要把节流作为主攻方向。

“战略”提出以集约型资源消耗为重点,它的含义是立足于提高每一单位资源的利用效益,以最少的资源消耗和环境代价,取得最大的社会、经济效益。

这里确实大有文章可做。专家们算了一笔账,如果金属矿山的开采回收率提高 10%,全国则可增加几千万吨的矿石产量,相当于“白捡”几十座矿山。煤矿也是如此,如果能减少由于采高、落煤等因素造成的损失,每年最保守可以增加 4000 万吨产量。

提高开采回收率,此事并非不可为,到国外去打探一圈就会发现,我们要比发达国家低 20%~40%;从另一层面上讲,我们牙缝里不光漏的食多,还不善“细嚼慢咽”,因此在加工生产中能耗、矿耗大得惊人。世界银行有个统计,我国每生产一美元产品的能耗是日本的 5 倍、英国的 3 倍、美国的 2 倍,甚至还大大高于印度。如果我们的能耗指数接近发达国家,节能潜力为 3 亿多吨标准煤!

节流要从每件小事做起,包括“人离关灯”之类。但也需要大手笔,从科技上要矿当是大手笔中最雄劲的一笔。

四川攀枝花钒钛磁铁矿利用先进的“粗粒抛尾”工艺流程,成功地使 20 多亿吨本已舍弃的低品位矿得以开发利用。可见科技进步为我们提高矿产资源利用率,拓宽矿产资源利用深度和广度,展示了美好的前景。

世界发达国家依靠高科技已把二次资源再生利用当做“第二矿业”,美国和日本的利用率已达到 70%以上,而我们搜集“破烂”的水平极低。我国一年耗铝近百万吨,回收不到一万吨,实为沧海之一

栗。行家做了这样的估算,如果到 2010 年,我们的废旧金属再生利用水平在现有基础上再提高 20 个百分点,则可增加 2000 万吨钢铁、140 万吨有色金属。况且,这里还有一笔可算之账:利用二次资源炼钢能耗降低 80%,炼铜则可降低 90%,里外里,可拣两个西瓜。

在明确工作指向的基础上,“战略”告示业界在体制、机制上也要有个脱胎换骨的变化:勘查——多元化,不只在中央财政一座桥上过车,谁投资、谁受益,勘查成果有偿使用;储量——资产化,不能再跑马占荒,谁占用,谁花钱,矿权可以流转;开发——法制化,不能再采富弃贫,滥采乱挖,谁破坏,谁治理,最大限度地减轻开发中的浪费和环境代价;利用——国际化,不只依赖一个槽里吃饭,谁矿好,找谁买,充分利用国内外两个市场、两种资源。

应该说,当前某些矿产品过剩,出现买方市场,是经济结构大调整中出现的暂时现象,倘若我们“一叶障目”,盲目乐观,那么就有可能付出历史的代价。

从另一方面说,只要我们认真贯彻“战略”,21 世纪中国矿产资源的供需平衡是大有希望的,“粮食”会有的,“面包”也会有的。我们无需悲观。

(原载于 1998 年 6 月 12 日《中国矿业报》)

自述:

写宏观的题材很枯燥,写法上用“侃”的手法调剂一下气氛,或许效果好些。

“三定”定得好漂亮

人大会议开完三个月,千呼万唤的各部门“三定”方案终于在上月中旬陆续出台。就矿业而言,业内人士体味再三,莫不感到这是个历史性的跨越。

跨越之一:职能根本转变

政府机构改革难,难在何处?难在职能要适应市场经济的体制;难在改革开始触及政府机关端铁饭碗“官人”的自身利益。

早有人说过,这是个“雷区”,险。追溯到1992年,国务院颁布了《转换企业经营机制条例》后,曾发两道金牌,限令各省市和部委在1993年1月拿出实施细则,接着要求政府各部门在年底基本转换职能。

结果怎么着?企业反映,他们只听到一个旱天雷,国务院给企业的14项自主权徒有空壳,企业的钥匙依然挂在“婆婆”的腰上。

中国的改革走到今天,已到了解决“深层次问题”的时候,尽管是“雷区”也得闯。1998年,虎啸寰宇,经过周密论证,九届人大一次会议一声令,国务院机构改革正式启动,和前两轮机构改革不同的是,改革设计抓住了职能转变这个“魂”。

要让旧体制脱层皮,就得把洗澡水烧得烫一点。煤炭工业部此次变部为局,居国家经贸委管理。它的“三定”方案,职能调整的第一条是:“政企分开,不直接管理企业。原煤炭部所属的国有重点煤矿下放给地方;不承担投资项目的立项、审查、审批职能,不下达煤炭生产计划和盈亏指标;不承担审批公司等职能。”这“四不”在冶金、

有色、石化、建材等矿业行政机构的“三定”方案中,除表述的词句稍有不同外,一概“酷”。

政府管该管的事,不叫削减权力,而叫权力归位。对此国土资源部部长周永康深有体会。他在一次会上说,政府管项目具体到某县、某乡,有的项目经费少到10万、8万块钱,有必要么?政府管得过多过细,仿佛越细越具体权力就越大。我们必须更新观念,弄清我们该管什么,不该管什么,把政府该管的事管得精一点,好一点。

既是“归位”,就要彻底。于是各矿业行政机构“三定”方案中一揽子把不该管的事,诸如“行业的市场建设与管理、资质审查、产品质量检测、科技成果鉴定、人才培养等职能”全部交给地方人民政府或社会中介组织承担。

该管的事又有哪些?诸“三定”方案表述得大同小异,归纳起来有如下几条:

- 拟定行业发展战略和规划,提出行业方针、政策和法规,推进行业结构调整,引导行业合理布局。

- 组织制定行业规章、规范和技术标准,汇集、分析和发布行业经济技术和市场信息,提供信息咨询服务。

- 协调行业内部关系,维护公平竞争秩序,掌握和分析行业生产动态,向有关部门提出政策建议。

- 指导和推动国有企业改革和结构调整,组织国有重点企业下放,建立现代企业制度,指导企业增盈,减员增效,实施再就业工程。

- 推动直属事业单位的改革,使其面向社会,进入市场,减少补贴,减员增效。

- 组织政府间本行业的经济技术合作和交流。

- 承办国务院和上级管理部门交办的其他事项。

国土资源部是这次机构改革中由原地质矿产部、国家土地管理局、国家海洋局和国家测绘局共同组建的。在职能上实现了土地资源、矿产资源、海洋资源由分部门管理向统一、集中管理的体制转

变。只看表象的人认为这是个“集权部门”，实际上该“集”的“集”了，该“放”的还是“放”了。

“集”的是社会管理和公共事务的管理职能。比如，近几年开发区“发高烧”，1992年国内批租土地一年就折腾出去1.5万平方千米，其面积相当于比利时国土面积的一半！如此“失土”现状，“三定”方案强调了对国土资源特别是耕地的保护，明确了土地管理实行用途管制的方式，同时还首次明确将城市存量土地的市场管理职能纳入国土资源部。

“放”的则是，不从事土地、矿产、海洋资源的经营活动，与所属企业脱钩，不再管理企业及企业生产经营开发活动。把国家基础性、公益性、战略性的地质矿产勘查工作和有关国土资源动态数据收集、处理、分析等工作交直属事业单位承担。

改革到了眼下“攻坚”阶段，确有其艰险的一面，但也有眉目越来越清晰的一面。让人欣慰的是，诸“三定”方案已勾画出这样的前景：行政之手开始健康且灵巧起来。

跨越之二：理顺复杂关系

行政之手过去也不是不作为，但常常感到办起事来挺费神，冷不丁地还会有掣肘的、绊腿的，时隐时现暗较劲。

明眼人早就看透了，那是部门利益驱动，职能“五马分尸”。就说管水吧，过去地矿部管，水利部管，建设部还管。这样上面一口气，底下八级风，基层叫苦不迭，无所适从，挺明白的事也折腾一溜够。此次“三定”来了个快刀斩乱麻，一件事就由一个部门管，一个庙里只立一个神。

可圈可点的有：

●原全国矿产资源委员会及其办事机构、原国家计委、原煤炭部、冶金部、化工部、中国核工业总公司、中国有色金属工业总公司等部门和单位行使的矿产资源行政管理职能全部交国土资源部。这

标志着探矿权、采矿权申请登记发证实行了集中统一管理,原来特定和保护性开采矿种分部门、分矿种实行登记管理的体制宣告结束。对外合作区块的审批(包括所有矿种)也明确为独此一家,别无分号。

●煤炭、冶金、有色、石化、建材等矿业行政机构将有关产业政策、经济调节、生产运行、投融资引导、技术进步、安全生产等职能交国家经贸委;直属高等院校交教育部统筹安排;质量监督职能交国家质量技术监督局。原地矿部地下水资源行政管理职能交给水利部;原由建设部承担的指导城市防洪职能、城市规划区地下水资源的管理职能交给水利部。

历史上多少个“谁说了算”的纷争,这回终于可以画上个句号——这真是老百姓的洪福!

跨越之三:实现精兵简政

朱镕基总理在答中外记者问时说,中国是“吃财政饭”,把钱都吃光了。

有两个数字可以惊骇世界:

●中国有 4712 万政府工作人员,官民比例是 1:30!而日本为 1:236,美国是 1:83。

●中国财政需供养的人所需人民币 3600 亿元,几乎是国家年财政收入的一半!

政府机构害“肥胖症”,给国家财政带来沉重负担不说,另一方面造成人浮于事,效率低下,官僚主义盛行。

遵循“精简、统一、职能”的原则,此次矿业行政机构的“三定”方案给了全矿业职工一个惊喜:一部五局,行政编制总人数仅为 745 名。其中国土资源部 300 名,国家煤炭工业局 95 名,国家冶金工业局 80 名,国家有色金属工业局 80 名,国家石油和化学工业局 90 名,国家建筑材料工业局 80 名。