

● 王雨时

天地本无主



1571759

创富系列丛书

天地本无主

——韩国企业大王成功之谜

● 王雨时

黑龙江人民出版社

责任编辑:高桂清

装帧设计:徐 高

天地本无主

——韩国企业大王成功之谜

王雨时

黑龙江人民出版社出版、发行

(哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼)

黑龙江人民出版社激光照排中心制版

省教委印刷厂印刷

新华书店经销

开本 850×1168 毫米 1/32·印张 10 4/16·插页 2

字数:240 000

1999年2月第1版 1999年2月第1次印刷

印数 1—5 000

ISBN 7-207-04213-2/F·812 定价:15.50 元

如发现印、装质量问题,请与本厂质量科联系调换。

地址:哈尔滨市南岗区和兴路147号 邮编:150080

目 录

第一部 “三星”永远争第一

——三星集团灵魂李秉哲 (1)

纨绔子弟,四次求学都是有始无终。青春年少,游手好闲,浪迹乡里。一次玩牌深夜归家,如水的月光照在三个熟睡孩子脸庞上。他突觉五雷轰顶,顿感人生虚度,于是立志创业。他以办小米厂为起点,在波涛万丈的商海中奋进,最终成就了今天的“三星帝国”

一、有始无终的求学生涯 (1)

二、浪子回头 (6)

三、闪光的“三星”..... (10)

四、千金散去还复来..... (14)

五、反对声中的决断..... (17)

六、会飞的人..... (23)

七、一波三折的肥料厂..... (29)

八、开创三星新局面..... (35)

九、夕阳无限好..... (42)

第二部 “天行健,君子自强不息”

——现代集团统帅郑周永 (47)

一个从山沟里逃出来的农娃,几十年后居然成了鼎鼎有名的大人物。他凭着超人的胆识和执着,创造一

个又一个商业奇迹，不断攀登事业更高峰。

- 一、向命运抗争..... (47)
- 二、从米店小伙计到“现代”大老板..... (52)
- 三、让日本人低头..... (63)
- 四、一纸旧币创造的神话..... (68)
- 五、决战中东朱拜勒..... (75)
- 六、手指头能冒烟..... (86)
- 七、总统，一个未成功的梦想 (93)

第三部 20 世纪后半期最大的产业神话

- 大宇集团领袖金宇中..... (97)

从小贩到财阀，金宇中用生命作笔，谱写了一曲英雄交响乐。1980 年，金宇中突然宣布辞去大宇集团总裁，捐出 200 亿元的个人财产。从此，金宇中不再是富翁了，成了一名大宇集团普通雇员。这一举动又为他的乐章嵌入一个震撼人心的音符……

- 一、战乱中的少年商人..... (97)
- 二、报私恩，复兴汉城实业..... (102)
- 三、时代造就的灰姑娘 (108)
- 四、一个蛇吞象的故事 (114)
- 五、雄狮在非洲怒吼 (120)
- 六、水陆并进 (126)
- 七、世界上最认真工作的人 (136)

第四部 一卷人和的经书

- 乐喜·金星集团具、许家族的故事 (143)
- 一个没有权威人物的集团，在商海激流中竟然屹

立不倒,并且不断发展壮大。这不能不说是商界一大奇迹。乐喜·金星集团就是这个奇迹的创造者。

- 一、权力移交 (143)
- 二、创业亲兄弟,救难亲家人..... (146)
- 三、闪光的金星 (152)
- 四、不敢竞争,就不是优秀企业家..... (156)
- 五、人和与革新 (163)
- 六、打到美国去 (168)
- 七、智慧与和谐 (177)

第五部 书生成就的大事业

- 鲜京集团舵手崔钟贤 (183)

一介书生,为了帮助经营困境中的兄长,投笔从商。商海泛舟,他凭着独特的眼光和见地,使企业摆脱困境,飞速发展壮大。然而,作为工商界巨子,他依然向往着学者的梦想。

- 一、受命危难,投笔从商..... (183)
- 二、鲜京的法宝——技术 (187)
- 三、勇斗三星 (191)
- 四、神秘的石油大使 (201)
- 五、学者、悍将..... (209)

第六部 机缘、勤奋成就的霸业

- 韩进集团旗手赵重勋 (214)

善有善报,总是美丽的传说。赵重勋的一次善举,却为他带来了赚取成百万的机缘。赵重勋抓住了它。这不只是一次机会,而是把他变成亿万富翁的魔棒。

一、驾车“黑手”成老板	(214)
二、冒着炮火前进	(218)
三、蓝天的梦想	(221)
四、韩国海运至尊	(225)
五、一言难尽的哈巴狗	(229)

第七部 路漫漫，吾将上下求索

——几经沉浮的起亚人	(233)
------------------	-------

20 多年的异国奋斗，使一名贫困的韩国少年成为百万富翁。然而，他却抛弃舒适的生活，回到贫穷落后的祖国，走上了艰难的实业救国路。他把毕生精力献给了自己的事业，他的精神感动着所有员工。在企业危难之际，他们振臂高呼：誓死保卫起亚。起亚人用行动书写了一个可歌可泣的故事。

一、实业救国梦	(233)
二、坎坷创业路	(236)
三、走过辉煌，走过危机的起亚人	(240)
四、公众的起亚	(243)
五、可怕的进取心	(246)
六、如果有来生我还要走这条路	(249)

第八部 纳于言，敏于行

——乐天集团首脑辛格浩	(252)
-------------------	-------

本世纪 40 年代，一名旅日的朝鲜青年，凭着借来的钱建起一个小工厂。没想到，在美军轰炸中两度被毁。站在工厂废墟上，他欲哭无泪。凭着坚定的信念，他从头再来。几十年后，他成为资产达百亿美元，世界

少有的跨国大财阀。

- 一、炸不垮的朝鲜青年 (252)
- 二、口香糖大王 (256)
- 三、越是不景气,越要作广告..... (261)
- 四、明知山有虎,偏向虎山行..... (266)
- 五、冷面的异乡人 (272)

第九部 韩国电脑金童

- 韩字宇电脑会社核心李禅真 (276)

“韩字宇”是韩国企业界崛起的一颗新星。若论资产它不及大财阀九牛之一毛,但它的发展速度引人注目。刚过而立之年的李禅真,雄心勃勃的规划着企业的远景。他和他的伙伴们以年青、智慧为资本,以知识、勤奋为武器,挑战明天。站在旷野中,他们高喊:问苍茫大地,谁主沉浮。

- 一、电脑的痴情少年 (276)
- 二、桃园三结义 (278)
- 三、“危险”的野孩子 (281)
- 四、到底谁是“危险”的野孩子 (284)
- 五、我的未来不是梦 (286)

第十部 韩国著名企业(集团)简介..... (290)

- 双龙集团..... (290)
- 韩国火药企业集团..... (291)
- 晓星企业集团..... (292)
- 东亚集团..... (294)
- 斗山企业集团..... (295)

大林产业企业集团.....	(296)
东部企业集团.....	(297)
泰光产业集团.....	(298)
高龙企业集团.....	(299)
东国制钢企业集团.....	(300)
锦湖企业集团.....	(302)
味元企业集团.....	(303)
三美企业集团.....	(304)
海太企业集团.....	(305)
东洋水泥企业集团.....	(306)
江原产业企业集团.....	(307)
韩一企业集团.....	(308)
三养社企业集团.....	(309)
汉阳企业集团.....	(310)
新东亚企业集团.....	(311)
和承企业集团.....	(312)
丰山金属企业集团.....	(313)
太平洋化学企业集团.....	(314)
三焕企业集团.....	(315)
三养食品企业集团.....	(316)
大成产业企业集团.....	(317)
碧山企业集团.....	(318)
统一企业集团.....	(319)
东亚制药企业集团.....	(320)
真露企业集团.....	(321)

第一部 “三星”永远争第一

——三星集团灵魂李秉哲

纨绔子弟，四次求学都是有始无终。青春年少，游手好闲，浪迹乡里。一次玩牌深夜归家，如水的月光照在三个熟睡孩子脸庞上。他突觉五雷轰顶，顿感人生虚度，于是立志创业。他以办小米厂为起点，在波涛万丈的商海中奋进，最终成就了今天的“三星帝国”

一、有始无终的求学生涯

三星集团，50年代末挤身于韩国十大财阀，风风雨雨过了40年，仍然屹立不倒。这在政治动荡不安，经济飞速发展的韩国并不多见，其间成功的奥秘应归功于三星的灵魂——李秉哲。他以超俗的经营手法，出色的组织制度在企业家中独树一帜，然而，儿时他却是出了名的笨学生，四次求学都半途而废……

李秉哲于1910年2月12日出生在庆尚南道宜宁郡正谷面中桥里。1910年是日本进犯隆重熙四年，当年8月22日，在日本逼迫下签定了丧权辱国的“日韩合并条约”，李秉哲就出生在这个内忧外患的年代，好在李家比较富裕，无须为吃穿忧愁。

李家世代书香门第，李秉哲的祖父李洪锡（号文山，1838—

1897)是当地有名的儒学大师。父亲李赞雨是一位有新思想的旧式人物。早年在汉城积极加入进步团体,参加过一系列反日独立运动,与李承晚等人熟识。后来对世事灰心,回乡隐居,潜心研究汉学。母亲权在林也是汉城名门大家之女。李秉哲就成长在这样的封建家庭里。

小时候的李秉哲并不聪慧,6岁入祖父办的文山学堂,别人学三个月的《千字文》,他整学了一年,《资治通鉴》学了五年才学通。教他的先生生气的训他:“文山先生,怎么有这么笨的孙子”。

11岁那年春天,李秉哲再也不愿继续在家乡的学堂念书,想到新式学校去。这种想法他是不敢和父亲谈的,只能拉着母亲的衣角,缠着母亲到父亲面前说情。

李赞雨是个知书达理的人,接受新事物比较快,新式学校一出现,他就想把李秉哲送到这类学校去接受新知识,只是乡下还没开办新学,孩子年纪又小,一直没有如愿。现在考虑到孩子在家里总是贪玩,长此下去,就要荒废了学业,况且随着年龄的增大,生活自理能力一天天提高,就是李秉哲不提出来,也该送他到外面去锻炼一下。于是李赞雨答应了他的要求。

李秉哲被送到了庆尚南道首府晋州,住在二姐的婆家。剪去了长发后,进了智水学校三年级。晋州是朝鲜东南部的大城市,这里的许多事物,让刚离开家乡的李秉哲备感兴奋。在晋州智水学校的半年中他结识了具仁会,许慎九等许多朋友。

三年级第一学期结束后,李秉哲回到了家乡中桥里。这时,在汉城读高中的两个堂兄也回来度假,他们经常凑到一起,两个堂兄就常常得意地向李秉哲讲述一些在汉城的见闻。听了这些新鲜的事,李秉哲产生了到汉城去读书的想法。

李秉哲心里清楚,要想说服父亲,没有充分的理由是不行的,而且还要找个好机会。有一天,父亲刚送走一位故友,李秉哲趁着

父亲高兴之际，跪在父亲面前，大胆地说出了自己想到汉城读书的想法。父亲漫不经心地说：“不管是汉城还是晋州，新式学校都是一样的。你这么小年纪，到汉城那么远地方能行吗？”李秉哲见父亲没有一口回绝，感觉有希望，就把事先想好的理由一条一条说给父亲：“在学校听老师讲课是学习，在校外开阔视野，增长见闻也是一种学习，一样花钱，到汉城不是更好吗？在汉城除可以继续学习，还可以扩大视野，增长见识，这不是一举两得的好事吗？”

李赞雨虽然觉得李秉哲说得有道理，但考虑他年纪太小，不愿让他去汉城。后来，李秉哲又找到母亲和祖母说情，最终，李赞雨答应了他的要求。

1922年秋，李秉哲怀着激动的心情踏上了去汉城求学的道路。他到汉城后，住在嘉会洞的外婆家，被编入离外婆家不远的寿松普通学校三年级。寿松学校是日本总督府创建的官办学校，漂亮的三层红砖教学楼，让李秉哲终生难忘。

李秉哲在汉城求学，开始并不顺利。汉城话，李秉哲勉强能听懂，而李秉哲的地方语，同学们却没人能听懂。好在同学们对他非常友好，加上他刻苦学习，不久，他就适应了这里的环境。成绩却一直不能令人满意，除数学是优秀外，其他科目只能勉强及格，在班中属中等偏下的学生。

读完四年级后，他想到速成科去学习，以尽快结束普通学校的课程。当李秉哲再次向父亲提出转学要求时，父亲并没有阻拦，只是意味深长地说：“做什么事，都不要操之过急，盲目行事。”

李秉哲转到了中东中学速成班学习。由于李秉哲在此期间学习刻苦努力，一年之后，在中东中学完成普通学校课程，进入了中学部。

1926年秋，李秉哲突然接到父亲的来信，信中要他火速回家完婚。当时盛行早婚，沿袭着父母之命，媒约之言的旧传统。他不

敢抗命，回到家中，按父亲的意见，同未曾见过一面的新娘举行了婚礼。那一年，李秉哲才16岁。

完成终身大事后，李秉哲又赶回了汉城。进入高中后，开始了汉城的寄宿生活。

李秉哲是视野开阔，永不满足现状的人。在中学四年级第一学期结束后，他产生了到日本留学的念头。于是，他趁着放假回家的机会，向父亲禀报了自己的想法。父亲听了很不高兴，责备他说：“什么事情都要有始有终，都19岁的人了，连这个都不懂？”父亲的意思并不是反对他到日本留学，而是想让他读完中学再去。可是，李秉哲已决定的事情，他就非做到不可。实际上，这时的李秉哲，已经具备了独立判断能力，不需要事事都和别人商量了。

1929年10月，他毅然离开父母到釜山踏上了去日本的釜关（釜山至下关）联络船，开始了只身奔赴日本求学的旅程。

在釜关联络船上，李秉哲切身实际的尝到了亡国奴的滋味。这是一艘载重三千吨的旧客轮，李秉哲和另外一名朝鲜人安浩湘（留德博士，去京都大学研究东方哲学）同住在一间二等舱内。闲暇间，他们散步到一等舱门口，站在门口的日本警察，仔细打量这两个韩国人，很傲慢地说：“你们韩国人有钱吗？怎么敢在这里放肆？”其实，李秉哲和安浩湘穿着华丽。安浩湘故意逗气说：“我们带很多钱出来玩，就是要住头等舱。”日本警察凶狠的瞪着这两个倔强的韩国人，堵在门口不动。这件事对李秉哲触动很大，他深刻感到，没有一个强大国家，他走到那里都是下等人。

李秉哲到了下关后，换乘火车，辗转到了东京。在东京郊外，李秉哲巧遇了庆尚南道咸安来的朝鲜留学生李舜根。（李舜根回国后参与过三星的经营，1945年后加入共产党，在北朝鲜出任过农林部长）。当时，李舜根正在早稻田大学三年级读书，经李舜根的引导，李秉哲考入了早稻田大学专门部政经科。他们和另外二名韩国

留学生合住了很长时间,李舜根为人热诚,一直象兄长一样关心着李秉哲,两人结下了深厚的友谊。

本世纪30年代,世界性的经济危机同样席卷了日本,在日本经济迅速崩溃,工人失业,政局混乱,政治斗争尖锐。在这种情况下,对时代反应敏锐的学生经常举行游行示威活动。许多留日的韩国学生也参加了政治活动,李舜根是有名的学生运动领袖。李秉哲对政治活动不感兴趣,只是出于好奇心,同早稻田大学的学生一起参加过反对滨口首相的示威游行。

在这个时期,李秉哲对学习发生了深厚的兴趣,几乎把全部精力都用在了学习上。他感到自己在小学和中学都没有认真学习过,大学是最后一次在学校的学习机会了,应该珍惜这个难得的学习机会。他每天早早来到教室,预习好要讲的课程,上课认真听讲,一字不漏的作笔记,而且课外时间阅读了很多书籍。凡是能借到的,他都借来看,就连秘密传抄的马克思、恩格斯的著作,他也借来读过。

李秉哲在日本生活得很好,每月家里寄来200元钱用于支付生活费用绰绰有余。假期时间他游历了日本许多名山大川,对日本有了很深刻的了解。

正当他以浓厚兴趣埋头学习的时候,由于偏食的坏习惯,他患了严重的脚气病。尽管经过多方治疗,但病情总不见好转。后来不但影响正常学习和生活,连身体也难以支撑了。

1932年9月,李秉哲万般无奈,放弃留学回到了家乡。家乡清新的空气,幽静的田园生活,李秉哲心情感到格外舒畅,不久就恢复了健康。

李赞雨对儿子在学业上半途而废,感到非常伤心。但儿子已经成人,做父亲也不便说什么。李秉哲对自己有始无终的学习生涯也备感惭愧,但在汉城和东京的学习生活给李秉哲留下了永世难忘

的印象，使他开阔了视野，增长了知识，经受了锻炼。

二、浪子回头

从东京回到家乡，李秉哲成了浪荡公子，整日无所事事。家庭财产由父亲和哥哥李秉珏照管，根本用不着自己插手。在日本带回许多农作物良种，本想在家乡搞农业开发，但由于自己没有毅力和信心，又一次半途而废。后来他又去了几次汉城，也没有找到合适的工作。就这样，他在汉城和家乡度过几年失去自制的生活，游手好闲，整天游乐。不久又染上玩牌恶习，每日和朋友们玩到深夜才回家。

光阴荏苒，转瞬间李秉哲已成了3个孩子的爸爸。有一天，他又去朋友家玩牌，深夜踏着月光回家。妻子和孩子都睡着了，如水的月光照在孩子甜睡的脸庞上。李秉哲顿觉五雷轰顶，他第一次意识到自己虚度的光阴太多了。这天晚上，他躺在床上长久不能入睡。他想：自己已经26岁了，而事业还没有起步，26年来，自己留下的只是悔恨和遗憾。

李秉哲决定投身事业中，找回失去的光阴，选择什么事业呢？经过反复比较，他决定从事实业，这既符合国家需要，又适合自己的性格特点，这就是他影响一生的抉择。

李秉哲把自己想干点实业的想法同父亲讲了。李赞雨看到儿子主动提出想干事业，心里很高兴。几年来，李秉哲在家乡游手好闲的闲逛，这让他内心十分焦虑。李赞雨认为儿子读了不少书，聪明机智是一块经商材料，决定给他一份价值300石米的财产做创业资本，让他去社会闯一闯。

这笔财产如果用于一年的生活倒很充裕，但用在开创事业上

太少了。不论多少，有了钱就应去创业。李秉哲对自己要从事的事业进行了广泛的调查，经调查了解到：如果在汉城创业，可选择的行业面宽，亲属朋友都很多，但没有大笔资金根本打不进去。釜山、大邱、平壤商业环境都不错，但工商大权都掌握在日本人手中，凭自己那点财力也是打不进去的。这倒让李秉哲感到有点茫然。

突然，他想到了马山。马山离家乡很近，一个山青水秀、环境优雅、气候温和的港口城市，水陆交通十分便利。同时马山又是被称作粮仓的庆尚南道一带农副产品的集散地，日本统治者每年要把数万石的大米转运日本，中国东北运去的大豆、高粱等粮食也需要在这里加工后转运，这里物资和货币流通量都很大。

然而，李秉哲发现马山的粮食加工能力远远落后于其它地方。在马山市内，只有一家日本人经营的磨米厂规模比较大，其他磨米厂都是简陋的小厂，远远满足不了加工的需要，货主往往在预付加工费后等很长时间才能取货，在货栈到处都是堆积如山的粮食。李秉哲决定抓住马山加工能力不足的机会，在马山开设一座粮食加工厂，规模超过日本人的磨米厂。

一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。初次创业，李秉哲感觉单干，人单势薄，他物色了两个可以信赖的老朋友作为事业的合作者，一个是陕川郡的郑玄庸，一个是宜宁郡的朴正源。两个人都是家有千石粮的财主子弟，对粮食加工业也很感兴趣，三个人不谋而合。当李秉哲提出希望合作的要求后，两个人都很爽快地答应了。他们三个人协定各出资1万元，共计3万元资金。他们在马山北郊买了一块空地，准备投资建厂。

可是，由于他们要建最新式的磨米厂，3万元资金只能说是杯水车薪。他们决定向殖产银行马山分行提出贷款申请。当时的马山分行行长平田，是一位谨慎的银行家，他仔细检验了李秉哲的能力。由于李秉哲对市场做了周密调查，平田提出的问题都得到了恰

到好处的回答。平田很赏识李秉哲的能力，答应了他们办厂的贷款要求，后来李秉哲与平田成了商业上的朋友，在融资方面给了许多帮助。

1936年4月，他们利用贷款从日本购进新式磨米机械，在马山建起了“协同精米所”，协同取同心协力之意。李秉哲从此开始了他的企业家生涯。

由于商业经验不足，事业开端并不顺利。协同精米所仅开业一年，资本亏损了2/3，企业面临倒闭的危险。在这种情况下，朴正源建议解散协同米厂。郑玄庸则表示：“我们初次经营事业，挫折和失败是难免的，再干一年试试看。”李秉哲也不同意解散，主张总结经验教训再干一年。经过协意，三人决定再干一年，并达成协议：“如果继续亏损，就返还朴正源的一万元本金；如果盈余，除还本外，还加付1万元的利息。

第二年，李秉哲接受上年的教训，改变经营方针。第一年亏损原因主要是没有摸清粮价的规律，当时粮价由仁川粮食批发市场决定，行情变化非常快，经常暴涨暴跌。由于不懂行情，往往是涨价进货、跌价被迫出货，遭受巨大损失。这次他仔细分析粮价运动规律，不再盲目跟风，采取在粮价下跌时进货，上涨时出售。经过一年的苦心经营，不仅赚回原来投入的3万元本钱，还盈余2万元，顺利兑现了与朴正源协定。

协同精米所的成功，使李秉哲尝到了事业成功的喜悦，也给他增添了信心，他决定继续做些新的事业。

在马山经营米厂的过程中，李秉哲发现马山运输物资的工具非常缺乏，货运费昂贵，如果建立一家运输公司，除了给自己运米外，还可以做生意。正巧，当时一家日本人经营的运输公司出让。李秉哲果断的买下这家公司，在原来十台旧车基础上，又添了十台新车。这时李秉哲的事业一帆风顺。没多久，李秉哲就成了拥有年收