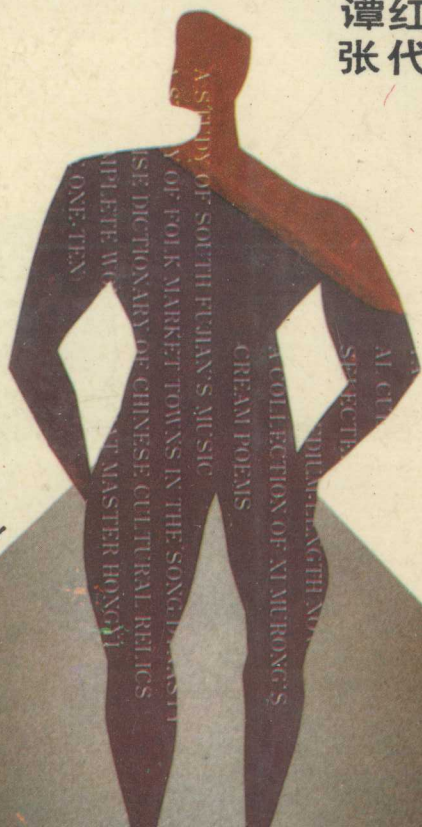


拓荒人

谭红军 主编
张代新



沈阳出版社

拓 荒 人

主 编	谭红军	张代新
副主编	王树奎	李虹伟
编 委	秦 智	礼桂华
	张启学	徐春杰
	倪志豪	

沈 阳 出 版 社

1991 • 沈阳

责任编辑：滕建民

封面设计：冯守哲

责任校对：张 燕

拓 荒 人

谭红军 张代新 主编

沈 阳 出 版 社 出 版 发 行

(沈阳市和平区十三纬路19号)

沈 阳 市 第 二 印 刷 厂 印 刷

开本 787×1092 1/32 字数 140千字

印张 6.75 印数 1-3000

1991年4月第1版 1991年4月第1次印刷

ISBN 7-80556-556-2/I·129 定价：3.50元

登记号：(辽)第12号

序 言

曹继武

去年夏季的一天傍晚，我在青年大街遇到一位徒步旅行者。他背着牛仔旅行包，穿着短裤背心，虽然汗流浹背，可他走得却十分轻松。他的周围跟了一帮人，人们好奇地问这问那，而他多时是用不卑不亢地淡然一笑回复问话，心思全然放在走路上。当然，他也有选择地简短地回答大家。他从四川走来，要到黑龙江去。他不想干什么，既不是搞摄影也不是采风写作，他只是想徒步孤身走完这段路程。人们听了之后大多感到失望，对他的行为不解甚至有人嘲笑他是疯子是精神病。

我也尾随其后，默默跟着他走了好一段路。这绝不是好奇，我已经过了好奇的年龄也没有功夫去好奇，我是被这位青年身上的一种精神所吸引，或者说是他内在的生命跃动引起我的共鸣。看着他一跃一跃的背影，我也产生一种强烈的冲动。人最可贵的是要有一种精神。我理解这个青年，他通过这近于冒险的旅行要完成、创造、实现一种东西。这旅行对于他太重要了，那是一种仪式，他在其中获得的东西足可以让他终生受用。那天，尽管我没有和他说上一句话，更不知道他的姓名和住址，但我会永远记住他。

前不久，本书的主编约我写篇序言。在拿到书稿前他们告诉我，书中写的是在改革开放中涌现出来的开拓者事迹，对此我很感兴趣，因为我毕竟也是从改革大潮中走出来的。果然不出所料，在我翻阅书稿时又产生与那个年青旅行者相遇时的共鸣和冲动。我也将永远记住本书所介绍的那八位先进人物。也许我们有着相同的经历和感受，我在他们苦苦的奋斗中看到了自己的影子。在我心中，他们那普通而又不平凡的名字和那位青年走在路上的自信、轻松形象奇妙地重合在一起。我这样说并不是把他们可歌可泣的事业和那青年的旅行等同。其实两者有很大的区别。本书主人公所做的一切是社会性的，是和某个群体的利益连在一起的；而那个青年的行为却是纯个人的，行为的结果完全由他个人来承负。尽管如此，两者所表现出来的精

神却是相同的，那是一种敢于冲破平静，走出安逸，积极创造的精神。富有先锋意识的人士管这种精神叫做“冒险精神”。我也喜欢冒险这个词，但我总觉得用它来称谓这种精神虽富有鼓动性但却将其内涵容量缩小了。这种精神是一种生命力，似乎是人的内在的不可言喻的东西。

一些搞文学的朋友都向我推荐歌德的《浮士德》这本书。我看了，很喜欢。如果抛开将浮士德视为一个阶级的精神化身而把他当作具体的个体生命来说，他和那个魔鬼的矛盾正好构成了一个人的完整生命，研究者认为他们间的对立统一是肯定力量和否定力量并存于同一生命体。浮士德一生渴求行动和新的生活，而那个魔鬼靡非斯特却千方百计诱惑他阻止他。浮士德每战胜魔鬼一次，他的精神便得到一次升华。浮士德的生活历程几乎可以说是生命运动的真实图式。人本来就是一个矛盾体，一方面他贪图安逸，追求平静，喜欢过四平八稳的日子，另一方面他又不畏艰辛，勇于奋斗和创造。如果后者克服了前者他便具有了我们前面说的那种精神，他的生命便能充满活力。

应该说，在改革这个大背景下，机会对每一个人都是均等的。然而，我们却常常听到一些人抱怨没有机会，似乎抓住了机会的人之所以能抓住机会是因为机会特别厚爱了他们。事实上，抓住机会的人和没有抓住机会的人相比他们的优势只在于他们有种创造、奋斗、冒险的精神。我特别喜欢这句话：困境是机会的酵母。而本书介绍的拥有几千

人的大公司的总经理杨宝俊和官级“九品”的村党总支书记张宇业，以及侯世忠、庞玉华等的实际行动也印证了这话的真实。与其说时代和改革把机会给予了他们，不如说他们选择了困境和危机，因而才抓住了人人希求的机遇。他们凭着一种精神魔术般地把危机变成机会。侯世忠原是区商委的一名科长，他完全可以呆在机关过着太太平平的日子，而他却丢掉了“太平椅”来到下面的食品公司当经理。他还未走马上任，他未来的几十个“子民”便找到他头上提出抗议，他们向他要饭吃。这是什么？大概不会有人把这看成是什么机会吧！这是实实在在的困境和难题。对于侯世忠来说，这可不是始料不及的事，他曾为自己的选择独自痛苦地折腾了三个月，他已完成了一个心理过程，已经击败了那个拖他后腿的“靡非斯特”，正如那个徒步旅行者一样经历过一次精神的自我洗礼，他已变成一个自我实现、有主见的行动者。这时出现的在外人看来是千难万难的事而在他眼里却可能是潜伏的生机。事实也是如此，在“示威”人群的牢骚中他看到了希望。与侯世忠相比，庞玉华到朝阳市九所小学中各项工作最差的号称“孟老九”的孟克小学当校长可不是自己的选择，她是组织上派去的，大有“受命于危难之中”的悲壮。在她之前不是没有人选，可谁一听到“孟老九”三个字便从心里打怵，谁肯放着舒心日子不过去那儿和自己过不去？而庞玉华承纳了“孟老九”，在她眼里那块不受人喜爱的校园恰

恰是她的用武之地。经过一番奋斗“孟老九”变了，在后面“打狼”的“老九”帽子被“亚洲之最”的桂冠所取代。

人们用羡慕的目光去看开拓者时更多的是把目光放在他们成功的结局上，而开拓者自己却对其成功的果实不以为然，让他们记住不忘的是他们开拓伊始时的困境和摆脱困境的过程，他们的潜能在那时那个过程里得以发挥，他们的生命价值和意义也在那时那个过程充分显示出来。开拓者的奋斗犹如燃烧过程，光和热产生于燃烧中，成果对于开拓者来说只是他们生命燃烧后的“灰烬”。

奋斗过程给予他们的东西比荣誉比称赞更可贵。有位哲人说过：胜利所带来的最好之事，莫过于解除了胜利者对失败的恐惧感。经过苦斗并取得成功的开拓者，是生活中真正的强人，他们有勇气有能力去迎接比先前更大的困难。

大概多少有点悟性的人都有这种体验，过于平静舒适的生活犹如一碗白开水无滋无味，而充满风险、波折、痛苦的抗争却令人珍视。前些年有句话很流行，它是：人生能有几回搏！这是开拓者的喟叹！

人们都说浮士德伟大，认为他是不朽的。原因在于他的一生是追求的一生，行动的一生，他有种无休止的创造欲，从不满足，从未放弃过永恒的奋斗。我也有同感，也曾被浮士德感动过。但过后冷静地想一想，觉得倒可不必

倾倒在作家笔下用语言构成的形象面前。真实的浮士德就在我的周围，在我熟悉和不熟悉的人群中。他们始终如一，坚持不懈，自强不息，身上有种永远也不枯竭的活力。本书记述的八位不同职业但却有着共同品质的先进人物就是来自他们中间。这八位中任何一个人在完成一项事业之后完全有理由有资本停下来去过大多数人喜欢过的那种安宁生活。然而，对于这些人来说，成就只是属于过去，对于未来它并不说明什么，他们永远朝前站着，目光盯在新的目标上。无论昨天取得多大的成就，他们今天仍要从头做起，从新的起点开始，他们需要新的历险和新的欢乐。沈阳宝俊企业集团总经理在一九八八年将人民机械厂建成小型巨人企业之后，他完全可以见好就收，不再折腾也有安身立命之本了。可他没有，他又去扶贫，“扶”了制冷机械厂一炮打响之后便上了“瘾”，接二连三地去帮韧铁二厂、镇流器厂、家具厂，直到今天搞的这个企业集团。他几乎是个工作狂，他身上的拼劲让常人难以理解和接受。

一些人难免这样发问：他们这样干为什么或者说有什么意义？探讨“意义”之类的东西实在是哲学家和思想家的事，奋斗者们没有空闲时间去苦苦思索一种实践、一项事业、一种生活方式有没有意义或有什么意义，他们认准了一个“干”字，只要自己在奋斗在苦干，这本身就是意义，或者说，他们所做的一切的意义全在于过程本身而不在于终极状态如何。法国存在主义哲学家加缪的《西绪福

斯神话》曾风靡一时，人们都为那个把一块巨石不断推上山顶的西绪福斯神的处境所触动。在哲学家们的眼里他是一个荒诞的英雄，他毫无希望地重复着那根本没有结果的行为所包含的荒诞性让一代人着迷，而在奋斗者看来，西绪福斯神身上最宝贵的东西是他不甘屈服、勇于抗争的劲头。他在既无用又无望的劳动中表现出的生命活力比那块巨石要强大得多。他自强不息的精神最能引起我们的共鸣。加缪说得对极了：登上顶峰的斗争本身足以充实人的心灵。应该设想，西绪福斯是幸福的。

这倒不是说开拓者的奋斗是盲目的。事实上他们的面前已有一个十分明确的足以让他们为之献身的目标，那就是造福于社会造福于人民。他们一旦定准了这一价值目标，他们就会把全部注意力集中在自己希望着的同时也正在为之奋斗的东西上来，从而摆脱来自现实的各种烦恼和压力。也由于有了明确的目标，他们在工作中不管遇到什么困难和危境，他们都能从容自如，乐观豁达，充满活力和幸福感。

以上是我阅读这部书稿时所产生的共鸣，也是自己多年在实践中所获得的一些人生感悟，记在这里，目的是为了弘扬开拓者的奋斗精神。我们的时代和国家需要成千上万的开拓者，我们渴望有更多的人加入侯世忠、杨宝俊们的行列，在祖国富强之际创造出辉煌的人生。

一九九〇年岁末

目 录

序言.....	曹继武
难忘的创业者——沈阳市电信局长 杨德本印象记.....	江佩泉 由恒凯 1
“丐帮帮主”——记优秀共产党员、沈阳 宝俊企业集团总经理杨 宝俊.....	宏君 王树奎 31
拓荒人——记省优秀共产党员、沈阳 东北电影院总经理董贵平.....	李枫 思逊 65
有这样一个总经理——侯世忠采访札记	月水 世莹 99

温暖与光明的使者——两代送煤工的故事…

…… 山佳 勤俭 138

“亚洲之最”的“女头领”…… 王天一 167

官九品…… 王天一 184

难忘的创业者

——沈阳市电信局长杨德本印象记

江佩泉 由恒凯

“1988年1月至1990年12月，我与省局局长签订了任期三年的目标责任书，经过广大干部职工的努力，通过走深化改革的路子，责任书中所规定的各项经济指标，目前已基本实现，有的指标还提前完成。

业务总量责任书规定：

1990年底须完成4536万元，年平均增长率为14.4%；实际完成7179.8万元，年平均增长率为20.4%，超出责任目标的6个百分点。

业务收入责任书规定：

1990年底须完成4813.6万元，年平均增长率为14.6%；实际完成1.2亿元，年平均增长率为34.1%，是责任目标的1.8倍。

收支差额责任书规定：

1990年须完成2816万元，年平均增长率为10%；实际完成4914.2万元，年平均增长率为36.3%，超过责任目标的26个百分点。

全员劳动生产率责任书规定：

1990年为10286元/人，年平均增长率为11%，实际完成16000元/人，年平均增长率达到18.53%，超过责任目标的7个百分点。

通信质量指标完成情况……

· 固定资产建设完成情况……

……”

——摘自杨德本述职报告

上 篇

引 子

世界正在变小

世界小？

世界大？

世界小，对于几百年前的人类来说，要想相见与遥遥万里之距或传递信息，需几天、几月、几年的时光。

世界大，对于今天的人类来说，同等距离同样愿望，但却只需几秒钟、几分钟、几小时……

航空技术与通讯事业的发展，使人与人之间的空间距离越来越短，世界正变得越来越小。

人类通讯事业的发展同人类社会一样经历了漫长的发展历史，无论是靠烟火、鼓声、号角、旗语乃至快马传递信息，人类都很难摆脱时空的束缚，而只有当电报与电话的问世，人类才逐渐打破了时空的限制。

从1831年J·亨利将电磁铁用于电报机上，使人类传递信息的能力从顷刻间达到1.6公里，1876年贝利发明电话机到今天的传真电报、程控电话、可视电话、激光通信、光导纤维通信等等现代化的通讯手段，人类的通讯事业得到了突飞猛进的发展。信息产业同能源、材料工业一起被誉为现代社会生产力的三大支柱。难怪约翰·奈斯比特——美国电话电报公司和国际商用机器公司顾问把它归之为“朝阳经济”，并发出“在工业社会里，战略资源是资本，但是在我们的新社会里，战略资源是信息”，“新的力量的源泉不是少数人手中的金钱，而是多数人手中的信息”的感叹。而通讯事业则是信息传递的载体和手段。

在我国，通讯事业也得到了迅猛地发展，特别是改革开放以后，通讯事业的发展日新月异而本文记述的则是一位为通讯事业发展而兢兢业业工作的电信局长——沈阳市电信局长杨德本。

“不要写我”，一个创业者面对属于自己的成绩这样说。

他就坐在对面。

我亮出记者证，递上采访介绍信，并说明了我的来

意。听了我的话后他说：“不要写我，成绩有些，但那是电信局5000多名干部职工的成绩，是领导班子集体的成绩。我杨德本纵有天大的本事，也砸不出几根钉。要写，就写我们的班子，我们的职工。”他摇着头对我说。

他看去极普通，一套极平常的服饰，丝毫看不出他是位有5000多属下，有3亿多元固定资产的大局长。他谈吐很随和，给人以平易近人的感觉。

一谈起电信，他似乎有永远说不完的话，从那滔滔不绝于耳的谈吐中，充溢出一个有丰富生产经验和作为一个大企业的帅主所具有的睿智和才华，他的爱，他的情都融汇在“永不消失的电波”中，我深深地被感动了……

而谈起他自己，却是几句话后就缄默无语，我只好查资料，开座谈会，跑基层单位……开始了我的采访……

杨德本的创业史

一纸调令，杨德本由山城本溪市电信局调任沈阳市电信局长，时间是1987年12月。

坦白地讲，杨德本并不是很痛快就接受了这个决定。他很留恋那个山城，而尽管那是座传说卫星在空中竟拍摄不到城市概貌的污染很严重的山城，但那里必竟是他的第二故乡，他在那里生活了30多年，那山、那水、那每一幢建筑都融汇了他的情感，那里有他的老同事、老领导、老部

下，还有如火如荼的改革事业，他太留恋了，以至于接到调令时思想感情还没有完全转过来。尽管他早已知道自己工作变动的消息，而且很久以来都在努力地使自己的思想感情尽快地适应新的角色，可在这种感情的碰撞中，他感到了自己对山城那一份沉甸甸的感情。

杨德本走马上任了……

北国初冬的夜晚，冷风习习，寒气逼人。寂寥的办公楼中，杨德本办公室的灯依然亮着。他苦苦地思索着……，一些老同事、老熟人在他临来之前劝慰他说：“德本，沈阳市电信局那地方不好干，关系盘根错节，牵一发动全身，弄不好就会被人挤走，到那个时候开弓可就没有回头的箭了……”。

杨德本心里清楚，山城本溪和大都市沈阳是有很大差别的。后者是东北地区的通信枢纽，辽宁省的中心局，国家大型邮电通信企业之一，担负着东北地区电报、长途电话的业务指导、电路调度、通信指挥，以及市内电话、农村电话等通信任务。工作量大，任务艰巨。

应该说面对着偌大一摊子的工作，杨德本是有思想准备的，而且当他接到省局的任命书时他曾坚定地说：“这个工作对我的压力会很大，但我一定会干好，否则撤我的职。”他也正是在这众多闪动着信任和支持、疑惑和忧虑面前坐到局长的办公席上，尤其出乎他的意料的是他上任才几天，局内干部就出现了骚动。一些干部私下议论，古往今