



勇敢去敲 老闆的門

甲骨文CEO李紹唐的成功之鑰

往上晉升最快的方法，就是開門見山問問老闆：
我需要補強哪些條件？我未來有哪些升遷機會？要如何才能跟你一樣？

王梅◎著

本書版稅全數捐贈伊甸基金會

不管您是老闆或伙計，都應該看看這本書，這不只是李紹唐的個人成功奮鬥史，也是一部經理生涯規畫的參考書。

一個企業，如果主管樂於把溝通之門打開，而部屬也都樂於去敲老闆的門，如此的透明溝通才能造就成功，我相信，每個企業都需要能開門的主管和敢敲門的員工。

王文杉（《聯合報》社長）

李紹唐是我接觸過的專業經理人中，極少數能同時兼顧經營大方向和執行細節的人。台灣甲骨文在他的帶領下，不論是業務或者技術都非常專業，讓客戶很放心，令我印象深刻。年輕人讀他的故事，一定可以獲得很大的啓發。

林蒼生（統一企業集團總裁）

我絕對相信，一個人的成功不是偶然。李紹唐的故事提供一個很好的典範，即使沒有特殊背景、沒有出國喝過洋墨水，靠著一步一腳印，一樣能做到知名跨國企業的CEO。

人都是從平凡中創造不平凡，李紹唐的例子再次印證，一個人只要付出努力、勤勉不懈，並且目標正確，距離「成功」就八九不離十了。

鄧學中（生活工場創辦人）

李紹唐先生的奮鬥經歷讓我備感親切熟悉，他的經歷反映出許多台灣企業家過去三十多年來奮鬥的共同精神。我從三十多年前任職國貿局起，陸續認識許多像李先生般沒有耀人家世、學歷，卻勇敢地在全球各地開疆闢土的台灣企業家。台灣的產業從紡織、工具機、電子，升級到資訊、生技、金融，就是李先生展現出來的那種向上拚勁，讓台灣經濟持續發展——這就是台灣經驗最寶貴的傳承。

蕭萬長（中華經濟研究院董事長）

（推薦人按姓氏筆劃排序）



www.bookzone.com.tw



書號：BP174 定價250元

勇敢去敲老闆的門

甲骨文 CEO 李紹唐的成功之鑰

王梅 著

勇敢去敲老闆的門

甲骨文 CEO 李紹唐的成功之鑰

作者／王 梅
系列主編／李桂芬
責任編輯／丁希如
美術暨封面設計／柯明鳳
封面攝影／陳宗怡
內頁照片提供／李紹唐

出版者／天下遠見出版股份有限公司
創辦人／高希均・王力行
天下遠見文化事業群 總裁／高希均
發行人／事業群總編輯／王力行
天下文化編輯部總監／林榮崧
版權部經理／張茂芸
法律顧問／理律法律事務所陳長文律師、太穎國際法律事務所謝穎青律師
社 址／台北市 104 松江路 93 巷 1 號 2 樓
讀者服務專線／(02)2662-0012
傳 真／(02)2662-0007；2662-0009
電子信箱／cwpc@cwgv.com.tw
直接郵撥帳號／1326703-6 號 天下遠見出版股份有限公司

電腦排版／立全電腦印前排版有限公司
製版廠／立全電腦印前排版有限公司
印刷廠／盈昌印刷有限公司
裝訂廠／政春裝訂實業有限公司
登記證／局版台業字第 2517 號
總經銷／大和圖書報股份有限公司 電話／(02) 8990-2588
出版日期／2004 年 3 月 30 日第一版
2004 年 5 月 20 日第一版第 6 次印行
定 價／250 元
ISBN：986-417-278-6
書 號：BP174



天下文化書坊 <http://www.bookzone.com.tw>

※ 本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤，請寄回本公司調換。

國家圖書館出版品預行編目資料

勇敢去敲老闆的門：甲骨文CEO李紹唐的成功之鑰／

王梅著．-- 第一版．-- 臺北市：天下遠見，2004〔民93〕

面：公分．--（心理勵志；174）

ISBN：986-417-278-6（平裝）

1. 李紹唐—傳記 2. 職場成功法

494.35

93004300

典藏天下文化叢書的5種方法

1. 網路訂購

歡迎全球讀者上網訂購，最快速、方便、安全的選擇

天下文化書坊 www.bookzone.com.tw

2. 請至鄰近各大書局選購

3. 團體訂購，另享優惠

請洽讀者服務專線 (02) 2662-0012 或 (02) 2517-3688 分機904

單次訂購超過新台幣一萬元，台北市享有專人送書服務。

4. 加入天下遠見讀書俱樂部

■ 到專屬網站 rs.bookzone.com.tw 登錄「會員邀請書」

■ 到郵局劃撥 帳號：19581543 戶名：天下遠見出版股份有限公司

（請在劃撥單通訊處註明會員身分證字號、姓名、電話和地址）

5. 親至天下遠見文化事業群專屬書店「93巷·人文空間」選購

地址：台北市松江路93巷2號1樓 電話：(02) 2509-5085



作者簡介

王梅

王梅，資深新聞記者，文化大學新聞系畢業，曾任僑委會華僑通訊社、遠見雜誌、自立早報、中國時報等傳播媒體，現任天下遠見出版公司資深撰述，專事寫作。

另著有：《老男人與老男孩》、《火與冰的行走——王俠軍的剔透之路》、《該生素質太差——孫大偉的成績單》、《生活在工場》、《鼎泰豐傳奇》、《小白球大智慧》、《家家鍋裡有隻雞》等書（以上均由天下文化出版公司出版）。

封面暨美術設計／柯明鳳

封面攝影／陳宗怡

責任編輯／丁希如



讀書

從這裡開始



參加天下遠見讀書俱樂部



讓學習成為一種自我承諾

啟動終身的讀書計畫

網址：rs.bookzone.com.tw



進入天下文化書坊



提供最完整的好書資訊

豐富您的閱讀世界

網址：www.bookzone.com.tw



來到93巷人文空間



讓書香伴著濃郁咖啡與一片陽光

醞釀您的沈思心境

台北市松江路93巷2號1樓

服務專線：(02)2509-5085



突破困境的 智慧錦囊

- 智慧1. 挫折是對未來的祝福
智慧2. 別跟自信過不去
智慧3. 管理時間，管理你·自·己

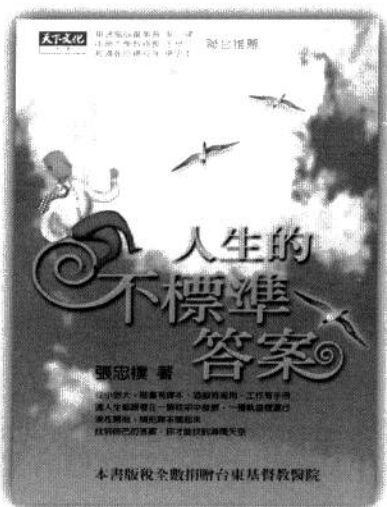
破局而出——黑幼龍的30個人生智慧

黑幼龍、李桂芬 著

■定價 250元 ■書號 BP128

你一定知道「卡內基訓練」的黑幼龍，但是你一定不知道，他還曾是宏碁副總經理，甚至在空軍擔任外語翻譯聯絡官！然而，成功光環下的黑幼龍並非一帆風順，他在青少年時期，曾因功課太差沒有學校可念，只好轉念軍校當個小兵。

年紀輕輕就被社會放棄、因自卑而缺乏自信的黑幼龍，雖然人生路途坎坷、有風有浪，但他總能以幽默、正面的心情迎向挑戰，永不放棄。看他輕鬆談論突破困境的方法、如何養成自我優勢，以及培養領導特質的心得，讓人不禁興起一個念頭：「黑幼龍可以，我一定也做得到！」



標準答案 ≠ 正確答案

你找到屬於自己的正確答案了嗎？

人生的不標準答案

張忠樸 著

■定價 240元 ■書號 BP139

- 你看過蘋果裡的那顆「星」嗎？沒有的話，你從小到大一定都是縱向切蘋果，對吧？
- 為什麼立志當老師的人，走進教室之前，應該預設學生是不想上課、不喜歡學習的人？
- 野人獻曝的「曝」平凡嗎？如果你知道維持100坪的空間溫差不超過1°C有多困難，就不會這麼認為了。

請把課本闔起來，請忘掉教科書裡的標準答案。尋找另一個角度的觀點，創造自己的正確答案。人生其實有太多可能，等待打破成規的人。



讀她的真心

她是張忠謀的妻子

她是現代婦女基金會的義工

她是有獨特魅力的女人

她，是張淑芬

我的成長—真心

張淑芬 著

■定價 280元 ■書號 BP140

本書作者張淑芬，五十七歲時與台灣半導體教父張忠謀結婚，成為當時的熱門新聞，帶給許多婦女很大的鼓勵，發現追求幸福其實不必受到年齡、青春的限制。這樣的聲音也讓張淑芬起心動念，希望用自己的經歷與體會，幫助其他的人，也因此有了這本書的出版。

作者依據自己在人生各個面向的體悟，提出建言，內容包括感情、親子、修行、健康、生命成長、社會關懷等等。沒有理論，也不唱高調，出自生命歷程、發自內心的忠告，顯得特別真實。



每個職位的人 都能成功

成功 = 興趣 × 條件 × 價值觀

位位出冠軍—蘇國堯快樂工作哲學

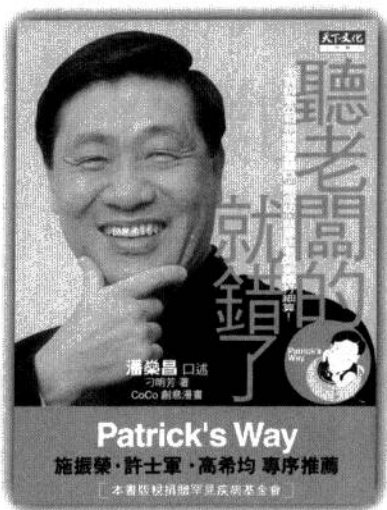
蘇國堯、劉萍 著

■定價 250元 ■書號 BP143

擁有美國加州大學學歷的蘇國堯，27歲進入台北亞都飯店工作時，只是個最基層的櫃檯服務員。十年之中，他擔任過各種職務，曾經在一天之內整理十六個房間、刷洗十六個馬桶，鋪好十六張床……，一路爬升，當上總經理。

服務員也好，總經理也罷，他對職務高低一視同仁，因為他的熱情、創意與樂觀主義，讓他每天在每個職位上都快樂工作！

只要你開卷，一定能感染蘇國堯的快樂氛圍，他快樂談生涯規劃、價值觀、工作哲學、服務理念、向上向下管理，是任何身在職場的工作人都應該有的工作觀，更是從事服務業的人更應該具備的工作態度。



聽老闆的， 就錯了！

不要再拿公司和制度當藉口，
想成功，就要比老闆更精打細算。

聽老闆的，就錯了

潘榮昌 著

■定價 280元 ■書號 BP149

本書作者潘榮昌，以「敢與眾不同」、「不按牌理出牌」的管理風格，在台灣企業界獨樹一幟。本書從他的經驗與實際運作出發，將其管理思維與智慧做了條理分明而深入的剖析。

潘榮昌自陳出版此書的目的，希望透過他個人的親身經歷，給眼前身處劇烈變動時代的年輕人一些「不安分」的建議。在他們成為未來企業中堅或領袖的過程中，能減少一些遲疑，增添一些自信。必要的時候，敢去做「與眾不同」的決定。



飛躍的羚羊 ——紀政

勇氣，讓他克服障礙；
勇氣，讓他跨越生命；
勇氣，讓他永遠向前。

永遠向前—紀政的人生長跑

刁明芳、謝其濤 著

■定價 300元 ■書號 BP155

長久以來，紀政兩個字幾乎就代表著愛國、善良、上進、助人。真實生活裡的紀政，成功多，阻撓更多，但是他以過人的毅力、無比的勇氣一一克服了。他的書桌案頭，寫著這樣的座右銘：「一個人也許可以失掉財富、愛情，但是如果失去了勇氣，一切也都完了。」

這是一本關於勇氣的書，記錄了紀政從貧苦的小養女躍為田徑場的巨星，從摔跤的跑道奔向更寬廣的人生，記錄了人生所有辛酸與甜美背後的勇氣。不管你的命運順利或多舛、你的日子昂揚或低迴，讀它吧！這一生，你一定會在某個時候、某個境界，需要這個勇氣之友，陪你安然度過。



勇敢去敲老闆的門

目 錄

序 只要努力，沒有不可能	李紹唐	001
作者序 勇敢去敲老闆的門	王 梅	005

第一篇 沃土

永遠知道自己要什麼	015
只能向前衝	025
我來了！我征服了！	033
賣麵包的一打？	039
錢也買不到的	051

第二篇 成功不是偶然

逆勢而起	059
用意志力證明自己是對的	065
確定「目的」，尋找「機會」	073
創造核心價值	081
勇於接受更大的挑戰	087
態度決定勝負	093

第三篇 超級業務員

心誠業勤	103
機會是「自找」的	111
朋友的機會永遠比別人多一點	121
讓客戶不知如何說「NO！」	129
另一種成功模式	137

第四篇 百變CEO

耳朵旁邊有十四個心	147
帶人要帶心	155
CEO是什麼東西？	161
鋪好自己要走的路	171

第五篇 攀峰，永不歇息

繼續攀登下一個高峰	181
只要敢挑戰	187
太陽比風更能讓人脫下大衣	195
CEO是不歸路	203
人生不打烊	211