

桑榆晚情



何庆文边疆民族工作的思考与回忆

◎何庆文等著

云南出版集团公司
云南人民出版社

桑榆晚情

◎何庆文

余地

李银和等 著



云南出版集团公司
云南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

桑榆晚情: 何庆文边疆民族工作的思考与回忆 / 何庆文, 余地, 李银和著. — 昆明: 云南人民出版社, 2008
ISBN 978-7-222-05582-7

I. 桑… II. ①何…②余…③李… III. 边疆地区—民族工作—中国—文集 IV. D633-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第133216号

图片提供: 何庆文

责任编辑: 冯 琰

装帧设计: 杜 舟

责任印制: 段金华

书 名	桑榆晚情 —— 何庆文边疆民族工作的思考与回忆		
作 者	何庆文 余 地 李银和		
出 版	云南出版集团公司		
发 行	云南人民出版社		
地 址	昆明市环城西路609号		
邮 编	650034		
网 址	www.ynpph.km.yn.cn		
电子邮箱	rmszbs@public.km.yn.cn		
开 本	889 × 1194mm	1/32	
印 张	5.5		
版 次	2008年8月第1版第1次印刷		
制版印刷	云南福保东陆印刷股份有限公司		
书 号	ISBN 978-7-222-05582-7		
定 价	26.00元		

序

于杰伟

何庆文是一位老同志，他是红河州本地的彝族干部。20世纪40年代末，他就在中国共产党的培养教育下，从一个不谙世事的彝家娃走上了革命的道路。在近60年的革命生涯中，他曾经是云南边纵的游击队员、建国初期的征粮队员、基层的区乡干部、县委机关的干事、县级局的领导干部、县委书记、州直单位的局长、直至州人大常委会主任。他经历了民主革命时期、建国后的恢复时期、社会主义建设时期、十年“文革”和改革开放的新时期。可以说，他一生的经历就是近60年来我们党的执政史和新中国发展史的一个缩影。

我认识何老是在20世纪的80年代初。那时我是云南南部边陲金平县县委机关的干事。除有一任县委书记是当地的哈尼族干部以外，在此前的10多年间，担任金平县委书记的都是军队干部。听说中共红河州委从内地派了一位县委书记来，县委机关的同志都觉得又新鲜又好奇。那是一个下午要下班的时候，一位身着蓝布中山装，脚蹬一双黑布鞋的中年人走进县委会议室，他高高的个子，清瘦的脸庞，带着和善的微笑与前来欢迎的人们逐一握手，他就是何老。我也挤进人群，当我握着他那双温暖的大手，看着他那夹着银丝的黑发和眼角已经明显的鱼尾纹时，我感到这应该是一位饱经了各种考验和政治磨难的党的基层干部。

20世纪80年代初正是我国改革开放新时期刚刚开始的时候，云南边疆地区的农村和全国一样，从改革生产关系入手，开始实行家庭联产承包责任制。当时的金平农村有两个特点：一方面，由于农村“集体经济”相当薄弱，群众的所谓“集体”观念本来也就很淡漠，绝大多数群众生活在深山区，生产、生活都很分散，加上平均主义“大

锅饭”，群众的生活相当贫困，因此，群众要求实行家庭联产承包责任制的积极性相当高，但是也出现了一些偏差。比如，有一批群众不顾20多年后人口和耕地发生的实际变化，要收回“土改”时分得的土地，不服从有组织、有序的联产承包到户，甚至把早在“土改”时就分配给其他农户的大牲畜强行拉回家，把家庭联产承包等同于“单干”，俗称“认根子”。另一方面，相当多的基层干部想不通，认为家庭联产承包就是搞“单干”，是走回头路，“辛辛苦苦三十年，一夜回到解放前”。加上一些地方由于“认根子”出现的混乱，更助长了这些基层干部思想上的抵触情绪，他们对家庭联产承包想不通，因此工作推诿，消极怠工。一时间，家庭联产承包在金平县的许多农村难以开展下去，突发的群体性事件也频频告急。一些少数民族群众，如当时的“苦聪人”（现已归入拉祜族）又重新返回中越边境地区的原始森林，一些苗族、瑶族群众甚至自主地迁居出境。当年的何老正是在这样复杂的情况下出任金平县委书记的。

20世纪80年代初，党、国家和人民刚刚摆脱了极“左”路线的桎梏，像金平那样的边疆少数民族地区还是相当落后的。山高谷深，群众居住分散，多数村寨不通路、不通电。为了帮助群众解决实际问题，在他的带领下，用了近一年的时间，1982年上半年，家庭联产承包责任制就在金平县全面推行开来，极大地调动了群众的积极性，当年就取得了农业大丰收，基本解决了吃饭问题。在这一期间，我作为何老的下属，有机会陪同他一起工作，深感他工作勤勉干练、为人和蔼平易、处事睿智大度、作风朴实无华，我因此而受益匪浅。可以说与何老相处的两年多时间，影响了我的后半生。此后的20多年工作中，每当我遇到难题、困惑和苦恼的时候，总是会回忆起那些岁

月，总是能从中得到信心和办法。

现在何老虽然已近耄耋之年，但身体健硕，思维敏捷，仍担负着许多社会工作。最近他又撰写了个人回忆录，我有幸成为初稿的第一个读者。

这部回忆录大体可以分为两部分。一部分是何老的童年及参加革命工作后至20世纪80年代初的回忆，另一部分是新时期何老亲自领导和参与红河州改革开放历程的思考与回忆。读后掩卷思忖，感到受益良多。尤其是他对工作的思考部分，读来让人久久不能平静，一幕幕往事又浮现在眼前，历历在目。

今年恰逢改革开放30年，在这个特别的时候，何老的这部回忆录截取了一个边疆少数民族自治地方近三十年改革开放发展的片断，从一个局部反映了三十年来我们党领导边疆少数民族人民走过的曲折、艰苦和辉煌的历程，这是非常有意义的事情。

新时期的改革开放是以思想解放为先导的。回忆30年前，第一轮思想解放，是从农村家庭联产承包开始的。那时，安徽凤阳县小岗村的农民已经悄悄地干起来了，“实践是检验真理的唯一标准”问题一讨论，“不管白猫黑猫抓住老鼠就是好猫”这个最通俗的道理一宣传，农村家庭联产承包就在全中国迅猛开展了起来。接着又引发了经济领域其他方面的思想解放和改革。如果说30年后的今天我们又面临新一轮思想解放和改革的话，那情况与30年前就有很大的不同了。今天我们面对广大人民群众的就学、就业、住房、医疗等诸多民生问题；面对环境不断恶化，人们生存危机日益严峻问题；面对普遍存在的政府不作为或

乱作为，机构臃肿，人浮于事，官僚主义严重问题；面对社会道德可能继续滑坡，“假”“伪”“骗”“诈”问题：面对吏治松弛，官员腐败问题等等，党的十七大明确指出：“政治体制改革作为我国全面改革的重要组成部分，必须随着经济社会发展而不断深入，与人民群众政治参与积极性不断提高相适应”。30年来，尤其是近10多年来的实践证明，只有经济体制改革而没有政治体制改革与之相适应，只搞市场经济而没有与市场经济相适应的政治体制，必将导致政府职能异位，社会道德的普遍沦丧和各级官员的贪污腐败，必然导致社会贫富两极分化，广大人民群众不满，引发社会动荡，最后将危及党的执政地位，甚至导致政权崩溃。因此，新一轮的思想解放和改革必须在社会政治体制改革上下大功夫才行，舍此是无路可走的。

在何庆文同志的这本书即将出版的时候，是以为序。

（本文作者系原中共红河州委副书记、红河学院党委书记）

目 录

前言	1
何庆文先生简介	2
 第一章 新世纪 新思考	
一 党的理论创新推动了大发展大繁荣	50
二 解决“三农”问题使中国农村走在“希望的田野上”	55
（一）解决“三农”问题充分体现了我们党和新一代领导集体的英明决策	55
（二）对新时期发展农业、促进农村小康社会建设的思考	59
三 新时期更要学习和发扬“延安精神”	62
（一）弘扬“延安精神”，坚持为共产主义奋斗终身的理想与信念	64
（二）弘扬“延安精神”，坚持全心全意为人民服务的宗旨	66
（三）弘扬“延安精神”，坚持艰苦奋斗的创业精神	68
四 文化 教育是国家建设的坚强后盾	72
（一）狠抓教育基础设施建设，实现教育可持续发展	72
（二）增加教育经费投入，促进教育水平不断提高	73
五 美国式民主并不比中国的人民代表大会制度优越	74
六 加强领导干部队伍建设和教育是关键	77

第二章 新发展 新启示

- 一 解放思想就是起步 84
- 二 调整战略、积极进取、勇于开拓——红河烟厂腾飞的启示 88
 - (一) 抓好基础建设 88
 - (二) 抓住机遇, 快速发展 90
 - (三) 组建一个好的企业领导班子至关重要 91
 - (四) 不断引进设备更新技术, 建成世界一流的现代化企业 92
 - (五) 抓技术队伍培训是保障 92
 - (六) 一定要抓好烟厂的“第一车间”建设 92
- 三 宏观调控、把握全局、扩大开放——红河州新规划的启示 94
 - (一) 抓好规划, 合理布局 95
 - (二) 多种产业齐头并进 96
- 四 边疆地区建设发展的“三十六字方针” 98
 - (一) 宽政策, 轻负担 98
 - (二) 粮有余, 保青山 106
 - (三) 用优势, 搞特产 108
 - (四) 抓教育, 进技术 110
 - (五) 控人口, 修通路 111
 - (六) 经济活, 边防固 113

目 录

第三章 新世界 新生活

一	家里的第一代读书人	115
二	共产党领我上路	116
三	成为一名光荣的革命战士	118
四	与土匪作斗争	124
五	光荣入党	129
六	走遍边疆的山山水水	131
七	在风云变幻的国际形势下	139
八	在那段动荡的岁月	143
九	沐浴在改革开放的春风里	150
十	人生最美夕阳红	155
	后记	161

前言

何庆文先生出身于一个彝族农民家庭，少年时代起就接受中国共产党的教育和培养，走上了革命的道路，在几十年的革命斗争和社会主义建设工作中，从一个革命“小战士”成长为云南省红河州的一位领导干部，是党的事业激励着他一直向着为人民服务的目标而努力奋斗。

四十多年来，他按照党的工作方针，走遍了红河哀牢山区的山山水水、村村寨寨，为红河两岸的各族人民做了一些很具体、很平凡的人民需要的事情。他曾经无数次在哈尼的火塘边讲解党的民族政策，与彝家兄弟在一起促膝谈心；无数次与苗家的咪多一起挖水沟开梯田，与傣家老表同饮丰收酒，与瑶家大叔共商高寒山区的发展之路……各民族兄弟姐妹们亲切地称他为“阿哥老何”。“阿哥老何”又在长期的边疆民族工作中总结出了“宽政策，轻负担；粮有余，保青山；用优势，搞特产；抓教育，进技术；控人口，修通路；经济活，边防固”的边疆地区建设发展“三十六字方针”。这“三十六字方针”至今仍显现出科学性与生命力。

今天，何庆文同志把他在几十年工作中的心得、经验与体会总结出来，奉献给读者，对于我们继承和发扬老一辈革命同志的优良作风和光荣传统，在党的十七大精神指引下，满怀信心地跟党走，建设富强、民主、文明、和谐的社会主义祖国是一种很好的激励。

本书大部分内容为已故著名作家、诗人余地先生根据对何庆文先生的采访编写，云南人民出版社的李银和先生根据何庆文先生提供的资料补充编写了部分内容，并对全书进行了整理，由何庆文先生审订后形成了定稿。它的出版得到了云南人民出版社的帮助和于志伟先生等的大力支持，在此深表谢意！书中如有错讹之处，请读者朋友们批评指正。

编者

2008年2月



何庆文先生简介

何庆文，男，彝族，1933年农历九月二十三日生于云南省石屏县坝心镇龙港村异龙湖边的一个农民家庭。1941年入村小学就读，1946年小学毕业后以第二名的成绩考入个旧县立中学。中学时期开始接触进步思想，并逐渐接受中国共产党地下党的教育和培养，树立起为劳苦大众的解放和社会的进步而努力奋斗的信念。1948年10月经吴凯等同志介绍加入“云南民主青年同盟”（后转入新民主主义青年团），积极参加了一些党的地下工作。1949年12月在一个旧卡房镇参加中国人民解放军，时年十六岁，后调入暂编第四团、五十一团任排政工员。1950年部队整编时留在新民县（今元阳县）参加建政工作，在艰苦的征粮工作和历时四年的剿匪斗争中，经受了革命的锻炼和考验，并于1954年10月加入中国共产党。

在元阳县工作期间，何庆文历任民族工作队员、队长，县委秘书、县委办公室副主任、县委委员、区委书记、新街公社革命委员会副主任、县革命委员会生产指挥组副组长、农办副主任等职。在元阳县二十七年的民族工作中，与各族人民结下了深厚的情谊，学会了哈尼语、彝语，受到各族人民的喜爱及党和政府的多次表彰。

何庆文1975年10月调任红河州农办调研科科长，1981年1月调金平县工作，曾任中共金平县委副书记、书记，兼任中国人民解放军金平县人民武装部党委书记、第一政委。在金平工作的三年里，正是党的十一届三中全会后拨乱反正的关键时期，他接受正反两方面的经验教训，并认真总结自己三十多年民族工作的经验教训，提出了边疆少数民族地区工作的“三十六字方针”：宽政策、轻负担，粮有余、保青山，用优势、搞特产，抓教育、进技术，控人口、修通路，经济活、边防固。

何庆文1984年调任红河州农牧局局长、党组书记。1988年当选为红河州第六届人大常委会主任、党组书记。先后当选为红河州第六届、第七届、第八届人民代表和红河州第三次、第四次、第五次党代会代表。其事迹被收入《红河人》、《彝族人物录》、《人大代表风采录》、《中国百业领导英才大典》等书。

何庆文同志在长期的行政管理工作中，注意总结和积累经验，勤于笔耕，著有《从灶窝工程入手、保护森林资源》等论文。1994年离休后，被选为红河州老年体育协会主席、红河州“延安精神”研究会会长、红河州松柏艺术团团长等，被评为老有所为先进工作者，先后四次被红河州委、州政府和云南省体育局授予老有所为奉献奖、云南省老年体协先进工作者、云南省《全民健身计划纲要》第一期工程先进个人等光荣称号。

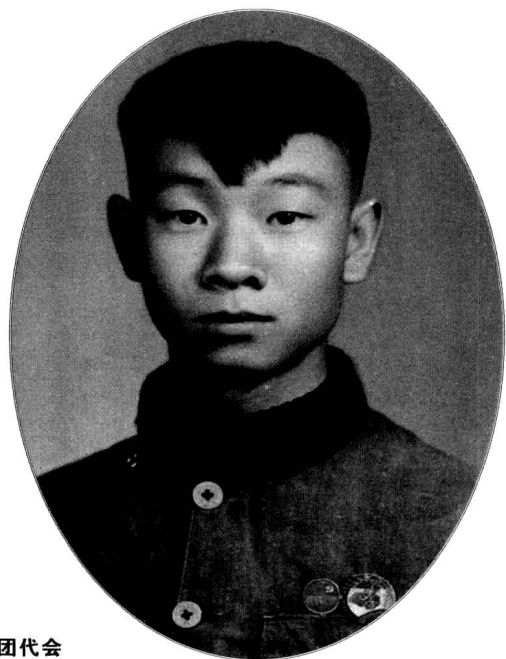
桑榆晚情



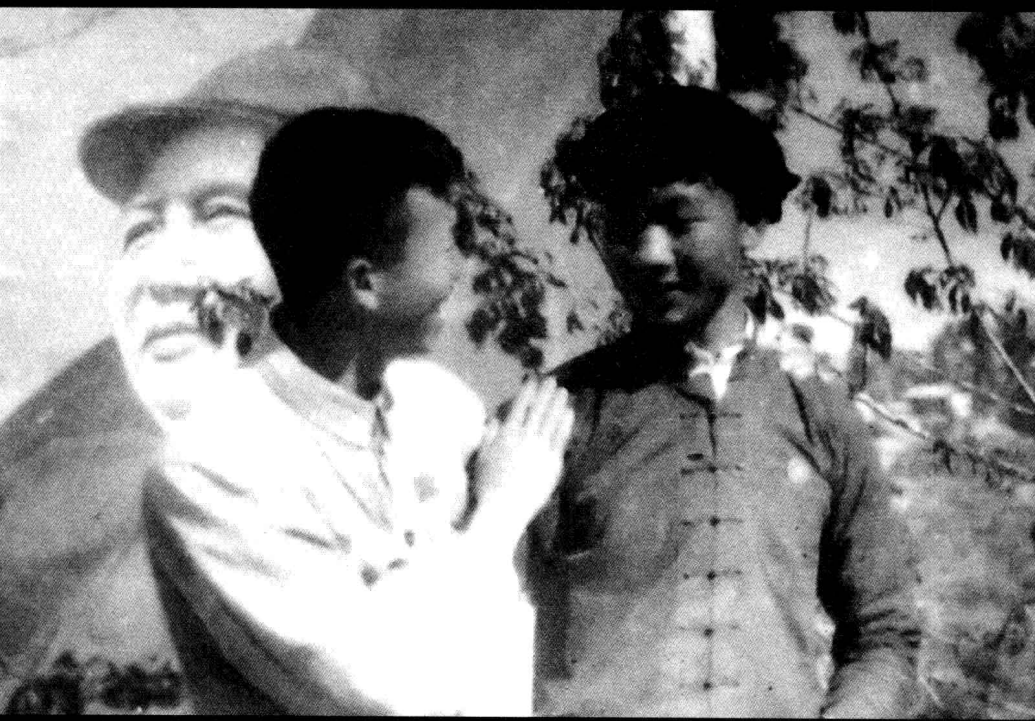
■1954年在云南民族学院



■1949年入伍参加“边纵”十支队护八团



■1952年出席云南省第一次团代会



■1954年与刘朝英同志在元阳庆祝红河哈尼族自治区成立会上

雲南民族學院政研乙班七組合影



■1954年在云南民族学院(第四期)