

# 湖北省志

## 工业志稿 · 机械

湖北省地方志编纂委员会

武汉大学出版社

# 湖北省志

## 工业志稿 · 机械

湖北省地方志编纂委员会编纂

武汉大学出版社

1990年 武汉

责任编辑 钱秋珉  
责任美编 马重慧

K296.3  
3194

湖北省志  
工业志稿·机械  
湖北省地方志编纂委员会编纂

武汉大学出版社出版发行  
(武昌 珞珈山)

武汉大学出版社印刷总厂印刷

\*  
787×1092 毫米 1/16 25.25 印张 20 手页 562 千字  
1990年12月第1版 1990年12月第1次印刷  
印数：1—2000  
ISBN 7-307-00913-7/Z·36  
定价：35.00 元

# 《湖北省志·工业志稿·机械》编纂委员会

主任委员：周坚卫

副主任委员：朱楚生 马骏 刘世焰

委员：曾庆华 张春早 郭道富

赵振邦 邱忠国 许宽用

马有慈 关永魁 谢新华

恽诚之 陈国锐 肖荣太

张良善 王天木 唐达余

顾问：徐达三 邱肱良 白洛

邓祥

主编：刘世焰

副主编：王天木

编辑、工作人员：王天木 唐达余 饶兴利

刘谦贵 王石阁 余祖光

杜哲兴 刘百燕 梅甫英

江太成 杨载权 郑儒芳

## 序 一

湖北省的近代工业，自上个世纪 60 年代开始，至今已有 120 余年的历史，其间经过了中华人民共和国建立前后两个历史阶段。建国前的湖北工业，遭受帝国主义、封建主义和官僚资本主义的压迫、摧残，历尽艰辛，倍受磨难，始终未得到持续的发展。建国后，在中国共产党领导下，国家以湖北省为重点投资建设的省份之一，相继在湖北建立起武钢、二汽、葛洲坝水利枢纽工程等 470 多个大、中型企业，形成了以机械、纺织、冶金、食品、化工等行业为主体、门类比较齐全的工业体系，为我省国民经济的发展奠定了比较坚实的物质技术基础。

湖北省地方志编纂委员会编纂的《湖北省志·工业志稿》，以大量翔实的历史资料为基础，记述了湖北工业兴衰起伏的历史发展过程，反映了湖北工业的优势和特点，总结了建国后全省工业发展的经验和教训。这些为我们认识和研究湖北工业发展的规律，制定符合省情的产业政策，充分发挥我省的优势，提高湖北工业发展的整体素质，提供了可靠的依据；也为我们进行坚定执行党的基本路线、坚持四项基本原则、坚持改革开放的教育提供了真实具体、富有说服力的教材。因此，《湖北省志·工业志稿》的出版，必然会对我省改革和建设的进一步发展，实现“在中部崛起”的战略目标产生积极的影响。

《湖北省志·工业志稿》的编纂，经过了两个阶段。1984 年 11 月 17 日，湖北省地方志编纂委员会第三次全体会议原则通过的《〈湖北省志〉编纂体例及实施方案（试行）》，决定《湖北省志》工业部类设电力、冶金、机械、纺织等共八部专业志。省志工业各专志按照这个体例及实施方案进行了大量工作。这是《湖北省志·工业志稿》编纂的第一阶段。

1986 年 12 月全国第一次地方志工作会议以后，为了贯彻会议精神，提高省志的科学性，加强省志的整体性、综合性，对《湖北省志》的总纂篇目进行了修订。新的总纂篇目设《湖北省志·工业》，原体例中的工业部类诸志为其组成部分。这个总纂篇目经湖北省地方志编纂委员会第四次全委（扩大）会议原则通过。为了保证《湖北省志·工业》的质量，调动工业各部门编修地方志的积

极性，肯定省志工业部类各编辑室七年来的修志成果，省志总纂会议决定，正式出版《湖北省志·工业志稿》，将其作为《湖北省志·工业》编修的第一步。省志工业部类各编辑室据此调整了工作部署。这是《湖北省志·工业志稿》编纂工作的第二阶段。

经过我省工业各厅、局、总公司的共同努力，《湖北省志·工业志稿》以较高的质量与广大读者见面了。这是我省地方志编纂工作中的一件大事，值得庆贺。我们希望《湖北省志·工业志稿》能成为各级领导机关、经济研究部门以及科研单位、大专院校的专家、学者和广大的经济工作者的重要参考书，为湖北的工业乃至整个国民经济的发展贡献力量。

## 序二

编修地方志是我国一项悠久的历史传统。《湖北省志·工业志稿·机械》的编纂，从1982年成立机构，发凡起例，到浩如烟海的史料中辨别真伪，汲取精华，直至1989年削删定稿，编印成册，历时8个春秋。《志稿》的出版问世，既是我省全体机械职工集体智慧的结晶，又是湖北机械工业战线社会主义物质文明和精神文明建设的重要成果，也是今人留给后人的一份宝贵的文化遗产。

《湖北省志·工业志稿·机械》载述的是1890年至1985年湖北机械工业的发展史。由于管理体制等方面的原因，1957年以前记述的包括湖北机械工业全行业的发展情况，1958年以后记述的范围限于湖北省机械工业厅系统。全书由概述、行业和管理三大部分组成，列10章。第一章概述，第二至第六章为行业。第七至第十章属管理。概述部分主要记述湖北机械工业形成、发展的历史过程和现状。行业部分写的是行业的形成与发展，立农机、汽车、电工仪表、机床工具、矿山通用五章；这五章的确立是按行业形成的内在联系或管理的习惯将18个小行业归并而成，汽车行业章含汽车、汽车配件和交通运输设备修理，电工、仪器仪表行业章含电站电机、电器、电材、仪器仪表，机床、工具、机床配件统于机床工具行业章内，矿山机械，起重运输机械、工程机械、通用机械、通用基础件、轴承及其他行业设于矿山通用机械行业章中。科技教育独立成章。管理部分记述了管理机构、管理体制的形成与改革、管理工作。

这部志稿的编纂，是在中国共产党十一届三中全会精神指引下，以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持辩证唯物论和历史唯物论的观点，采用综述历史、横陈现状的方法，载述湖北近、现代机械工业的萌芽、形成和发展的历史过程，特别是解放36年来，经过国家重点投资建设和调整、改革，逐步发展成为门类比较齐全、结构较为合理、具有相当规模与实力，和以生产汽车、机床、农机、电工设备和通用基础件为特色的湖北机械工业。

编修这部40余万字的《湖北省志·工业志稿·机械》，旨在为各级领导机关、机械工业战线各级主管部门及企业的干部、工程技术人员、工人更好地坚

持改革开放，坚持四项基本原则，进一步做好治理整顿和深化改革工作，促进湖北机械工业稳健、协调地向前发展提供可资借鉴的历史经验；也希望能帮助机械工业系统广大职工，尤其是广大青年职工全面了解湖北机械工业发展的艰难历程，进一步发扬艰苦创业的光荣传统，勇于开拓，为不断开创湖北机械工业的新局面，实现湖北的经济“在中部崛起”的战略目标作出更大的贡献。

周 坚 卫

1989年11月

## 凡例

- 一、本志稿以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导思想，以中国地方志指导小组颁布的《新编地方志工作条例》以及湖北省地方志编纂委员会1984年11月制订的《〈湖北省志〉编纂体例及实施方案（试行）》为主要依据，采用志、记、图、表、录等各种体裁，如实记述湖北近现代工业的发展历史，力求编纂成科学的资料书。
- 二、本志稿按现行工业管理部门，分为《冶金》、《机械》、《电力》、《电子》、《石油》、《化工》、《建筑材料》、《军工》、《纺织》、《一轻》、《二轻》、《煤炭》、等十二卷。全志稿是统一的整体，各卷又具有相对的独立性；全志稿是省志修纂过程中的阶段性成果，是其组成部分，各卷又具有部门志性质。
- 三、本志稿中各卷时间断限以记述对象的发端为上限，原则上不得超过1840年；下限为1985年。
- 四、每卷均设“概述”、“行业”、“管理”三大部分。各卷可根据本行业、本部门的实际情况与需要，增设其他部分。
- 五、本志稿采用章节体。
- 六、本志稿统一用公元纪年，新中国成立前的朝代或民国纪年则于同一卷首先出现时予以夹注。
- 七、本志稿，汉字以国务院批准颁布的简化字体为准；数字，除上项所定先后顺序外，按国家文字语言委员会等单位颁布的《关于出版物上数字用法的试行规定》书写。各类数据凡省统计局有的，以省统计局数字为准，如有校正，或采用不同统计口径的数据，须说明确切依据；省统计局没有的，以有关单位的数字为准。计量单位名称符号，按现行规定书写。科学技术术语、名词、名称，以有关方面审定为准，未经审定的，从习惯。
- 八、本志稿的资料主要来源为档案，以及图书、报刊、旧志、厂志、调查采访实录等，均不注明出处。
- 九、本凡例为各卷之通例，各卷如有须说明的特例，在“编后”中说明。

# 目 录

<b>第一章 概 述</b>	.....	(1)	
第一节	中华人民共和国建国前的湖北机械工业	.....	(1)
一、	晚清时期的湖北机械工业 (1890—1911年)	.....	(1)
二、	民国时期的湖北机械工业 (1912—1949年)	.....	(3)
第二节	中华人民共和国建国后的湖北机械工业	.....	(7)
一、	1949—1957年	.....	(7)
二、	1958—1965年	.....	(10)
三、	1966—1976年	.....	(13)
四、	1977—1985年	.....	(16)
第三节	湖北机械工业的现状	.....	(19)
<b>第二章 农业机械行业</b>	.....	(25)	
第一节	沿革	.....	(25)
第二节	企业	.....	(32)
一、	企业结构	.....	(32)
二、	企业选介	.....	(33)
	湖北拖拉机厂	.....	(33)
	武汉拖拉机厂	.....	(44)
	湖北柴油机厂	.....	(45)
	武汉内燃机厂	.....	(46)
	湖北宜昌柴油机厂	.....	(47)
	湖北省广济动力机总厂	.....	(47)
	湖北齿轮厂	.....	(48)
	湖北油泵油嘴厂	.....	(50)
	湖北内燃机配件厂	.....	(50)
	湖北机耕船厂	.....	(51)
	随州市插秧机厂	.....	(52)
	湖北省畜牧机械厂	.....	(53)
	湖北省孝感市钢犁厂	.....	(54)

<b>第三节 产品</b>	.....	(54)
一、 产品结构	.....	(54)
二、 产品选介	.....	(56)
<b>第三章 汽车行业</b>	.....	(61)
<b>第一节 沿革</b>	.....	(61)
<b>第二节 企业</b>	.....	(66)
一、 企业结构	.....	(66)
二、 企业选介	.....	(78)
汉阳特种汽车制造厂	.....	(78)
武汉轻型汽车制造总厂	.....	(79)
湖北汽车改装厂	.....	(80)
武汉汽车配件厂	.....	(81)
武汉汽车标准件厂	.....	(82)
湖北汽车电机厂	.....	(83)
湖北汽车灯具厂	.....	(84)
湖北气门厂	.....	(84)
<b>第三节 第二汽车制造厂</b>	.....	(85)
一、 生产基地的建设与发展	.....	(85)
二、 生产力发展状况与水平	.....	(88)
<b>第四节 产品</b>	.....	(92)
一、 产品结构	.....	(92)
二、 产品选介	.....	(96)
<b>第四章 电工、仪器仪表行业</b>	.....	(103)
<b>第一节 沿革</b>	.....	(103)
<b>第二节 企业</b>	.....	(115)
一、 企业结构	.....	(115)
二、 企业选介	.....	(116)
武汉锅炉厂	.....	(116)
湖北红旗电缆厂	.....	(130)
武汉汽轮发电机厂	.....	(132)
湖北电机厂	.....	(133)
湖北开关厂	.....	(134)
湖北第二电机厂(湖北变压器厂)	.....	(135)
湖北发电机厂	.....	(136)

---

武汉复印机总厂 .....	(137)
湖北襄樊市仪表元件厂 .....	(138)
<b>第三节 产品 .....</b>	<b>(139)</b>
一、 产品结构 .....	(139)
二、 产品选介 .....	(142)
<b>第五章 矿山通用机械行业 .....</b>	<b>(149)</b>
第一节 沿革 .....	(149)
第二节 企业 .....	(154)
一、 企业结构 .....	(154)
二、 企业选介 .....	(170)
襄阳轴承厂 .....	(170)
武汉冷冻机厂 .....	(170)
鄂城通用机械厂 .....	(171)
武汉水泵厂 .....	(172)
武汉鼓风机厂 .....	(173)
湖北咸宁工程机械厂 .....	(174)
湖北省蒲圻起重设备厂 .....	(175)
湖北京山机械厂 .....	(175)
沙市市阀门总厂 .....	(176)
湖北宜都运输机械厂 .....	(176)
湖北鄂城重型机器厂 .....	(177)
湖北荆州减速机厂 .....	(178)
湖北钢球厂 .....	(178)
宜昌市叉车厂 .....	(179)
第三节 产品 .....	(180)
一、 产品结构 .....	(180)
二、 产品选介 .....	(183)
<b>第六章 机床工具行业 .....</b>	<b>(189)</b>
第一节 沿革 .....	(189)
第二节 企业 .....	(195)
一、 企业结构 .....	(195)
二、 企业选介 .....	(202)
武汉重型机床厂 .....	(202)
武汉机床厂 .....	(203)

长江机床厂 .....	(204)
沙市市第一机床厂 .....	(205)
黄石市锻压机床厂 .....	(206)
宜昌市机床工业公司 .....	(207)
湖北第二机床厂 .....	(208)
<b>第三节 产品 .....</b>	<b>(208)</b>
一、 产品结构 .....	(208)
二、 产品选介 .....	(211)
<b>第七章 科技与教育 .....</b>	<b>(215)</b>
<b>第一节 科学技术 .....</b>	<b>(215)</b>
一、 科研机构 .....	(215)
武汉材料保护研究所 .....	(216)
机械工业部第三勘察研究院 .....	(216)
武汉计算机外部设备研究所 .....	(217)
湖北省机械研究所 .....	(217)
湖北省机械工业设计处 .....	(218)
武汉机械工艺研究所 .....	(218)
二、 科技队伍 .....	(221)
三、 科技情报 .....	(222)
四、 科技成果 .....	(223)
五、 标准化 .....	(241)
六、 湖北省机械工程学会 .....	(242)
<b>第二节 教育 .....</b>	<b>(244)</b>
一、 职工教育 .....	(244)
二、 专业学校教育 .....	(250)
湖北省第一机械工业学校 .....	(252)
<b>第八章 管理机构 .....</b>	<b>(255)</b>
<b>第一节 晚清时期管理湖北机械工业的机构 .....</b>	<b>(255)</b>
<b>第二节 民国时期管理湖北机械工业的机构 .....</b>	<b>(255)</b>
<b>第三节 中华人民共和国建国后管理湖北机械工业的机构 .....</b>	<b>(256)</b>
一、 湖北省机械工业厅建立之前（1949—1958年） .....	(256)
二、 四次变动时期（1958.7—1978年） .....	(257)
三、 调整改革时期（1979—1985年） .....	(260)

---

<b>第九章 管理体制的演变与改革</b>	.....	(269)
第一节 建国前的湖北机械工业管理体制	.....	(269)
一、公营机械企业的管理	.....	(269)
二、私营机械企业的管理	.....	(270)
第二节 建国后的湖北机械工业管理体制	.....	(270)
一、没收官僚资本，建立初步管理基础（1949—1956年）	.....	(271)
二、高度统一管理体制的改革与发展（1957—1978年）	.....	(272)
三、经济体制改革时期（1979—1985年）	.....	(275)
<b>第十章 管理工作</b>	.....	(281)
第一节 计划管理	.....	(281)
第二节 生产管理	.....	(285)
一、生产计划	.....	(285)
二、生产调度与协作	.....	(288)
第三节 财务管理	.....	(290)
一、管理体制	.....	(291)
二、资金管理	.....	(291)
三、成本管理和经济核算	.....	(293)
四、利润分配	.....	(293)
第四节 质量管理	.....	(295)
一、发展概况	.....	(295)
二、全面质量管理	.....	(297)
三、产品质量创优	.....	(298)
四、贯彻国际技术标准	.....	(299)
五、质量管理成果	.....	(299)
第五节 供销管理	.....	(307)
一、管理机构	.....	(307)
二、物资供应管理	.....	(308)
三、产品销售管理	.....	(310)
第六节 出口管理	.....	(314)
一、管理机构	.....	(314)
二、外贸收购与自营出口	.....	(315)
三、出口商品种类与销往国家和地区	.....	(317)
第七节 农业机械化管理	.....	(318)
一、管理机构	.....	(318)
二、农业机械使用管理	.....	(320)

第八节	思想政治工作	(323)
附录		(329)
一、	湖北枪炮厂沿革(1889—1949年)	(329)
二、	周恒顺机器厂的沿革变迁(1866—1952年)	(343)
三、	湖北机械厂的沿革变迁(1934—1953年)	(349)
四、	资助《湖北省志·工业志稿·机械》出版企业名录	(355)

编后记		(361)
-----	--	-------

# 第一章 概 述

湖北省位于长江中游，省会武汉素有“九省通衢”之称，是长江沿岸的重要港口。从1861年（咸丰十一年）汉口开埠，武汉既是外国资本向中国内地进行侵略的据点，也成为湖北近代工业的发祥地。19世纪末，湖北近代机械工业开始从手工作坊向以手工业为主的机器修理业过渡。

湖北近代机械工业首先出现在1890年（光绪十六年）湖广总督张之洞所办湖北枪炮厂。湖北枪炮厂是用近代机器装备的工厂，规模较大。它的建立对湖北近代机械工业的发展起了促进作用。

随着社会需求的增长，在1912—1936间，湖北机械工业得到发展，私人资本开办了许多机械工厂，仅武汉市就办起民营机械厂（店）70余家。国民政府计划在湖北兴建一批机械工厂，因日本军国主义侵华战争爆发而被迫中止。抗日战争期间，大批工厂西迁。抗战胜利后，返回者寥寥无几。加上国民政府的苛捐杂税，美国战后剩余物资的倾销和恶性通货膨胀，使不少工厂倒闭、破产，或转向经营投机，以图苟延残喘，一些手艺小厂，则靠借债度日。

中华人民共和国成立以后（以下简称建国后），湖北机械工业从小到大，从修配到制造，从制造一般产品到制造高级、大型、精密产品，从制造单机到提供成套设备，有了很大的发展。目前已成为一个门类比较齐全，布局日趋合理，技术水平不断提高和具有一定规模的工业部门。

## 第一节 中华人民共和国建国前的湖北机械工业

### 一、晚清时期的湖北机械工业

（1890—1911年）

1890年（光绪十六年）湖广总督张之洞将在广东筹办铁厂和枪炮厂的资金及设备移至湖北，开办了湖北枪炮厂和汉阳铁厂。湖北枪炮厂分枪厂、炮架、枪弹、炮弹等所，有工人约1200人。所用机器设备，均从德国购进，部分工程技术人员亦聘请外国人担任。1893年又增设炼钢厂和火药厂。其生产规模、机器设备和技术力量等均称雄南方。

1905年(光绪三十一年)，清政府举借外债，在修建芦汉铁路的同时，建成江岸车辆工厂，其设备全部从法国购进。

1908年(光绪三十四年)，张之洞委派候补道黄厚成筹办湖北针钉厂，以改变湖北省缝纫、竹、木等行业大量供用的钢针、铁钉均依靠进口的状况。厂址选在汉阳铁厂上游2公里处，利用官钱局原制币厂厂房及锅炉、动力设备，并从德国瑞生洋行购进造钉机30部和拉钢丝机、螺钉机等设备，又雇请了英国工程师。计划年产值合白银30万两，其产品除在省内批发外，还销售到长沙、芜湖、镇江等外省城镇。1909年(宣统元年)4月，湖北针钉厂开工，两湖总督陈夔龙奏准免税3年，以示扶持。但因其经营管理不善，亏损竟达白银5万余两，致使工厂倒闭，总办黄厚成被监禁，工人失业，工厂不得不改由招商局承办。

清政府开办的工厂资金较多，规模较大，其设备和主要材料来自西方，管理人员和技术人员亦聘请外国人担任，技术先进。私人开办的机械厂，大多数资金有限，设备较差，技术水平低。但由于管理费用和生产成本较低，并能利用湖北枪炮厂的技术力量(如汉阳的周恒顺、胡尊记等私人工厂就经常聘请湖北枪炮厂的技术工人来厂干活)，因而技术逐步提高，资本积累增多，规模逐步扩大。

由于官办机械工业的影响和外商货轮修理业务不断扩大的刺激，以及1898年(光绪二十四年)以后清政府颁发鼓励兴办实业的法令、章程的作用，湖北长江沿岸的武汉、沙市、宜昌等城镇的民营机械工业有所发展。但是由于清政府政治腐败，加上与外国签订不平等条约的束缚和外贸的大量倾入，民营机械工业的发展又受到压抑。从1880年—1911年(光绪十六年至宣统三年)的21年间，全省民营机械工厂总共建立18家(见表1)，具有一定规模的仅武汉的周恒顺机器厂和扬子机器厂两家，其余均为半机械生产或手工作坊。

周恒顺机器厂的发迹，可追溯到18世纪中叶，周氏祖先在武昌大堤口开办周天顺炉冶坊。1866年(同治五年)，周庆春把祖先经营多年的炉冶坊由武昌迁到汉阳双街，改牌号为“周恒顺”，并经营翻砂业。

1905年(光绪三十一年)，周庆春的次子周仲宣，为争取承包南浔(南昌至九江)铁路建筑工程中的若干筑路附件，筹集白银2万两，从上海购进一台蒸汽机和一部分比较先进的机床，开始以机器动力替代人力，并从此定名为“周恒顺机器厂”。从1906年(光绪三十二年)开始，该厂先后制造出比较先进的茶砖机、榨油机、抽水机、卷扬机、轧花机、人力打包机、蒸汽机和小火轮等多种产品。该厂生产的抽水机在1909年(宣统元年)举办的“武昌物品展览会”上获得三等银牌奖；轧花机在“南洋劝业奖进会”上荣膺二等镶金银牌奖；人力打包机畅销国际市场，日本的三井、三菱等公司竞相争购。

1907年(光绪三十三年)，李维格、顾润章、宋炜臣、王光等人与汉阳铁厂合资，在汉口谌家矶兴办扬子机器厂。创办时资本35万两，次年增至40万两。营业事项：(1)铁路车辆、桥梁、叉轨以及附属物件；(2)大小轮船、兵舰、木铁趸船、驳船、救火船以及附属机件；(3)锅炉、铁屋、梁柱、水闸、抽水机、打桩机；(4)铸钢件；(5)各种煤气机；(6)制造其他各种机件；(7)修理船舶。1909年，为汉冶萍公司制造木驳船20艘。1910年制造了大量的铁壳船、拖轮和铁路桥梁，完成大量的修理工程任务。随后，资本逐渐增加，生产规模随之扩大，技术水平也不断提高。