

刘功成主编

市场经济体制下的 合理化建议活动



辽宁人民出版社

市场经济体制下的 合理化建议活动

刘功成 主 编

辽宁人民出版社

(辽)新登字 1 号

图书在版编目 (CIP) 数据

市场经济体制下的合理化建议活动/刘功成主编.

—沈阳:辽宁人民出版社,1997.12

ISBN 7-205-04111-2

I. 市… I. 刘… III. 合理化—建议—经验—大连
IV. C931.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 27273 号

市场经济体制下的合理化建议活动

刘功成 主编

辽宁人民出版社出版

(沈阳市和平区北一马路 108 号 邮政编码 110001)

辽宁省新华书店发行 丹东印刷厂印刷

开本: 787×1092 毫米 1/32 字数: 130 千字 印张: 6.5

印数: 1—2000

1997 年 12 月第 1 版

1997 年 12 月第 1 次印刷

责任编辑: 于虹

版式设计: 赵耀今

封面设计: 葛姝丽

责任校对: 赵耀今 安丽君

定价: 25.00 元

《市场经济体制下的合理化建议活动》

编辑委员会

主任：鞠文华

副主任：战师龙 张家荪

委员：鞠文华 战师龙 张家荪 梁 强
刘鸣鹏 迟桂英 刘功成 王彦静

主 编：刘功成

副主编：王彦静

编 辑：刘功成 王彦静

编 务：赵 杰 郑品毅 林培义 葛姝丽

内 容 提 要

本书从实践与理论的结合上叙述和论证了大连职工合理化建议活动的历史与现状。以现状为主，着重介绍和探讨了在建立社会主义市场经济体制过程中，企业职工合理化建议活动面临的挑战和对策及其存在的客观基础、发展趋势和走向；揭示出中国计划经济体制和市场经济体制下的合理化建议活动的一般规律，是中外合理化建议活动的研究者和实践者难得的参考资料。可为工会群众生产工作者和企业党、政、工干部引导广大职工广泛深入开展合理化建议活动，促进社会主义现代化建设提供参考。

继往开来 再创辉煌（代序）

大连市总工会主席

鞠建华

组织职工开展群众性的合理化建议活动是《中华人民共和国工会法》总则规定的中国工会组织的基本任务。这一规定对于工会依法履行建设职能，推动我国的合理化建议活动广泛深入开展，提高劳动生产率和经济效益，促进生产力的发展，具有重大意义。

中国职工合理化建议活动有着悠久的历史。早在1947年，大连工会便在全国率先组织职工群众开展合理化建议活动。半个世纪以来，大连工会和大连工人阶级在合理化建议活动中获得巨大成果，创造了巨额财富。据大连市总工会的统计，仅80年代，大连工人阶级便提出合理化建议2126895项，实施582843项，创造价值约14亿元。90年代以来，大连工人阶级又提出合理化建议2508673项，实施634988项，创造价值约20亿元。

在建设社会主义新中国的历史进程中，职工群众合理化建议活动，对促进技术进步，改善经营管理，提高经济效益，发展社会生产力，加快现代化建设，发挥出重要作用。实践证明，这个活动充分体现了职工群众的主人翁精神，是依靠职工群众办好社会主义企事业的有效形式，哪个企事业对中共中央提出的全心全意依靠工人阶级的根本方针贯彻得好，哪个企事业的职工群众合理化建议活动就

开展得好，民主管理就搞得好，职工群众的主人翁责任感就不断增强，企事业的整体素质就不断提高。

江泽民同志在中国共产党第十五次全国代表大会上的报告中指出：在新世纪将要到来的时刻，我们面对着严峻的挑战，更面对着前所未有的有利条件和大好机遇。目前，中国职工合理化建议活动也正面临着这样的形势。一方面是随着我国经济体制发生重大变化，合理化建议活动遇到许多棘手的新问题。另一方面，随着全国人民把我们的事业全面推向 21 世纪，这为职工群众合理化建议活动提供了新的动力，开辟了新的领域，赋予了新的内容。我们大连市工会决心乘中共十五大的东风，高举邓小平理论伟大旗帜，抓住历史机遇，在党的领导下，协助政府和行政，加强对职工群众合理化建议活动的指导，紧紧围绕经济建设这个中心，做好宣传发动工作，树典型，鼓干劲，充分发挥劳动模范、革新能手、技协积极分子等骨干队伍的作用，把广大职工都组织到这项活动中来。同时，我们要认真研究社会主义市场经济体制下的合理化建议活动与计划经济体制下的合理化建议活动的不同之处及其发展趋势和走向，借鉴日本企业的“改善提案”活动及其他国家开展的类似合理化建议活动的经验，结合我国实际，针对新问题，采取新措施，开拓进取，把合理化建议活动不断引向深入。

半个世纪前，大连工会和大连工人阶级奋发图强，揭开中国职工合理化建议活动历史的第一页。今天，我们要继往开来，谱写出社会主义市场经济体制下中国职工合理化建议活动历史的崭新一页，再创辉煌。

目 录

继往开来 再创辉煌 (代序)	鞠文华 (1)
----------------------	---------

· 实践篇 ·

中国职工合理化建议活动从大连兴起	刘功成 (3)
大连市合理化建议活动的历程及其面临的挑战	刘鸣鹏 (6)
合理化建议活动——开拓市场大门的一把金钥匙	曹 勃 (9)
合理化建议活动是依靠职工实施大集团战略的重要途径	于 杰 (13)
开展合理化建议活动 发挥大型国有企业的骨干作用	张 毅 (17)
结合企业发展 不断把合理化建议活动引向深入	曹永全 (20)
开展合理化建议活动 促进石化工业发展	张 义 (23)
围绕企业难点重点深入开展合理化建议活动	张瑞祥 (26)
广泛开展合理化建议活动 不断开发企	

业活力	孙福泰 (29)
深入开展公交企业的合理化建议活动	高忠斌 (33)
合理化建议活动是企业发展的动力源	刘福荣 (36)
搞好合理化建议活动 挖掘职工参与	
企业管理的能动性	沙均刚 (39)
大力开展电力职工合理化建议活动	赵 健 (42)
开展合理化建议活动 发掘职工的智	
慧和创造力	王作民 (45)
努力提高合理化建议活动质量	张 伟 (49)
开展合理化建议活动 激发企业活力	孙同合 (53)
发挥职工群体智慧 搞好商业企业的	
合理化建议活动	芦惠英 (57)
开展合理化建议活动 推动企业实现	
两个根本性转变	陈廷才 (61)
开展合理化建议活动 促进企业管理	
和科技进步	李 光 (64)
全心全意依靠职工搞好合理化建议活	
动	李志勇 (68)
开展合理化建议活动 实施名牌战略	吴忠宏 (71)
瑞泽农药成功的秘诀——职工合理化	
建议活动	王正权 (74)
开展合理化建议活动 促进企业科技	
进步	李廷华 (77)
积极推进合理化建议活动 建立现代	
企业制度	赵元军 (80)

全员参与合理化建议活动是企业成功

- 之路 高强国 (83)
- 大连日资企业的合理化建议活动 许晓波 (86)

· 理论篇 ·

浅论社会主义市场经济体制下的企业

- 职工合理化建议活动 刘功成 (91)
- 中日合理化建议活动之比较研究 丁晨曦 (105)
- 对开展合理化建议活动的现实意义的
思考及建议 迟桂英 孙英涛 (116)
- 市场经济体制下合理化建议活动三题 孙 庶 (122)
- 浅谈市场经济体制下合理化建议活动
的继承和创新问题 刘 琪 (126)
- 试论市场经济体制下的职工群众性合
理化建议活动 阎志良 (133)
- 浅谈市场经济体制下合理化建议活动
的新课题 曲本波 (137)
- 试论企业合理化建议活动的必要性与
主要环节 刘爱东 (143)
- 职工全员参与是合理化建议活动的动
力源 石明生 (147)
- “小建议”不可“小瞧” 赵喜英 胡海玲 丁少林 (149)
- 附：“市场经济体制下合理化建议活动
理论研讨会”论文评选结果报告 战师龙 (151)

· 综合篇 ·

在纪念大连市合理化建议活动兴起五

十周年暨总结表彰大会上的讲话 王有为 (155)

在纪念大连市合理化建议活动兴起五

十周年暨总结表彰大会上的报告 鞠文华 (158)

在纪念大连市合理化建议活动兴起五

十周年暨总结表彰大会上的致辞 张永福 (169)

全国合理化建议和技术改进活动办公

室致大会的贺信 宋福祥 (172)

《合理化建议活动的兴起》序 战师龙 (174)

前苏联的早期合理化建议活动 刘功成 (176)

给大连市总工会的信 朱克芬 (185)

百万职工献良策 报 道 (186)

我市昨举行隆重纪念大会 报 道 (187)

跋 刘功成 (189)

实 践 篇

党委书记（副书记）、厂长（经理）、
工会主席谈合理化建议活动

中国职工合理化建议 活动从大连兴起

大连工人大学副校长、副教授 **刘功成**

今年是中国职工合理化建议活动兴起 50 周年。

回顾 50 年前的历史，以史为鉴，对于我们今天深入开展合理化建议活动，促进社会主义市场经济的发展，具有重要意义。

中国最早的合理化建议活动出现于大连。

1947 年，中国共产党领导下的驻有苏联红军的新型解放区——大连开展了轰轰烈烈的创模运动，广大职工在创模运动中树立起新的劳动态度，提高了技术水平，具备了开展群众性合理化建议活动必需的条件。根据历史资料统计，1947 年，大连职工合理化建议共有 300 多件，创造价值总计 8000 多万元（苏币，与人民币每元比值约 351.85 : 1），这是中国最早的一批合理化建议及其成果。

1948 年，合理化建议活动在大连普遍开展。据不完全统计，大连职工全年提出合理化建议 1426 件，创造价值 61000 多万元（关东币，与人民币每元比值约为 351.85 : 1）。

1949 年初，大连工会在中共旅大地委的领导下，把建立合理化建议领导组织的问题提到重要议事日程，到同年

底，大连各个工厂普遍建立了合理化建议活动委员会，并建立起一系列工作制度，如合理化建议的申报、审批、实施、奖励、经验推广制度等等，党、政、工部门共同努力，把大连合理化建议活动推向了高潮。全年全市职工提出合理化建议 828 件，可计算的创造价值为 21 亿多元。其件数虽然比 1948 年少，但价值却是 1948 年的 3.5 倍，比 1947 年和 1948 年的总和多两倍。这反映出大连职工的合理化建议活动开拓到一个新的深度，发展到一个新的水平。

中国共产党对大连职工的合理化建议活动极为重视，并于 1949 年“五一”国际劳动节之后，逐步把大连职工开展合理化建议活动的经验推广到东北解放区各工业城市。

1949 年 8 月下旬，在东北人民代表会议上，旅大行政公署主席韩光介绍了大连合理化建议活动开展的情况，得到与会代表和通过大会正式建立的东北人民政府的高度重视。因此，东北各工业城市迅速开展起合理化建议活动。同年 9 月 18 日至 11 月 31 日，“大连工业展览会”隆重举行。北京、上海、天津、南京、武汉、太原、西安、杭州、开封及东北、华北、华东、华中、西北等地区的 181 个代表团 4000 余人仔细地参观了展览会展出的大连职工合理化建议成果，并深入大连各大工厂考察合理化建议活动的做法，这对传播大连的合理化建议活动经验，将中国职工的合理化建议活动从东北推广到全国起到重要作用。

1950 年“五一”国际劳动节前后，群众性合理化建议活动已在全国许多城市开展起来。同年 8 月 11 日，根据中共中央和中华全国总工会的建议，中华人民共和国政务院

通过《关于奖励有关生产发明、技术改进及合理化建议的决定》，并于8月16日颁布实施。——从大连兴起的中国职工合理化建议活动就这样发展到全国，经久不衰，显示出强大的生命力。

作者小传 刘功成，男，汉族，1947年5月生于辽宁省大连市，大学文化，1969年9月参加工作，1987年1月加入中国共产党，先后于沈阳水泥机械修配厂、大连第二发电厂、大连第一发电厂、大连发电总厂工作。1980年6月调入大连市总工会干部学校，致力于工人运动历史研究，先后出版了《大连工人运动史》（1879—1949）、《大连市工会志》（1923—1990）、《合理化建议活动的兴起》、《李鸿章与甲午战争》等10本史著，发表了《中国工运史学科的形成》、《中国劳动组合书记部性质异说》等20余篇论文，付梓字数总计400多万。现任大连工人大学副校长、大连市总工会干部学校副校长、大连市总工会工运史研究室主任、大连市地方志学会副会长、大连市工运史工作委员会副主任、大连市工人运动学会副秘书长、大连市政协文史委员、燕京文化发展研究院特约作家等职，曾获得全国工会职工教育先进工作者等荣誉称号。

大连市合理化建议活动的历程及其面临的挑战

大连市总工会常委、生产部长 **刘鸣鹏**

大连市职工合理化建议活动经历了五次高潮。第一次高潮出现在1949年，从4月“拥党竞赛”到年末“创造新纪录运动”期间，大连职工的合理化建议活动全方位开展，各单位普遍建立了合理化建议活动组织，不仅老工人、技师踊跃参加，广大的青年工人和女工也积极投身于其中，创造出许多生产的新纪录，引起中国共产党的高度重视，很快把合理化建议活动由东北推向全国。

第二次高潮始于1954年初。为了降低成本，提高劳动生产率，恢复国民经济，全国著名革新能手王崇伦和大连造船厂工人唐立言等7人向全国职工发出倡议，掀起了合理化建议活动高潮，对保证和超额完成“一五”计划起到重大作用。

60年代初，大连市合理化建议活动出现第三次高潮。当时，我国经济出现了严重困难。为了战胜困难，渡过难关，我市特等劳动模范卢盛和等人发起成立工人技术协作队，再次掀起了“提建议，搞革新，攻关键”的合理化建议活动高潮，把群众性的合理化建议同技术协作、技术攻