

他是孙中山眼中的“革命圣人”，蒋介石眼中的“革命导师”。和孙中山的一次邂逅，注定了他毁家纾难、襄助革命的生涯。他身受封建社会的恩泽，却主张以西方民主思想救中国，以革命手段推翻满清帝制。他以商人特有的精明眼光，判断出蒋介石会成为未来中国的主宰，因而不惜余力扶持蒋介石建立“蒋家王朝”。但也正是这个决定注定了他前半生的荣耀和后半生的落寞——他逃不脱功臣谋士“鸟尽弓藏、兔死狗烹”的宿命。但祸兮福兮，历史也因此成就了他，民初经济因他而奋力一跃，发出虽微弱却不失耀眼的“火花”。研究蒋氏发家史和民国经济史的人，无论如何也绕不过他的名字——张静江。



# 蒋介石“导师” 张静江传

◎ 张建智 著



团结出版社

蒋介石“导师”  
张静江传

◎ 张建智 著

團結出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

蒋介石“导师”：张静江传 / 张建智 著.

—北京：团结出版社，2008.11

ISBN 978-7-80214-497-2

I. 蒋… II. 张… III. 张静江—传记 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 162718 号

---

出版：团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编：100006)

电话：(010) 65228880 65244790

网址：<http://www.tjpress.com>

Email：65244790@163.com

经销：全国新华书店

印装：北京合众伟业印刷有限公司

---

开本：150×226(毫米) 1/16

印张：20.75

字数：298 千字 插图：80

版次：2008 年 11 月 第 1 版

印次：2008 年 11 月 第 1 次印刷

---

书号：ISBN 978-7-80214-497-2/K·485

定价：39.80 元(平)

(如有印装差错，请与本社联系)



## 再版前言

张建智

80年前，即1928年前后，是中国现代历史上一个重要的转折时期。北伐后的蒋介石登上了中国的政治舞台，并掌握了全国最高的统治权。从1916年陈英士遭袁世凯暗杀后，蒋介石在政治上之依赖便转向了张静江，同时也与许崇智、戴季陶等结拜为兄弟，然而密切结交资产万贯的张静江，无疑对蒋介石以后的政治生涯有着巨大的影响。

张静江于1877年生于浙江南浔，1950年9月3日病逝于美国纽约，他73年的人生历程，可谓充满了传奇色彩。中华民国之缔造者孙中山，称他为“革命圣人”，尔后，南京国民政府的建立者蒋介石，则称他为革命的“导师”。由此可见，他们两人对张静江都十分敬重，也说明了他们均和张静江有着说不尽道不完的故事。1902年张因不满清廷之专制统治，始去法国经商并

接受民主主义思想熏陶时，蒋还正是一介少年，之后，由陈英士介绍认识张静江后，蒋无论在生活上、经济上、政治上均得益于张之帮助与指导，是为导师实不为过。

1913年孙中山筹建中华革命党，张就成为蒋加入该组织之监督人。当年还曾资助蒋去日本振武学堂学习军事，以待将来更大的发展。1920年张办上海证券物品交易所后，蒋加入股份从而获得活动经费。1921年，蒋介石在给张静江的一封信中曾说：“关于弟以后之处世行事，请兄随时指教，以冀有成。”还称：“季陶为我益友，而公则为我良师也。吾公患病，行动不便，又不能常亲聆教，此弟所以孤陋寡益甚，终生无长进也。”就连蒋介石与陈洁如的婚姻，做媒者也是张的夫人朱逸民；而当蒋弃陈聚宋美龄时，张静江又一次帮蒋渡过难关，使蒋如愿以偿。

1922年夏天，当陈炯明炮轰总统府、孙中山处于危难之中时，张静江又促蒋介石到广州中山舰上侍奉孙中山40余日，从而取得孙中山的信任。之后蒋介石撰写《孙大总统广州蒙难记》一书，该书由孙中山题名、张静江作序并资助出版，此举在很大程度上提高了蒋介石在国民党内的声望，非常有助于蒋介石政治上的崛起。

1924年5月国民党黄埔军校成立后，张静江再次向孙中山力荐蒋介石为黄埔军校校长，之后，蒋始在国民党内发展自己的力量，为其一生的发展奠定了坚实的基础。1925年3月12日，孙中山在北京逝世后，张静江更是全力以赴支持蒋介石。

1925年6月，蒋介石在广州遭到国民党内其他派系的攻击时，急电张静江赴穗助己。据当时蒋介石所言：“单枪匹马前狼后虎，孤孽颠危，此吾今日之处境也。”在张静江的帮助下，蒋介石逐步巩固了自己在国民党中的地位。7月，广州国民政府成立，张静江由于在党内的一个重要影响，被选为国民政府常务委员。为使蒋介石将来能够牢牢地控制住军权，张静江以国民党元老的身份提名蒋介石为国民革命军总司令，领导北伐事宜。翌年5月，蒋介石为在北伐期间使国民党的大权不至于旁落他人之手，便在国民党二届二中全会上极力推举张静江为国民党中央政治会议主席。两个月后，张静

江为树立蒋介石在国民党中的威望，力辞此职，提名由蒋担任，但在北伐期间仍由张静江代理该职。

南京国民政府建立后，蒋介石和张静江之间的关系遂出现危机，主要是由于双方对建国之后在国家如何发展的问题上存在分歧。张静江认为在南京国民政府成立后，国家的主要任务就是发展经济，按照孙中山的建国方略，把被革命破坏的生产重新建设起来，使国家变得富强，以成为世界上发达的资本主义强国，摆脱鸦片战争以来的弱国被欺的局面。而蒋介石则想一心一意“剿共”，进而用武力“统一全国”，确立自己在全国的统治地位。由于思想上分歧，1928年后的张静江只能淡出政治，一心去搞他的经济建设。但是，随着以蒋介石为核心的“四大家族”的崛起，对张静江所主持的全国建设委员会也存排挤之意。张静江终于在1929年3月的国民党三大上被排挤出中央执行委员会，30年代中后期，他渐渐地离开了中央政治的核心。

抗战爆发后，张静江经香港赴欧，最终赴美。但在整个八年抗战期间他在美国始终关注中国抗日战争的进展情况，呼吁各界促进世界和平。1950年张于纽约病逝，台湾方面闻讯后，国民党中央党部在台北特设灵堂公祭，蒋介石于灵堂之上亲书“痛失导师”的挽词，并臂佩黑纱亲自主祭。

蒋介石对于孙中山与张静江在自己心目中的地位，曾在致戴季陶的信中，将戴季陶与上述两人做了比较：“吾谓孙先生待友，其善处在简直痛快，使人畏威感德；静江待友，其善处在不出微言，使闻者自愧。吾之待兄固亦奉为畏友良师，然而敬惮之心，终不能如对孙先生与静江者。”这一言词，确说出了张静江在蒋介石心目中的地位。

今随岁月悠悠变幻，适逢海峡两岸增进交流、传递血脉亲情之际，团结出版社辗转来电来信相约重版拙著，盛情难却实令我感佩。我转想此书初版之际，因时间匆匆，有些文史资料及图片未能及时放入，今有机会当可增入并乘重版时在一些文字讹误处略可进行修订，以还原历史，这对于研究现代史以及有兴趣这方面的读者，无疑是一件好事。

最后，责编万方正以及从未谋面的山东阿滢先生为之鼓鞭忙碌，于此一并感谢。本书虽因读者喜读而得以重版，然当恳祈学界前辈、同仁不吝赐正。

2008年6月18日于茗溪斋



## 序 言

章开沅

我常认为，辛亥革命不是极少数人的事业，它是一个数以万计的新兴知识分子群体共同发动和推进的社会运动。因此无论是研究革命运动，还是研究社会思潮，都不能把眼光局限于个别领导人，应该把视野扩大到更多的人群。当年许多仁人志士具有强烈的时代紧迫感与历史责任感，自觉地肩负祖国的安危，以天下为己任。他们离乡背井，远走异国，不顾个人安危，为社会的进步和祖国的独立作出极大的牺牲与贡献。但是，随着时间的流逝，由于种种原因，并不是所有的仁人志士都受到人们应有的重视，有些当年曾是星光灿烂的风云人物，甚至会被后世逐渐淡忘。张静江就是这样一个应受重视而反被忽略的人物。

他出生于江南名镇南浔的富豪世家，锦衣玉食，养尊处优。及长捐二品候补道衔，光绪二十八年以一等参



赞随驻法公使孙宝琦赴欧，仕途一帆风顺，经商亦获利甚丰。他本来可以在清末新政体制内青云直上，成为一颗耀眼的明星。然而他却出于对祖国和人民的诚挚感情，迅速接受欧洲新思潮的影响，并且毅然参加孙中山领导的民族民主革命，不仅以智慧而且以钱财为辛亥革命作出重大贡献。民国诞生以后，他却功成身退，与那些居功自傲索官敛财的“开国元勋”们大异其情趣。“二次革命”以后，虽然亦曾多次涉足政坛，并且身居要职，但那也多半是为了“护党救国”，并非出于个人的政治野心，而且很难视为掌握实权的主流政客。

1928年以后，国内政治风云变幻更大且更趋复杂，他也更加疏离于政治漩涡的中心，醉心“经济救国”；在电力、水利、矿业、铁路乃至中外经济文化交流（如西湖博览会）等方面付出许多心血。他虽然处于“党国大老”的高位，而且又从事工矿交通运输等许多企事业，但始终严于律己，过着俭朴淡泊的生活，在人品操守方面亦有其可圈可点之处。

历史是人类生活的记录，社会生活的错综复杂、千变万化决定了历史的复杂性。历史的复杂性不仅是由于社会环境的复杂性，而且还由于厕身且活动于这种环境之中的人也非常复杂，特别是一些重要历史人物的思想与心理。


王船山史识颇多精微，他虽然提出“论人之衡有三，即：正邪、是非、功罪”；但却没有刻意把历史人物的评价简单化、公式化乃至脸谱化。他说：“正邪存乎人，是非存乎言，功罪存乎事；三者相因，而抑不必于相值。正者其言恒是而亦有非，邪者其言恒非而亦有是，故人不可以废言。是者有功而不必如其所期，非者无功而功固已施于世；人不可以废言，而顾可以废功乎？论者不平其情，于其人之不正也，凡言皆谓之非，凡功皆谓之罪。乃至身受其庇，天下席其安，后世无能易，犹且谪之曰：‘此邪人之以乱天下者。’此之谓不思其反。”（《宋论》卷六）

为张静江这样长期纠缠于国民党内错综复杂的矛盾关系之中的政治人物写传，“平情”、“思反”的客观审视与辩证论析尤为必要。

由于人所共知的原因，湖州籍的辛亥革命重要历史人物，如张静江、陈英士等，过去曾长期受到有意无意的忽略，这是非常有失于历史公正的。他们都是中国现代化的重要开拓者之一，他们的奋斗牺牲与执著追求多半是为着祖国的独立与富强。尽管在若干重大历史转折关头，张静江在政治抉择上存在着这样或那样的缺陷与历史的局限。但人非圣贤，孰能无过？我认为张謇在1925年南通追悼孙中山大会上就说得很好，其结尾一段话是：“若孙中山者，我总认为在历史上确有可以纪念之价值。其个人不贪财聚蓄，不自诿短处，亦确可以矜式人民。今中山死矣，其功其过，我国人以地方感受观念之别，大抵绝不能同。然能举非常大事人，苟非圣贤而贤哲为之左右，必有功过互见之处。鄙人愿我国人以公平之心理、远大之眼光对孙中山，勿爱其长而因护其短，勿恨其过而并没其功，为天下惜人才，为万世存正论。”这段话至今仍可作为我们评判历史人物的参考。

本书作者张建智先生，长期潜心文史研究，对张静江研究尤为执著。他本着客观公正的科学态度，在掌握大量翔实史料的基础上，浓墨重彩地为我们重现了张氏传奇性的生平。我深信，这本传记必将受到广大读者的喜爱，并且引发人们对辛亥革命史及近代经济史研究更为浓厚的兴趣。

壬午年早春于武昌桂子山麓



## 目 录

再版前言	1
序 言	1
<b>上 篇 1928 年前的张静江</b>	
一、休宁祖先	2
二、故里南浔	5
三、恒和起家	9
四、丝盐发家	14
五、“四象”之一	17
六、童年时期	23
七、生当人杰	27
八、出洋从业	31
九、追随国父	34
十、婚姻家庭	38
十一、丹心侠骨	45
十二、中华共和	49
十三、巴黎通运公司	52
十四、创立世界社	56

十五、《新世界》周刊	58
十六、相濡以沫	61
十七、秋风悲战马	62
十八、《新世纪》停刊	66
十九、同盟会中部总会	69
二十、同乡陈其美	72
二十一、为建国备款	77
二十二、革命既成	80
二十三、功成身退	83
二十四、二次革命	89
二十五、出任财政部长	94
二十六、“理财第一人”	99
二十七、与蔡元培	102
二十八、梦别陈英士	106
二十九、回国返乡	109
三十、低潮时期	113
三十一、办上海证券交易所	121
三十二、当选中央执行委员	125
三十三、力荐蒋介石	132
三十四、痛别国父	136
三十五、张蒋结盟	141
三十六、当选中央常务主席	147
三十七、蒋汪对垒	153
三十八、致书汪精卫	159
三十九、黑暗的前夜	163

四十、“护党救国”之通电	167
四十一、“清党”和“宁汉合流”	174
四十二、1927年的“以退为进”	180
下 篇 1928年后的张静江	
四十三、1928年的转变	188
四十四、西湖博览会	193
四十五、打通闭塞的大门	202
四十六、发展电力工业	206
四十七、兴办水利与创建矿业	209
四十八、中国新铁路之父	214
四十九、晚年的家庭生活	223
五十、儿女们的生活	230
五十一、人品与交游	240
五十二、张蒋政治联盟的破裂	249
五十三、通电全国的辞职	252
五十四、抗日，戒肉，戒烟	258
五十五、宦海如梦	262
五十六、最后的尾声	267
张静江生平大事年表	277
附录一 张静江先生对煤矿事业之史绩	289
附录二 二兄行述	292

附录三 谈卧禅	294
附录四 于右任致张静江信	299
主要参考书目	311
后 记	315



## 上 篇

# 1928 年前的张静江

在孙中山领导的反清革命中，张静江是唯一一个毁家纾难，斥巨资资助革命成功的人，他因此被孙中山称之为“革命圣人”，并荣膺国民党“四大元老”之一的称谓。对于蒋介石，他更不惜以衰朽之躯，为之出谋划策，为建立蒋家王朝立下了汗马功劳。但“鸟尽弓藏，兔死狗烹”，他最终也逃脱不了被排除出权力中心的命运……

## 一、休宁祖先

1877年9月19日（清光绪三年八月十三日），在位于浙江北部太湖南端湖州府南浔镇东栅、庞公祠西首的一座人称“鹿门旧德”的庞家大宅内，正热闹非凡。在这个吉祥的日子里，一个新的生命呱呱落地。当这个小生命长大以后，他那不同凡响的经历，是和中国20世纪初那段民国历史紧紧地联系在一起的。他，就是民国奇人张静江。

张静江的祖上是世代经商的巨贾富商，这个家族在中国江南属于人所瞩目的豪富阶层。祖父张颂贤、父亲张宝善，是江浙沪一带的富商。而母亲庞氏家族，也是当地的巨富望族，还是江南有名的收藏大家。

张静江的祖先世居安徽休宁县。当时“徽商”在徽州六县中已形成了从商的风习。徽州除黟县、绩溪业商形成较晚以外，其他地区如歙县早已是“业贾者十家而七”了。而张静江先世所居住的休宁也同样是“以货殖为恒产”的一个县。可见其先世早已把业贾作为谋生的重要手段了。那么张静江的先世为什么在明末携家眷转辗而至浙江呢？这也许与明末农民起义军对徽商的打击有关。当时李自成领导的农民起义军，虽然实行“平买平卖”保护商人的政策，但对有了一定家产的豪商巨贾则坚决实行打击措施。从明万历至清康熙初年（1573—1662）近百年间，由于徽商的经营发展屡遭挫伤，故徽商从心理上来说，总与农民军处于不合作态度，这也加剧了农民军对他们的仇恨。大顺军攻克北京后，对徽商总谓“徽人多挟重货，掠之尤酷，死者千人”。

张静江的先世很可能就是受到李自成所属农民起义军打击的一位富商。身处明末兵荒马乱之际，张静江之先世作为休宁商人，是难以逃脱遭打击、受挫折的厄运的。在如此动荡的局势下，其先世只能“携眷”长途跋涉，顺着新安江河流的流向，移居至浙江湖州东陲，一来是为了避祸，二来可以开拓新的经商之地。



在携家一路迁移的过程中，张静江的先世最终选择了江南水乡的一个重镇——南浔。位于浙江湖州东陲的南浔，一向有业贾的传统。在具有经营经验的张静江曾祖张维岳眼中，南浔无疑是一块风水宝地。这真犹如《史记·货殖列传》中太史公所描述的那位四川人卓氏，因独具经营眼光而长途跋涉，最终找到了一块很好的经商之地临邛，从而一跃成为巨商豪富。张维岳选择南浔这块土地，也许是因为南浔这块地方土质丰腴，气候温和，北濒太湖，大运河穿行其间，河港纵横密布。据说南宋时，南浔已是“耕桑之富，甲于浙江”。进入明代，天下蚕桑之利，已“莫盛于湖”，而一郡之中“尤以南浔为甲”。而且南浔历来是扼苏、嘉、湖、杭的交通要冲。有业贾头脑的张维岳不但看到了这些优势，还看到了南浔再往东有濒临黄浦江通大海的方便之门。这些天时地利的条件，坚定了张家定居南浔的决心。

与此同时，南浔特有的人文环境也是张维岳选择南浔为定居地的一个重要原因。张维岳心中自有徽州文化品性的素养，虽是商人却也通文墨，不失儒雅风度。这与徽州六县之一的休宁在我国文化史上有久远的历史渊源是分不开的。大学者胡适曾说：“我们徽州人在文化上和教育上，每能得一个时代的风气之先。”徽州的学者可数出一大堆，如12世纪的朱熹，18世纪后的戴震、俞正燮、凌廷堪等等，都是在我国文化史、教育史上不可多得的重要人物。而南浔从其特有的人文历史而言，也可堪称是江南的一颗文化明珠，它曾是明嘉靖礼部尚书董份和明万历首辅朱国桢的故乡。

这个江南水乡重镇，传说早在春秋战国时就有范蠡在此经商，也曾有元末明初富可敌国的沈万三出身南浔的历史记载。这里货运畅流，商业繁盛，为货殖者所向往。南浔水质纯清，盛产优质蚕丝，尤以其南郊辑里蚕丝闻名中外，人称“辑里湖丝”。它的丝织品早在明清就被宫廷列为贡品，选为帝后龙袍凤衣、官僚权贵礼服、嫁衣的上乘原料，声名远扬。也许，张维岳在安徽或避居浙江时早已听到了颂扬南浔蚕丝的歌谣：

白丝纛就色鲜妍，卖与南浔贾客船。  
载去姑苏染朱碧，阿谁织做嫁衣穿。