

航天专家何德胜50年工作生涯
(1958~2008)

22岁以后

周盛平 著

从造诣精深的火箭发动机设计师，到多样精通的汽车专家，再到百倍精神的灵魂工程师，何德胜教授22岁以后的人生，段段精彩。



机械工业出版社
China Machine Press

航天专家何德胜50年工作生涯 (1958~2008)

22岁以后

周盛平 著

从造诣精深的火箭发动机设计师，到多样精通的汽车专家，再到百倍精神的灵魂工程师，何德胜教授22岁以后的人生，段段精彩。



机械工业出版社
China Machine Press

本书图文并茂地评述了航天专家何德胜教授 22~72 岁的工作历程。作为火箭发动机设计师，他隐身绝密基地 20 年，参与了新中国第一代洲际导弹等武器的研制，做出了重大贡献；作为汽车技术专家，他用航天的精尖技术开发汽车零部件，取得了巨大的效益；作为一位活跃的灵魂工程师，他从花甲到古稀，开采自身潜能不止，在社会上“传热”不息。22 岁开始的人生，存在无限可能，引人向往；而何德胜 22 岁以后为祖国健康工作 50 年的故事，耐人追寻，给人启迪。

图书在版编目 (CIP) 数据

22 岁以后：航天专家何德胜 50 年工作生涯 / 周盛平著.

北京：机械工业出版社，2009.3

ISBN 978-7-111-26417-0

I. 2… II. 周… III. 何德胜—生平事迹 IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 025496 号

机械工业出版社 (北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑：赵海青 责任校对：陈立辉

封面设计：任燕飞 责任印制：王书来

三河市宏达印刷有限公司印制

2009 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

145mm×210mm·4.25 印张·165 千字

1~5500 册

标准书号：ISBN 978-7-111-26417-0

定价：20.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

销售服务热电话：(010) 68326294

购书热线电话：(010) 88379639 88379641 88379643

编辑热线电话：(010) 88379353

封面无防伪标均为盗版

谨以此书献给

已经为祖国健康工作 50 年的先行者
正在为祖国健康工作 50 年的同行者
准备为祖国健康工作 50 年的后来者

此书献给所有支持和帮助我跑好
人生马拉松的师长和亲友们；表达我永
恒的思念及深切的谢意！

何德彪

二〇〇九年二月十四日



何德胜祖籍浙江定海，出身平民家庭，1936年3月8日生于上海，22岁毕业于北京航空学院（现更名为北京航空航天大学，简称北航）火箭发动机专业，留校任教12年。

1970~1990年，隐身秦岭深处，在极其艰苦的条件下潜心研发用于导弹的姿态控制发动机，1979年参加我国第一代洲际导弹飞行试验，圆满完成任务，填补国内空白，达到国际先进水平，开辟了火箭发动机的新领域。此后又成功主持研制中程导弹等多种武器的末速修正动力系统。因此被破格晋升为研究员，荣获全国科学大会一等奖等重大奖项，1984年被授予航天部“一等功臣”，享受国务院特殊津贴。

1990年回到北京，致力于将航天高科技应用于民用产品。主持大型烟草机械的国产化工程和汽车安全气囊、清洁

燃料汽车等的研发，取得巨大效益，是业内公认的复合型专家。

1996年退休后至今，在民族汽车产业的自主创新、中国（汽车）人才的培养、电影课实验在全球的推广等多方面做出独特贡献。他提倡老人应有“后黄金时代”、大学需要“三贤”（集贤、创贤、举贤）等理念，令人耳目一新，产生较大反响。

从1958年开始已连续为祖国健康工作50年，至今仍活跃在教育科研战线上。曾担任中国运载火箭技术研究院院长顾问等职，现任湖南大学、北京航空航天大学教授，数家企事业单位的特聘专家、高级顾问。

目录

序 言 思考改变人生	1
------------------	---

第一章 跨越半个世纪的对话	7
---------------------	---

人到老年有三种境界。第一种境界是悲观，“夕阳无限好，只是近黄昏”；第二种境界是乐观，“但得夕阳无限好，何须惆怅近黄昏”；第三种境界是积极创造，“幸得夕阳无限好，更喜朝霞向天歌”。何德胜是第三种境界的人，他正站在新的舞台上，用自己丰富多彩的一生启发、引领朝气蓬勃的年轻一代。

第二章 红色火箭发动机设计师在红光沟	23
--------------------------	----

到处是汪洋，没有路。没有路也得走出去！队长何德胜带领十几位参试人员，坐在一辆黄河牌大卡车上，由一辆大功率的牵引车拖拉着，在大水中缓缓前进。为了保证安全，所党委还专门组织了一支由党委副书记、副所长率领的青年突击队沿路护送。

第三章 多功能的汽车专家	44
--------------------	----

何德胜生气了！整个会议室响起了他洪亮的声音：“课长先生，您到中国是来干什么的？您到中国来，难道不是想挣中国人的钱吗？您想挣钱，难道我们中国人就不想挣钱？既然我们的目的是相同的，就应该平等、互利地谈判。您这样傲慢，我们能谈成什么？”

第四章 活跃的灵魂工程师 63

或许是受校长钟志华院士要把湖南大学要办成一流大学梦想的激励，或许是被千年学府的智慧之气感染，何德胜老夫聊发少年狂，激情四溢，来了一个滔滔不绝“满堂灌”，结果赢得了满堂掌声和一堂议论。

第五章 为祖国健康工作 50 年 93

“我已经是一个老人了，既然退了，就应该彻底退下去，坐到主宾桌，敬酒的人特别多，他们要敬，主要是敬领导，但我在旁边，他们也要同时敬我，这样逢场作戏，对身体也是一种摧残，敬酒多了，饭菜越吃越凉，有啥好处？”

第六章 人生马拉松的终点在哪里？ 108

“要古树常青才有意思。像北京卧佛寺的银杏树，800 多年了，还在结果。我读大学的时候经常去看，现在它还枝繁叶茂。人也是这样，要想做一些新贡献，体现生存的价值，就需要结合自己的实际情况，不断给社会提供新的东西。”

后 记 “自杀”很好，“他杀”也不错 123

序言

思考改变人生

—

1957年11月29日，是中国教育史上一个值得纪念的日子。那天晚上，清华大学召开了一次体育干部大会，校长蒋南翔讲了一番意义深远的话。这番讲话使他无愧于教育家的称号。

蒋南翔说：“体育锻炼的好处不必再多讲了，大家只要看看马约翰老先生就可以了。马老今年76岁了，现在还面红身健，冬天只穿很少的衣服，青年人都不如他，身体多么健壮。我希望每个同学有个健康的身体，在大学毕业后要争取至少健康地为祖国工作50年。”

蒋南翔还进一步解释说：“有些同学不愿意参加体育锻炼，自以为年轻体壮，可以熬过来，但是毕业后，如果不能为祖国多工作几十年，把自己学到的知识充分发挥出来，更多更好地为人民服务，就是重大的损失。”

他发出号召：“同学们要人人上操场，天天都锻炼，争取至少健康地为祖国工作50年。身体差的同学，要争取工作50年，身体好的同学至少要工作50年、60年！”

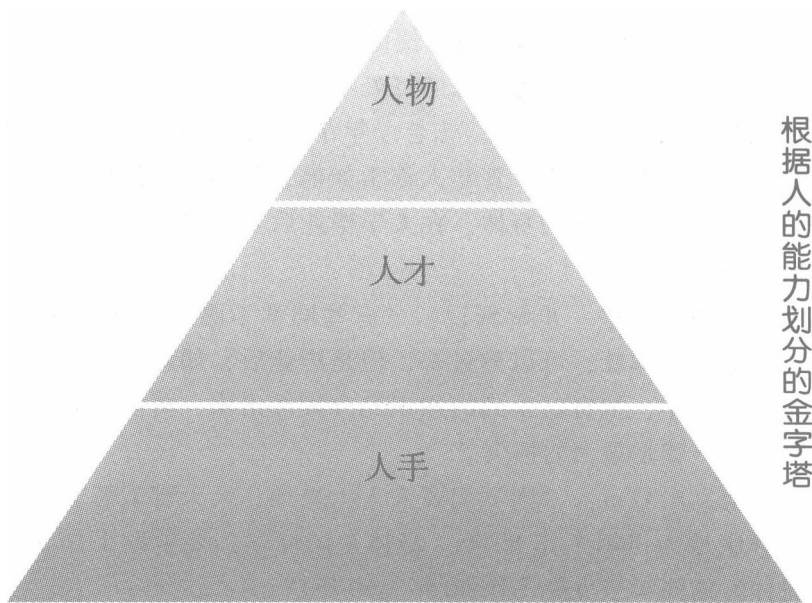
22 岁以后

航天专家何德胜工作 50 年纪实

“为祖国健康工作 50 年”开始响彻清华校园，并逐渐在全国风靡。这一口号，深深地影响了一代人的健康观、世界观和人生观。本书主人公何德胜教授，就是其中的一位。从 1958 年 22 岁大学毕业至今，他在火箭、汽车、教育等多个领域均取得重要成就，已经为祖国健康工作了 50 年。

二

在内心深处或者潜意识里，每一个人都想成功，想做一位赢家。然而，芸芸众生中，大部分人只是人手，他们诚诚恳恳工作，踏踏实实地做好份内的事情；小部分是人才，他们具有专业的才能，可以带领一个团队干事业；少数人才称得上人物，他们个性突出，能够掌控全局，造就一番大业。



为什么少数人比大多数人要成功？取得成就的人有什么独特之处？

为什么许多职场上的精英在遇到人生危机的时候彻底崩溃？为什么有的人挣扎一生、平庸一生，人老珠黄仍功名无望？

为什么有的人在巨富中死去而更多的人在不名一文中归天？为什么有的人昙花一现，在功成名就之后迅速身败名裂？为什么有的人挣得盆满钵满之后却妻离子散？

人生好比是一场马拉松。为什么有的人才华横溢却把身体搞得一塌糊涂，结果出师未捷身先死，早早退出人生的竞技场？为什么有的人只跑了50米就心满意足地等待掌声和奖品，而另外一些人却能跑到终点、笑到最后？为什么有的人未起跑就预言终点是一场悲剧，结果始终在起点徘徊，而其他人在已经在终点享受胜利的果实？

三

钻石恒久远，一颗永流传。一颗钻石的价值，取决于四个方面：重量、色泽、净度和加工。重量、色泽、净度都是天然的，而决定钻石最终价值的是能工巧匠的手艺。

钻石靠后天的加工提高品质，那么，那些像钻石一样光芒四射的风流人物，又是依靠什么来提升自己价值的？

看过或者没有看过《西游记》的人都知道，孙猴子神通广大。他曾自夸说：“俺老孙，颇有降龙伏虎的手段，翻江倒海的神通。”其中，他的兵器——如意金箍棒起了很大作用。这根天河定底的神铁，重一万三千五百斤，随心变化，能大能小，齐天大圣正是凭借它，把天兵天将打得落花流水，把妖魔鬼怪吓得屁滚尿流。

而没有了金箍棒的孙悟空又怎样呢？

在金兜山金兜洞前，孙悟空的金箍棒被独角兕大王用金刚琢收走了，赤手空拳，他只能逃了性命。孙悟空大哭一场，跑到玉帝面前去打听妖怪来历，乞求玉帝相助。

一旁的葛仙翁挖苦他说：“猴子是何前倨后恭？”

孙猴子只得老实交待：“不是前倨后恭，老孙如今是没有棒子弄了。”

“君子性非异也，善假于物也”，神话里的神仙妖精依靠神器闯荡江湖，现实中的红男绿女也都有自己的“神器”——思考问题的方式。

能否成功，关键在于一个人是否有独特的思维方式。

四

伟人，就是那些认识到思考可支配世界的人。而天才，就意味着有一种以非习惯的方式去观察的能力。

秦始皇外出巡游，浩浩荡荡。小小村官刘邦看到了，不禁感叹：“大丈夫当如是也。”贵族子弟项羽也看到了，大声叫道：“彼可取而代也！”刘邦、项羽的思维方式，与喊出“燕雀焉知鸿鹄之志”的陈胜相通，与吟唱“数风流人物还看今朝”的毛泽东共鸣。

他们看得远，敢于想象成功的未来，这是赢家的思维方式。

马约翰到了80岁，还能白天工作八小时，晚上工作两小时；假日骑自行车远游香山，平日可以进行多种项目的训练，俯卧撑可以连续做40个。蒋南翔在清华大学校长的任上，经常跟学生一起长跑，到70岁的时候，他还能坚持游1000米。

他们知道人生必须有强健的体魄作支撑，这是赢家的思维方式。

……

经过与何德胜教授长达两年多的交往，我确信，他是赢家队伍里的一员。虽然他是凡人，但他拥有赢家共有的许多思维方式。所以，认识他的人都喜欢他：同龄人喜欢跟他在一起，洗洗自己身上的老气；中年人喜欢跟他在一起，挖挖他富有的脑矿；年轻人喜欢跟他在一起，理理他工作 50 年里的人生智慧。

五

活到老，学到老。

学到老，活到老。

问题是：怎么学，学什么？

首要的问题是，学习是为了什么？

学习在本质上是对人思维方式的训练，而不是去死记一些可以借助工具书、网络查阅到的知识。这种思维方式的训练，比加工钻石更为复杂和漫长。极富创造才能的美国汽车制造商亨利·福特说：“思考是这个世界上最艰巨的工作，这可能就是为什么只有极少数人从事于此的原因。”

人生是一个不断试错的过程，人们习惯于从自己的失败中吸取教训，即所谓“吃一堑，长一智”。然而，仅仅这样显然是不够的，要想在同样的时间内比别人走得更快，走得更好，走得更远，一条捷径就是去成功人士那儿取经。他们威武不屈、贫贱不移、富贵不淫、时髦不动的钢铁般意志，他们卧薪尝胆、破釜沉舟、力争上游的大无畏精神，他们热诚做人、宽以待人、乐观处世、乐于奉献的博大胸怀，他们掌控情绪、立刻行动、珍惜光阴的优秀习惯，值得品味、借鉴、学习。

荀子在《劝学篇》中说：“吾尝终日而思矣，不如须臾之所学也。吾尝跂而望矣，不如登高之博见也。登高而招，臂非加长也，而见者远。顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰。假舆马者，

非利足也，而致千里。假舟楫者，非能水也，而绝江河。君子性非异也，善假于物也。”

这是一本挖掘凡人赢家思维方式的书，讲述的是训练思维的故事，会阅读的人会在里面找到许多赢家的思维。

六

“那些缺乏智慧和善良、终日游宴作乐的人，实在是走在下坡路，终其一生，混混而已。他们从不翘首展望真理，从不抬头仰望蓝天，从不高瞻远瞩，他们享受不到持久的快乐。他们只是像畜牲一样，两眼永远朝下，看着泥地，看着他们的食槽。这些人与吃饲料、长肥肉、繁殖下一代的畜牲何异？”

2500 多年前的古希腊哲人柏拉图是在挖苦谁？

柏拉图怎么如此聪明？

谁愿意像他嘲讽的那样？

如果不想把自己局限在俗不可耐、忙碌无为的小格局里，就需要借助赢家们用一生换来的智慧，不断刷新自己的思维方式。如果想把信息洪流中那些无聊的东西拒之门外，避开消费社会中无所不在的精神奴役，我们就需要好好地思考。

思考很辛苦，行动不容易，但在思想的转弯处、在行动的下一个路口柳暗花明，在前方静候的往往就是更加自在、富裕和充实的生活。

就像书中的主人公一样。

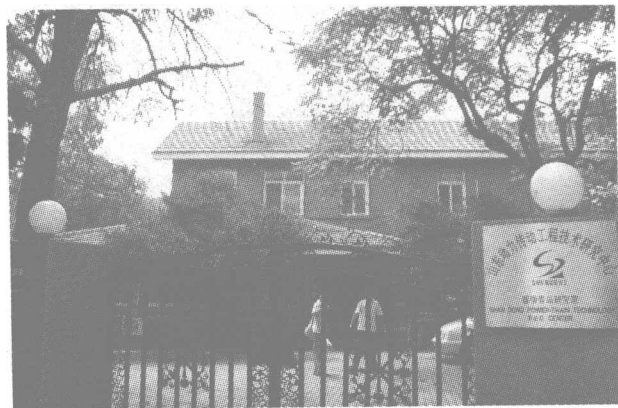
让我们从他的 22 岁开始。

第一章

跨越半个世纪的对话

2008年8月28日，距离2008年北京奥运会帆船赛事的圆满结束刚好7天。那天上午约10:30，济南军区青岛第一疗养院的一间普通会议室，被临时当成了“盛瑞国际大学生素质培训班”的教室，一场别开生面的对话就要开始。

对话的一方，是60多位刚刚从学校毕业的大中专学生，走出象牙塔不久的他们有了一个共同的身份：盛瑞国际机械股份有限公司的新员工。



■ 风景幽雅的盛瑞国际青岛研究院

22 岁以后

航天专家何德胜工作 50 年纪实

这群新员工从盛瑞公司总部、世界风筝之都潍坊市，来到了公司设在青岛的研究院，开始了他们的人职培训之旅。

盛瑞国际青岛研究院是一栋别墅，坐落于环境幽雅的济南军区青岛第一疗养院内。第一疗养院所在的太平角，属于青岛市旅游的黄金地段，它西接著名的八大关景区，东临 2008 年北京奥运会帆船比赛项目举办地——青岛国际帆船中心，南面就是碧波万顷、水天一色的大海。

有诗赞曰：“面朝蔚蓝，万象蕴奇秀；身置碧绿，四时有葱茏。”

而此时，最让新员工们感兴趣的，不是 50 米开外的青岛风光，而是眼前这位坐在台上、比他们年长约 50 岁的老者。

他就是本书的主人公——何德胜，航天部“一等功臣”、火箭发动机设计师、中国汽车工程学会特聘专家、北京航空航天大学、湖南大学教授和湖南大学育人和科研高级顾问。

这位 72 岁的老人，穿着白色的短袖衬衫，国字脸略显清瘦，大眼睛后面双目炯炯有神。他的前额饱满突出，稍微有一点发灰的头发向后梳着，显得精神矍铄。

从早上 8:30 开始，何德胜教授坐在“盛瑞国际大学生素质培



■ 何德胜教授（右一）在讲课，右二为刘祥伍董事长