



李藺田 编著

毛泽东
领导管理思想研究

毛泽东领导管理思想研究

李茵田 编著

红旗出版社

(京)新登字 108 号

毛泽东领导管理思想研究

李菡田 编著

出版 红旗出版社(北京沙滩北街 2 号)
发行 红旗出版社出版发行 新华书店经销
印刷 中央党校印刷厂

787×1092 32 开 印张 10.5 269 千字

1993 年 11 月北京第 1 版 1993 年 11 月北京第 1 次印刷

印数 1—3000 册

ISBN 7-80068-551-9/A·10

定价 12.00 元

继承与发扬毛泽东领导
管理思想为有中国特色
的社会主义现代化建设
服务

谨祝

李蘭田老友
新著出版

胡昭衡

一九九三·七·中旬

序 言

值此纪念毛泽东同志诞辰一百周年活动之际,《毛泽东领导管理思想研究》一书出版,对我们进一步领会毛泽东思想是一件很有意义的事情。

毛泽东思想是马克思列宁主义的普遍原理和中国革命具体实践相结合的产物,是以毛泽东同志为核心的老一代革命家集体智慧的结晶,是近百年来中国人民前仆后继、英勇奋斗的经验总结。它揭示了中国社会历史发展的客观规律,是我们认识客观世界、改造客观世界的锐利的思想武器。我们一定要继承它、发扬它,而且还要随着时代的前进不断发展它。

毛泽东思想是一个完整的思想体系,内容非常丰富。邓小平同志1977年提出,希望做理论工作的同志,能花相当大的功夫,从各个领域来阐明毛泽东思想体系,帮助人们完整地准确地理解毛泽东思想,用毛泽东思想体系来教育我们的党,引导我们胜利前进。《毛泽东领导管理思想研究》一书试图从领导科学领域来阐述毛泽东思想,正是在这方面的一个尝试。

中国人民革命斗争的领导核心是中国共产党。中国共产党是以马列主义、毛泽东思想武装起来的党。历史经验一再证明:“没有共产党,就没有新中国”,中国人民革命只有坚持了中国共产党的领导,才能取得胜利。千变万变,中国共产党的核心领导作用不能变,只能加强、不能削弱。当然,在中国历史过程中,也曾发生过一些问题。一旦中国共产党的领导偏离了马列主义毛泽东思想,就会使革命遭到损失、挫折、甚至失败。但一当党自己起来纠正错误、恢

复了马列主义毛泽东思想的指导，中国革命又重新取得胜利。历史的曲折使我们的党更加成熟起来，提高了党的领导水平，进一步丰富了毛泽东思想的领导管理科学。以江泽民同志为核心的党中央也一再强调要加强党的建设，越是改革开放，越要加强党的建设，必须努力提高党的执政水平、提高党的领导水平。强调提出如果没有共产党的坚强领导，就不会有社会生产力的不断解放和发展，就不会有社会的全面进步，就谈不上社会主义现代化。

那末怎样才能坚持党的领导？怎样才能不断加强党的领导？毛泽东同志和其他老一辈革命家，如周恩来、刘少奇、陈云、邓小平等同志都有许多论述。特别是中共十一届三中全会以后，邓小平同志总结了历史经验，在政治路线上进行了拨乱反正，“以经济建设为中心”代替了“以阶级斗争为纲”，在思想路线上进行了拨乱反正，恢复了马列主义毛泽东思想实事求是的思想路线，拨正了航向、端正了党的政治领导和思想领导。他指出，在坚持改革开放的同时，一定要坚持四项基本原则。坚持四项基本原则的核心是坚持党的领导。而要坚持党的领导，必须改善党的领导；只有改善了党的领导才能坚持党的领导、加强党的领导。以上这些论述（包括其他老一辈的论述），都应该引起我们的重视，认真学习、加以整理阐述，使之成为我们共产党人的行动指南。因此，我很赞赏《毛泽东领导管理思想研究》的出版，此书为我们在这方面的研究带了一个好头。

这本书，通过毛泽东领导管理思想的研究，着重阐述了毛泽东思想活的灵魂三个重要方面，说明我们党的正确领导必须充分体现毛泽东思想活的灵魂：一、必须贯彻执行理论联系实际、一切从实际出发、实事求是的思想路线；二、必须贯彻执行一切为了群众、一切依靠群众的群众路线；三、必须贯彻执行独立自主、自力更生、艰苦创业、无私奉献的工作路线。有了这三条，党的领导就能大大发挥作用，就能增强凝聚力、向心力和战斗力。这本书以毛泽东思想活的灵魂为核心，展开阐述了党的政治领导、思想领导、组织领

导以及党员的先锋模范作用和不断改进领导作风工作作风,这些都是当前党的建设中的重要问题。这些问题能否得到正确解决,是关系到党和国家命运和前途的头等大事。

当前,集中阐述毛泽东同志关于发挥党的领导作用的书还不多。有的着重介绍了西方关于企业管理经验的著作,这对我们也是有用的。我们应该通过改革开放,借鉴一切西方对人类文明进步有用的东西,学习他们先进经营管理经验,以改进我们的企业管理。但一定不能冲淡和动摇马列主义毛泽东思想的基本原理。只有这样,才能有力地保证社会主义建设沿着正确的方向前进。

最后,我希望《毛泽东领导管理思想研究》的出版,能引起更多人的共鸣,共同探讨毛泽东思想关于发挥党的领导作用的学说。我想这也是这本书作者的最大的愿望。

刘仁梧

一九九三年七月二十日

目 录

第一章 领导管理思想的重要性及其研究的意义 ·····	(1)
第一节 领导管理思想的重要性·····	(1)
第二节 研究领导管理思想的意义·····	(6)
第二章 领导管理思想的产生与发展 ·····	(8)
第一节 领导管理思想是随着中国革命和建设 事业的发展而产生和发展的·····	(9)
第二节 领导管理思想是马克思列宁主义的普遍 原理和中国革命具体实践相结合的产物·····	(12)
第三节 领导管理思想是在同敌人斗争中产生 和发展的·····	(19)
第四节 领导管理思想是在同党内各种错误倾向 的斗争中生长和发展起来的·····	(25)
第五节 领导管理思想是集体智慧的结晶·····	(30)
第三章 领导管理思想的概念 ·····	(36)
第一节 领导管理称谓·····	(36)
第二节 领导与管理的异同·····	(39)
第三节 领导的任务·····	(41)
第四节 领导是艺术·····	(44)
第五节 领导的最终目的·····	(46)

第四章 领导管理的内容和政治领导	(55)
第一节 党的领导和领导的四个方面	(55)
第二节 政治领导和路线领导	(60)
第三节 方针的领导	(67)
第四节 策略的领导	(80)
第五节 政策的领导	(95)
第六节 法的领导	(114)
第五章 领导管理的思想领导	(118)
第一节 思想领导的概念和任务	(118)
第二节 思想领导的重要性	(118)
第三节 理论工作	(120)
第四节 思想政治工作	(144)
第六章 领导管理的组织领导和业务领导	(161)
第一节 组织领导	(161)
第二节 业务领导	(176)
第七章 领导管理的过程	(179)
第一节 领导管理过程及其阶段划分	(179)
第二节 领导管理过程的决策	(181)
第三节 领导管理过程的组织执行	(185)
第四节 领导管理过程的检查监督	(189)
第八章 领导管理的基本原则	(192)
第一节 坚持党的领导	(192)
第二节 坚持实事求是	(195)
第三节 坚持群众路线	(204)
第四节 坚持独立自主自力更生	(212)

第九章 领导管理方法	(223)
第一节 领导管理方法的重要性.....	(223)
第二节 调查研究方法.....	(225)
第三节 分析法.....	(235)
第四节 一般和个别相结合与领导和群众相结合 的方法.....	(254)
第五节 从群众中来到群众中去的方法.....	(265)
第六节 “弹钢琴”的方法.....	(257)
第七节 总结经验的方法.....	(258)
第八节 预测法.....	(268)
第九节 比较法.....	(285)
第十章 领导工作作风	(298)
第一节 领导作风的概念.....	(298)
第二节 领导工作作风的产生、内容和发展	(298)
第三节 领导工作作风的重要性.....	(303)
第四节 加强领导作风建设.....	(307)
第十一章 领导体制	(311)
第一节 我国领导体制的主要内容.....	(311)
第二节 领导体制的改革.....	(318)

第一章 领导管理思想的重要性 及其研究的意义

邓小平指出：“毛泽东思想不是在个别方面，而是在许多领域发展了马克思主义，毛泽东思想是个体系，是发展了的马克思主义。”^①

毛泽东思想体系中有丰富的领导管理思想，是一门领导管理科学。中国革命和建设的胜利，证明了它的正确，显示了它的威力。

第一节 领导管理思想的重要性

一、领导问题在毛泽东思想中的重要地位

(一) 无产阶级政党的领导是历史责任

毛泽东在民主革命时期，分析了中国社会和革命的性质和任务，分析了社会各个阶级的地位。他指出：“社会发展到今天的时代，正确地认识世界和改造世界的责任，已经历史地落在无产阶级及其政党的肩上。这种根据科学认识而定下来的改造世界的实践过程在世界在中国均已达到了一个历史的时节——自有历史以来未曾有过的重大时节，这就是整个儿地推翻世界和中国的黑暗面，把它们转变过来成为前所未有的光明世界。”^②这说明他是从时代的需要，从认识世界、改造世界的历史责任来看待党的领导问题。

(二) 无产阶级政党的领导是中国革命成败的关键

毛泽东是在抗日战争时期总结历史经验后得到这一结论的。

^① 《邓小平文选》(1975~1982年)，第40页。

^② 《毛泽东选集》第296页。

他指出：“在某种历史环境能够参加反对帝国主义和反对封建制度的中国资产阶级，由于它在经济上政治上的软弱性，在另一种历史环境就要动摇变节，这一规律，在中国历史上已经证明了。因此，中国反帝反封建的资产阶级民主革命的任务，历史已经判定不能经过资产阶级的领导，而必须经过无产阶级的领导，才能够完成，……使无产阶级跟随资产阶级呢，还是使资产阶级跟随无产阶级呢？这个中国革命领导责任的问题，乃是革命成败的关键。”^①抗日战争时期国民党政府消极抗日积极反共，它的一些重要领导人和大量部队投敌，而中国共产党坚持敌后游击战争，争取了抗战胜利，证明了毛泽东的论断。

毛泽东进一步指出，整个中国革命是包括着两重任务，新民主主义革命和社会主义革命。这两重革命任务的领导，都是担负在中国无产阶级的政党——中国共产党的双肩之上。离开了中国共产党的领导，任何革命就不能成功。^②

毛泽东把党的领导看作是革命成败的关键，表明了党的领导在毛泽东领导管理思想中的重要地位。

（三）思想上政治上的路线正确与否是决定一切的

毛泽东指出：“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的”。他强调了党的领导正确与否，决定革命和建设的成败得失。

毛泽东在总结中国共产党在民主革命历史经验时作了同样的结论，指出：“1927年中国大资产阶级战胜了无产阶级，是通过中国无产阶级内部的（中国共产党内部的）机会主义而起作用的。当我们清算了这种机会主义的时候中国革命就重新发展了。后来，中国革命又受了敌人的严重打击，是因为我们党内产生了冒险主义，当我们清算了这种冒险主义的时候，我们的事业就又重新发展了。由此看来，一个政党要引导革命到胜利，必须依靠自己思想路

① 《毛泽东选集》第261～262页。

② 《毛泽东选集》第651页。

线和政治路线的正确以及组织上的巩固。”^①

毛泽东还提出了坚持党的领导权，是胜利的保证。反对放弃领导权的投降主义思想。第一次国内革命战争时期，党的领导机关的投降主义分子，自愿地放弃领导权，使那次革命遭到失败。^②

（四）在社会主义革命和建设时期党的领导同样重要

毛泽东指出，中国共产党是全中国人民的领导核心，没有这样一个核心，社会主义事业就不能胜利。^③ 这就是说，党的领导是社会主义事业胜利的保证。

坚持不坚持党的领导是我国政治生活中的重要是非标准。毛泽东在《关于正确处理人民内部矛盾的问题》一文中提出的判断我国人民政治生活的言论和行动的六条是非标准，其中最重要的是社会主义道路和党的领导两条。要有利于巩固共产党的领导。在任何时候、任何情况下都不能摆脱或者削弱这种领导。

（五）党的领导是立国之本

中国共产党第二代领导核心邓小平在新的时期提出，在中国要实现四个现代化，必须坚持四项基本原则，即坚持社会主义道路；坚持无产阶级专政；坚持共产党的领导；坚持马列主义、毛泽东思想。它是我们立国之本。它是社会主义现代化建设顺利进行的根本前提。

（六）党的领导法制化

新中国成立后，几次修改宪法。但无论怎么修改都明确规定了中国共产党的领导的内容，即用法律形式加以确定。

总之，中国革命和社会主义建设的胜利依靠中国共产党的领导。中国共产党中央在回顾中国的历史时，指出，没有中国共产党就没有新中国，没有中国共产党也就不会有现代化的社会主义中

① 《毛泽东选集》第303页。

② 见《毛泽东选集》第1257页。

③ 见《毛泽东选集》第5卷，第420页。

国。历史说明了党的领导在毛泽东思想中的重要地位。

二、领导管理思想是毛泽东思想的重要组成部分

(一)领导管理思想是毛泽东思想体系中的一个重要组成部分

毛泽东思想是一个庞大的科学体系。它包括新民主主义革命的理论,社会主义革命和社会主义建设的理论,军事理论,政策和策略的理论,思想政治工作和文化的理论,党的建设的理论和哲学等。毛泽东认为马克思主义不是教条而是行动的指南,他坚持遵循这一原则。他说,任何哲学都是为当前的政治服务的,每个国家,每个时候,都有新的理论家,写出新的理论,来为他们当前的政治服务,任何国家的共产党人,任何国家的无产阶级思想界,都要创造新的理论,写出新的著作,产生自己的理论家,来为当时的政治服务。我们在第二次国内战争末期和抗日战争初期写了《实践论》和《矛盾论》,这些都是适应当时的需要而不能不写的。^① 我们知道,毛泽东著作中,大量的的是当时对工作的指示,代中央起草的文件,都是领导工作的纪录。因此,毛泽东不仅研究总结从而发展了哲学、政治、军事、经济和文化等学科,并且都论述了这些领域的工作的领导管理问题,其中,有大量的领导管理思想。此外,毛泽东还专题写了有关领导管理的文章。

毛泽东思想中,领导管理思想是一个重要的组成部分。

(二)领导管理思想是一门独创性的学科

毛泽东领导政治、军事、经济、文化、国际交往等等多方面的工作有着大量的丰富的领导工作实践。在此基础上,他总结了领导管理的经验,探索其科学的规律,发表了大量论述,创建了领导管理学科。其主要思想,初步归纳可以包括如下的方面,领导管理思想的产生与发展;领导的概念;领导的四个方面;领导过程;领导原则;领导方法;领导体制;领导作风。

毛泽东领导管理思想有如下四个特点。

^① 见毛泽东:《读〈政治经济学教科书〉》的笔记。

1. 阶级性。毛泽东指出，马克思主义哲学辩证唯物论有两个显著特点，一个是它的阶级性，公然申明辩证唯物论是为无产阶级服务的。^①这也是毛泽东领导管理思想的显著特点之一。

2. 实践性。毛泽东指出，马克思主义哲学辩证唯物论另一个显著特点是“它的实践性，强调理论对于实践的依赖关系，理论的基础是实践，又反过来为实践服务。”^②这也是毛泽东领导管理思想的特点之一。

他指出：正确的思想、理论、政策、计划、办法、结论、演说、文章，只能从社会实践中来，一个正确的认识，往往需要经过由物质到精神、由精神到物质，即由实践到认识，由认识到实践这样多次的反复，才能够完成。^③

他写的论文、文章、文件，都是从实际出发，理论联系实际，指导工作的，有高度的实践性。

3. 广、专、精。毛泽东领导管理思想，涉及政治、经济、军事、思想、文化、外交等等，周恩来指出，毛泽东的学说的成就不仅广，而且专，而且精。^④周恩来这一评价，也是对毛泽东领导管理思想的评价。中国共产党中央确认毛泽东同志是伟大的马克思主义者，是伟大的无产阶级革命家、战略家和理论家。集这几个家于一身，他有了这些条件，所创建的领导管理思想，自然超越一般管理学家所能企及的水平。

他在各个方面所取得的成就，为中国革命和建设的实践证明是正确的，并丰富发展了马克思主义，也受到世界赞誉，产生了世界性影响，这确是专而精。

4. 群众性。毛泽东反对党八股，要求做宣传写文章做演说，要看对象。要求洋八股必须废止，而代之以新鲜活泼的、为中国老百姓

① ② 《毛泽东著作选读》下册，第 825 页。

③ 《毛泽东著作选读》下册，第 839～840 页。

④ 《周恩来选集》上卷，第 34 页。

姓所喜闻乐见的中国作风和中国气派。毛泽东领导管理思想的表现形式是深入浅出、通俗易懂,便于广大人民群众掌握,如解释游击战争的基本原则用了十六字诀,即敌进我退,敌驻我扰,敌疲我打,敌退我追,既易懂又好记。他强调工作方法的重要性,用过河要解决桥或船的问题作说明。他说,我们不但要提出任务而且要解决完成任务的方法问题,我们的任务是过河,但是没有桥或没有船就不能过,不解决桥或船的问题,过河就是一句空话。不解决方法问题,任务也只是瞎说一顿。当时宣传的对象主要是工农干部和工农群众。宣传适应群众的水平,非常重要。

第二节 研究领导管理思想的意义

一、为我国现代化建设服务

邓小平指出:“做理论工作的同志要花相当多的工夫从各个领域阐明毛泽东思想,要用毛泽东思想体系来教育我们的党,来引导我们前进。”^① 这个研究是为我国现代化服务。

世人称科学技术和现代科学管理是推动社会经济发展的两个车轮,科学管理的重要性已经引起我国党政领导和各级人士的高度重视。要使国家现代化建设适应时代的潮流,就要不断提高领导管理水平,用现代管理科学武装广大干部,这就需要重视毛泽东领导管理思想。研究毛泽东领导管理思想必将在我国现代化建设中产生深远影响。

二、为坚持和发展毛泽东思想服务

毛泽东思想是一个庞大多学科的体系,它包括着许多分学科。每一个分学科既是一个独立的部分而又是整体体系的一部分,它为整体体系的发展起一定的作用。各个学科从独立到综合,相互交叉,将推动新学科以及整体体系的发展。毛泽东领导管理思想渗透

^① 《邓小平文选》(1975~1982年),第41页。

融合在整个体系的其他学科中,研究毛泽东思想必将为坚持和发展毛泽东思想做出贡献。

三、推动领导管理科学的发展

毛泽东领导管理思想具有独创性的内容,它继承和发扬古今中外人类领导管理思想的精华,特别是含有丰富的中国民族文化的精华,研究它,将为世界领导管理科学注入新的活力。

我国近年来引进了西方管理科学,研究毛泽东领导管理思想时,吸收借鉴西方有益的成果,加强东西方文化交流,将为发展我国的领导管理科学起良好作用。

四、为个人的发展服务

毛泽东领导管理思想是智慧的宝库,是领导艺术,是精神财富,是一门科学,又是工作武器,人们学习研究它,可以汲取丰富的营养,为自己的全面发展服务。