



青島港

風雷激荡
下卷

三十年 1978-2008

王义堂 林治波 刘光明 著

中国社会科学出版社

青岛港风雷激荡三十年

(1978—2008)

王义堂 林治波 刘光明 著

下 卷

中国社会科学出版社

目 录

第五部 1993—1998 遍插红旗到四方

- 大刀阔斧 / 289
- 1993 敲响“八大工程” / 290
- 到前湾去 / 294
- 走向文明 / 301
- [年度记忆·1993] / 306
- 志存高远 / 309
- 1994 “双突出”后的“深发动” / 310
- 到市场经济的广阔天地去 / 313
- 为有源头活水来 / 321
- [年度记忆·1994] / 328
- 脱胎换骨 / 329
- 1995 苦练内功的样板 / 330
- 超越自我 / 339
- 聚焦辉煌 / 345
- [年度记忆·1995] / 348

新的征程 / 351

二次创业 / 352

1996 从“三百”到“三千” / 358

高尚情操 / 365

[年度记忆·1996] / 369

国有企业典范 / 371

居安思危 / 372

1997 绝不把一名职工推向社会 / 376

急流勇进 / 384

[年度记忆·1997] / 388

战略制胜 / 391

思想突围 / 392

1998 建设突围 / 396

发展突围 / 407

[年度记忆·1998] / 411

第六部 1999—2003 穿越辉煌

阳光和煦 / 415

“一手抓生产，一手抓生活” / 416

1999 唱响正气歌 / 424

拥抱新千年 / 432

[年度记忆·1999] / 434

- 永无止境** / 437
抢滩 / 438
- 2000** 凝聚的力量 / 443
班子硬，企业兴 / 451
[年度记忆·2000] / 455
- 挺进亿吨** / 457
燃情时刻 / 458
- 2001** 鼠标革了铁锹的命 / 464
而今迈步从头越 / 470
[年度记忆·2001] / 475
- 勇往直前** / 477
跨向西海岸 / 478
- 2002** “三军整合” / 484
“三项整顿” / 491
[年度记忆·2002] / 495
- 快马加鞭** / 497
剑指东北亚 / 498
- 2003** 学“振超精神”，创“振超效率” / 505
老国有企业开创新优势 / 509
[年度记忆·2003] / 514

第七部 2004—2008 时代强音

历史从来不加注解 / 519

迎难而上 / 520

2004 工人伟大，劳动光荣 / 526

练绝活，创品牌 / 531

[年度记忆·2004] / 536

风雨无阻 / 539

“1>2” / 540

2005 “不建码头，挖潜照样发展” / 547

中流击水 / 552

[年度记忆·2005] / 556

天顺人意 / 559

共和国的“长子” / 560

2006 不负厚望 / 565

“革命理想高于天” / 572

[年度记忆·2006] / 576

	中国瞩目 / 579
	青岛港模式 / 580
2007	永远听党的话，永远跟党走，永远报党恩 / 583
	新时代最可爱的人 / 590
	[年度记忆·2007] / 597
	正在展开的未来 / 599
2008	基业长青 / 600
	加油！加油！ / 607
	致谢 / 613

第五部

1993—1998 遍插红旗到四方

1993 大刀阔斧

常德传始终坚信，根基不牢，地动山摇。作为国有企业尤其要苦练内功，强基固本。在大体相同的外部环境下，决定国有企业成败的关键因素在于企业内部。企业必须通过不断改革和进行组织、管理与技术创新，把自己的事情办好，才有可能在市场竞争中立于不败之地，任何外部环境的改善都不能取代企业自身的工作。

1993 大刀阔斧

为有牺牲多壮志，
敢教日月换新天。

——毛泽东《到韶山》

打响“八大工程”

1993年1月1日，青岛港在新年第一天，打响了第一炮：八大重点工程在青岛和黄岛两地同时开工。常德传带领局领导班子一个地方接着一个地方地揭牌培土，忙得不可开交。

新开工的“八大工程”，包括前湾港区二期回填工程、矿石专用泊位改造工程、一码头四泊位维修工程、扩大库场旧库拆除工程、黄岛油二期油罐建设工程和错埠岭职工宿舍建设等工程。其中，既有生产方面的工程，也有生活方面的工程；既有新建的工程，也有拆除的工程。“八大工程”，使整个青岛港都沉浸在一片红红火火搞建设的热烈氛围中。

在新老港区同时开工的“八大工程”成为这一年青岛港加快发展的金钥匙，李嘉宾说，相对于建设来说，改造不仅成本低而且见效快，因此，青岛港在加快前湾新港区建设的同时，大刀阔斧地开展了

多项改造工程，成为青岛港迅速扩大港口通过能力的重要途径。

在这“八大工程”中，改造难度最大的就是有着90多年历史的一码头4泊位。那时候，4泊位已有90年的历史，早就超过了报废年限，而且混凝土承台水下部分已严重腐蚀老化。有老工人说，守着这样危险的一个老码头，就像身边安着一枚随时可能引爆的定时炸弹。当时，常德传要求，在施工过程中，港务工程公司要对这个码头实施24小时监控。有一天，一名职工发现这个码头异常变化加快，立刻向局里做了汇报。常德传组织召开了紧急专题会议，做出了一码头4泊位立即停止使用的决定，并制定了靠泊设施全部拆除及划定安全禁区等五项措施。仅仅在几天之后，4泊位在大潮汐的滚滚波涛中耗尽了最后一丝精力，寿终正寝，100多米的胸墙坍塌在港池之中。由于事先防范得力，预报准确，4泊位坍塌有惊无险。

4泊位的坍塌坚定了常德传彻底进行码头改造的决心。全局来自不同岗位的广大职工自发地投入到抢险的大潮中。初冬的海水刺骨冰冷，以港务工程公司为主力部队的全体抢险人员在冰冷的海水中连续作战，先后有30多名职工跳进冰冷海水中，为挽救这个老泊位奋力拼搏。28个小时之后，险情基本上被控制住了。近两万包沙袋筑起了一条百米长、3米宽、8米高的胸墙，挡住了海水对码头的侵袭，避免了塌方面积的扩大。险情控制住以后，常德传要求有关部门立即组织精兵强将，进行一场大规模的4泊位改造攻坚战，让一码头重新焕发青春与活力。

在拥有90多年历史且又已经坍塌的老码头上进行技术改造，其难度之大可想而知。有的码头专家说，修这样一座破损严重的老码头，其难度不亚于建一座新的码头，别说是码头工人，就是正规的施工队伍也没有干过这样的工程。然而，青岛港人从来就没有被困难吓倒过，施工人员凭借着对港口的热爱，对事业的执著，在这个没有硝烟的战场上，展示着自己锲而不舍的风采。

为了使4泊位工程早日竣工，各路参战队伍都使出了浑身的解数。工地上，没有领导与职工的分别，也分不出哪个是领导，哪个是

青岛港风雷激荡三十年

工人，每个人都在忙忙碌碌。凭借着坚强的意志和顽强的作风，青岛港人仅用了 10 个月的时间就完成了这个本需要两年时间才能完成的工程量。

这个工程能够提前一年多完成，对于青岛港来说是一个创举。因为那时候，青岛港的技术远远达不到对 4 泊位进行施工的程度。正像常德传在 4 泊位竣工仪式上讲的那样，4 号泊位的成功修复说明了青岛港的职工队伍具有强烈的爱岗敬业和自强不息的精神，体现了青岛港人加快发展的强烈愿望，体现了职工队伍不进则退的拼搏精神。

20 世纪 90 年代初，青岛港已经初步确立煤炭、原油、矿石、集装箱四大主干货种。就在前湾港多用途泊位投产不久，常德传放眼整个海运市场，审时度势，做出了一项重大的决策：把前湾港多用途泊位改造为矿石专用泊位。

1992 年 11 月，在一次局长办公会上，常德传在听取了工程情况汇报后，决定将该工程命名为前湾港矿石码头工艺配套工程，并列为 1993 年局重点工程。该工程总指挥、时任副局长的白文选说，前湾港 10 万吨级矿石专用码头工艺配套工程是山东省确定的重点技术改造项目，也是青岛港自行设计、自行组织施工的重点工程，工程总投资 1.6 亿元，南非依斯考公司投资 1000 万美元参与了工程的合作建设。工程采用先进的计算机管理系统、监控系统和自动计量系统，整个作业过程全部实现机械化。

这项工程是青岛港在当年元月初拉响的“八大工程”中的重中之重，工程开工后，往日清静的多用途泊位热闹起来。施工最繁忙的时候正值寒冬，凛冽的寒风在无遮无挡的码头上肆虐着。参与改造施工的青岛港人在现场盖起了几间简陋的小平房，安营扎寨，披星戴月，伴随着潮涨潮落，共同谱写着同一首建设者之歌。从炎热的夏天到寒冷的冬季，参加施工的技术人员到工程管理人员，吃住在现场，昼夜连续作战，很少休过节假日，就连上海港机厂、哈尔滨重型机械厂、常州自动化研究所等兄弟单位的技术人员元旦、春节也都是在工地上度过的。

天道酬勤。前湾港矿石泊位工艺配套工程中的基建部分于1993年12月15日基本完工并进行了阶段性验收，6台大型机械于1994年2月安装完毕，并进行了调试和空载试运行。

1994年4月的一天，一辆满载矿石的火车顺利驶出青岛港前湾港区，在试投产不久，改造后的前湾港矿石泊位全线投产。青岛港人改造建设了一个我国北方最大的矿石泊位，速度之快、质量之高令许多专家都感到震惊。青岛港人用自己的聪明才智和吃苦耐劳的精神，在青岛港的发展史上又创造了一项奇迹。4月13日，11万吨级南非“贝卡尔”轮重载靠泊前湾港矿石泊位。这个改造后的中国北方最大的矿石泊位迎接着中外船舶的到来，它使青岛港再增年通过能力520万吨，并使青岛港通过能力达到7300万吨以上，青岛港接卸矿石的能力跨入了我国沿海港口前列。

1993年3月，位于黄岛油港一、二期油码头中间陆域地带的两座5万立方米钢浮顶油罐建设工程破土动工。这是青岛港当年八项重点工程之一的油罐区改造工程的一个组成部分。由此，青岛港正式打响了油罐改造的第一战。自此之后，一座座银色的大油罐不断在新港区的土地上崛起，绘就青岛港进口原油大发展的崭新蓝图。

白文选回忆说，计划中新建造的两个5万方浮顶式油罐是1993年局重点技改项目，设计总储油量为10万立方米。港口本着不停产、高效率的原则，加紧施工。这是关系到青岛港原油能否大发展的重点工程项目。

罐改之前，黄岛油港的储存能力微弱，和一期码头相配套的只有4座半地下式的水泥罐，储存能力仅为8万立方米。而且半地下式的水泥罐存在很大的安全隐患。

当年罐区改造办公室的周民耀回忆说，那时候，罐改质量是工程中压倒一切的头等大事。所有的施工人员几乎天天在工地上，加强质量检查监督。在工程施工过程中职工们创造性地实行了日进度报表制度，每两天召开一次各施工单位协调会，解决施工中的难题。

这一年年底，罐区改造工程的两个钢浮顶式油罐主体工程完工。

青岛港风雷激荡三十年

1994年年初，油港罐区改造工程正式与老罐区开始联网。3月12日，油罐区改造二期续建工程初步通过审查，并于3月31日竣工投产。这项工程改造后，工艺上与胜利输油公司黄岛油库管线、一期原油装船泵房、码头联网，使原油库区与一期油码头形成一个完整的既能出口，又能进口的输油工艺系统。10万立方米油罐其投资之大、工程之复杂、涉及面之广、速度之快，在当时青岛市是少见的，充分显示了青岛港的管理水平。

“八大工程”同时施工，这在青岛港的历史上也是少有的，当时亲历“八大工程”的港务工程公司的姜昭至今回想起来还是热血沸腾。记得那天是元月1日，在黄岛、青岛等八项局重点工程工地上，鞭炮接连不断，震耳欲聋，他亲眼所见局领导们先后在黄岛、青岛之间为工程建设来回奔波、忙碌，亲眼看到新老港区各个工地不停地开工、奠基，常德传带领局党政领导亲自为基石揭牌、培土，一路风尘仆仆、步履匆匆，真切地感到常德传加快港口发展的迫切和焦灼心情，港口大发展的时代到来了，年轻的姜昭置身于这种大发展、大建设的火热场面，感到浑身上下充满了无穷的干劲和力量，对港口的未来也充满了信心。

“八大工程”的相继竣工，不仅迅速扩大了青岛港的通过能力，推动了青岛港的发展，而且职工宿舍的兴建也改善了青岛港职工的居住条件，为青岛港的发展注入了新的生机和活力。

到前湾去

从1990年前湾港公司成立至1992年改革前，前湾一期按设计编制人员为3500人，而在前湾港的花名册上，加上前湾港公司经理兼

建港指挥部副指挥王建业，却仅仅只有5个人，为此绞尽脑汁的公司领导向局提出了请求：“请局无论如何在上半年给前湾调配31名职工。”前湾港这片苏醒的土地，具有世界先进水平的设备和机械在急切地呼唤着创业者的到来。

常德传很着急！虽然黄岛与青岛一衣带水，却是“青黄不接”，在人们固有的观念中横亘着一条鸿沟，如今却要千军万马向西流，谈何容易！

至今人们还记得王建业三顾茅庐的插曲。为动员一名技术工人从青岛去黄岛工作，他曾三次登门家访，但这位年轻人仍犹豫不决，老爷子却沉不住气了：“你这孩子，就凭王书记来咱家三趟，你怎么也得跟着去。”

1992年4月21日上午，常德传在带领机关管理人员深入一线劳动间隙，调研全员劳动合同制在基层的落实情况。在座谈的时候，他对王建业说，青岛港改革开放加快步伐，要号召有识之士充实前湾港区，无论人员多少，前湾港一定要热情接收，妥善安排。随后，他又对身边各单位和有关处室的领导提出了明确要求：“凡职工自愿去前湾港的，各单位要一律开绿灯，满足他们的心愿，有关处室要强化服务，迅速搞好有关调配工作。”

招工的局面混乱而又滑稽。由于没有人手负责，招聘过程中只得从报名的职工当中临时挑选合适的人员充任，这也不能不说是企业招聘史上的奇迹了。那时前港办公室只有三间小工棚，大批报到的职工连站脚的地方都没有。王建业派人把全黄岛所有杂货店的马扎收购一空，用毛笔写上职工的名字。每名办好手续的前港新职工人，人手一个马扎，当时这小小的马扎就是前港职工候工、休息、开会、学习的唯一后勤保障，也是前港职工的识别标志。这个小小的马扎体现了青岛港人艰苦奋斗的精神，得到了常德传的肯定和称赞，“马扎精神”也一直在前港流传了下来。短短的几天时间，对青岛经济技术开发区，对前湾港充满信心的200多名职工就踏上了去前湾港的渡船。两个月后，前湾港的职工数目每天都在变动着，达到400多人，比原定

青岛港风雷激荡三十年

31 人的数字翻了 10 多倍。这让王建业欣喜异常。

1993 年 12 月 9 日,《青岛港报》整整四版,刊登的都是前湾港的宣传信息。版面偌大的标题:把握今天的机遇,拥抱明天的辉煌。前湾港,为您拓展才华搭起了舞台,使有志者自由驰骋。激扬的文字在催生着每一个青岛港人的创业激情。整个版面详细地介绍了当时前湾港的发展和建设情况。先进的设备、优美的环境让很多心存怀疑的职工放下了心中的包袱。

接下来的两期,《青岛港报》详细地刊登了本次招聘的工种、人数和要求。这次招聘,是历来青岛港内部招聘规模最大的一次,也是要求最高的一次。在招收的 180 名职工中,有机械操作工、设备修理工、电工、铁路管理、维修、工作人员等。这些工种都是很多人向往的。

在参加招聘的职工当中,给人印象最深的是 58 岁的钱厚义,这位 1958 年大学毕业的港湾学院的高级讲师,婉言谢绝了亲朋好友的劝阻,毅然来到了新港区,他比别人更清楚,离开了教育界,不仅工资减少 10%,况且面临退休,每月收入要减少 40 多元,可他有自己的追求:“我教了一辈子的电气知识,我希望能在这退休前的最后两年时间里,做一点实际的工作,现代化的大码头不是谁都可以在这里工作的,我想直接为港口做一点贡献,了却我一辈子的心愿。”一位老知识分子的拳拳爱港之心溢于言表。

前湾建设大军中有很多职工来自装卸队、机械队,其中有全港纹车手比武冠军,有吊车比武冠军,有装卸班长,他们没有顾及来到前湾港每月减少多则三百多元,少则几十元。因为前湾港的光明前途在强烈地吸引着他们,“现在虽然困难,但只要艰苦创业,将来一切都会有的,现在的条件虽然艰苦,可我们抱着准备吃苦的念头,谁让我们是开港元勋呢?”朴实自豪的话语使人们感受到了蓬勃向上的力量。

大批开拓者如潮水般涌入前湾港,为前湾带来了生机和活力。如何引导职工在新起点上迈出坚实的第一步,常德传在关心着、思索