

● 锦囊妙计运筹法

董秋枫

实用 智谋术

JINNANG
MIAOJI
YUNCHOUFA
SHIYONG
ZHIMOUSHU

福建科学技术出版社

锦囊妙计运筹法

实用 智谋术

董秋枫

福建科学技术出版社

1990年·福州

锦囊妙计运筹法
实用智谋术
董秋枫

福建科学技术出版社出版
(福州得贵巷27号)

福建省新华书店发行
福建新华印刷厂印刷

开本787×1092毫米 1/32 8.875印张 182千字

1990年5月第1版

1990年11月第2次印刷

印数: 25,001—55,500

ISBN 7—5335—0350—3/Z·31

定价: 3.30 元

序

三言两语说“智谋”

x: 你能只用三言两语说明什么是智谋术吗?

y: 能。

x: “能”，是独词句。一句了。

y: 这?!……

x: 两句了。

y: 智谋术是运用智慧和计谋于人际关系来决定胜负的技法。

x: 三句。

y: 凡是军事韬略、心理战术、政治斗争、外交活动、精神治疗、侦察破案、司法审讯、法庭辩护、论辩竞赛、排解纠纷、谈判较量、思想教育、行政管理、企业决策、公共关系、商业竞争、推销产品、招揽业务、广告宣传……，都属对立双方在相抗衡状态下，为对付某种情势、摆脱困境或战胜强敌的运筹制胜过程，就离不开智谋术。

x: 停，停！看来你这是一句“膨化句”。就算四句。“三言两语”，你已经“超编”了。

y: 请问，三加两等于几？

x: 五呗。

y: 这不就对了。刚才只有四句，我贯彻“双节”方针，提前完成任务。——在四句后面顺便加一条“注释”：我这也是一种摆脱限制，在被动中求自由的智谋术！

目 录

序：三言两语说“智谋”

智 谋 基 础

- 1 智谋有术..... 2
- 2 计谋结构..... 8
 1. [“压力”分析练习] 经理在家里也是“头”，那夫人放在什么位置上？
 2. [“谋划”练习] 中国气功师在与日本气功权威“斗法”时，怎样优选最佳智谋方案？
- 3 应运而生..... 16
 1. [发现潜在机遇练习] 卖水比挖金矿能更快赚到钱。
 2. [“舍末逐本”练习] 观看英国王子结婚盛典，群众最需要什么？
- 4 计出万全..... 22
 1. [多种可能思考练习] 在任何情况下都能跨过这本书吗？
 2. [纵向型多角化智谋练习] 路易丝太太的“借鸡煮肉”广告。
 3. [横向型多角化智谋练习] 冯且用连环计除掉叛徒。
- 5 明察秋毫..... 29
 1. [审视能力自测] 放映队的工作人员A和搬运车的司机

- B,是怎样通过窄巷的?
2. [战胜错觉练习] 伪警备司令的车号是“16980”吗?
 3. [侦查练习] 侦知“洋疤癞”藏匿外币处所的妙计。
 4. [鉴别真伪练习] “英国水手”供词的破绽在哪里?
 5. [“第三只眼睛”练习之一] 前沿阵地的波斯猫,有什么值得注意的?
 6. [“第三只眼睛”练习之二] 给聪明人出的难题。

攻 战 智 谋

18 锋芒集中法.....38

1. 人海必聚焦法侦查练习] 联邦德国刑警局在侦查美国名画被盗案件中,对罪犯的五次收缩包围圈。
2. [隐蔽集中法练习] 伪“黄色交易”骗子进入伏击圈。

2 出其不意法.....45

01. [摆脱狭隘思考的练习] 黑手党的地牢里怎么多出一个女人来?
02. [摆脱常规思维练习] 几支蜡烛难道我数不清?
3. [避免“想当然”练习] 牛是怎么吃掉饲料的?

3 争取主动法.....49

1. [确保主动练习] 母马决不受公马“勾引”。
2. [化被动为主动练习] 师爷妙计解救杀身之祸。

4 打草惊蛇法.....56

1. [“引蛇出洞”练习] 在“银子”与“赢字”的谐音中引敌暴露。
02. [“辨踪寻蛇”练习] 从一把屠刀上发现凶手。

5 调虎离山法.....63

1. 〔调动对手条件分析是非题〕电影入场券是22排4座。1

2. 〔调动对手的思考〕机灵、敏感的新闻记者，这次可晕了。头转脖子了。2

6 上楼抽梯法.....68

1. 〔“置梯”与“抽梯”练习〕智擒上海陪夜女郎。1

7 反向求异法.....74

1. 〔反向思考之一〕给了“丑闻”“必须退回”的空子。2

2. 〔反向思考之二〕早晨面向西欣赏日出。3

3. 〔反向思考之三〕谁的马跑得快，就接任公司董事。4

8 混水摸鱼法.....79

1. 〔搅浑水练习〕老侦探科长的测验题。1

2. 〔搜集证据练习〕一张珍贵的邮票藏在哪儿。2

守 战 智 谋

1. 〔守战智谋练习〕一张珍贵的邮票藏在哪儿。1

1 借力制胜法.....88

1. 〔借力无形设想〕林则徐助人讨债的妙计。1

2. 〔为计谋找例证〕您能举出用“借力杀人”之计于正义除奸的事例吗？2

3. 〔归纳计谋特点〕双战象棋高手的奥妙。3

2 一箭双雕法.....94

1. 〔计谋特点填空练习〕《十日谈》中的伊莎白拉和我国民间传说中的市舶官用计的共同点。1

2. 〔编故事练习〕您能掌握“一箭双雕”思考过程的主要点吗？2

3 将计就计法.....101

1. [“将计就计”练习之一] “你偷听7年，我骗你8年”……

2. [“将计就计”练习之二] 郑板桥收下了一千两银子的
88……贿赂。…… 6

4 以逸待劳法……………107

1. [读故事，谈体会] “慈和尚拜师”的启示……

2. [调动强者练习] 是谁帮囚犯“义务劳动”的？

5 釜底抽薪法……………114

[找关键练习] 靠绍兴师爷的八个字扭转乾坤。

6 缓兵待机法……………119

1. [为寓言找例证] “坐山观虎斗”的启示。

2. [谋划方案优选] 只剩两天时间怎样救死囚兰香的命？

7 随机应变法……………128

1. [“设置情境”练习之一] 灵芝姑娘巧妙地“自圆其说”。

2. [“设置情境”练习之二] 因为迟来而排在第18位的孩子，居然超过了先到的17个人。

3. [“反应速度”练习] 抓本棍比赛。

4. [推理练习] 老侦察员没有化学知识却能正确解答化学试题。

心 战 智 谋……………

1 激发需求法……………138

1. [辨别需求方式] 法国人怎样吃上了“魔鬼的苹果”？

2. [激发经验借鉴] 要马喝水，先让它吃点盐。

2 正反激励法……………144

1. [正激法练习] 如果您的下级造成 1000 万美元的损失……	
2. [章回小说评点练习] 孔明用智激周瑜。	
3. [反激法练习] 美国反间谍高级教官也中了“反激”之计。	
3 心理暗示法	155
1. [探讨暗示技巧] 猴子与皇帝的理解一样吗?	
2. [暗示影响行为的练习] 羞答答, 东汉皇后怎会接受婚前体检?	
4 以假乱真法	161
1. [读情书辨真假练习] 姑娘的“绝交信”里表达了真挚的爱情。	
2. [“暗渡陈仓”计分析] 项羽是怎样中计的?	
5 瞒天过海法	168
1. [识破伪装练习] “这个字是你写的吗?”	
2. [智力测验] 是谁偷吻了漂亮的姑娘?	
3. [思维轨迹检视] 您是怎样从虚幻的迷宫里走出来的?	
4. [破译情报练习] 侦察员区的“火眼金睛”毕竟不凡。	
6 草木皆兵法	174
[归纳威慑效应练习] 《鸿门宴》上卫士示威和日本银座俱乐部女服务员的“御男术”。	
7 虚实兼施法	179
1. [化虚为实练习] 翠花智退流窜犯“三角眼”。	
2. [化实为虚练习] 掩体里的“大炮”是用伪装网罩起来的电线杆。	

败 战 智 谋

- 1 转危为安法.....186
 1. [脱身之计练习之一] 毛泽东寻找毛泽东
 2. [脱身之计练习之二] 苏联坦克手怎样才能不被烧死?
- 2 性爱诱惑法.....193
 1. [谋划练习] 女间谍辛西娅妙计吓退大使馆的警卫人员。
 2. [“色情广告”评论练习] 日本的“全套赤裸裸健美摄影”邮购广告。
- 3 装聋作哑法.....200
 1. [归纳计谋特点练习之一] 新郎新娘有情人终成眷属到结婚时却双双“逃婚”和岳飞“泄露军事机密”。
 2. [归纳计谋特点练习之二] 要离比剑和李牧用兵。
- 4 分化瓦解法.....206
 1. [各个击破练习] 斯巴达克思败中取胜。
 2. [关于“内耗”的思考] 管仲高价买鹿是“醉翁之意不在酒”啊!
 3. [分化疑点, 瓦解难点练习] 日本新日铁公司寄来的资料缺少, 究竟是谁的责任?
- 5 退中求胜法.....212

[计谋分析] 浪里白条张顺“退中求胜”智赚黑旋风。
- 6 破釜沉舟法.....217

[“应激反应”类型鉴别] 迎着枪口走上去的拿破仑和成败在此一举的松下幸之助。

智 谋 素 养

- 1 智圆行方.....三页一第224
1. [“外方内圆”型鉴别练习] 四川军阀王缙绪的“坦率”。
 2. [对“智圆行方”的体会] 红军司令员能参加封建迷信色彩的滴血结盟仪式吗?
- 2 知人者智.....230
1. [“设身处地”推论练习] 罪犯可能从哪条路逃走呢?
 2. [“拓展信息”练习] 凶手是谁?
- 3 自知者明.....235
1. [“认识自我”测验] 这里能看见镜子里无法发现的自我。
 2. [“同类互比”练习] 姣姣姑娘的约会。
- 4 战胜自我.....241
1. [制妒练习] 为供销科长开的医治嫉妒的处方。
 2. [激情取胜练习] 诸葛亮用计胜老师。
- 5 当机立断.....247
1. [果断练习] 东方朔的辩护。
 2. [抉择方案练习] 新娘深夜归来,发现床下有四只脚。
 3. [预测练习] 这位小姐对您的提问肯定只能作您所期待的回答。
- 6 超常思维.....254
1. [智力的柔软体操] 您能迅速找到这些问题的答案吗?
 2. [思维嫁接法练习] 一个被妇女吻得最多的战斗英雄。
 3. [思维改变法练习] 恶作剧者立功。

4. [思维移用法练习] 小王从搬沙发受到的启示。
5. [思维替代法练习] 100根弯转弯盘曲的管道结构, 是怎样弄清它们的进、出口的?

7. 举一反三.....262

1. [智谋术要点总复习] 您能仅凭记忆填写下表吗?
2. [模仿应用练习] 厂长与工人关于食堂调价的对话。
3. [理论剖析练习] 《退保》失败的原因在哪里?
4. [深化思考练习] 没有永久的胜利, 也没有永久的失败。

038.....

262.....

142.....

142.....

162.....

~~~~~朱音靖~~~~~

## 智谋基础

第一卷 第一章 緒論

陳 鴻 猷 著

。美公。野。方。強。學。務。司。長。野。方。強。學。務。司。長。

[illegible]

東坡先生詩集卷之六

# 1 智谋有术

智慧与计谋如影随形，寸步不离。

智慧是源，计谋是流；足智多谋，源远流长。《智谋术》使智者如虎添翼，愚者福至心灵。

青年朋友常爱引吭高歌“我们的生活充满阳光”，这是我国时代乐曲的主调。但是行进在现实生活的道路上，绝不总象挽着情侣的臂膀，漫步在苏州园林的曲径通幽处那样宁静，也不常如伴同三朋四友，泛舟于波光潋滟的西子湖上一般轻松。仅仅由极少数人的拉帮结派，刹那间就搅得黑云压城，鸡犬不宁，将您从鸟语花香、歌舞升平的天地，推向刀光剑影、腥风血雨的噩梦。在人生航程中，谁能保证全程一帆风顺，不会出现一处激流暗礁？素称旗开得胜、马到成功的常胜将军，自信每次征战必然得心应手、势如破竹，又谁料到偶然也会事与愿违、节外生枝，做了别人的马前卒呢？总之在现实生活中，理想，可生意外，前进，却遇羁绊；静养，会有搅扰，信任，突来暗算……。只要存在不共戴天的敌我壁垒对峙，只要有着尔虞我诈的人际交往，只要人类还需要用竞争推动社会前进，就不能没有智谋。

一个屡教不改的诈骗犯，利用北京姑娘杨××的善良和轻信，玷污了她。这里就有骗子摧残无辜少女的卑劣手段，却没有战胜邪恶的正义对策。杨××在传统贞操观念束缚

下，强忍着内心的悲痛，以东方女性特有的牺牲精神，同骗子去领了结婚证，企图用爱情的力量改造这个肮脏的灵魂。这是一位善良的女性，在从一面终的陈旧观念支配下采取的对策。她却一夜之间成了“新闻人物”，电视剧组请她当主角，人民代表大会选她为代表，各单位热烈欢迎这位“精神文明报告团”成员去现身说法。以《爱的暖流》为题的演讲、报告文学、电视剧，感动得多少人热泪盈眶。然而人们只瞧见她顶在头上的荣誉花冠，却看不到她脚上套着扼杀爱情价值的锁链。“爱的暖流”没有能感化骗子丑恶的心灵，让他因继续诈骗，被判处15年徒刑。杨××从沉溺的现实里觉醒，毅然向法院递上离婚诉讼状。本来离婚是她摆脱困境的扭曲与凌辱的正确途径，来者可追，还为时未晚。奇怪的是，劳改部门领导、人民法院承办人员却要她“照顾社会影响”，珍惜“典型”的荣誉，让她继续沉溺在没有爱的寒流中，将衰淡爱情的婚姻关系“忠贞不渝”地维持下去。而她接受的却是人们献给她的美丽的赞歌，条件却是继续扮演婚姻悲剧的主角，付出青春和幸福代价。这种对策又体现什么样的道德意识，怎样的是非感、善恶感和荣辱观呢？

在社会群体中，难免害群之马。邪气不压，正气难伸，袖它何决不能象弥勒佛般笑口常开，两慈心软，有错要予以揭露、声讨、抨击。敌我之间更不能不讲斗争策略。苏联十月革命时期，敌人阵营中有六个叛官发生动摇，但迟疑不决，还没有向布列什维茨投降。当时有人主张继续使他的策反工作，列宁没有这样做，他让电台向全国广播说，这个叛官已经起义。这样一来，这个叛官失去了敌方的信任，不得不公开宣布起义。“自古知兵非好战”，我们不做“奸细”。

手”，然而还不到“刀枪入库，马放南山”的时候。兵家权谋，仍是取得军事胜利的重要保证。商品经济的充分发展，使竞争机制以前所未有的广度和深度，进入社会的各个领域。与强手如云的竞争对手较量，应该看到这是力量的角逐，心智的较量。要想在这场社会竞争浪潮中叱咤风云，必须研究竞争策略。当身处困境时，如能施展“锦囊妙计”，当能化害为利，出奇制胜。“有一年，规模宏大的世界博览会在美国芝加哥开幕。会上陈列着世界各大厂家的产品。美国赫赫有名的罐装食品公司经理汉斯先生，将自己公司的罐装食品也送去参加展览。但是主办方没有想到，博览会的工作人员派给他一个会场中极偏僻的阁楼。前来看博览会参观的人，摩肩接踵，却几乎没有光顾汉斯先生的阁楼。”一个星期过去了，汉斯想出了一个绝妙的主意。第二天，博览会开幕的第二个星期，会场中参观的人常常从地上捡到一些小小的铜牌，铜牌上刻着一行字，出外，就手边

拾得这铜牌，就可以拿到阁楼上的汉斯食品公司，换取纪念品。不久，汉斯先生那座无人问津的小阁楼，便接二连三得水泄不通。会场主持人怕阁楼会倒塌，不得不请木匠来加固。从那天起，汉斯的阁楼，成了博览会的“畅销”处，参观者络绎不绝。直到地上铜牌绝迹，这个盛况也未稍减。广告设计的诀窍，就在于利用人们的心理，在潜移默化中，使人们不知不觉地接受广告所传达的信息。广告设计的诀窍，就在于利用人们的心理，在潜移默化中，使人们不知不觉地接受广告所传达的信息。

容和形式上创新求异，各显神通。然而其智巧当首推英国宇宙足球厂老板，他顺水推舟，利用机遇充分发挥了广告的社会宣传效果。一个中年妇女，在英国迈克斯亚州的法庭上，和丈夫闹离婚，理由是她的丈夫有了外遇。

她一边哭，一边向法官诉说：“我20岁嫁给他以后，他曾向我发誓，再也不和那鬼东西来往了。可是，结婚不满一星期，他便偷偷摸摸到运动场幽会去了。我警告他，他听不进去，我忍气吞声地过了20年，如今他已50多岁了，照旧迷恋那个可恶的妖精。近来他的幽会越来越多，无论白天黑夜，他都要去运动场与那‘第三者’见面。”在场旁听群众闻之无不为之动容。

法官问她：“第三者是谁？”她爽快地说：“第三者就是臭名远扬、家喻户晓的足球。”法官对她的控词啼笑皆非，只得劝说道：“足球不是人，你只能控告生产足球的厂家。”谁知这位中年妇女果真向法庭控告一年生产20万颗足球的宇宙足球厂。更出人意料的是，宇宙足球厂居然极愿赔偿她孤独费10万英镑。让这位太太在法庭上大获全胜。

宇宙足球厂老板抓住这一机会，通过新闻界大肆宣传。他对记者说：“这位太太与其丈夫闹离婚，正说明我厂生产的足球魅力所在。而且，她的控词为我厂做了一次绝妙的广告。”宇宙足球厂产品销量因此剧增，压倒同行。

也许您说：“我是站柜台的售货员，总没有什么计谋可言了吧。”这话不见得就对，请听一位食品公司糖果柜老售货员的经验之谈。

我当着顾客的面秤糖果，从不向秤盘里一下放进过重的糖果，然后不得不一点一点往外拿。而是舀取不足