

8年坚持 10人书写10亿品牌神话  
加盟连锁 创新铸造教育培训奇迹

# 育者无疆

环球雅思的连锁传奇

张永琪 姜伟 陈曦桦 著



机械工业出版社  
China Machine Press

# 育者无疆

环

连锁传奇

张永琪 姜伟 陈曦桦 著



机械工业出版社  
China Machine Press

苏格拉底曾说：“世界上最快乐的事，莫过于为理想而奋斗。”从1997年开始做雅思培训，到如今12年弹指一挥间，环球雅思学校已经从当年仅有26平方米的教室发展成为今日在全国60个城市拥有分校的民办学校，其获得的荣誉更是不计其数。2009年环球雅思再次获得软银赛富的投资，并开始筹备上市。

如同所有的创业一样，环球雅思的成立和成长，也伴随着艰辛与困难，当然也有快乐与幸福。无论是困难还是幸福，沉淀下来的回忆全都是一种财富。把环球雅思的故事记录下来，让更多的人能在逆境中找到属于自己的希望之灯。让更多的人明白，创业并不是一时的心血来潮，而是数十年如一日的坚持！

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

## 图书在版编目（CIP）数据

育者无疆：环球雅思的连锁传奇 / 张永琪，姜伟，陈曦桦著. —北京：机械工业出版社，2009.6

ISBN 978-7-111-27403-2

I. 育… II. ①张… ②姜… ③陈… III. 民办学校—学校管理—经验—中国  
IV. G522.74

中国版本图书馆CIP数据核字（2009）第089521号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码 100037）

责任编辑：佟欣书

版式设计：刘永青

北京京北印刷有限公司印刷

2009年6月第1版第1次印刷

170mm×242mm · 15.25印张

标准书号：ISBN 978-7-111-27403-2

定价：36.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

本社购书热线：(010) 68326294

投稿热线：(010) 88379007

谨以此书献给热爱教育事业的人们

## 前言一

---

2009年，讨论高中是否应该文理分科的声音此起彼伏，而之后，大家甚至开始讨论起高考是否应该必考英语的话题。其实，中国教育发生的种种变化，与时代的发展都是相互接轨的，同样我们也能欣喜地看到从改革开放以来中国教育事业取得的巨大成就：越来越多的人可以有机会学到更多的知识，在校学生人数不断增加，出国留学的人数也日益增多……这些辉煌的成就至今为世人所瞩目。而随着“地球村”成为现实，中西文化交融势在必行，那么面对愈演愈烈的全球化发展趋势，我们就应时刻保持清醒的头脑，博采众长。古人云：“知己知彼，百战不殆”，我们不能满足于现在所取得的成就，而应把目光投向未来，投向世界。到目前为止，最先进的理论、技术还是在西方，出国留学，然后回来报效祖国成了众多莘莘学子的愿望。

英语作为世界上使用最广泛的语言，其重要性不言而喻。因此，在中国当前的环境下，高考必考英语也是中国与世界接轨的一种必然选择。毕竟，对于出国留学，英语几乎是必过的一道坎。可以说，从小就打好英语学习的基础，是非常重要的！

我当年为了获得加拿大技术移民的资格，与雅思考试结下了不解之缘，虽说最终通过了考试，但是当时因为自己的英语并不算太熟练，达不到信手拈来的程度，所以通过考试还是花了比较大的功夫。俗话说：“万丈高楼平地起。”英语学习要想达到一定高度，必须要打好地基。

---

---

1997年的时候，抱着能让更多的人顺利通过雅思考试的想法，我创办了环球雅思。到如今，12年过去，环球雅思已经由单一的学校发展为今天的教育集团。但是，我却发现，中国人在英语学习上还存在一定的误区，普遍认为只需要临时抱佛脚，就能保证通过考试。其实并非如此，像雅思考试就是需要考察一个考生的全面能力，听、说、读、写，般般武艺都要精通。因此，学习英语绝不仅仅是为了应付各种考试，如果说能说一句流利的英语，就能与外国人进行良好的交流，实现文化的沟通和思想的碰撞。

出于对教育事业的热爱，也出于帮助中国的孩子们快乐学习英语的想法，我们集团现在也推出了少儿英语的课程，这样的一种举措，就是让孩子们从小就能够把英语学好，今后能够运用自如。其实，环球雅思刚开始成立的时候，也是因为打下了良好的基础，所以一步一步地走过来，直到今天取得在60个城市建立分校的成就。

现在，我和教育已经无法分开，环球雅思也将上市。手捧刚刚获得的“中国雅思20年20人”的荣誉奖杯，回想多年来个人的经历，眼看着环球雅思的成长，我也想把这么多年来点点滴滴记录下来。作为环球雅思上市前的一份礼物也好，作为十几年奋斗经历的一种犒赏也罢，其实都不重要。我更希望的是，这样的一本书能让读者明白英语对国人的重要性，能够明白环球雅思能够帮助大家更好地学习英语，也能够明白环球雅思这些年克服困难的勇气和决心，能够明白环球雅思成功的来源和对未来的期冀……这样的一些

---



记录，无论是对于英语学习，还是对于个人成长来说，相信都会对你有所启发！

每个人都可以改变自己并获得成功！加油吧，朋友们！

环球天下教育科技集团 总裁

环球雅思学校 总校长

张永琪

2009年4月

---

---

这不过是一个平凡人的故事。

初识张永琪是在几年前。那个时候，他在做雅思培训，如今，他还在做雅思培训，而我所不知道的是，早在1997年，他就开始在做雅思培训了。12年弹指一挥间，环球雅思学校已经从当年的26平方米发展为今日在全国60多个城市都拥有分校的民办学校，获得的荣誉更是不计其数。

当我和张永琪再次见面的时候，他依旧是身着一件白色的衬衣搭配深色的西裤，简约中透出无比的精神。这一幕似曾相识，他一直很喜欢这样的打扮，但是，从他的脸上，却能明显感觉出岁月的痕迹。外表上的变化并不是我们谈话的重点，他说想记录一下这些年来有关于他和环球雅思成长的一些故事。张校长一直表现得很兴奋，他说环球雅思学校刚刚获得软银亚洲赛富投资基金的第二轮风险投资，前后投资总额高达3000万美元，现在正在筹备上市事宜。我被这样的故事吸引住了，并想更深入地去了解张永琪和环球雅思的点点滴滴。虽说与张校长已是多年朋友，但是却也从来没有仔细了解过这只曾经的“乌鸦”如何变成今日的“凤凰”。随着话题的渐渐深入，我不禁发现张校长身上透出一种仁爱的光芒，他把环球雅思当成了自己的孩子，所以，他把他的青春，他的梦想都倾注在环球雅思身上，倾注在教育事业上。

其实，环球雅思的故事也很平凡。

如同所有的创业一样，环球雅思的成立和成长伴随着艰难与困苦，当然也伴随着快乐与幸福。发生在

---



---

张永琪和环球雅思之间的故事，似乎顺理成章，却又有些不同凡响。张永琪说，他创业那么多年，理解最透、感悟最深的一个词，就是“坚持”！他说，如果不坚持，环球雅思早就寿终正寝，他现在也肯定不可能在教育这个行业挥洒汗水……

听完这些动情的陈述，突然间，我觉得张永琪和环球雅思并不是那么的平凡，看似平凡的人和事，背后潜藏的是12年不曾改变的勇敢和坚持，是在一个个学校贴海报发传单的执著，是非典时期坚持工作的伟大身影……太多的东西值得回忆，这些或者辛酸或者幸福的故事都潜藏着一个个简单的道理，而这些简单的道理，却能让许许多多平凡的人变得不再平凡。

把这些故事都记录下来，让更多的人了解，让更多的人能在当前恶劣的经济环境下找到属于自己的希望之灯。他们需要知道，创业并不是一时的心血来潮，而是数十年如一日的坚持！

在本书写作过程中，我得到了环球雅思众多员工的支持和帮助，集团顾问陈清文老师为本书提出众多宝贵意见，总校的张晓飞、司晗、王耀宁、刘学辉、王陆、李平，上海分校的刘东岩校长还有成都重庆分校的曾红校长等都接受了我的采访，讲述了很多关于环球雅思的故事，真诚感谢他们的帮助！当然，最应该感谢的还是张永琪总裁和张晓东董事长，他们披露了很多在创业初期的经历和心路历程，这些素材使本书增色不少！

在如今激烈的竞争环境中，成功只属于那些不断

---

坚持、不断创新、不断学习、不断奋斗的年轻人。别人的成功可以复制，张永琪今天的成功，或许就是明天你的成功。我希望本书能给读者朋友一些有价值的借鉴和参考，给中国的大学生和有志于创业的知识青年以有益的启迪。

姜 伟

2009年4月

---

## 目 录

---

前言一

前言二

引子 成长的烦恼与幸福：张永琪和  
环球雅思 / 1

第1章 逆风飞扬：金融海啸中的环球力量 / 9  
    环球雅思风景独好 / 10  
    萧条大时局 / 17  
    垂涎教育的风险投资 / 19

第2章 被点燃的梦想：吾将上下而求索 / 31  
    顽童的蜕变 / 33  
    那个年代的留学梦 / 37  
    10亿品牌的起源 / 43  
    万里长征第一步 / 47  
    30万元的代价 / 51  
    非典危机：“退费” / 56  
    2005年暑期的“严冬” / 59  
    我虽外行我不怕，赤诚之心献教育 / 61

第3章 突飞猛进：创出新未来 / 71  
    抢滩上海，迈步全国 / 72  
    把教育当成服务 / 75  
    亏本赢创新 / 78  
    草莽逝去，教育也时尚 / 81

---

做市场的领先者 / 83

品质造就品牌 / 87

#### 第4章 水到渠成：连锁加盟的辉煌 / 95

由“试婚”到连锁 / 97

雪球效应——资本撬起速度和规模 / 102

纵横发展，扩大产业链 / 107

加盟之路的二次腾飞 / 110

#### 第5章 驶上快车道：与资本同行 / 119

教育产业的新时代 / 120

双赢的“较量” / 125

千万美金如何“挥霍” / 130

#### 第6章 融合文化：繁荣的基石 / 135

伯乐与千里马——剪不断的环球情结 / 136

将好结果执行出来 / 143

职业化管理——业余选手到正规军 / 153

向集团化进军 / 161

文化，看似无形却有形 / 167

#### 第7章 冲锋在前：领袖的根性 / 173

教育领导者的特质 / 174

扬起学习的风帆 / 184

重任在肩 / 194

---

**第8章 还在路上：育者无疆 / 197**

发展·创新·变革·超越 / 198

“森林计划”——打造环球发展版图 / 201

终生服务教育 / 202

**并非尾声：关注环球雅思 / 211**

**附录A 与张永琪对话实录 / 213**

**附录B 环球雅思发展历程 / 223**

---

# 奋斗疆

引子

## 成长的烦恼与幸福

张永琪和环球雅思

在宽敞明亮的办公室里，张永琪端起沏好的茶，缓缓地走到高大的落地窗前，北京的街上车水马龙，放眼望去，高楼林立。短短几十年间，北京的城市模样不知道改变了多少回，但是可以肯定的是，每一次改变，都是旧貌换新颜。茶飘出淡淡的清香，张永琪凝视着这杯茶，似乎从茶中看到了旧时的自己。他轻轻地抿了一口，细细品味，已过不惑之年的张永琪，思绪万千，成长的烦恼与幸福写在脸上，藏在心里。

2008年12月，环球天下教育科技集团再次接受软银亚洲赛富投资基金新一轮的投资，总金额已高达3000万美元，这笔巨大的融资为环球天下教育科技集团的未来打下了坚实的基础，对于企业的发展将起到推波助澜的作用。这项环球雅思和软银赛富之间的资金巨大的战略合作，让环球雅思摇身一变，从单一的雅思培训学校快速发展到今天的教育航母——环球天下教育科技集团。从一个大学毕业生蜕变为集团的创始人和领导者，张永琪不禁心生感慨。创办环球雅思以来，数次跌倒，数次爬起，前方泥泞的道路从来都不能阻挡他奋进的脚步。如果把环球雅思比作一棵大树的话，那么，这棵大树已经在北京的土地上扎下了牢固的根基，12年的悉心栽培，更是让这棵大树长满了密密麻麻的枝杈，遍布全国的60个分校，也在明媚的阳光照耀下茁壮成长。如果把回忆拉得更久远一点，那么20多年工作期间的欢乐与痛苦，成功与失败，选择与放弃……都让这个堂堂正正的男子汉备感成长的不易。注视着眼前的成功，张永琪却不敢有丝毫的懈怠，他的最新任务就是要带领环球天下教育科技集团在美国纳斯达克上市。当周围的人都在打开香槟庆祝成功的时候，张永琪展露出来的更多是自信，而不是喜悦。毕竟，他深知，新的路在等着他，前路可能一马平川，也可能荆棘遍布，他需要怀着满腔热情和足够的勇气去征服和战胜。张永琪心里清楚，成功是没有捷径的，只有踏踏实实地走在路上，梦想的鲜花才会永远绽放。

张永琪并不是天生的企业家，他在中国社会的动荡中成长，出身于书香门第的他倒是对教育情有独钟。张永琪的父母与新中国同生共长，



对党的那份赤诚让这个家庭始终拥有着一种坚韧而务实的精神。张永琪的父母给他灌输的中国式的做人准则，对他早期思想的形成至关重要。但是，张永琪却从来不会故步自封， he 有自己的梦想，看到一丝光亮，心里就会燃起炽热的火焰，想着去追求，想着去奋斗。

20世纪50年代末60年代初，连续3年的自然灾害让中国遭了殃，天灾使得粮食缺乏，中国人民生活困苦，但是在那个时候，马列主义、毛泽东思想作为社会思潮的主流，使得人们建设社会主义的积极性空前高涨，张永琪的父母也是一腔热忱地加入其中，成为建设祖国美好山河中的一分子。那个年代，不怕苦、不怕累的精神处处得到彰显。可是，在那个物质匮乏的年代，出生的孩子却必须饱经生活的苦难，张永琪就在这样一个贫穷的局面中呱呱坠地。年少的孩子不懂得生活的艰辛，他们只知道饿了哭，饱了笑，但是艰苦的环境却一点点地打磨出张永琪坚韧的性格。张永琪的父母都是知识分子，他们虽不想让孩子吃苦受累，但是社会物质并不丰富，张永琪也只能在艰难困苦中成长。张永琪出生后不久，“文化大革命”就汹涌袭来，整个中国都变了样，美丽的变成丑陋的，高贵的变成低贱的，独立的变成附庸的，思想的变成盲从的。作为中国历史上一场史无前例的浩劫，文革对中国文化的摧残比其他任何层面都要来得深刻和影响深远。文革给很多知识分子留下了伤痛，张永琪的父母也未能幸免。也正是因为文革的影响，张永琪的父母后来不得不离开北京，带着小张永琪回到了长沙，而张永琪的哥哥却跟着外婆留在了北京。从此，兄弟俩天各一方，一个在南，一个在北，一个在毛主席的故乡湖南，一个在新中国的首都北京。张永琪当时能够跟在父母身边，其实享受了很多来自父母无私的关爱。文革时期，物质不丰富，吃的并不多，父母总会省下口粮，让张永琪能够吃得饱饱的，健康成长。张永琪的父母面对这样的生活，并没有感到多少痛苦，他们在困难中坚持，在磨难中奋进，这种许三多式“不抛弃、不放弃”的精神一直在潜移默化地影响着尚在幼年的张永琪。那个时候，通信手段并不发达，书

信是最平常的沟通方式，人们可以通过它沟通感情，报告平安。张永琪小的时候，要想知道在远方的哥哥是否还好，最近遇到什么好玩的事情，去了哪个景点游玩等信息，只能听爸爸妈妈念一下来自北京的信件。兄弟俩之间也在相互鼓励，相互比赛，看看谁能获得更好的成绩，拿到更多的奖状。首都北京，那时更像是个圣地，无论大人或者孩子，提起北京总有一种想去那里，在那里生活的冲动。上学以后，老师们会经常提起“首都北京天安门”，这个时候，张永琪就很羡慕哥哥，想着他能够在首都，而自己却只能遥望首都，只能在心中勾勒天安门的美丽轮廓。小的时候，张永琪会站在门口，面朝北方，指着远方向爸爸妈妈高喊：“哥哥在北京，我也想去。”张永琪的父母在这个时候总是会投去灿烂的微笑，“你一定会回去的！”

1977年，由于文化大革命的冲击而中断了10年的中国高考制度得以恢复，中国由此重新迎来了尊重知识、尊重人才的春天。那个时候，有这样一批年轻人，他们怀着热情和信心，相信凭借自己的双手和智慧，能够改变一生的命运。恢复高考后的第一批考生，他们是中国改革的见证者，亲历者，更是参与者。现在TCL总裁李东生先生、北京大学副校长海闻、亚行首席经济学家汤敏、旅美女作家陈屹等人都是在1977年参加了高考，从而改变了自己的人生。“我觉得77级的人之所以成功，并不在于他们有多么优秀，多么聪明，其实他们的成功，是一种精神。就像在跑马拉松，没有人看到目标，在非常迷惘的时候，这些人坚持下来，靠勇气坚持下来，然后跑到终点。”陈屹对于当年的考生做出了如此的评价。张永琪那时还小，正在读小学的他对于高考还是一无所知，但是他却拥有陈屹所说的那种坚持精神，靠着自己的勇气在求学道路上一路前行。

恢复高考的消息传到了张永琪父母的耳朵里，得知消息的那个晚上，他们无比兴奋，认为读高中、上大学是一条成才的光明大道，他们希望自己的孩子都能由这条路走下去。张永琪的父母还连夜写下一封家信，