



HUA REN SHI YE JIA

华人实业家

苏州篇

吴志刚 著



古吴轩出版社

图书在版编目(CIP)数据

华人实业家. 苏州篇 / 吴志刚著. — 苏州: 古吴轩出版社, 2009.3

ISBN 978-7-80733-295-4

I. 华… II. 吴… III. 企业家—生平事迹—中国—现代
IV. K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第021864号

封面题字: 郦 方

责任编辑: 洪 芳

装帧设计: 胡静娅

责任校对: 张 蕾

责任照排: 龚良杰

书 名: 华人实业家——苏州篇

著 者: 吴志刚

出版发行: 古吴轩出版社

地址: 苏州市十梓街458号

邮编: 215006

电话: 0512-65233679

传真: 0512-65220750

[Http://www.guwuxuancbs.com](http://www.guwuxuancbs.com)

印 刷: 苏州日报印刷中心

开 本: 880 × 1230 1/32

印 张: 10.5

版 次: 2009年3月第1版

印 次: 2009年3月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-80733-295-4

定 价: 32.00元

如有印装质量问题, 请与出版社联系。

序

徐国强

苏州是中国历史文化名城，历史上就是一座经济较发达的城市，中国最早的冶炼技术，干将莫邪铸剑的故事就发生在春秋时期的苏州。苏州养蚕缫丝业源远流长，是丝绸生产的重要基地。宋元以来为织染中心之一，到明代成就“衣被天下”之誉，有清一代，设在苏州的织造局为规模最大的官营丝织业手工基地。发达的丝织业不仅为苏州赢得了“丝绸之府”的美誉，也使苏州成为最早孕育市场经济萌芽的城市之一。

新中国成立后，特别是改革开放30年以来，苏州经济建设突飞猛进，谱写了新的历史篇章。2005年，苏州已率先完成江苏省全面建设小康社会考核指标，经济综合实力位居全国大中城市前列。目前全市共有外资企业1.65万户，私营企业14.03万户，个体工商户28.84万户，这些数字在全国大中城市中均名列前茅。

苏州经济建设的迅猛发展，催生了一大批精明能干的企业家，这批企业家经过市场经济风浪的磨炼摔打，具备了远大的发展战略目光、勇于开拓的志气胆识和卓越的创新能力。他们勤劳踏实，迎难而上，敢想敢为；他们睿智敏锐，不畏风险，努力攀登；他们善于经营管理，乐于无私奉献，肩负社会责任；他们始终站在经济建设和改革开放的前列，带领群众创造一个又一个奇迹，充分展示了现代企业家特有的时代风貌。

《华人实业家——苏州篇》所写企业家凡30人，大多我比较熟悉。这些企业家不畏艰难、百折不挠的创业精神催人奋进；他们勇攀行业高峰，力争第一，实业强国的奉献精神令人钦佩。特别令人欣喜的是，苏州经济建设也得到了各地人才和港、澳、台地区及海外华人的支持，本书中来自台湾、香港的实业家和其他省市的新苏州人，同样为苏州的经济发展作出了贡献。他们的创业经历值得大家学习，也应该载入史册。

香港《大公报》是迄今中国新闻史上时间最长的综合性报纸。《大公报》华人实业家栏目是一个以报道全球有杰出成就的华人企业家、工商界实业人士的长篇通讯栏目，已先后介绍过全球500余名华人企业家和实业人士，在海内外有较好的反响。希望由《大公报》驻苏州首席代表吴志刚撰写结集的《华人实业家——苏州篇》能为大家所喜爱，并能从中体味到崇文、融和、创新、致远的苏州城市精神。

2008年12月

（本文作者为中共苏州市委常委、宣传部部长）

目 录

中国钢铁行业的一位奇才·····	1
勇做民族精神的代言人·····	11
重绘现代姑苏繁华图·····	25
中国线缆行业的领军者·····	39
兰梦幽香沁芳菲·····	47
悠悠桑梓情·····	59
中国名牌儿童用品的缔造者·····	69
留点事业在家乡·····	78
与国际顶级品牌共舞·····	87
传承和创新园林建筑艺术·····	96
江苏餐饮行业的掌门人·····	105
站在纺织行业的制高点上·····	115
如诗如歌的多彩人生·····	125
一代蛇王以勤奋创业·····	134
商界“孺子牛”·····	144
在大陆创名牌致富的台商·····	155
中国点钞机生产大王·····	165
人间天堂里的餐饮大王·····	175

攀登眼科医疗技术高峰的光明使者·····	188
纺织业的新一代骄子·····	198
扬名海内外的中国雪尼尔大王·····	209
要做中国电梯第一品牌·····	218
乐为第二故乡作奉献·····	227
中华玉文化的使者·····	236
人生的意义在于不断追求卓越·····	245
创建微球世界·····	254
江南川菜王·····	265
生命科学的又一划时代·····	276
太湖珍珠情·····	285
中国模具行业的前瞻者·····	297
沧浪新城·····	309
香港媒体的苏州情·····	321
后 记·····	324

中国钢铁行业的一位奇才

江苏沙钢集团公司董事长兼总裁 沈文荣

“沈文荣”这三个字，在苏州的干部和群众当中几乎是一个家喻户晓的响当当人物。他所领导的沙钢集团公司于28年前由45万元自筹资金起家，在不靠国家一分钱投资的情况下，抓住机遇、科学决策、认真踏实、埋头苦干、不断进取，使企业发展到目前已成为一座固定资产达120亿元、占地7平方公里、拥有世界一流生产设备和一流管理水平的现代化钢城，综合竞争力在我国冶金行业位居第二，多项技术经济指标在冶金行业中名列前茅。沈文荣的创业之举，得到了全厂职工的拥戴，得到了家乡人民的称赞，也得到了各级领导的支持和肯定。他先后被评为全国五一劳动奖章获得者、全国劳动模范、省优秀共产党员及苏州市党员、干部学习的标兵，最近他还被光荣地推选为出席中国共产党十六大的代表。

沈文荣有一种雄心壮志，要办厂就要办成一流的厂，一个县办的钢铁厂要想争国内总量冠军是不可能的，但也要争几个单项冠军



滔滔江水向东流，在长江三角洲南岸西起江阴长江大桥，东至上海吴淞口崛起了一条令世人瞩目的沿江经济带，位于这条经

济带中间的张家港市锦丰镇，有一座占地7平方公里的现代化钢铁城，它就是我国冶金战线上的一面旗帜、国家特大型企业、江苏省重点企业集团——江苏沙钢集团公司。

“统治”这个国家特大型企业的沈文荣是个硬铮铮的钢铁汉子，他1.76米左右的魁梧个子，走路风风火火，特别是讲起话来，铿锵有力，有一副铜钟般的男中音嗓子。如果他早先不投入钢铁事业，去学美声唱法，或许会成为中国的帕瓦罗蒂。19年前，时年38岁的沈文荣从老厂长手里接过接力棒，那一天，他没有一句苍白空泛的承诺，只是默默地攥紧了那双曾经做过钳工的宽大厚实的双手，暗暗发誓要带领沙钢人在这块土地上干出一番事业来。

沙钢原是轧花厂下靠45万元自筹资金建立起来的一家小轧钢厂。建厂初期，小轧钢厂的年产量只有三四千吨，而品种也只有小圆钢、小螺纹钢、小角钢等七八个，形不成规模，更谈不上优势。当时沙钢正处于东有上（海）钢，南有苏（州）

钢、（无）锡钢，西有南（京）钢、马（鞍山）钢，再加上张家港市周边乡镇小轧钢厂就有38家之多，重围之中，市场竞争的形势十分严峻。在这种形势下，沙钢必须创造出产品上的独特优势才能生存，才能发展。当时我国建筑市场如火如荼，对各类建筑钢材的需求十分迫切。根据对市场的调查和分析，窗框钢的市场潜力巨大，但由于窗框钢的几何形状复杂，技术工艺难度大，大钢厂不愿意干，小钢厂又干不了。于是沈文荣抓住机遇，第一次作出了重大决策，决定将窗框钢作为企业的主导产品，并坚定地提出：要冲出本省参与竞争，窗框钢在三五年内实现销量和质量全国第一的目标。

一个县办小钢厂要搞技术难度大、质量要求高的窗框钢谈何容易！但“君子一言，驷马难追”，既然目标已定，只有迎着困难上。这期间沈文荣一方面组织职工到上海新沪钢厂和东北的老大哥钢厂那儿去拜师学习、求教，另一方面带领职工进行技术攻关。他们抓紧实施技术改造，迅速提高炼钢能力和钢水质量，研制开发独具特色的钢窗料专用钢种；在轧制时优化生产工艺，采用计算机辅助孔形设计，负公差轧制；并坚持按严于国家标准的内控标准生产，建立了一套严格的质量保证体系，使窗框钢的内在和外观质量不断提高，连年上新的档次，成为沙钢发展史上第一只名牌拳头产品。经过近10年的努力，沙钢共改建、新建7条热轧窗框钢专业生产线，并打破了钢窗料40年一贯制的老框框，在品种规模上以变制变，先人一步，推陈出新；共开发生产9个系列35个规格的产品，产品质量获国家银牌，成为国内门类最齐、品种最多、质量最好的热轧窗框钢生产基地，产量占全国市场的70%左右。受到了大江南北客户的高度评价：要钢窗，到沙钢。

沈文荣以他敏锐的目光，抓住机遇，带领沙钢人第一次实

现了高起点目标的超越，不但为沙钢争得了一个全国冶金行业上的单项冠军，也为企业展翅高飞打下了坚实的基础。一个原本名不见经传的地方钢铁企业在全国冶金行业中开始崭露头角，国内同行们和冶金战线上的领导，都以惊奇的目光来审视它，并热情地期待它。

沈文荣喜欢自加压力，不断地在前进的道路上立下一根根新的标杆，他的誓言是，在国内争第一不算真本领，要争国际领先水平

窗框钢在市场一炮打响后，为沙钢创造了显著的经济效益，虽然市场热销，但沈文荣却头脑冷静，未雨绸缪。市场竞争的法则，使他冲破了小胜即满的小农经济意识，审时度势，深入的调查研究和考察学习，使他看到了企业的技术装备与国内同行相比有不少差距，与国际水平相比差距更大，有些工艺技术装备落后于国际水平起码50年。

基于强烈的超前意识、竞争意识和发展意识，沈文荣和沙钢人把企业发展的目标定位在国际先进水平上。在20世纪80年代后期，短流程节能型电炉炼钢、连铸、连轧生产成为世界钢铁工业最新的发展潮流，沈文荣又敏锐地捕捉到这一冶金行业的前沿信息，敢为人先、力排众议，成功地从英国比兹顿钢厂引进国内第一条75吨超高功率电炉炼钢、连铸、连轧短流程生产线，并迅速建成投产，打了一个“短、平、快”的漂亮仗，不仅抢占了市场高地，而且仅用3年时间就收回了全部投资，为企业迈向规模化、集约化生产奠定了厚实的基础。1994年4月，冶金部部长刘淇同志到沙钢考察，对我国首条75吨电炉生产线的技改成果和取得的显著经济效益予以高度评价，认

为沙钢短流程电炉钢生产走在全国同行前头。

1993年，沈文荣又带领沙钢人登高望远，以宏大的气魄在技术创新上挥写大手笔，投资13亿元，兴建了当时具有国际先进水平的亚洲第一座90吨超高功率竖式电炉炼钢、LF精炼、连铸、连轧高速线材生产线，主体设备分别从德国、美国、瑞士等国际著名公司引进，集最先进的工艺技术于一体。这台“亚洲第一炉”投产的第二年，沙钢电炉钢就突破年产百万吨钢的大关。连续两条具有国际最先进水平生产线的相继建成，使沙钢的工艺技术装备和规模经营实力迅速提升，主要技术经济指标有了突破性提高，并与国际先进水平接轨。1997年，一线炼钢工人人均年产钢量已达875吨，超过国际平均先进水平，创出了中国冶金史上的又一新纪录。

沈文荣的高明之举是不仅仅能超前地引进具有国际一流水平的先进设备，更重要的是能对一流技术消化吸收和融会贯通。当初在上“75吨超高功率电炉”项目时，沈文荣和沙钢的其他领导在现场坐镇指挥，协调解决项目建设中出现的各种困难和问题，昼夜奋战。在国外同类项目建设周期需36个月的情况下，沙钢一个外国专家也没有请，自行安装、自行调试、自编控制程序，仅用23个月就实现炼钢、连铸、连轧全线贯通，一次投产成功。在引进成功“亚洲第一炉”后，沙钢迅速地消化吸收代表当今国际最先进水平的工艺和技术，将90吨竖式电炉偏心炉底出钢、导电横臂和碳氧枪等有关先进工艺技术移植到75吨电炉上，这一大胆的技改创新又获得了成功。使75吨电炉由国际80年代水平又上升了一个档次，各项冶炼指标也全面刷新，从建成投产仅用了两三年时间年产量就达到了40万吨，远远超过了原引进英国的比兹顿钢厂花了10年工夫才达到的16.7万吨的生产纪录。

持续不断的高水平技术改造和技术创新，促进了沙钢的大发展、大提高，沙钢已成为我国最大的电炉钢生产基地和最大的优特钢材生产基地。产品质量全部通过了ISO9002质量体系认证，“沙钢”牌热轧带肋钢筋、高速线材实物质量均荣获国际先进水平的金杯奖，其中热轧带肋钢筋还获得国家免检产品殊荣。沙钢的全员劳动生产率、电炉吨钢电耗、综合成材率、吨钢综合能耗、资产负债率等主要技术经济指标，均连年名列全国同类型企业前茅，经济效益保持稳定增长。沙钢没花国家一分钱的发展壮大之路，引起了从地方到中央的各方关注，中央领导大都到沙钢视察过。冶金部的一位副部长看了75吨电炉炼钢、连铸、连轧生产线后激动地说：“沙钢是未来中国冶金行业第三次革命的一个样板，我看，跑到外国去看，还不如到沙钢去看。”

沈文荣有一种强烈的责任感和敬业精神，刻苦学习、博采众长，脚踏实地、科学决策，认真做事、以身作则概括了他的人生哲学

沈文荣把一个县办的小钢厂发展成为中国冶金行业的一颗光彩夺目的新星，这不能不称之为一个奇迹，而且奇还奇在他不是“科班”出身的专家。俗话说“聪明在于积累，智慧在于勤奋”，其实沈文荣的成功之道来源于他的刻苦学习和博采众长，善于捕捉信息，善于抓住机遇，并紧紧地跟着时代前进的步伐。沈文荣的同事们都知道他，平时不管怎么忙，他的学习没有松懈过，在他的案头，订阅了很多国际国内冶金专业的报纸杂志，他还非常喜欢看世界第二钢铁企业韩国浦项制铁株式会社总裁的一本自传，看得还很入迷。每年，沈文荣总要带领

几个人出国考察一两次，这几年，凡是世界上发达的钢铁工业国家他几乎都去考察学习过。同时，他又善于抓住机会，与每年大批来沙钢参观学习和洽谈业务的海内外同行进行交流，切磋学习，受益匪浅。美国钢铁协会会员、日本电业协会会员、香港景德工业有限公司总经理倪德麟先生与沙钢打了10多年交道，他评价沈文荣时曾说了这样一段话：“可以毫不夸大地说，沈文荣已从一位精明、刻苦的厂长，成长为国内一流的现代化企业的企业家。他为什么提高得这么快？说聪明是一个原因，但更主要的是学习。我曾陪他出国考察过多次，对国外的先进设备和技术，他看得入迷，详细询问请教，他还要我及时将国外先进的技术信息转告他。他就像一块海绵，如饥似渴地不断吸取新理念、新技术；又像一台计算机，将吸收到的大量信息技术迅速处理为己所用。”倪先生的这番话不难让人领悟到沈文荣决策之所以高人一筹的缘由了。

沈文荣在沙钢有着很高的威望。这不仅是因为他具有非凡的胆略和令人叹服的决策、管理才能，更重要的是他作为一名从基层摸爬滚打成长起来的新时期的企业家，荣获全国五一劳动奖章、全国劳动模范称号的省优秀共产党员，始终保持普通共产党员的本色。一年到头，他的工作日历上，没有星期天，没有节假日，每天工作计划得满满的。熟悉他的人都称他为“事业狂”、“工作狂”。

1998年7月，沈文荣又一次踏上了异国考察之路。飞机从香港飞往瑞士，清晨6点30分到达苏黎世机场。按照常规，外方接待人员考虑到沈文荣已在途中奔波了30多个小时，建议他先到宾馆休息，但沈文荣执意直奔工厂考察。中午，沈文荣一行简单吃了一顿快餐，顾不上浏览一眼世界名城的风光，又驱车向德国进发。当天下午4点多钟，沈文荣又兴致勃勃出现在

德国福克斯公司。这一次，沈文荣在40多小时里行程数万里，走了三个国家，考察了两个工厂，初步形成了沙钢新一轮技术改造的方案。1996年，沙钢决定与世界第二大钢铁企业韩国浦项制铁公司合资创办不锈钢薄板等工程项目。沈文荣先后7次进京向有关部门汇报。一次，他去冶金部汇报，不料部长去了海南，沈文荣立即坐飞机追到海口，可部长又下铁矿了，他又星夜赶路250多公里追到铁矿，第二天一早向部长作了汇报。浦项合资项目获得批准，可沈文荣却因劳累过度，气管炎、痛风、高血压、心脏病诸病并发，从海南回来就倒下了，被迫到上海住院。专家会诊后警告沈文荣：“你的病是累出来、拖出来的。你现在务必要当心，一定要休息好。”可一心扑在事业上的沈文荣把医生的警告不放在心里，在医院住了一星期就“逃”回企业，连夜召开党政领导会议。人们发现，他的笔记本上已密密麻麻地写上了几十页工作方案，可见，他在医院根本就没有静心养病啊！榜样的力量是无穷的，沙钢领导班子的全体成员追随后，像沈文荣一样拼搏奉献。

进入新的世纪以来，沈文荣又带领沙钢职工站在新的起跑线上，围绕将企业做大、做强、做优、做精的宏伟目标，继续加大技术创新力度，奋力追赶世界先进水平，不断创造奇迹，为我国钢铁行业谱写新的辉煌篇章。

（2002年9月8日）

编后记

沙钢是苏州值得骄傲与自豪的企业，沈文荣和他的沙钢一直在与世界钢铁强国赛跑，一直在与世界钢铁企业竞争。

“自力更生、艰苦奋斗、勇于创新、不断攀登”的沙钢精神始终让沙钢在行业龙头上发挥着典型带动作用。

经过30多年的发展，沙钢集团现拥有总资产821亿元，主要工艺装备均达国际先进水平。目前年产铁、钢、材的能力分别为2680万吨、2980万吨和2500万吨，2007年实现销售收入1151亿元，利税总额145亿元。依靠科技创新，大力实施煤气、蒸汽、废渣、工业废水和焦化副产品等五大资源循环回收利用工程，全年节能减排和循环经济建设创造的综合效益超过20亿元。未来5年，沙钢将全力推进产品结构调优、并购联合资产重组、节能减排循环利用、人才培育四大重点工程，努力跻身世界500强。

据最新一期的英国钢铁杂志《金属导报》报道，2007年全球钢厂粗钢产量排名出炉，江苏沙钢集团以2289万吨排名第7位，入围世界钢铁10强。其余9强依次为安赛乐米塔尔、日本新日铁、日本JFE、韩国浦项、中国宝钢、塔塔钢铁、中国唐钢、美国钢公司和中国武钢，世界钢铁10强中国已占到四席。

沈文荣领导的沙钢近年来坚持可持续发展战略，走新型工业化道路，实施产品结构、技术装备结构调整和产业升级，大力发展循环经济，做精、做优、做强企业，打造具有强大核心竞争力的有特色的精品板材和精品长材生产基地，建设资源高效综合利用、生产与环境和諧友好的现代化绿色钢城，取得了令世人瞩目的成绩。

值得称道的是，沙钢在先后建成国家级理化检测中心、全省冶金行业首个国家级博士后流动工作站后，又开始着力建设江苏省（沙钢）钢铁研究院，该项目已成为省“十一五”重点支持的13家重点研发机构之一。同时，沙钢进一步拓宽

“产—研—销”联动的新品研发渠道，与北科大、钢研总院等携手开发X80管线钢等高性能钢板，以及SWRS82B镀锌钢绞线用钢等市场急需的高科技含量、高附加值新品种10多个，已形成了优质线材年产量和出口量连年稳居全国第一的品牌优势和规模优势。

沙钢还充分利用资本实力、研发能力、管理经验和人才优势，成功并购淮钢、河南永钢，参股江苏永钢，不断延伸产业链，提高集团核心竞争力。在资源供应上，与国内外主要的铁矿石、煤炭供应商建立长期战略合作伙伴关系，加强与国外公司合资开发矿山，内外合作打造资源供应链。沙钢全方位的创新发展，为“打造精品基地，建设绿色钢城”注入了无限动力，更为入围全球十强钢铁企业行列奠定了坚实的基础。