

激荡三十年——中国改革开放三十年图片摄影大赛



激荡三十年

吴晓波 / 著

中国企业 1978-2008

激荡三十年

珍藏
图文版



中信出版社
CHINA CITIC PRESS

激荡三十年

中国企业 1978-2008

吴晓波 / 著

图
文
版
珍
藏

中信出版社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

激荡三十年：中国企业1978～2008（珍藏图文版） / 吴晓波著；—北京：中信出版社，2008.6
ISBN 978-7-5086-1210-2

I. 激… II. 吴… III. 企业—经济史—中国—1978～2008 IV. F279.297.3

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第079395号

激荡三十年：中国企业1978～2008（珍藏图文版）

JIDANG SANSHI NIAN

著 者：吴晓波

策 划 者：中信出版社策划中心 蓝狮子财经创意中心

出 版 者：中信出版社（北京市朝阳区和平街十三区35号煤炭大厦 邮编 100013）

经 销 者：中信联合发行有限责任公司

承 印 者：中国电影出版社印刷厂

开 本：787mm×1092mm 1/16 印 张：10.25 字 数：78千字

版 次：2008年7月第1版 印 次：2008年7月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5086-1210-2/F·1373

定 价：32.00元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84264000

<http://www.publish.citic.com>

服务传真：010-84264377

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

序 言

我们的面孔，时代的面孔

我一直迷恋于视觉的力量。在某种意义上，历史就是一连串瞬间镜头的组合。很多年后，当人们追忆一个时代的时候，在脑海中浮现出来的首先是一个或若干个经典的镜头。

这是我出版这本图文书的初衷。在过去的四年里，我从商业演变的角度出发，致力于中国改革开放 30 年的历史研究和写作，已经发行的《激荡三十年》是这项工作的成果。本书的文字是该书的缩写版——我把 70 万字的文本压缩到了 6 万多字，而增加的则是超过 250 张的新闻图片。

从 1978 年到 2008 年的 30 年，是中国经济崛起的重要时期，它甚至被看成是全球经济在这一时间段内最令人瞩目的事件。今天，当我一一翻看这些图片的时候，我仍然惊心于中国翻天覆地的巨变，它们带给我的冲击一点也不逊于文字本身。我不禁一次次地暗问自己：“这真是同一个中国吗？”“这真的是我们创造的历史吗？”在小岗村农民按下血红手印的联产承包“契约书”上，我读得出改革在民间萌生时的不安与决然；透过天安门广场上大学生打出的“小平您好”横幅，我仿佛听到了历史呼唤的声音；在那张模糊的张瑞敏砸冰箱的老照片上——我和我的助理们实在找不到比这更清晰的版本了——我分明目睹了一代中国企业家骨骼生长的瞬间；还



有，透过那些微笑、迷茫、狂欢的脸庞，我们不得不惊叹于变革的伟大力量。

我喜欢的日本纪实摄影家小川绅介曾经说，在重大历史事件爆发的时候，“那些生动的故事、人物，一定在广场的背后。”本书所记录的人们和他们的影像，绝大多数便是“广场背后”的普通人。这也体现了30年中国变革的基本特征，那就是，这是一场“民众基于自由的创造”——这句话的发明者是国务院总理温家宝。

德国思想家斯宾格勒在《西方的没落》中如先知般地宣称，“历史的必然性所安排好的任务，将要由个人来完成，或者非其所愿地完成。愿意的人，命运领着走，不愿意的人，命运拖着走。”中国的30年改革似乎正内含着这种历史的必然，它在很多时刻顽强地呈现，然后又会被各种偶然或必然事件所打断，但它一直存在，像一个不灭的幽灵。

今天，我们把这个幽灵，称为市场经济。

是为序。

吴晓波

2008年于杭州

目 录

序言 我们的面孔，时代的面孔 / v

第一部分 开放与激活（1978～1983） / 1

- 民心思变，邓公奋起开国门 / 2
- 钱从何处来，吸引外资遭寒流 / 11
- 特区先行，南下深圳开窗口 / 16
- 首钢改革，国企复活难破局 / 21
- 乡土星火，意料之外显活力 / 26

第二部分 骚动与喧哗（1984～1992） / 31

- 企业元年，各路英豪齐登场 / 32
- 到海南去，价格双轨出奇招 / 39
- 物价闯关，冒险失利掀惊澜 / 47
- 治理整顿，南巡春风再出发 / 51

第三部分 激进与梦想（1993～1997） / 61

- 铁腕治乱，清债分税救国企 / 63
- 价格大战，民族品牌狂飙起 / 73
- 五百强梦，激进主义成主流 / 78
- 意外转折，国退民进新国策 / 85



第四部分 震荡与博弈（1998～2002） / 91

闯地雷阵，改革进入深水区 / 92

庄家凶猛，股市怪胎成痼疾 / 99

跨越彩虹，国企换血大重生 / 106

风景独好，中国制造显威力 / 113

第五部分 责任与理性（2003～2008） / 119

SARS 冲击，经济过热再调控 / 120

成长阵痛，外贸急增引摩擦 / 127

网络经济，青春飞扬新势力 / 138

大国崛起，奥运昭示强盛梦 / 145

十字路口，中国道路待探索 / 151

致谢 / 156

第一部分

开放与激活(1978~1983)



微厚
三



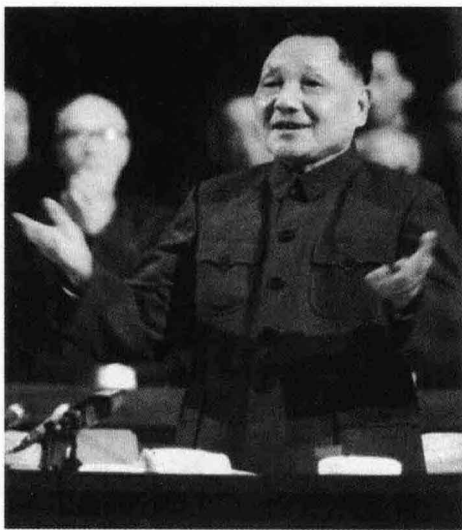
北京邮电学院 7811 班合影。

民心思变，邓公奋起开国门

1978年冬，北京的每一个清晨都格外寒冷。新华社记者在那年的一篇新闻稿中这样写道：“灰白的太阳终于费力地钻出薄雾，把它那毫无热气的光线投射到这个巨大城市的每一个角落——拥挤的楼房、狭窄的棋盘式街道和蠕动的密集人群中。”

然而就在这一年，整个中国都感受到了一种命运的召唤。

1978年是中国改革开放的元年，也是邓小平主导中国命运的开始。此前的中国不堪回首，一场长达10年的文化浩劫几乎让国家走到了崩溃的边缘。在金融体系上，1978年前的中国基本上只有一家银行，没有保险公司及其他任何金融性企业，国营企业存款和财政存款之和为1089.9亿元，占银行存款总额的83.8%。国有固定资产投资主要来自财政拨款，银行贷款主要作为流动资金使用。从1958年到1978年20年间，中国城镇居民人均收入增长不到4元，农民则不到2.6元。为了避免在可能的战争中处于被动地位，工业企业并没有被放置在拥有经济地理优势的沿海地区，而是转战大后方。重要的工业企业都被设置在交通成本高昂的山区，并且不计



1978年3月，邓小平当选政协主席，这意味着他的正式复出。

下左：1981年，北京永定门火车站。

下右：20世纪70年代末80年代初，年轻人结婚办理结婚证时，可以领取购买一件家具的票证，凭票证领号排一夜的队，就可以买到一件家具。这是一对新婚夫妇买到家具回家的情景。摄于1980年夏。

经济合理地分散在广泛的地区，从而丧失了规模优势，使得经济效率非常低下。国有企业暮气沉沉，轻工业发展严重滞后，人们购买粮食和日用品都需要凭票供应。

中国向何处去？一个巨大的命题拷问着每一个对前途感到迷茫的中国人。也正是在这一年，一个小个子巨人——邓小平——再次走上了历史的舞台，并在他掌控的时间内主导了中国整场变革的节奏。他有着惊人的坚忍、洞察一切的政治敏感性以及彻底的决断力。

在1978年3月召开的中国人民政治协商会议第五届全



张春桥
王洪文
姚文元
江青



1980年11月20日，审判“四人帮”。左起：张春桥、王洪文、姚文元和江青。

国委员会第一次会议上，邓小平当选为政协主席。随后他主持召开“全国科学大会”，共有6000人参加了这次大会。在这次会议上，邓小平出人意料地提出了“科学技术是生产力”、“知识分子是工人阶级的一部分”的论断。虽然此次大会提出的“科学技术要在20世纪末赶上或超过世界水平”的目标迄今并未实现，但在当时确实让人们精神为之一振，所有的人仿佛听到了时代火车转轨时的尖厉声响。

任何一场历史变革首先都是一场观念的变革。经过整整10年的“文化大革命”，中国的国家正常秩序遭到极大破坏，加上长期的闭关锁国政策，极“左”思维仍然统治着人们的



头脑。5月11日，《光明日报》突然刊登了一篇题为《实践是检验真理的唯一标准》的特约评论员文章，当日新华社转发了这篇文章，第二天《人民日报》全文转载。作者称：“凡是有超越于实践并自奉为绝对的‘禁区’的地方，就没有科学，就没有真正的马列主义、毛泽东思想，而只有蒙昧主义、唯心主义、

【两个凡是】

即，“凡是毛主席作出的决策，我们都坚决维护；凡是毛主席的指示，我们都始终不渝地遵循。”这是1976年10月粉碎“四人帮”后，当时的国家最高领导人华国锋提出和推行的错误方针。

全国科学大会的奖状。“科学的春天”到来了。



1. 1978年，邓小平访日，乘坐新干线。
2. 1977年，中国恢复高考。北京考场，后面的标语为：“为实现四个现代化而……”
3. 邓小平和大学生在一起。

文化专制主义。”此文一出，舆论哗然。几天后，邓小平指出，文章是符合马克思列宁主义的，并号召要“打破精神枷锁，使我们的思想来一个大解放”。

这场关于真理检验标准的大讨论影响了中国改革的整个进程。它在思想基础上彻底摧毁了“两个凡是”的政治原则，从此倡导一种全新的实践主义理论。而在经济变革中，它则试图建立一种全新的思想基础和商业伦理。直到今天，我们仍能强烈感受到这一思想对中国改革的影响。

这年夏天，610万来自全国各地的年轻人纷纷奔赴高考考场。事实上，高考制度在1977年已经部分恢复，而全国性的正式高考则是在1978年。他们中很多人当年响应“上山下乡”的号召，不得不开离城市，因为城里无法提供那么多的就业机会，现在他们则迫不及待地离开农村。在这支史无前例的考试大军中，一共有四十多万人重返校园，很多年轻人将从此彻底改变命运。他们中的佼佼者日后或登上中国的政治舞台，或成长为优秀的科学家、企业家。

在国内成功地掀起了“真理标准大讨论”的思想热浪之后，1978年10月22日，邓小平出访日本。这位早年曾经留学法国、在印刷厂当过工人的中国领导人已经有半个世纪没

【上山下乡】

指的是20世纪60年代、70年代“文化大革命”运动后期，中国组织大量城市“知识青年”离开城市，在农村定居和劳动的政治运动。



1979年1月31日，邓小平与美国总统卡特在白宫阳台向民众挥手。

有走进过资本主义的工厂了。他先是参观了东京的新日铁公司和日产汽车公司，又专程去了松下电器公司的茨木工厂，在那里翘首等待他的是被尊称为“日本经营之神”的83岁的松下幸之助。前日本驻华大使中江要介后来在《邓小平让中国富起来》的回忆文章中记录了邓小平访日的一个细节：当中江在陪同途中问邓小平对日本的什么感兴趣时，邓小平说，中国老百姓冬天使用煤球，时常发生一氧化碳中毒的事情，他想知道日本有没有不产生一氧化碳的煤球。

一个常常被人们忽略的事实是，1978年7月3日，中国政府停止了对越南的援助，13日又宣布停止对阿尔巴尼亚的一切技术和经济援助。10月23日，《中日和平友好条约》正式生效。12月16日，中美发布建交联合公报。外交政策的一系列微妙变化，说明中国开始摆脱意识形态的纠缠，从此把整个国家战略放在经济发展的主轴之上。

尽管所有的政治变化都以北京为中心，不过，1978年中国最重大的经济事件却并不发生在城市，而是在内地一个偏僻、贫穷的小乡村。11月24日晚，安徽省凤阳县小岗生产队的一间破草屋里，18个面黄肌瘦的农民借助一盏昏暗的煤油灯，神情紧张地在一张契约上按下血红的指印，发誓“宁

【大锅饭】

指在国有企业中，各工种、单位不按照市场经济方式经营，待遇不与创造的利益挂钩，大家无论盈亏，所得相差不多，好像在国家的“大锅”里吃饭一样。

改革
十年



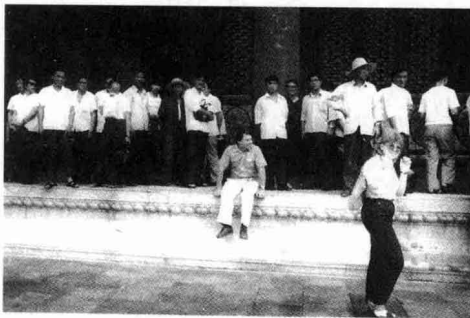
1982年，大包干之后的丰收。

们各自面对的生活和话题又是那么遥远。当美国家庭的电视普及率已经超过70%的时候，《人民日报》上才第一次出现了与电视机有关的漫画。7月份，这家报纸上出现了第一个广告，从10月开始，还偶尔会刊登中央电视台的节目预报。政府呼吁人民要节俭办事，特别是看到废弃的水泥包装袋一定要把它回收利用起来。一个北京人到上海，发现当地的书店居然在“开架卖书”，他觉得十分新鲜，便给报社写信，希望在全国推广这种好办法。“如果在1978年，我们就清楚地知道中国与世界的差距竟然有那么大，我不知道我们是否还有追赶的勇气。”日后有人曾经这样小心翼翼地求证。

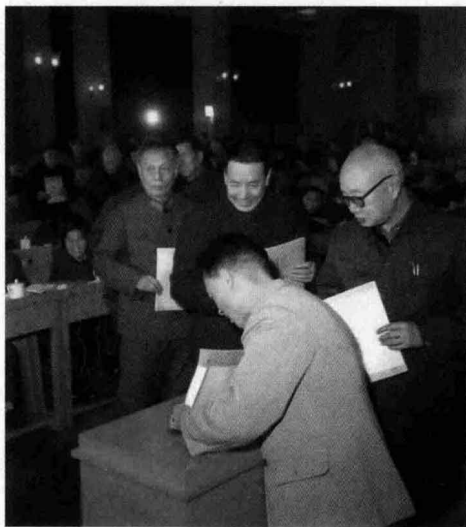
变革每天都在发生。12月18日到22日，中国当代史上

下左：1980年夏，游故宫的人，不看国宝，不看宫殿，围观外国游客。有报道称，在1978年，一个外国旅游团在兰州被10万兰州人围观。

下右：1978年3月，法国人皮尔·卡丹走在北京长安街上。他是第一个来到中国的国际级服装大师。



1978年12月，中国共产党举行十一届三中全会，正式拉开改革开放的序幕。



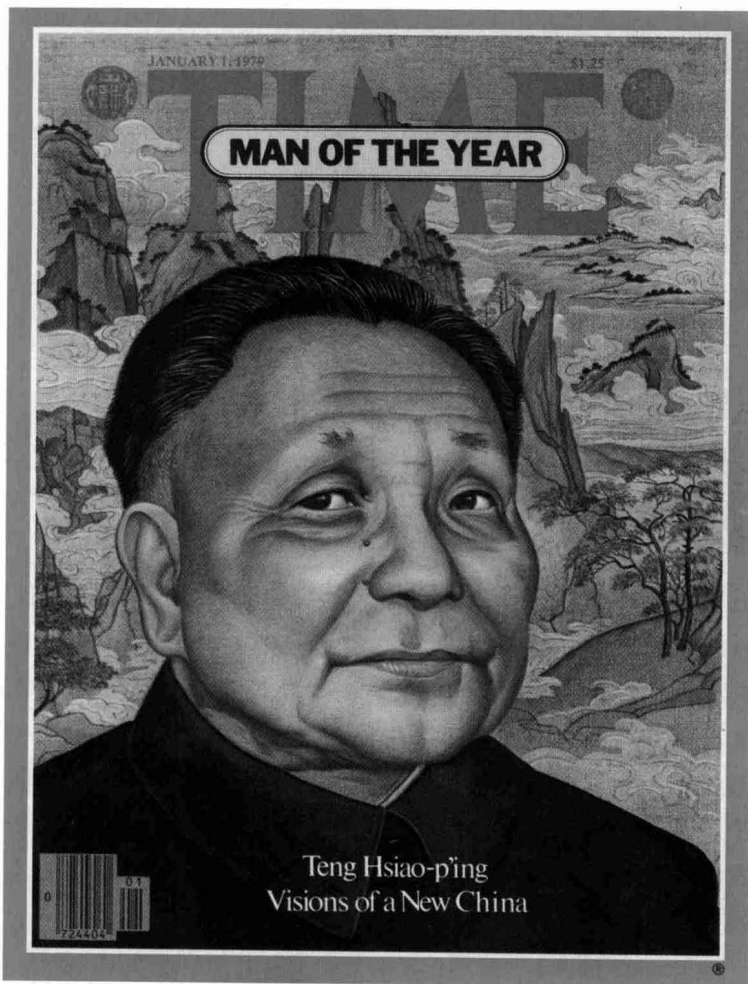
最重要的会议之一——中国共产党十一届三中全会召开了。这次会议的唯一议题是，“把全党工作重点转移到社会主义现代化建设上来”。全会决定停止使用“以阶级斗争为纲”和“在无产阶级专政下继续革命”的口号，重新确立了党的组织路线，反对突出宣传个人，审查和解决了历史上的一大批冤假错案和一些重要领导人的功过是非问题。这无疑是一次十分具有象征意义的会议，它意味着从此开始，“政治生活”已不再成为中国老百姓的主要生存方式，中国重新回到了世界和平竞争的大舞台上，这个经历了百年激荡的东方国家将以经济发展的方式走向更远的明天。

1982年，《上海画报》上的飞跃电视机广告。

国门乍开，突然走向世界的中国人对外面的一切似乎都感到新鲜而陌生，毕竟中国与世界隔绝的日子太久了。与此同时，西方世界也以新奇的目光打量着这个如



时代周刊



1979年1月1日，美国《时代》周刊新年特刊将邓小平评选为年度风云人物，邓和他领导的中国令世界瞩目。

此与众不同的国家。1978年底，邓小平继1976年初周恩来总理去世之后第二次登上美国《时代》周刊的封面，并被评为“年度风云人物”。这本在西方有着广泛影响的杂志足足用了48页介绍邓小平和刚刚打开大门的中国，其开篇之作的标题为：《新中国的梦想家》（“Visionary of a New China”）。