

伴君如伴虎，谨言慎行，如履薄冰
职场如战场，审时度势，机关算尽



皇帝公关学

陶短房◎著

可终身不用，不可一日不懂的学问
身在职场，迟早是要读的！



中信出版社 CHINACITICPRESS



皇帝公关学

陶短房◎著



可终身不用，不可一日不懂的学问，
身在职场，迟早是要读的！

中 信 出 版 社
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

皇帝公关学 / 陶短房著. —北京: 中信出版社, 2009.7

ISBN 978-7-5086-1520-2

I. 皇… II. 陶… III. 企业管理—通俗读物 IV. F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 060111 号

皇帝公关学

HUANGDI GONGGUAN XUE

著 者: 陶短房

插 图: 王杰炜

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司 (北京市朝阳区和平街十三区 35 号煤炭大厦 邮编 100013)
(CITIC Publishing Group)

承印者: 北京通州皇家印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 13.5 字 数: 168 千字

版 次: 2009 年 7 月第 1 版 印 次: 2009 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5086-1520-2/F·1606

定 价: 29.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010-84264000

<http://www.publish.citic.com>

服务传真: 010-84264033

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

序

卖文为生有一个好处，就是经常有不花钱的报刊送给你，一堆一堆的，好让你每天有事可以打发时间。不过，我对报刊的兴趣没有书籍那么大，因此，读报读得非常快，一大摞报纸，十几分钟就溜过去，只是，如果那期上有了刀尔登和陶短房的专栏，我的眼睛在上面停留的时间肯定会长些，长到什么程度？一个千把字的专栏，比看三份报纸的时间还要长。

我踏入媒体江湖，刚出道的时候，也是靠历史随笔“骗”钱的，因此，我对写历史随笔的同道，有意无意会多看几眼。很可怜，当今之世，写这劳什子的人很多，但写得像样的却少，最让我喜欢的有俩人，一个是刀尔登，一个就是陶短房。前者，已经被我完全发掘，鼓动书商去跟他签约，然后拖他到北京，一起喝酒，还约了下次。而后者，到目前为止，我还没有搞清陶短房这三个字，是真名还是笔名，此人什么来历，从何处而来，现在又哪儿去了。我仅仅知道一点，他的文字好，好文字背后还有好



的学养，当初，十有八九，在历史上下过苦功夫，眼下也许改行了，一肚皮的历史边角料，超级不正经，跟我的爱好惊人的一致。

自打混入学界，最讨厌的学科，就是所谓的公关学，我的一个同学后来改行研究公关学，还做了一省的公关学学会的秘书长，我见面都不理人家。可是，公关学三个字，接在皇帝后面，却显得那么好玩，怎么看怎么搞笑，荒诞意味的搞笑，笑过之后，五味杂陈。也许，陶短房只是在写着玩，当年读历史读多了，攒了太多的杂碎，弄出皇帝老儿当线头，一边是文臣武将，一边是嫔妃宦官，把事儿串起来，人也串起来，一个接一个写出来，端给编辑，让大家一乐，骗几个散碎银两好买酒喝。

人生在世，不幸做了读书人，更不幸做了中国读书人，读中国书，读到颜元说的“吞砒人”（类似于后世大烟鬼）上瘾的境地，如果读书写字，不能随心所欲，读到哪儿，涂到哪儿，总是完成任务，实现使命，不亦累乎？不亦悲乎？不亦……乎？近来总跟李零聊当年读野书、胡乱写的旧事，说是做了学者，尤其是体制内的学者，难免人在朝堂，身不由己，渴望放虎归山，我每有同感。近来读到几位自外于体制的人，看似随兴的文字，别的不说，心里头松快——采菊东篱下，悠然见南山。南山下种了糜子，可以酿上好的老酒。

陶短房不仅写历史随笔，还写评论，至少在科目上，跟现在的我很是相似。随笔幽默轻松，举重若轻，评论简洁干净，厚重老成，两边的文字，从本质上讲，都暗合着一个“厚”字，书没有读到一定的份儿上，笔绝对不会这样老。但是，我看他的文字，总觉得他应该是个年轻人，有着70后才有的那股子机灵劲儿。因此，我也就冒昧地断他为70年代生人了，咱别的优长没有，至少年龄上长他十几岁，痴长也罢，傻大也行，反正，倚老卖老，可以对他的文字评头品足了。

这篇奉命而写的所谓的序，据说是陶短房辗转托一个中间人交办的。

说实在的，我其实没有这个资格给他的书写序，但是久睹其文，确实难免俗，想见其人。写序，也是一种契机，两座山走不到一起，两个人难免会见，如果见了，验明正身，就是陶短房本人，那么，我会毫不犹豫地问他讨酒喝，权当上面几个字的稿费。

张 鸣

2009年5月26日于京北清林苑



写在《皇帝公关学》前面的话

其实这段文字是不折不扣的“写在《皇帝公关学》前面的话”，因为这个系列原本是我在《新京报》文化版的专栏连载，承蒙中信出版社厚爱，让这个系列得以结集成书。披览一年来的作品，越看越觉得，有必要就构思、创作这个系列的一些个人心得、感受，作一番诚恳的交代。

封建帝王的时代已经一去不复返了，但毋庸讳言，在经历了几千年帝王时代的中国，一些部门、单位里的当家人，一些“县官”和“现管”们，仍不同程度存在一定的封建家长意志，人们在日常生活、工作和学习中，不可避免会遇到这样的人、这样的作风。当然，您也许会说，中国人讲究忍耐，退一步海阔天空；您也许会说，中国人最重气节和原则，士不平则鸣，碰上这样的人和事，就应该不妥协，应该斗争。

那么，究竟什么时候该忍，什么时候则无须再忍？妥协与不妥协间，究竟应有怎样的过渡与底线？如果忍，怎样忍才是最优选项；如果斗，怎样斗才是最佳方案？要回答这些微妙而深刻的问题，恐怕任何个人都是无能为力的。

然而中国早就有句老话：以铜为鉴，可正衣冠；以史为鉴，可知兴替。在漫长的帝王时代，“伴君如伴虎”的格言，让无数或显贵或卑微、或大智若愚或大愚若智的各色人等，无不处心积虑地琢磨着如何跟皇帝“公关”的学问，“溥天之下，莫非王土；率土之滨，莫非王臣”，只要还

食人间烟火，就没办法摆脱这一沉重的“公关”负担——就算您是不食周粟的伯夷、叔齐，可您总得踩人家的地，喝人家的水，吃人家的野菜吧！

这一代又一代的公关，有得有失，有经验也有教训，可谓用前人无数心智、血汗乃至生命换来的宝贵镜鉴，对于今天的人们处理与上级的关系，自然有极大的助益。

然而中国历史典籍既深且博，对于在现代快节奏社会生活惯了的人们而言，去披阅采撷，可谓难度不小。不仅如此，正如哲人所言，帝王时代的史籍，往往免不了被修成帝王家谱，一切是非曲直善恶，都以帝王的标准为标准，殊不知帝王是无须公关的（倒霉时例外），只有面对帝王的人们才需要公关。因此，对这些典籍作一番切菜刀、手术刀甚至修脚刀的动作，是有必要的。

不仅如此，时代毕竟已不是当初的时代，社会在变，人们的价值取向在变，现代下级与上级、被领导者与领导者间的关系，毕竟不是什么君君臣臣父父子子的封建关系，而是一种全新的社会关系，这就需要《皇帝公关学》不能仅仅是停留在经史子集时代的剪刀糢糊文摘集，而必须用现代公关理念，去重新演绎当年的是与非。

用历史的眼光论时代，以时代的眼光论历史，这便是我创作这组《皇帝公关学》随笔的初衷，也希望这些粗浅的文字，能给读者们多一点助益和启发。

陶短房

2009年5月7日于加拿大列治文市



白皇帝

公关学

序

写在《皇帝公关学》

前面的话

- 一 离远了挂心，挨近了糟心
- 二 给颗糖果，换只烧鹅
- 三 有时候吃亏就是福
- 四 「潜力股」要慎买
- 五 当皇帝忽然降你职时
- 六 要学会眼睛里揉沙子
- 七 真的「胜棋」就麻烦了
- 八 马粪万万卖不得
- 九 给皇帝一个偷懒的机会
- 十 最适合用来胁迫皇帝的武器

19 17 16 14 12 9 7 5 3 1

XIII IX

白皇帝

公关学

- 十一 音乐家副业兼不得
- 十二 别轻易迈上最后一级台阶
- 十三 如果皇帝让您打小报告
- 十四 没事别整天编书玩
- 十五 谁是「自己人」
- 十六 得给自己的脑袋找顶钢盔
- 十七 最危险的地方最安全
- 十八 有些事不能太积极
- 十九 免死金牌未必免死
- 二十 美人何须救皇帝

41 39 37 35 32 30 28 26 24 22



白皇帝

公关学

- 二十一 别把皇靴供起来
- 二十二 明知忌讳也得露一手
- 二十三 最忠诚的是谁
- 二十四 有功劳不必谁都知道
- 二十五 有样东西可以跟皇帝抢
- 二十六 有时候高官厚禄也能硬讨
- 二十七 顶嘴未必就吃亏
- 二十八 保护政敌就是保护自己
- 二十九 死不死得自己掂量
- 三十 先问问自己姓什么

64 60 58 56 54 52 50 48 45 43



白皇帝

公关学

- 三十一 当片绿叶也不赖
- 三十二 浑蛋就得一直浑蛋下去
- 三十三 有人抢的肉才香
- 三十四 坦白从宽，牢底坐穿？
- 三十五 羊有时比狼更可怕
- 三十六 连洗手都不肯，就别指望他洗澡了
- 三十七 没学会当奴才，就当不了主子
- 三十八 送死还是「送活」
- 三十九 骂皇帝有骂皇帝的办法
- 四十 如果皇帝觉得自己才是大将军

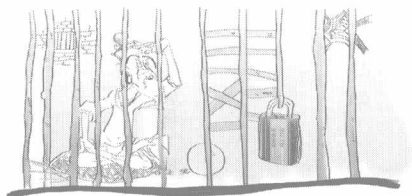
85 83 81 79 77 75 72 70 68 66



皇帝

公关学

- 四十一 有时候该「贪」就得「贪」
- 四十二 泥菩萨有时砸不得
- 四十三 献鹅毛也得看对象
- 四十四 买卖不成赶紧跑
- 四十五 「易碎品」怎么卖
- 四十六 那就是在猜疑您呢！
- 四十七 转会要有点硬气
- 四十八 「帝王期货投机」要看准成色
- 四十九 曲线受招安
- 五十 有时候方术也得信



107 104 102 100 98 96 93 91 89 87

皇帝

公关学

- 五十一 没事别当偷窥狂
- 五十二 说对了又能咋的
- 五十三 树也不是小问题
- 五十四 您会看坟地吗？
- 五十五 神仙也得悠着点
- 五十六 有时得懂得怎么装蒜
- 五十七 疑不疑跟贪不贪无关
- 五十八 让皇帝降低对您的期望值
- 五十九 只许帝王有党，不容臣子有朋
- 六十 顶嘴是需要技巧的



132 129 127 125 122 120 117 115 112 110



皇帝

公关学

- 六十一 假如您是那粒沙子
- 六十二 算计人之前先防人算计
- 六十三 当心鱼刺
- 六十四 天下有事再生事
- 六十五 当您不幸成为「细瓷器」时
- 六十六 帽子太大戴着累
- 六十七 有家归不得
- 六十八 选庙不能只看供品
- 六十九 借来的威风是危险品
- 七十 吃肉咽糠天注定？

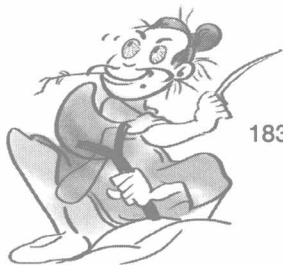
158 155 152 150 147 145 143 140 137 135

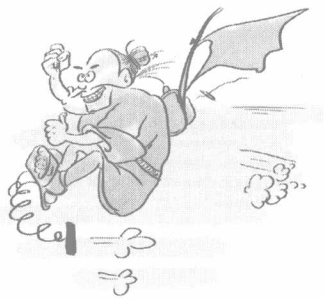
皇帝

公关学

- 七十一 扯来虎皮做大旗
- 七十二 能打有时死得更快
- 七十三 当个二传也实惠
- 七十四 要弄清皇帝为啥不用您
- 七十五 应聘CMO您可想清楚了
- 七十六 撒娇前先照照镜子
- 七十七 皇帝？别带他一块儿玩
- 七十八 谁让他是个太监呢！
- 七十九 同罪为啥不同命
- 八十 就是不给你发工资

183 181 178 176 174 170 167 165 163 160





皇帝

公关学

八十一 王可不是那么好勤的

八十二 别扭人为何不同命

八十三 萝卜快了不洗泥

八十四 作威还是作福

八十五 越弱越要忠

八十六 舍得孩子也未必套得住狼

199 197 194 191 189 186

离远了挂心，挨近了糟心

中国古代有几千年的帝王史，在那年月，很多人都惦记着能见着皇帝，好沾些浩荡皇恩什么的，倘能陪王伴驾，整天围着皇帝转，那简直就是光宗耀祖，要烧高香的了。

可是且慢。这俗话说得好，伴君如伴虎，皇帝权力实在太太，脾性又实在太难捉摸，一旦弄不好可是乖乖不得了，因此对于整天跟皇帝打交道的这么一群人而言，“皇帝公关学”可是门高回报与高风险并存的必修学科，搞好了荣华富贵，升官发财；搞不好轻则倒霉，重则丢命。您想，一边是前途要紧，另一边是人命关天，能不好好学吗？

一般而言，离着皇上远关系会差些，挨着近那关系会好些，可也得分什么人。就有这么一路人，光闻名没见面，皇上天天惦记着念叨着，等真见着了，却怎么瞅怎么别扭。真有这路人？不但有，且还不少呢。

比如西汉的贾谊，那是要文才有文才，要见识有见识，那上中下三篇《过秦论》，把他死后几十年的政治军事形势发展，分析得是要多透彻有多透彻，汉文帝是整天贾谊长贾谊短，把他的名字挂在嘴边念叨。可说来也怪，这贾谊每次被召见都没好事，官不但没怎么升，还越当越窝囊，好不容易混了个夜间小客厅私人密谈，结果人家皇上居然让他给讲鬼故事，偌大一才子这下失望到骨子里，愣是年纪轻轻就给憋屈死了。

还有个叫李德林的，是南北朝北齐人，文才好，政治头脑强，还有军事才能，当初远在北齐当官，还是北周大臣的杨坚就对他赞赏不已，一心想收为己用。等北周灭了北齐，更是着意笼络，结果李德林在杨坚登基坐殿、当上隋文帝的政变中立下汗马功劳，后来还帮杨坚出主意灭掉了江南的陈国。杨坚曾许愿一统天下后把李德林打扮成菩萨金身，让全中国的人都羡慕。可就这么一位大功臣、大才子，真成了近臣后居然10年不调级不涨工资，最后还被找了个“公务员非法经商”的茬儿外放了。

他们的运气固然不好，可还不算最糟的。想当年秦始皇统一六国之前，曾喟叹自己不能收韩非做臣子，可人家韩非真跳槽过来，却被他给下狱弄死了。您瞧，这公关搞砸了，真能出人命不是？

皇帝不但是天底下第一号好猜疑、好自以为是的男人，而且还是天底下最贪心的男人，总巴不得好东西都归他自己，人才当然也不例外，所以贾谊、韩非、李德林这样的，在外地甚至外国待着，他们是早也惦记晚也惦记：这人咋就不跟我呢？真要跟了你，这猜疑就来了：你厉害，你有学问，那我搁哪儿？这是一；你这么大本事，今儿能帮我，明儿保不齐能害我，这是二。有这么两条憋在肠子肚子里，这诸位才子能混得好才怪呢。苏东坡曾经说，贾谊混不好，是因为跟周勃、陈平这些有功大臣没搞好公关，让人家给使了绊子，这话不对：如果皇上心里没坎儿，别人再上眼药儿也没用不是？再说了，周勃自己后来都让汉文帝给送进大牢劳动改造了好些日子，贾谊跟周勃公关，周勃爽了，皇上怕是更火了：你们俩一文一武这琢磨什么呢？准没好事吧！

咱们再来看一个公关危机处理得当的例子——司马相如。这位大才子同样有过类似李德林的遭遇：先被汉武帝误以为古人，喟叹“我怎么没这么个人才”，等真的应聘了又处处不受待见。人家司马相如这弯子转得就是快，先自请外调，既免是非，又混表现，等调回来又搞了份“泰山封

禅”的文化标志性提案，哄得汉武帝颠儿颠儿的，最后弄了个高级退休待遇。您看，这远了挂心，近了糟心，说白了就是不能惹了皇帝老儿这颗私心而已，明白了这一点，为人处世可就容易多了。

皇帝公关学之二

给颗糖果，换只烧鹅

提到魏征，大家想到的都是那个敢给唐太宗提意见、不怕打击报复的主儿。其实人家老魏聪明着呢，他可没那么愣，提意见总讲究个方式方法、时间火候，您翻翻《旧唐书》、《新唐书》、《资治通鉴》，能找到他魏征没事儿跟明朝那几位“文死谏”老兄一样，抬着棺材揣着遗书跑朝堂上一哭二闹三上吊的例子吗？没有吧？

话说唐朝曾有个亲王李谿造反，被平定后，李谿的一个爱妾被唐太宗收为己有。有一次，魏征散朝后去皇宫串门儿，唐太宗指着那美人说：“你看看，这丫头本来有老公，这李谿偏偏杀了人家老公把她抢了去，啧啧，多可怜，你瞅，这么俊一可人儿。”照一般人想法，像魏征那样的忠臣，理应板起面孔，一本正经地劝唐太宗改过放人，结果大概不太乐观。可人家老魏不是，他先顺着皇上把这美人的姿色赞叹了一番，然后见唐太宗情绪不错，才不轻不重地问那么一句：“您觉得这李谿的做法像话吗？”

唐太宗那是最要面子的人啊，他能说李谿的做法像话吗？当然是很不像话啊！得，那么你唐太宗杀了李谿，把李谿小老婆给收了，那不跟李谿一个德行？结果魏征不过三言两语，搞得唐太宗自己提出来，把那美人送





回老家了。魏征达到了目的，还没落半点忌恨——这放人是唐太宗自己的英明决策，可不是我魏征给劝的啊。

是人都有贪欲和毛病，皇帝当然也不例外。作为皇帝身边的大臣，劝谏是本分，但怎么劝却是学问，因为皇帝通常都自以为了不得，好面子、不肯认错，一旦把握不好分寸，不但劝不成，弄不好就会惹出祸来。最好的办法，莫过于先顺着他说，然后想办法把他绕进去，让他改了还以为是自己要改，这叫给颗糖果，换只烧鹅，是最划算的公关学绝招。

糖果换烧鹅的另一种变招，就是为了大目标，适当纵容皇帝一点小毛病。比如齐桓公这人其实毛病不小，又好色，又喜欢打猎，自己都觉得不好意思，但管仲却偏偏告诉他“您这没什么，随便”，但随便可是有前提的：如果您能识拔人才，人尽其用，不安排些只会溜须拍马的草包亲信进领导班子掺沙子、下眼药，您爱怎么打猎、讨多少小老婆都没关系。您瞧，这打猎讨小就是糖果，用人大权就是烧鹅，管仲先用这个“随便”把齐桓公拾掇美了，然后顺势提出干部任免权问题，结果手到擒来，这叫做