

国
学
大
书
院

三秦出版社

中华智谋故事全集

浓缩中华民族五千年谋略智慧的经典之作

冯子曰智无常局以恰肖其局者为上故
愚夫或现其一得而晓人反失诸千虑何
则上智无心而合非千虑所臻也人取小
我取大人视近我视远人动而愈纷我静
而自正人束手无策我游刃有余





- 冯梦龙在《智囊》自序里说道“人有智，犹地有水。地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。”
- 人类漫长发展史，是智谋的创造史和实践史。早在人类文明的曙光初露之时，智谋作为高层次的思维活动便伴随着人类并与其共同成长。它是思维旷野上明亮的火焰，闪烁着中国古典智慧的光芒，照耀着人们看清别人，看清自己。



典藏本书的四大理由

- 🌸 **取材广泛：**搜罗传统经史典籍，采撷民间野史杂谈。
- 🌸 **实用性强：**运用古人智慧谋略，指导解决现实生活难题。
- 🌸 **思想价值：**理论经典，博大精深，联系现实，见解独到。
- 🌸 **可读性强：**内容丰富，语言生动，案例精彩，令人智窦大开。

ISBN 978-7-80736-231-9



9 787807 362319 >

定价：19.80 元

924.1
I
中华智谋故事全集

三秦出版社



精美插图本



〔明〕冯梦龙·著
陈伶·编译



图书在版编目(CIP)数据

中华智谋故事全集 / (明) 冯梦龙著; 陈伶
编译. - 西安: 三秦出版社, 2007.8

(国学大书院)

ISBN 978-7-80736-231-9

I. 中… II. ①冯… ②陈… III. 笔记小说 -
中国 - 明代 IV. I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字
(2007) 第 093337 号

书 名 中华智谋故事全集
作 者 [明] 冯梦龙著 陈伶编译
责 编 高峰等
封面设计 陈 非
内文制作 火云鹤
策 划 以 洋 忠 平
法律顾问 沙庆超

出版发行 三秦出版社
地 址 西安市北大街 147 号
电 话 (029) 87205106
邮政编码 710003
经 销 全国新华书店
印 刷 万裕文化产业有限公司
开 本 787 × 1092 1/16
印 张 19.75
插 页 4
字 数 300 千字
版 次 2007 年 8 月第 1 版
印 次 2007 年 8 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-80736-231-9
定 价 19.80 元

版权所有，侵权必究

凡有缺页、倒页、脱页，可与工厂直接调换。

联系电话：029-87332772



前 言

人类文明的发展，意味着人类智谋的萌生。智谋象征着文明，也在不断地推动着文明的进步和发展。在这渐进的过程中，人类智谋有形或无形地生成，也在自觉或不自觉地被运用。古往今来，在中国的大地上，由不同时代的人们代代相续上演的故事，在某种程度上可以说是智谋的生成史、运用史。

智谋，在政治、军事、经济、生活中起着极为重要的作用。运筹帷幄之中，决胜千里之外，一个高明的智谋所起的作用，无法以物质的价值和金钱来衡量，一部中国历代社会发展史，也是一部智谋的创造史和实践史，无时无刻不闪烁着人类智慧的光芒。

现代社会生活中大到国家的政略、战略，小到人际间的交往，莫不与智谋休戚相关。因此，发掘古代宝贵的智谋遗产，古为今用，承前启后，启迪现代人的聪明才智，无疑是一件意义重大的工程，理应得到社会的高度重视。鉴于此，我们编写了这部《中华智谋故事全集》。

《中华智谋故事全集》取材于明代著名文学家冯梦龙编著的《智囊》一书。本书对中国自古以来有关智谋韬略的经典理论、历史案例和著名故事进行了全面梳理和编撰，甄选了数百个最具典型性的智谋故事，涉及政治、经济、军事、外交、科技等诸多领域，展现了古代人民在安邦定国、出征打仗、外交谈判、平叛治乱及经商贸易、待人接物等方面的智慧与谋略。

冯梦龙（1574—1646），字犹龙，又字公鱼、子犹，别号龙子犹、墨憨斋主人等。《智囊》一书是冯梦龙在明熹宗天启六年（1625年）的闲暇之余采撷当时仅见的一些稗官野史、小说大观以及笔记丛谈等古代文献中有关智慧的各种故事、传说，加以分类排比，编辑而成的。全书可分“上智”、“明智”、“察智”、“胆智”、“术智”、“捷智”、“语智”、“兵智”、“闺智”、“杂智”等十大部和“见大”、“知微”、“得情”、“威克”、“委蛇”、“灵变”、“辩才”、“不战”、“贤哲”、“狡黠”等二十八卷，是一部公认的用于排忧解难、克敌制胜的处世奇书，也是中国文化史上一部包罗万象的智谋锦囊。该书辑录了古代人运用智慧来解决困难的一千多则小故事。这些故事既反映了帝王将相文人名士在政治、军事、外交方面的大谋略，也反映了士卒、妇女、奴仆、僧道、农夫等下层百姓日常生活中的小奇智。本着“取其精华，弃其糟粕”的原则，我们对其进行了精选和翻译，更名为《中华智谋故事全集》，使读者在轻松愉悦的阅读中，达到古为今用、学以致用效果。

本书编排严谨，校点精当，并配以精美的插图，以达到图文并茂、生动形象的效果。此外本书版式新颖，设计考究，双色印刷，装帧精美，除供广大读者阅读欣赏外，更具有极高的研究、收藏价值。

编者
2007年7月

 ◇
○
○
○
◇

中华智谋故事全集



目 录

上 智 部

中华智谋故事全集

卷一·见大

太公 孔子 / 2

使马圉 / 3

诸葛亮 / 4

汉光武帝 / 5

燕昭王 / 5

王 猛 / 6

范文正 / 7

屠杵石 / 7

张 耳 / 8

狄武襄 / 8

杨士奇 / 9

严 震 / 9

萧何 任氏 / 10

张 飞 / 11

曹彬 窦仪 / 11

后唐明宗 / 12

李 渊 / 12

刘温叟 / 13

卫青 程信 / 14

李 愬 / 15

冯 煖 / 15

卷二·远犹

训 储 / 17

李 泌 / 18

王叔文 / 19

白起祠 / 19

苏 颂 / 20

郭 钦 / 20

徐 达 / 20

贡 麟 / 21

陈 恕 / 21

韩 琦 / 22

刘大夏 / 23

范仲淹 / 23

赵 鼎 / 24

文彦博 / 25

王守仁 / 26

陈仲微 / 26

陈 寔 / 27

姚 崇 / 27

孔 子 / 28

宓 子 / 28

程 琳 / 29

高 明 / 29

王 铎 / 30

孙伯纯 / 30

张 咏 / 31

李 贤 / 31

刘 晏 / 32

李 晟 / 32

吕文靖 / 33

王文正 / 33

公仪休	/34	韩愈	/45
孙叔敖	/34	裴晋公	/46
华歆	/35	王阳明	/46
辞馈	/35	赵豫	/47
卷三·通简		褚国祥	/47
唐文宗	/36	程卓	/48
宋太宗	/36	张士逊	/48
宋真宗	/37	卷四·迎刃	
曹参	/37	子产	/49
汉光武	/38	主父偃	/50
诸葛孔明	/39	陈平	/50
徐敬业	/39	宋祖 曹彬	/51
韩褒	/40	秦桧	/51
王敬则	/41	于谦	/52
程明道	/41	刘大夏 张居正	/52
王子醇	/42	张忠献	/53
张辽	/42	令狐绹 李德裕	/54
吕公孺	/43	吕夷简	/54
廉希宪	/43	王守仁	/55
林兴祖	/44	韩琦	/56
李封	/45	赵令郟	/56

明智部

卷五·知微		孙坚 皇甫郦	/63
箕子	/58	马援	/64
周公 太公	/58	申屠蟠	/65
辛有	/59	张翰等	/65
管仲	/59	穆生	/66
诸葛亮	/60	列御寇	/66
庞仲达	/61	唐寅	/67
张安道	/61	卷六·亿中	
陈瓘	/62	子贡	/68
王禹偁	/62	希卑	/69
何心隐	/62		

范 睢	/69	张 田	/84
姚 崇	/70	隋郎将	/84
李 泌	/71	范仲淹	/85
荀 息	/73	李忠公	/85
虞 卿	/74	卷八·经务	
班 超	/74	苏 轼	/86
蔡 谟	/75	陶 侃	/87
黄权等	/76	苏州堤	/88
罗 隐	/77	徐 杲	/89
夏侯霸	/78	陈懋仁	/89
陆逊 孙登	/78	叶石林	/90
曹武惠王	/79	虞允文	/90
卷七·剖疑		分 将	/91
汉昭帝	/80	刁射 刁骑	/91
张 说	/81	曹 玮	/92
寇 准	/81	孟 珙	/92
隼不疑	/82	李 纲	/93
蔡 京	/83	沈 晦	/94
曹克明	/83	汪立信 文天祥	/95
梦 虎	/84		

察 智 部

卷九·得情		郑洛书	/103
唐御史	/97	藏 钱	/104
张楚金	/97	李若谷	/105
崔思竞	/98	吕 陶	/105
欧阳晔	/99	奉使者	/106
尹见心	/99	张齐贤	/106
王 佐	/100	王 罕	/107
殷云霄	/100	韩 亿	/107
程 戡	/101	于文传	/108
张 举	/101	张三翁	/109
陈 骐	/102	宣彦昭 范邨	/109
杨评事	/103	安重荣 韩彦古	/110

傅 琰	/111	子产 严遵	/116
孙主亮	/111	元 绛	/117
乐 嵩	/112	张 升	/117
李南公	/112	陆 云	/118
卷十·诘奸		蒋 恒	/118
赵广汉	/113	杨逢春	/119
周文襄	/114	马光祖	/120
张敞 虞诩	/114	范纯仁	/120
盗牛舌	/116	王 明	/121
		刘宗龟	/122

胆 智 部

卷十一·威克

班 超	/124
耿 纯	/126
杨 素	/127
安禄山	/127
杨守礼	/128
窦建德	/128
薛元赏	/129

卷十二·识断

齐桓公	/130
高 洋	/131
寇 恂	/131
刘玺 唐侃	/132
姜 绾	/133
韩魏公	/133
王安石	/134
毛 澄	/134

术 智 部

卷十三·委蛇

箕 子	/136
孔 融	/137
叔孙通	/137
魏 勃	/138
王守仁	/138
王 曾	/139
廉 范	/139

周 新	/140
陈 瓘	/140
王 戎	/141
阮嗣宗	/141

卷十四·谬数

宋 祖	/142
服 紫	/142
服 练	/143

东方朔	/143	淮南相	/155
留侯	/144	王敬则	/155
傅珪	/145	宋太祖	/156
王振	/146	宋太宗	/156
贺儒珍	/146	高皇帝	/157
宁越	/147	郑公孙申	/157
颜真卿	/148	狄青	/158
李允则	/148	王琼	/159
王忠嗣	/149	令狐楚	/159
谢安 李郃	/150	杨珽	/160
晏婴	/150	韩雍	/160
王守仁	/151	王导	/161
唐太宗	/152	程婴	/161
狄青	/153	太史慈	/163
王安石	/153	陈子昂	/163
卷十五·权奇		吴质	/164
孔子	/154	曹冲	/164
		司马相如	/165

捷智部

卷十六·灵变

鲍叔	/167	沈括	/174
管仲	/168	吕颐浩	/175
吴汉	/168	周金	/175
汉高帝	/169	张浚	/176
晋明帝	/170	张咏 徐达	/176
尔朱敞	/170	颜真卿 李揆	/177
韦孝宽	/171	李迪	/178
宗典等	/171	太史慈	/178
王羲之	/172	周文襄	/179
伯颜	/173	耿司马	/179
陈平	/173	卷十七·应卒	
刘备	/173	张良	/180
崔巨伦	/174	知县买饭	/181
		周忱	/181

造红桌 赁瓦	/182	王戎	/185
曹操	/183	曹冲	/185
孙权	/183	功德碑	/186
卷十八·敏悟		刘显 东方朔	/186
司马遼	/184	苏黄迁谪	/187
文彦博 司马光	/184	刘伯温	/187

语 智 部

卷十九·辩才

苏代	/189	晏子	/199
陈轸	/190	马圉 中牟令	/199
左师触龙	/192	李忠臣	/200
庸芮	/193	武帝乳母	/200
狄仁杰	/193	昭陵	/201
陆贾等	/194	贾诩	/201
厮养卒	/195	解缙	/202
王守仁	/196	裴度	/202
王维	/197	李纲	/203
秦宓	/197	苏子由	/203

卷二十·善言

凌阳台	/198	冯当世	/205
		邵康节	/205
		裴楷等	/206

兵 智 部

卷二十一·不战

荀崧 伍员	/208	陆逊	/213
高昭玄	/209	李光弼	/214
周德威	/210	卷二十二·制胜	
诸葛恪	/211	孙臧	/215
韩世忠	/212	赵奢	/216
程昱	/212	李牧	/217

周亚夫	/218
周访	/219
陆逊 陆抗	/220
邓艾	/221
李靖	/222
耿弇	/223
韦睿	/224
马燧	/225
郑子元 李晟	/226
韩世忠	/227
曹瑋	/228
狄青	/229
刘江	/230

卷二十三·诡道

郑公子突	/232
张子房	/233
李广 王越	/233
孙臆 虞诩	/234
臧宫等	/236
内应	/237
止追者	/238
赵勾践 柴绍	/239
朱隼 周亚夫	/239
厨人濮等	/240

狄青	/242
李光弼	/242
虞翻	/243
程昱	/243

卷二十四·武案

项梁 司马师	/244
李纲	/245
战车	/246
九军阵法	/247
鸳鸯阵	/248
冰城	/249
宗泽	/249
韦孝宽	/250
羊侃 杨智积	/250
张巡	/252
刘馥	/253
王濬 王彦章	/253
韩世忠	/254
柴断险道	/254
李勣	/255
拐子马 铁浮图	/255
范雎策秦	/256
王朴策周	/257

闺智部

卷二十五·贤哲

高皇后	/259
赵威后	/260
刘娥	/261
肃宗朝公主	/262
柳氏婢	/262
孙太学妓	/263
陶侃母	/264

赵括母 柴克宏母	/265
陈婴母 王陵母	/266
叔向母	/266
严延年母	/267
伯宗妻	/267
陈子仲妻 黄霸妻	/268
屈原姊	/269
僖负羁妻	/269

漂母	/269	李景让母	/277
辛宪英	/270	孟昶妻	/277
许允妇	/271	洗氏	/278
袁隗妻	/272	娘子军	/280
李夫人	/273	窦女	/280
卷二十六·雄略		王翠翘	/281
君王后	/274	李诞女	/282
齐姜 张后	/274	崔简妻	/283
太祖姊	/275	蓝姐	/284
刘太妃	/275	新妇处盗	/285
苻坚妻	/276	木兰等	/285
		练氏	/287

杂 智 部

卷二十七·狡黠

吕不韦	/289
高欢	/290
曹操	/291
赵高 李林甫	/292
严嵩	/293
秦桧	/294
永嘉舟子	/295
一钱诨百金	/295
黄铁脚	/296
京都道人	/297
丹客	/297
猾吏	/299
达奚盈盈	/300

卷二十八·小慧

周主	/301
商太宰	/301
韩昭侯 子之	/302
苏代	/302
薛公	/303
孙兴公	/303
孟陀	/304
黠童子	/304
种氏取虎	/305
金还酒债	/306
谢生	/306

上智部

总叙

【原文】

冯子曰：智无常局，以恰当其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微，而其举动，出人意思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑；迄乎断断，圣人不易。呜呼！智若此岂非上哉。上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云：“下下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰《见大》，曰《远犹》，曰《通简》，曰《迎刃》，而统名之曰“上智”。

【译文】

冯梦龙说：智谋的运用没有一定的模式，以运用自如、顺应情势为最佳。所以愚笨的人有时也会有一得之见，聪明的人思虑再多也难免有失误的地方。为什么呢？因为上等的智谋是出乎自然又合乎事理，并非只凭千思万虑就能得到。因此，在运用智谋的时候，一般人多从小的、局部的方面去考虑问题，而具有上等智慧的人则从大的、全局的方面去考虑问题；一般人只注重眼前的得与失，而具有上等智慧的人则考虑得更加长远；一般人遇事容易急躁忙乱而使得事情越来越糟糕，而具有上等智慧的人则镇静自若使事态归于正常；一般人遇到事情便束手无策，而具有上等智慧的人处理事情则得心应手游刃有余。因此，再困难的事到了具有上等智慧的人的手上也变得容易简单，再大的事到了具有上等智慧的人的手里也成为了区区小事。这样，虽然说他们不声不响地在运筹帷幄，然而他们的举动又常常出乎人的意料之外。或开始抵触而后来相合，或看似矛盾而实际顺和。看他们开始时那种若无其事的样子，纵然是英雄豪杰看到了也难免会引起怀疑；然而等到他们如快刀斩乱麻般毅然决然地做出决定的时候，纵然是一些圣贤的人也只能望其项背。啊！如此这般，岂不是达到了运用智谋的最高境界吗？上等的智谋，不是每个人都能学到的。即使是有心学习上等智慧的人，充其量也只不过得到中等智慧罢了。俗话说：“最下等的人也有最上等的智慧。”这大概是遇到事情时灵感的偶然碰撞中闪现出来的智慧火花吧？下面，我把这种智慧实录出来稍加概括，分为四卷：《见大》《远犹》《通简》《迎刃》，统称其为上等的智慧。

卷一·见大

【原文】

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集《见大》。

【译文】

具有上等智慧的人对事情的操纵和驾驭，往往出人意料；平常人对此惊讶不已，然而豪杰之士却十分清楚，习以为常。因此集《见大》卷。

太公 孔子

【原文】

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也。召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

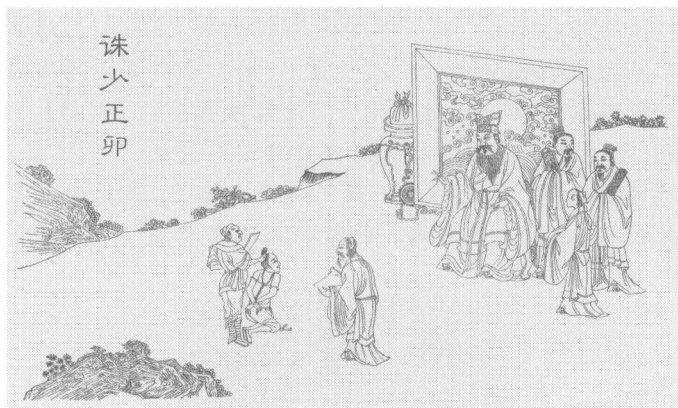
【译文】

西周初年姜太公吕尚被周武王封为齐国的开国国君。齐国当时有一个人名叫华士。他立志不向周天子称臣，不和各诸侯国君主交往，人们都称赞他是位有道德的人。姜太公多次派人召请他，他都一一辞谢，于是太公就下令把他杀掉。

周公姬旦问姜太公说：“华士这个人，是齐国一位志行高尚的贤人，你为什么要杀掉他呢？”姜太公回答说：“这种不向天子称臣，不和诸侯君主交往的人，我难道还指望他来向我称臣并和我交往吗？我不能让他来称臣与我交往，那么世人一定会说是我遗弃了士人。我多次召请他他不来，这就证明他是一个有叛逆心的人。如果树立这样的人做为品德高尚的榜样，我还能和谁来一起拥戴天子呢？”



姜子牙



【原文】

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于人，则不免于君子之诛。而少正卯兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

【译文】

春秋时，少正卯和孔子都在鲁国设馆讲学，由于少正卯讲课得法，很受学生们的欢迎，以致孔子多次学生满座，但又多次被少正卯的讲学吸引而走光，对此，孔子十分恼火，从此便怀恨在心。后来孔子担任了鲁国管理司法和治安的大司寇官职，他就把少正卯抓起来，推到宫门前杀掉了。他的弟子端木子贡（名赐）上前问道：“少正卯是鲁国很有名望的人，您把他杀掉，恐怕不够妥当吧？”孔子说：“人有五种不可饶恕的罪恶，连抢劫和盗窃也不算在其中：第一种是很聪明，却又为人凶险；第二种是行为怪僻反常，却又顽固不化；第三种是说话虚伪，却又巧言善辩；第四种是记人隐私而广博传诵；第五种是支持别人做坏事，并替他解释、辩白。人如果犯有这五种罪恶的其中一种，就一定要被国君杀掉。而少正卯兼有这所有的五种罪恶，可以说是小人中的奸雄，决不能不杀他！”

使 马 圉

【原文】

孔子行游，马逸食稼，野人怒，繫其马。子贡往说之，卑词而不得。孔子曰：“夫以人之所不能听说人，譬以太牢享野兽，以《九韶》乐飞鸟也。”乃使马圉往，谓野人曰：“子不耕于东海，予不游西海也，吾马安得不犯子之稼？”野人大喜解马而予之。

【译文】

一天，孔子坐车出游时，他的马挣脱缰绳跑去，啃吃路边的庄稼。这块田地的