



致全球所有领导的

7条忠告

比尔·盖茨告诉我们什么

Zhi Quan Qiu Suo You 良石 王永军 主编
Ling Dao De 7 Tiao Zhong Gao

BILL GATES

良石 王永军◎主编



比尔盖茨告诉我们什么

7 致全球所有领导的 条忠告

吉林科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

致全球所有领导的 7 条忠告/良 石,王永军主编. —长春:吉林科学技术出版社,2008. 12

(比尔·盖茨告诉我们什么)

ISBN 978-7-5384-4054-6

I. 致… II. ①良…②王… III. 企业领导学—通俗读物

IV. F272. 91-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 192003 号

比尔·盖茨告诉我们什么

致全球所有领导的 7 条忠告

主 编:良 石 王永军

责任编辑:王 楠 封面设计:胡椒设计

出版发行:吉林科学技术出版社出版、发行

印刷:北京市兆成印刷有限责任公司印刷

开本:787mm×1092mm 1/16

印张:12.5 字数:200 千字

版、印次:2009 年 1 月第 1 版第 1 次印刷

定价:25 元

ISBN 978-7-5384-4054-6

版权所有 翻印必究

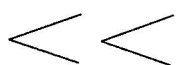
如有印装质量问题,可寄本社退换

社 址:长春市人民大街 4646 号 邮编:130021

发行电话:0431-85635177 85651759 85651628 85677817

网 址:www.jlstp.com

实 名:吉林科学技术出版社



前 言

提起比尔·盖茨和微软公司，想必很多人已经耳熟能详。20岁时创办微软，31岁时成为世界有史以来最年轻的亿万富翁。他在1997年时，就拥有个人资产510亿美元，在短短的20多年时间里，他创造的财富比传统的汽车大王、石油大王、钢铁大王和金融寡头在200多年时间里创造的家族财富还要多。按1995年的国民生产总值算，比尔·盖茨的财富相当于全世界总额的1/365，介乎第38位的委内瑞拉和第39位希腊之间，胜过乌克兰和葡萄牙以下的上百个中小国家。比尔·盖茨可谓富可敌国，假如他是一个国家，他将是地球上第39个最富有的国家。

无疑，盖茨是电脑天才，是管理天才。在商业史上，从来没有哪位创业家像比尔·盖茨一样，那么年轻就如此成功，也从来没有像他一样，用那么快的速度不但使自己霸占了首富的位置那么多年，也使那么多人成为了富翁。他以自己卓越的经营智慧而名噪天下，他的创业经历成为世界各大学校工商管理的范例。然而，比尔·盖茨也曾经是一个默默无闻的普通人，但他却凭借自己无与伦比的智慧和他雄心勃勃的野心开创了人生的传奇：从著名的哈佛大学退学，到创立微软，再到成为有史以来最年轻的亿万富翁……并连续数年占据世界首富的位置，成为所有追梦人的榜样。

那么，是什么成就了比尔·盖茨？比尔·盖茨又有什么与众不同？他究竟擅长什么？他是怎样成就微软帝



国的，又是怎样在世界首富的位置上霸占了那么多年？在他事业最巅峰的时刻，他急流勇退，从帝国的位置上退了出来，并把自己的全部财产捐给了慈善事业，这又是一种什么样的精神和财富观？这一切，注定成为人们关注的焦点。通过对比尔·盖茨一丝一缕的剖析，真正了解他的思想精髓到底是什么。让我们从他的事迹中寻找人生的真谛。

正如人们所说，不管你崇拜他也好，憎恨他也罢，你都无法漠视他，而这正是比尔·盖茨的魅力。

编者

2008年12月

MULU 目录

目 录

■ 急流勇退 豁达的人生态度

“我不能再挡道了，我离开后，会有人填补我留下的空白。”

- 52 岁隐退意味着什么 / 1
- 放弃，是一种智慧 / 3
- 选择是人生的必修课 / 6
- 认清自我，不权责越位 / 8
- 在“退”上欠火候就要吃亏 / 11
- 不愿为虚名所累 / 13
- 知进是其勇，知退乃其智 / 16
- 十年磨一剑 苦心培养接班人 / 19
- 我对总统位子不感兴趣 / 21

■ 尊重生命 输了健康赢了世界又如何

“没有任何一件东西比健康更重要，从事医疗保健事业更是如此。计算机技术对我而言是一个非常有吸引力的领域，该领域的发展十分重要，然而与健康相比，财富和高技术都只能名列其后。”

- 事业和健康谁更重要 / 25
- 与健康握手，让幸福长伴 / 27
- 会放松才能更好的工作 / 30
- 压力是健康的杀手 / 33

- 健康是左，财富是右 / 35
不能赢了事业输了健康 / 38
钱是赚不完的，生命却是有限的 / 40
健康，人生最大的财富 / 43
用生命换取财富是愚蠢的 / 46

■ 散尽家财 超脱的财富观念

“如果你已经习惯了享受，你将不能再像普通人那样生活，而我希望过普通人的生活，我害怕享受。”

- 从首富到首善的华丽转身 / 49
尽舍钱财，成天下之大善 / 52
身外物，不奢恋 / 54
钱要用在刀刃上，绝不乱花一分钱 / 57
在巨富中死去，是一种耻辱 / 60
在名利面前，绕开走 / 63
不是为钱而工作，钱让我感到很累 / 65
我只是财富的看管人 / 69
再富不能富孩子 / 72
不做金钱的奴隶 / 75

■ 不做小草 要做挺拔的橡树

“不管做什么事，都要弄它个登峰造极，不到极致，决不心甘。”

- 勤奋是勤奋者的通行证 / 78
找准目标就成功了一半 / 81
认准一条路走下去 / 84
要做自己最擅长的事 / 87
做就要做到最好 / 90

MULU 目录

- 知道自己的优势在哪里 / 93
- 养成迅速决断的习惯 / 96
- 有了梦想就去做 / 99
- 自信是成功的第一秘诀 / 102
- 失败与成功同样重要 / 105

■ 我爱我家 情感与事业的选择

“从我父母亲的身上我看到了自己未来家庭的模式。我们一家人总是相互沟通，一起生活…整个家就像是一个团结的集体。我自己的家也一定要像这样。”

- 工作不是生活的全部 / 109
- 像经营事业一样经营爱情 / 112
- 突然想结婚的感觉 / 115
- 爱情不可能第二次来敲门 / 118
- 我非常乐于做爸爸 / 121
- 最不能等待的是孝顺 / 124
- 我以我的母亲为荣 / 128
- 家庭是事业成功的基石 / 130
- 人生就是不断维持平衡的过程 / 133
- 为错爱付出沉痛的代价 / 136

■ 经营之道 善“变”才能出奇迹

“在飞速发展的市场，保持不败的惟一选择就是不断创新”

- 只有不断突破，才能超越自我 / 139
- 随时适应时代的变化 / 141
- 在挑战中不断完善 / 144
- 审时度势，淘汰的就不是你 / 147

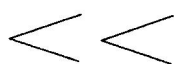
目 录 MULU

- 创新是市场竞争的利器 / 150
- 不在创新中发展，就在守旧中死亡 / 153
- 没有一劳永逸的成功 / 156
- 只有不断地追求，才能做得更好 / 159
- 机会只垂青有准备的人 / 161
- 时刻保持清醒的危机意识与远见 / 164

■ 管理之魂 优秀人才是企业的生命

“如果把微软 20 个顶尖人才挖走，那么微软会变成一家无足轻重的公司”

- “我需要世界上最优秀的人才” / 168
- 优秀人才就是企业的生命 / 171
- 让每一位员工都找到自己的位子 / 174
- 优胜劣汰，适者生存 / 176
- 以人为本的“柔性”管理 / 179
- 提高待遇，吸引优秀人才 / 182
- 创造环境，留住最核心的员工 / 185
- 要英才，不要庸才 / 188



一、急流勇退 豁达的人生态度

“我不能再挡道了，我离开后，会有人填补我留下的空白。”

52 岁隐退意味着什么

“我不能再挡道了，我离开后，会有人填补我留下的空白。”
2008 年 6 月 27 日，美国微软公司创建人之—的比尔·盖茨向 800 多名微软代表发表演说，正式宣布辞去微软执行董事长的全职工作，兑现了他 2 年前的承诺。

告别仪式在微软位于美国华盛顿州雷德蒙德总部的会议大厅举行。来自全球各地的微软代表聚集—堂，最后—次聆听比尔·盖茨以执行董事长的身份谈论微软的过去、现在和将来。

比尔·盖茨说，他从今天开始不再管理微软的日常事务，他原本负责的日常管理工作将交由鲍尔默等人负责，不过他卸任后仍将担任微软非全职的非执行董事长，会继续关心微软的事业。他说：“我确实在想，如果我不担任微软的全职工作，微软才会新人辈出。”

在热烈的掌声中，鲍尔默把—本以比尔·盖茨签名为内容的纪念册作为礼物送给他，两人热烈地握手拥抱，激动的泪水夺眶而出。此时，全场人士站立鼓掌，比尔·盖茨当众擦去了眼泪。鲍尔默充满激情地说：“我们拥有了无与伦比的机会，而这个机会是盖茨给的，为此我要深深地感谢比尔。”

比尔·盖茨隐退无疑是从公司利益考虑的，他的这种勇于放弃的精神值得人们钦佩。谁都知道，人的精力是有限的，尤其是随着年龄的增大，曾经积累起来的观念、思想很难改变，再加之社会不断向前发展，其速度远远超过个人的更新速度。因此，企业管理者往往在到达—定年龄后，会受其固有观念的影响，在企

BIERGA

001

比尔·盖茨告诉我们什么

——条忠告
致全球所有领导的 7

WOMENSHENME



业决策上很难再适应市场的需求，这就是中国很多家族企业之所以不能长命的原因。

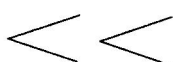
当然，真正优秀的企业家，不仅仅应该“身前”干得漂亮，处理好“身后”事同样重要——让企业后继有人。做到这一点，50岁退休也好，60岁退休也罢，都不是问题。

然而，在中国人眼里，52岁应该说正值年富力强，而比尔·盖茨却选择了离开微软，离开他一手打造的帝国，这对于很多有权利欲望的人来说是很痛苦的一件事。微软是一个经济帝国，用富可敌国来形容一点都不过分，很多国家的总经济收入还远远比不上比尔·盖茨的财富呢。作为这经济帝国的国王比尔·盖茨，其权利自然不会小，在权利的顶峰突然退下来，那种失落的滋味不是一般人能够体会的，官做得越大，失落感也就越大。有的人就十分贪恋权欲，不到闭眼的那天，就是舍不得丢权。中国历代的皇帝大多是这样。在我们国家，即便是当今有完备的退休制度，但执行起来还是十分困难的。很多企业老总不会因为年龄大而自觉隐退。相反，他们的权利欲望会随着年龄的增大而增大，不要说只有50岁，就是到了70岁，哪怕拄着双拐，他们也不甘心把手中的权利交出来，而且还加紧揽权，什么党组书记、董事长、总经理全一人兼任，以便实现“官本位”的梦想。

但比尔·盖茨能急流勇退，应该是给我们的干部，特别是国有、私营企业的老总们上了一课。为了国家或企业的利益，也更为了自己身体的健康，要有“退”下来的勇气与决心。

比尔·盖茨的辞职，从客观上给我们提供了一种新的企业管理知识。尤其是家族企业，除旧推新才是企业发展的法宝，才能使企业活得更长久。盖茨辞职是不媚权恋官的具体表现。孔子曾说：“六十而耳顺，七十而随心所欲。”趁早退位，让年轻人能够更好地展现自己的才华，不是更好吗？而那些总觉得“姜是老的辣”、自恃走的桥比年轻人走的路还多的倚老卖老的顽固派们，做着升官发财的梦，占着企业的重要职位，不仅严重阻碍了企业的进步，更主要的是不能安享晚年。何苦呢？

罗素说过：“人类最大的、最主要的欲望是权力欲和荣誉欲。”古往今来，权力是最难摆脱的诱惑，但比尔·盖茨却超越



了这种欲望。经过几十年来的呕心沥血，他一手创建了强大的微软帝国，但就在这样的巅峰时刻，他来了一次漂亮的转身，在年仅 52 岁之际淡出微软。这样的急流勇退，这样的睿智通达，为世人留下了太多的遐想。

人生智慧

创业者终将离开自己心爱的公司，这是一条不可抗拒的自然规律。从企业的百年大计考虑，从全体员工的未来命运考虑，盖茨顺时应势退出岗位，更显其英雄本色，也是大智慧的完美体现。

放弃，是一种智慧

放弃，是一种人生智慧。有时不一定是用来兑换财富，但却可以换来快乐、充实。这些对我们的生活同样具有宝贵的意义。常言道，“明者远见于未萌，智者避危于未形。”只有学会放弃，才能使自己更宽容、更睿智。放弃不是噩梦方醒，不是六月飞雪，也不是优柔寡断，更不是偃旗息鼓，而是一种拾阶而上的从容、闲庭信步的淡然。

美国东部时间 2006 年 6 月 15 日下午 4 时左右，微软公司正式对外宣布，从 2008 年 7 月开始，公司董事长比尔·盖茨将不再负责公司的日常管理，设立两年的过渡期，是为了确保权力的顺利交接，两年以后，比尔·盖茨将继续担任微软董事长兼重点开发项目顾问，并依旧是微软的最大股东。比尔·盖茨当天还辞去了公司首席软件设计师一职。比尔·盖茨要引退的消息立即引起了全世界媒体的关注，美联社、法新社、英国广播公司等西方主流媒体纷纷对此事进行了突出报道。几乎所有的美国媒体都约而同地认为，比尔·盖茨的引退意味着一个时代的结束。

世界著名投资专家沃伦·巴菲特这样评价比尔·盖茨：“如果他卖的不是软件而是汉堡，他也会成为世界汉堡大王。”言下之意，是比尔·盖茨成就了微软。事实上，也的确没有哪一位企业领袖能像比尔·盖茨一样，始终将自己的光芒覆盖在企业之

BIERGA

003

比尔·盖茨告诉我们什么

条忠告

致全球所有领导的 7

WOMENSHENME



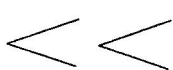
上。对微软来说，比尔·盖茨不单单是一位企业高管，而是微软品牌的延伸。在微软内部，所有员工都将他视作英雄一般。他们相信，只要比尔·盖茨在，微软神话就不会终结。员工们已经习惯了在每件事情上必须获得比尔·盖茨的点头认可，而微软内部不断进行的组织架构调整，都是为了减少摆在比尔·盖茨面前的文件数量。也许正是因为意识到了这一点，比尔·盖茨才决定“放权”，他希望把连接在“微软”和“盖茨”之间的等号抹掉，让微软成为一个真正的品牌，而不再是个人崇拜的符号。于是，他开始了多年的、分步骤放权计划。6年前，他就将首席执行官职位交给了合作伙伴、多年好友鲍尔默，而这一次，他退出得更彻底。

比尔·盖茨辞去微软首席执行官一职，把公司管理大权交给好友鲍尔默，自己则转而担任微软首席软件架构师。据说，比尔·盖茨后来开董事会时继任者鲍尔默多次提出和他理念相悖的方案，比尔完全不予反驳，完全不束缚新执行官的手脚，这一点是绝大多数“中国式领导”望尘莫及的气量，只有伊丽莎白一世的“无为治国”能与之并论。

并非麻烦不找比尔·盖茨，而是他不计较成败的虚名，得让且让，当挑战之拳挥来时，他又从一招太极推手轻松应付。因为比尔·盖茨知道，就算自己聪明绝顶，那个“盖茨的微软”已经为世人熟悉、为对手熟悉，他的选择是不让公司为自己的权力欲而陷入僵化，尽管自己有时不能认同鲍尔默的观点，但他知道那些将会为公司带来不一样的变化，可以带来更多的活力，这也是能够让微软立于不败之地的重要一点，于是他选择了叉起双手、默不作声。

当然，放弃不仅仅是一个标的取舍，而更考量人的智慧。放弃对金钱的渴求，放弃对权势的觊觎，放弃对虚荣的纠缠。只有当机立断地放弃那些次要的、枝节的、不切实际的东西，你的世界才能风和日丽，你才会豁然开朗地领悟“小舍小得，大舍大得，不舍不得”的真谛。

人性如此，总是要有所得，以为拥有越多，越快乐。可是，有一天我们忽然惊觉：不快乐，正是因为渴望拥有的东西太多



了，或者太执着了，不知不觉中我们已经执迷于某个事物上了。其实，人要该放手时就放手，不可执迷太深，“失之东隅，收之桑榆”，放手才可以减轻一些麻烦和折磨，才会让自己的目光从一点收回而转向大千世界，去开拓另一片光芒。

佛说，“苦海无边，回头是岸。”苦海是什么，岸又在哪里？宦海无边，不知放弃欲望的诱惑，难逃牢狱之灾；股海无边，一门心思等着飘红，何如见好就收；情海无边，情深缘浅的苦熬，不如轻轻地留下一个背影。有一首诗意味深长：每一份感情很美，每一程相伴都令人迷醉，不能拥有的遗憾更感缱绻，收拾心情，继续走吧，错过花，你将收获雨……比尔·盖茨放弃了世界首富的虚位，却获得了世界最伟大的慈善家的称号；放弃了在微软的权力，却赢得了坦荡的心境和大度的气概。

不懂得放弃的人，总将生活中的不如意绕在心灵的枝杆上，就像北方腊月的浓雾，挥之不去。就这么一味地自怨自艾，自暴自弃，于是青春美丽的容颜与悠悠岁月擦肩而过，恰如风拂水面，雁过长空，就像苏东坡的一声长叹：“事如春梦了无痕”。

懂得放弃的人，是静下心来当一回医生，为自己把脉，重新点燃自信的火把，照亮人生中不如意的症结，然后分析与其失之交臂的原因，并根据自身的特点选定一个目标，努力掌握一门专长，多看一些使人奋发的书籍，开阔视野，荡涤一下容易浮躁的心灵。放弃，既是遍历归来的路，又是重登旅程的路，也是对未来满怀憧憬的路。千万朵智慧的灯火灿烂着温柔和明朗的天空，牵出生命音乐般轻柔的翅膀及春光明媚的季节。

人生智慧

放弃是人生的一部分，每个人都会经历，或是由于外界逼迫，或是自己内心激战的结果。放弃并非全是愚蠢的决定，更多的则是表现的一种智慧。学会放弃也可以作为一个人成熟的标志，当你当机立断的放弃那些次要的、枝节的、不切实际的东西，选择了另一片光明时，你便学会了成熟。

BIERGA

005

比尔·盖茨告诉我们什么

条忠告
致全球所有领导的7

WOMENSHENME



选择是人生的必修课

选择是人生的第一课，也是人终生的必修课。要做出正确的选择，没有敢于放弃的心理是不行的。项羽敢于破釜沉舟，才有了以一当十，置之死地而后生的结果；王羲之敢于放弃高官，才有了放浪形骸的举止和翩若惊鸿、婉若游龙的一代书法；陶渊明敢于放弃五斗米的俸禄，才有了归隐南山、遁世蛰居的惬意；孙中山有了敢于放弃做秀才的理想，才有了做大总统的结果；比尔·盖茨敢于放弃学业，才有了做微软总裁的结果。放弃并不意味着失去，反而多了一份潇洒，多了一份自信，也多了一份收获。

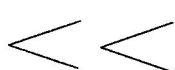
敢于选择，勇于放弃，是人生的一大智慧。比尔·盖茨哈佛休学，这是世人皆知的事情。他虽放弃了学位，却并没有放弃人生的责任——创建公司、实现梦想，那时的比尔·盖茨已经立下了让计算机傻瓜化的理想，一个改变全人类生活方式的诺言。

佛家有言：“舍得，舍得，有舍才有得。”比尔·盖茨放弃学业而选择创办微软就是一个很好的例子。

比尔·盖茨在湖滨中学学习时就是一个电脑迷，经常无心其他课，每天都泡在计算机中心。从8年级开始，他就和同学一起帮人设计简单的电脑程序，以此赚取零用钱。比尔·盖茨的好朋友保罗·艾伦（后来和比尔·盖茨一起创立了微软公司）回忆说：“我们当时经常一直干到三更半夜，我们爱死了电脑软件的工作，那时候我们玩得真开心。”

1973年，比尔·盖茨以优秀的的成绩获得了普林斯敦大学、耶鲁大学和哈佛大学的入学许可。比尔·盖茨选择了哈佛。原因很简单，在哈佛立校三百多年来，一直是美国顶尖科学家和领袖人物的摇篮。有数不清的精英在哈佛锻炼成才：7位美国总统、12位副总统、33位普利特奖获得者、37位诺贝尔奖获得者、数十位跨国公司总裁、十几位最高法院大法官以及众多的国会议员，在全美的500家最大财团中2/3的决策经理毕业于哈佛商学院……

然而，比尔·盖茨一进大学自尊心便受到重大的打击。他发



现周围所有同学都和他一样聪明。西雅图的神童，在这里只是最普通的一个。可是在哈佛大学，盖茨仍就没有改变他中学时的习惯。在喜欢的科目上不知疲倦，对不喜欢的科目不屑理会，很少参加学校的活动。所以，在大一的时候比尔·盖茨的总成绩只是个B。虽然他的入学考试中数学得了无可非议的800分，但这依然使他十分的沮丧。

1975年5月，比尔·盖茨想退学并希望能和好友艾伦一起创办一个软件公司，由于父母的极力反对，比尔·盖茨没能马上退学。比尔·盖茨的母亲还专门安排当地一位白手起家的千万富翁斯托姆与盖茨交谈，劝说他打消开公司的念头，继续他在哈佛的学业。

然而，比尔·盖茨认为个人电脑时代已经到来，这正是他大展身手的好机会。他还用极富激情的语言描绘了未来远景。斯托姆被打动了，衷心地：“任何一个对电子学略有所知的人，都应该明白这确实存在，并且新纪元确已开启。”有了斯托姆的鼓励和指点，比尔·盖茨退学的念头更坚定了。虽然他直到1977年初才真正办理退学手续，但当时他的心早飞走了。对他来说，这所名牌大学已经只是一个负担，而不是助跑器。

两个月后，盖茨与艾伦合作创建微软公司，公司的名称来源于在与密特斯公司签约准备合同文本时，无意识写下的这样一句话：“保罗·艾伦和比尔·盖茨为做微型软件（MicroSoft）而工作。”这个微软的公司名号让比尔·盖茨很是得意了一把。微软公司成立时，比尔·盖茨正好20岁。

其实，人生就是一个不断选择的过程，往往鱼和熊掌不能兼得。见什么要什么，想什么要什么，被事物所迷的心态不是人生最本质的意义，更不是最明智的选择。那些试图抓住身边每一个机遇从不放过的人是辛苦的。事实上，它不但不能使你真正拥有，反而会加重你心灵的负担，缩小自由的空间，以致后来被形形色色的诱惑所迷失方向。

应该说比尔·盖茨果断的退学这件事并非一时心血来潮，而是经过反复思考才决定的。盖茨敏感地意识到，计算机的发展太快了，等大学毕业之后他可能就失去了一个千载难逢的好机会。

BERGA

007

比尔·盖茨告诉我们什么

——李忠告
致全球所有领导的7

WOMENSHENME



他热爱的只有他的电脑，只有在电脑前他才觉得自己是伟大的，只有在电脑前他才感觉得到自己的价值，对于这个还有点孩子气的年轻人，电脑意味着他全部的事业。他的敢于选择，勇于放弃，为他开创软件王国的霸业拉开了序幕。

当然，放弃的过程是痛苦的。人的天性犹如野草，规矩和知识犹如一把锄头，放弃的精神则是利斧与铁铤。我们放弃了自由，收获的却是饱满和喜悦。如今我们中的许多人都处于人生的十字路口，面对前途我们该做出怎样的选择呢？鱼和熊掌的道理至简至易，生活的难题却是难以分辨何为熊掌何为鱼。既然分不清，就该果断地放弃其中的一种，不管它是鱼还是熊掌。如果不懂得放弃，那么到时候恐怕我们丢失的不仅仅是熊掌，还包括鱼。所以，选择错了没有关系，只要有鱼在，我们还是有机会的，况且鱼和熊掌在价值上也非一一对应的关系。一条鱼当然比不上一只熊掌，十条鱼，一百条鱼，一千条鱼呢？如果我们不再想熊掌，专心致志于鱼，那么收获鱼和收获熊掌又有何区别呢？

在失去熊掌的时候，我们可以向隅而泣一阵子，也可以悲伤地寝食难安。但一定要记住，哭过之后，看看鱼还在不在。如果擦干眼泪之后发现鱼也不在了，那才是最大的悲哀。所以，在失掉了熊掌之后，便集中精力去拿属于自己的鱼，别在奢望熊掌——那已经是不属于自己的东西。

人生智慧

“鱼与熊掌不可兼得”，这是众人皆知的道理，然而并非每个人都能做到，比尔·盖茨便是深刻理解到了这一点，所以虽然过程有点痛苦，但是他仍然果断地放弃了哈佛的学业，才成就了今天的微软。

认清自我，不权责越位

子曰：“不在其位，不谋其政。”意思就是不在这个职位上，就不谋划这个职位的事务。不仅在政治生活中，在现代企业管理中也是个很好的被广泛运用的模式。居于什么位置，就担当好自