



全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程 项目管理

精解

丁勇强 主编

题库

考点



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

2009 全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程项目管理 考点·题库·精解

丁勇强 主编



中国电力出版社

www.cepp.com.cn

本书根据全国注册一级建造师执业资格考试大纲以及教材编写而成。将各个主要知识点整理为练习题，在答案之后给出了详细解答，帮助考生在进行系统复习之后对于考点进行查漏补缺。全书之后还附有2套模拟试题，题后还有答案和简单解析。最后还有往年考试真题以及答案供读者对考试趋势自行进行分析。

本书适合参加2008年注册一级建造师考试的学生。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理考点·题库·精解/丁勇强主编. —北京: 中国电力出版社, 2009
全国一级建造师执业资格考试辅导用书
ISBN 978-7-5083-8597-6

I. 建… II. 丁… III. 基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考核-自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 037303 号

中国电力出版社出版发行

北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>

策划编辑: 梁 瑶 电话: 010-58383355 邮箱: zhiyezige2008@163.com

责任印制: 陈焊彬 责任校对: 郝君燕

北京丰源印刷厂印刷·各地新华书店经售

2009年4月第1版·第1次印刷

787mm×1092mm 1/16·14.25印张·353千字

定价: 29.80元

敬告读者

本书封面贴有防伪标签, 加热后中心图案消失

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

本社购书热线电话 (010-88386685)

前言

全国注册一级建造师考试已经进行了4年,我们在辅导班的考生复习考试的过程中发现,对于在职人员参加考试最大的考验不是题目太难,而是时间不足,几乎没人能有脱产复习的机会。常常遇到交了培训费而不能听辅导课的考生,也常常听到下班后、家人休息后想看书却看不进去,或者好不容易看了一点却很快遗忘掉的感叹。没有大量的时间去逐字逐句的理解教材,而且教材的内容比较繁杂,一遍教材通读完毕后,都觉得好多东西没有记住。能不能有这样一本书?可以不看教材、不参照大量的辅导书、就能在较短的时间里尽快地掌握考试大纲的要求、充分地提高学习效率、有效地掌握考试内容,使考试变得简单高效。最终我们决定出版一套“考点·题库·精解”系列丛书,来解决考生的这些难题。

本套丛书共6册,分别是:

- 《建设工程法规及相关知识考点·题库·精解》;
- 《建设工程项目管理考点·题库·精解》;
- 《建设工程经济考点·题库·精解》;
- 《建筑工程管理与实务考点·题库·精解》;
- 《机电工程管理与实务考点·题库·精解》;
- 《公路工程管理与实务考点·题库·精解》。

本套图书的使用方法如下:

“大纲要求”严格遵守大纲要求,有利于考生把握复习重点,分配复习时间;

“历年考题分布情况”指明了往年考试的命题趋势,分数分值,以利于考生了解考试考点的变动和重点情况,提高考生复习效率。

“练习题”将考点内容按照考题要求进行细化,通过做题,使考生很方便的记住考点的内容,练习题的答案做到举一反三,使得考生能够前后联系,保证复习效果。

“历年真题”使得考生在练习过后,通过真题的模拟,测试自己的复习效果,查漏补缺。

“考前冲刺预测试卷”通过考前的模拟,力争做到既不遗漏,又有侧重,以提高广大考生的复习效率。

本书由丁勇强主编,夏燕妮、丁世臣、谭立伟、杨南桔、李力争、李菊莲、陈志文、董魁、刘会刚、王文辉、王新丽、杨景霞、李智楠、何雅丽、刘菲菲等参与了该书编写工作。

本书编写过程中,广泛咨询了参加2004~2007年考生的意见和建议,并吸取了来自众多专家和培训机构的经验教训,力求做到精益求精,为考生服务,但限于作者水平有限,加之时间仓促,疏漏之处在所难免,欢迎广大读者多提宝贵意见,以便再版时修改完善。

最后,预祝各位考生顺利通过此次考试!

编者

目 录

前言

第一部分 复习要点及练习题

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
一、复习要点	1
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	2
三、练习题	3
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	28
一、复习要点	28
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	28
三、练习题	29
1Z203000 建设工程项目进度控制	55
一、复习要点	55
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	55
三、练习题	56
1Z204000 建设工程项目质量控制	68
一、复习要点	68
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	69
三、练习题	70
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	100
一、复习要点	100
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	100
三、练习题	101
1Z206000 建设工程合同与合同管理	130
一、复习要点	130
二、历年考题分布情况(2004~2007年)	131
三、练习题	132
1Z207000 建设工程项目信息管理	167

一、复习要点	167
二、历年考题分布情况 (2004~2007 年)	167
三、练习题	167

第二部分 考前冲刺预测试卷

考前冲刺预测试卷 (一)	173
参考答案	182
考前冲刺预测试卷 (二)	196
参考答案	205

第一部分 复习要点及练习题

1Z201000

建设工程项目的组织与管理

一、复习要点

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

- 1Z201011 掌握施工方项目管理的目标和任务
- 1Z201012 掌握建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务
- 1Z201013 了解业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

1Z201020 建设工程项目的组织

- 1Z201021 掌握项目结构分析
- 1Z201022 掌握项目管理的组织结构
- 1Z201023 掌握项目管理工作任务分工
- 1Z201024 掌握项目管理的管理职能分工
- 1Z201025 掌握项目管理的工作流程组织
- 1Z201026 掌握合同结构

1Z201030 建设工程项目策划

- 1Z201031 熟悉建设工程项目实施阶段策划的工作内容
- 1Z201032 了解建设工程项目决策阶段策划的工作内容

1Z201040 建设工程项目采购的模式

- 1Z201041 掌握施工任务委托的模式
- 1Z201042 掌握建设项目工程总承包的模式
- 1Z201043 掌握物资采购的模式
- 1Z201044 了解设计任务委托的模式
- 1Z201045 了解项目管理委托的模式

1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

- 1Z201051 熟悉建设工程项目管理规划的内容
- 1Z201052 了解建设工程项目管理规划的编制方法

1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法

- 1Z201061 熟悉施工组织设计的内容
- 1Z201062 熟悉施工组织设计的编制方法

1Z201070 建设工程项目目标的动态控制

- 1Z201071 掌握项目目标动态控制的方法
- 1Z201072 掌握进度动态控制的方法

1Z201073 掌握投资动态控制的方法

1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

1Z201081 掌握施工企业项目经理的工作性质

1Z201082 掌握施工企业项目经理的任务

1Z201083 掌握施工企业项目经理的责任

1Z201084 掌握施工企业人力资源管理的任务

1Z201090 风险管理

1Z201091 了解建设工程项目的风险类型

1Z201092 了解建设工程项目风险管理的工作流程

1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

1Z201101 熟悉建设工程监理的工作性质

1Z201102 了解建设工程监理的工作任务

1Z201103 了解建设工程监理的工作方法

二、历年考题分布情况（2004～2007年）

章 节 要 点		2004 年		2005 年		2006 年		2007 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	1Z201011 掌握施工方项目管理的目标和任务	1						2	
	1Z201012 掌握建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务						1		
	1Z201013 了解业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务		2	1	1	1			1
1Z201020 建设工程项目的组织	1Z201021 掌握项目结构分析	2	1		1			2	
	1Z201022 掌握项目管理的组织结构			1		1	1	1	1
	1Z201023 掌握项目管理工作任务分工								
	1Z201024 掌握项目管理的组织职能分工		1						
	1Z201025 掌握项目管理工作流程组织								
	1Z201026 掌握合同结构								
1Z201030 建设工程项目策划	1Z201031 熟悉建设工程项目实施阶段策划的工作内容	1							
	1Z201032 了解建设工程项目决策阶段策划的工作内容								
1Z201040 建设工程项目采购的模式	1Z201041 掌握施工任务委托的模式		1					1	
	1Z201042 掌握建设项目工程总承包的模式			1		3	2		
	1Z201043 掌握物资采购的模式								
	1Z201044 了解设计任务委托的模式								
	1Z201045 了解项目管理委托的模式			1					

续表

章 节 要 点		2004 年		2005 年		2006 年		2007 年	
		单选	多选	单选	多选	单选	多选	单选	多选
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1Z201051 熟悉建设工程项目管理规划的内容		1	1				1	
	1Z201052 了解建设工程项目管理规划的编制方法								
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	1Z201061 熟悉施工组织设计的内容								1
	1Z201062 熟悉施工组织设计的编制方法								
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	1Z201071 掌握项目目标动态控制的方法	1		1			1	1	1
	1Z201072 掌握进度动态控制的方法	1		1					
	1Z201073 掌握投资动态控制的方法				1	1			1
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	1Z201081 掌握施工企业项目经理的工作性质	1		1				1	
	1Z201082 掌握施工企业项目经理的任务				1	1			
	1Z201083 掌握施工企业项目经理的责任	1						1	
	1Z201084 掌握施工企业人力资源管理的任务	1			1	1			
1Z201090 风险管理	1Z201091 了解建设工程项目的风险类型			1		1			
	1Z201092 了解建设工程项目风险管理的工作流程								
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	1Z201101 熟悉建设工程监理的工作性质	2		1		1			
	1Z201102 了解建设工程监理的工作任务								
	1Z201103 了解建设工程监理的工作方法	2	1	1		1		2	1
合计题数		13	7	11	5	11	5	12	6
合计分值		27		21		21		24	

三、练习题

(一) 1Z201010 单选题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
- A. 可行性研究阶段、设计阶段、施工阶段 B. 可行性研究阶段、施工阶段、使用阶段
- C. 决策阶段、实施阶段、保修阶段 D. 决策阶段、实施阶段、使用阶段

【答案】D

【解析】本题是 2005 年考题,主要考查了项目的全寿命周期包括的范围,即:决策阶段、实施阶段、使用阶段。

2. 项目决策的标志是()。

- A. 投资控制 B. 项目立项
- C. 编制可行性研究报告 D. 筹划和准备

【答案】B

【解析】项目立项(立项批准)是项目决策的标志。

3. 建设工程项目管理的时间范畴是()。

- A. 设计阶段 B. 施工阶段 C. 决策阶段 D. 实施阶段

【答案】D

【解析】本题主要考查了建设工程项目的时间范畴，即建设工程项目管理的时间范畴是实施阶段。

4. 项目实施阶段的主要任务是（ ）。

- A. 项目的目标控制 B. 项目的成本控制
C. 通过管理使项目的目标得以实现 D. 项目的合同管理

【答案】C

5. 建设工程项目管理的核心任务是项目的（ ）。

- A. 目标规划 B. 目标比选 C. 目标论证 D. 目标控制

【答案】D

【解析】本题是 2007 年考题，主要考查了建设工程项目管理的核心任务，即项目的目标控制。

6. 项目管理的核心任务是（ ）。

- A. 环境管理 B. 信息管理 C. 目标控制 D. 组织协调

【答案】C

【解析】本题是 2004 年考题，解析同上题，此考点应重点记忆。

7. “项目策划”指的是目标控制前的一系列（ ）。

- A. 施工组织设计工作 B. 筹划和准备工作
C. 组织和管理的工作 D. 计划和协调工作

【答案】B

【解析】本题主要是对建设工程项目管理内涵中“项目策划”进行的解释。

8. 对于一个建设工程项目而言，（ ）的项目管理往往是该项目管理的核心。

- A. 业主方 B. 施工方 C. 设计方 D. 承包方

【答案】A

9. 按照建设工程不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有（ ）种类型。

- A. 2 B. 3 C. 4 D. 5

【答案】D

【解析】按照建设工程不同参与方的工作性质和组织特征划分，项目管理有 5 种类型，即：

① 业主方的项目管理；② 设计方的项目管理；③ 施工方的项目管理；④ 建设物资供货方的项目管理；⑤ 建设项目总承包方的项目管理。

10. 业主方项目管理的目标不包括（ ）。

- A. 投资目标 B. 进度目标 C. 安全管理目标 D. 质量目标

【答案】C

【解析】本题考查了业主方项目管理的目标范围。业主方项目管理的目标包括：投资目标、进度目标、质量目标。

11. 从（ ）开始引进了建设工程项目管理的概念。

- A. 20 世纪 90 年代初期 B. 20 世纪 80 年代初期
C. 20 世纪 70 年代末 D. 20 世纪 60 年代末

【答案】B

12. 供货方的项目管理工作主要在（ ）阶段进行。

- A. 设计阶段 B. 施工阶段 C. 保修期 D. 验收阶段

【答案】B

【解析】供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

13. () 年建设部颁布了《建设施工企业项目经理资质管理办法》，推行项目经理负责制。

- A. 1983 B. 1988 C. 1995 D. 2003

【答案】C

【解析】我国于 1983 年原国家计划委员会提出项目前期项目经理负责制，于 1988 年开始推行建设工程监理制度，1995 年建设部颁布了《建设施工企业项目经理资质管理办法》，推行项目经理负责制，2003 年建设部发出《关于建筑企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡到有关问题的通知》。

(二) 1Z201010 多选题

1. 建设工程的全寿命周期包括 () 阶段。

- A. 项目的决策 B. 项目的准备 C. 项目的实施 D. 项目的运营

【答案】ACD

【解析】本题主要考查了建设工程的全寿命周期包括的阶段。建设工程的寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段、使用阶段（或称运营阶段，或称运行阶段）。

2. 施工方项目管理的目标应符合合同的要求，它包括 ()。

- A. 施工的投资目标 B. 施工的进度目标 C. 施工的成本目标
D. 施工的质量目标 E. 施工所谓安全管理目标

【答案】BCDE

3. 建设工程项目的实施阶段包括 ()。

- A. 设计阶段 B. 设计准备阶段 C. 可行性研究阶段
D. 施工阶段 E. 动用前准备阶段

【答案】ABDE

【解析】本题是 2004 年考题，主要考查了建设工程项目的实施阶段。建设工程项目的实施阶段包括设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修阶段。

4. 在国际上，业主方项目管理的方式有多种可能，在以下描述中，正确的是 ()。

- A. 业主方自行完成其项目管理任务
B. 业主方委托项目管理咨询公司进行项目管理
C. 业主方委托本工程的项目总承包公司完成其项目管理任务
D. 业主方委托本工程的总承包管理公司完成其项目管理任务
E. 业主方与项目管理咨询公司共同进行项目管理

【答案】ABE

【解析】本题是 2004 年考题。主要考查了国际上业主方项目管理的方式。其主要有三种：① 业主方自行项目管理；② 业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务；③ 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。

5. 设计方的项目管理工作主要在建设工程项目设计阶段进行,但也会涉及()等阶段。

- A. 决策 B. 施工 C. 动用前准备 D. 运营 E. 保修期

【答案】BCE

【解析】本题是2005年考题,是细节考查题,主要考查了设计方的管理工作牵扯到的阶段。即设计方的管理工作主要在设计阶段进行,但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

6. 项目管理作为一门学科在不断的发展,它包括()等几代的发展。

- A. 传统的项目管理 B. 现代的项目管理 C. 全过程的项目管理
D. 组合管理 E. 变更管理

【答案】ADE

【解析】本题是2007年考题,主要考查项目管理的发展阶段。项目管理作为一门学科,经过30多年的发展,传统的项目管理是该学科的第一代,第二代是指多个相互关联的项目的项目管理,第三代是多项目的组合管理,第四代指的是变更管理。

(一) 1Z201020 单选题

1. 控制项目目标中,()是最重要的措施。

- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施

【答案】A

【解析】控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。

2. ()是组织论的应用手段,用图或表等形式表示各种组织关系。

- A. 组织方法 B. 工作指令 C. 组织工具 D. 组织编码

【答案】C

3. 建设工程项目结构图描述的是()。

- A. 组织系统中各部门的职责分工 B. 工作对象之间的关系
C. 组织系统中各子系统之间的关系 D. 项目参与各方之间的关系

【答案】B

【解析】本题是2005年考题,要考生能清楚地理解概念,项目组织结构图反映一个组织系统中各系统之间和各元素之间的组织关系,反映的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系。而项目结构图描述的是工作对象之间的关系。要清楚的区分这两个概念。

4. 建设工程项目结构图描述的是()。

- A. 工作对象之间的关系 B. 组织系统中各部门的职责分工
C. 项目参与各方之间的关系 D. 组织系统中各子系统之间的关系

【答案】A

【解析】本题是2006年考题,和2005年考题一样,由于近年来连续考查,故考生应该注意这部分内容。

5. 建设工程项目的组织结构如采用职能组织结构模式,则每一个工作部门的指令源有()个。

- A. 1 B. 2 C. 4 D. 多

【答案】D

【解析】本题主要考查建设工程项目的组织结构三种模式的工作部门指令源的问题。对于采用职能组织结构模式，每一个工作部门会有多个矛盾的指令源；而线性组织结构模式中，每个部门只有惟一的指令源；对于矩阵组织结构模式，最高指挥者（部门）下设纵向和横向两种不同类型的工作部门，所以它的指令源是2个。

6. 反映一个组织系统中各子系统之间指令关系的是（ ）。

- A. 组织结构图 B. 职能分工表 C. 项目合同图 D. 工作流程图

【答案】A

7. 矩阵组织结构适宜用于（ ）。

- A. 地区分散的组织系统 B. 地区集中的组织系统
C. 小的组织系统 D. 大的组织系统

【答案】D

【解析】本题主要考查建设工程项目的三种组织结构模式使用的范围，职能组织结构适用于传统的一些企业，如高校等；线性组织结构适用于一对一的组织系统；矩阵组织结构适宜用于大的组织系统。

8. 工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系。

- A. 静态组织 B. 动态组织 C. 工艺 D. 从属

【答案】B

【解析】本题是2007年考题，工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

9. 工作流程图是以图示形式反映一个组织系统中各项工作之间的（ ）关系。

- A. 合同 B. 经济 C. 逻辑 D. 指令

【答案】C

【解析】本题是2004年考题，解析见上题。

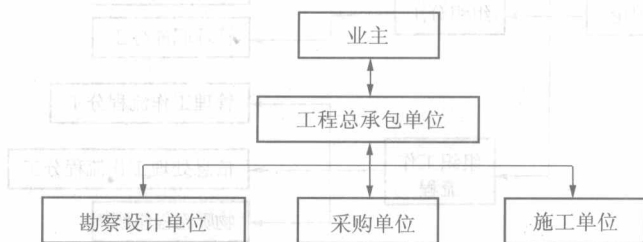
10. 在合同结构中，如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中（ ）联系。

- A. 直线 B. 虚线 C. 单向箭杆 D. 双向箭杆

【答案】D

【解析】在合同结构中，如果两个单位之间有合同关系，在合同结构图中双向箭杆联系。但同时应记住：在组织结构图中，如果两个单位之间有管理指令关系，则用单向箭杆联系；在项目结构图中，对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的所有工作任务时，则用直线联系。

11. 某工程项目合同结构图如下图所示，则该工程总承包单位采用的发包模式属于（ ）方式。



- A. CM 发包 B. 分包 C. 再分包 D. 转包

【答案】B

【解析】本题是 2005 年考题。

12. 线性组织结构的特点是 ()。

- A. 每一个工作部门只有一个直接的下级部门 B. 每一个工作部门只有一个直接的上级部门
C. 谁的级别高, 就听谁的指令 D. 可以越级指挥或请示

【答案】B

【解析】本题是 2007 年考题, 主要考查了线性组织结构的特点。线性组织结构每一个部门只有惟一一个指令源, 避免了由于矛盾的指令源而影响了组织系统的运行。

13. 我国多数的企业、学校、事业单位目前还沿用 () 组织结构模式。

- A. 职能 B. 线性 C. 矩阵 D. 职能和线性

【答案】A

14. 矩阵组织结构中, 指令源有 () 个。

- A. 1 B. 2 C. 3 D. 多

【答案】B

【解析】本题主要考查了矩阵指令源的个数。一般情况下, 对于职能组织结构, 每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令, 它会有多个矛盾的指令源; 线性组织结构每一个部门只有惟一的指令源; 矩阵组织结构指令来自纵向和横向两个工作部门, 因此其指令源为 2 个。

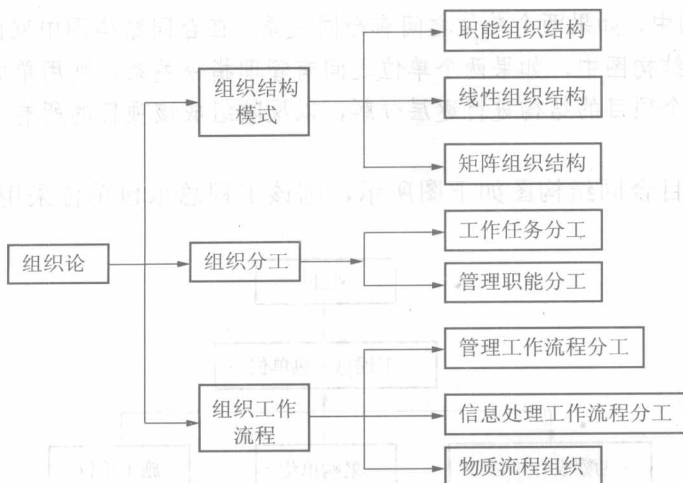
(二) 1Z201020 多选题

1. 组织论是与项目管理学相关的一门重要的基础理论学科, 其主要是研究系统的 ()。

- A. 工作流程组织 B. 技术流程组织 C. 组织目标
D. 组织分工 E. 组织结构模式

【答案】ADE

【解析】此题考查了组织论的基本概念。组织论是一门学科, 它主要研究组织结构模式、组织分工以及工作流程组织, 它们的关系如下图所示。



2. 下列关于项目管理组织结构模式的说法中, 正确的是 ()。

- A. 职能组织结构中每一个工作部门只有 1 个指令源
- B. 矩阵组织结构中有 2 个指令源
- C. 大型线性组织系统中指令路径太长
- D. 线性组织结构中可以跨越管理层级下达指令
- E. 矩阵组织结构适用于大型组织系统

【答案】BCE

【解析】本题是 2005 年考题, 主要考查了组织结构模式的说法。

3. 建设项目常用的组织结构模式包括 ()。

- A. 职能组织结构
- B. 事业部组织结构
- C. 线性组织结构
- D. 矩阵组织结构
- E. 项目组织结构

【答案】ACD

4. 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的 ()。

- A. 指令关系
- B. 工作任务
- C. 管理职能分工
- D. 静态组织关系
- E. 动态组织关系

【答案】BC

【解析】本题是 2007 年考题, 主要考查了组织分工的内容。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务和管理职能分工。

5. 以下关于线性组织结构模式的描述中, 正确的有 ()。

- A. 指令路径较短
- B. 指令源是惟一的
- C. 不能跨部门下达指令
- D. 只适用于大型工程项目
- E. 允许越级指挥

【答案】BC

【解析】本题是 2004 年考题, 主要是考查对线性组织结构模式的理解和掌握。线性组织结构来自于军事组织系统, 在这个结构中, 每一个工作部门只有 1 个指令源, 避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行, 且不能跨部门下达指令。

(一) 1Z201030 单选题

1. 建设工程策划实质是 () 的过程。

- A. 工程管理
- B. 知识管理
- C. 经济管理
- D. 组织管理

【答案】B

【解析】工程项目策划的过程是专家知识的组织和集成, 以及信息的组织和集成的过程, 其本质就是知识管理的过程。

2. 工程项目策划是一个 () 的工作过程。

- A. 循环性
- B. 强制性
- C. 封闭性
- D. 开放性

【答案】D

【解析】工程项目策划是一个开放性的工作过程, 它需要整合多方面专家的知识, 如: ① 组织知识; ② 管理知识; ③ 经济知识; ④ 技术知识; ⑤ 设计经验; ⑥ 施工经验; ⑦ 项目管理经验; ⑧ 项目策划经验等。

3. 建设工程项目策划的最终目的是为了 ()。

- A. 分析和论证项目的投资目标
- B. 选择项目的融资方式

- C. 项目建设的决策和实施增值 D. 实现合理地建设周期

【答案】C

【解析】本题是 2004 年考题，主要考查了建设工程项目的目的。建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值。

4. 建设工程项目实施阶段的主要任务是（ ）。

- A. 确定如何组织项目的开发与建设 B. 确定如何达到社会效益和经济效益
C. 确定如何实现建设工程中的组织与协调 D. 确定如何实现合理的建设周期

【答案】A

5. 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是（ ）。

- A. 确定项目管理的组织形式 B. 定义开发或建设的任务和意义
C. 实行合理的建设周期 D. 分析和论证项目的投资目标

【答案】B

6. 下面（ ）不属于工程项目经济策划的工作内容。

- A. 建设项目成本分析 B. 融资方案 C. 项目效益分析 D. 项目利润分析

【答案】ABC

【解析】本题主要考查了经济策划工作内容，即：① 项目建设成本分析；② 项目效益分析；③ 融资方案；④ 编制资金需求量计划。

（二）1Z201030 多选题

1. 工程项目策划是一个开放的工作过程，它需要整合（ ）的知识。

- A. 组织知识 B. 管理知识 C. 技术经验 D. 安全 E. 施工经验

【答案】ABCE

【解析】工程项目策划是一个开放的工作过程，它需要整合多方面专家的知识，如：组织知识、管理知识、经济知识、技术知识、设计经验、施工经验、项目管理经验、施工策划经验等。

2. 建设工程项目实施阶段策划的基本内容包括（ ）。

- A. 项目实施的环境和条件的调查与分析 B. 项目目标的分析和再论证
C. 项目环境和条件的调查与分析 D. 项目实施的风险策划
E. 项目定义和项目目标论证

【答案】ABD

【解析】建设工程项目实施阶段策划的基本内容如下：① 项目实施的环境和条件的调查与分析；② 项目目标的分析和再论证；③ 项目实施的组织策划；④ 实施的管理策划；⑤ 项目实施的合同策划；⑥ 项目实施的经济策划；⑦ 项目实施的技术策划；⑧ 项目实施的风险策划。

3. 合同策划的工作内容包括（ ）。

- A. 决策期的合同准备 B. 决策期的合同结构 C. 决策期的合同内容和文本
D. 实施期的合同结构总体方案 E. 实施期的合同的管理方案

【答案】BCD

（一）1Z201040 单选题

1. 我国业主方主要使用（ ）的方式选择设计方案和设计单位。

A. 设计招标 B. 国家分配 C. 拉关系 D. 设计竞赛

【答案】A

2. 建设工程质量的好坏在很大程度上取决于()。

A. 各分包单位的技术水平 B. 施工总承包单位人员的素质
C. 施工总承包单位的管理水平和技术水平 D. 各分包单位的协调工作

【答案】C

3. 下列有关施工总承包模式的表述中, 正确的是()。

A. 项目质量的好坏很大程度上取决于业主的管理水平
B. 分包进度可以得到控制
C. 业主需进行多次招标, 合同管理量较大
D. 业主只负责对施工总承包单位的管理及组织协调, 对业主比较有利

【答案】D

4. 建设项目工程总承包方的工作程序排列正确的是()。

(1) 项目启动; (2) 项目初始阶段; (3) 设计阶段; (4) 合同收尾; (5) 施工阶段; (6) 采购阶段; (7) 试运行阶段; (8) 项目管理收尾阶段

A. (1) → (2) → (3) → (5) → (6) → (4) → (7) → (8)

B. (1) → (2) → (3) → (6) → (5) → (7) → (4) → (8)

C. (1) → (3) → (2) → (6) → (5) → (7) → (4) → (8)

D. (1) → (3) → (2) → (5) → (4) → (5) → (7) → (8)

【答案】B

【解析】建设项目总承包方的工作程序如下:

- 总承包方的工作程序
- (1) 项目启动: 在工程总承包合同条件下, 任命项目经理, 组建项目部。
 - (2) 项目初始阶段: 进行项目策划, 编制项目计划, 召开开工会议; 发表项目协调程序, 发表设计基础数据; 编制计划、采购计划、施工计划、试运行计划、财务计划 and 安全管理计划, 确定项目控制基准等。
 - (3) 设计阶段: 编制初步设计或基础工程设计文件, 进行设计审查, 编制施工图设计或详细工程设计文件。
 - (4) 采购计划: 采买、催交、检验、运输与施工办理交接手续。
 - (5) 施工阶段: 是开工前的准备工作, 现场施工, 竣工试验, 移交工程资料, 办理管理权移交, 进行竣工决算。
 - (6) 合同收尾: 取得合同目标考核证书, 办理决算手续, 清理各种债权债务; 缺陷通知期限满后取得履约证书。
 - (7) 项目管理收尾: 办理项目资料归档, 进行项目总结, 对项目部人员进行考核评价, 解散项目部。

5. 某工程采用建设工程项目总承包模式, 业主依据总承包合同约定, 委托一家装饰装修单位分包该工程项目的装饰装修任务, 则该装饰装修单位应对()负责。

A. 业主 B. 项目总承包单位 C. 工程监理单位 D. 质量监督单位

【答案】B

【解析】本题是 2006 年考题, 主要考查了建设项目工程总承包的内涵和相关的规定, “工程总