

怎样推行 班组经济核算

河南省财政厅编



PDG

編 者 的 話

在党的英明領導和大躍進形勢的鼓舞和推動下，1959年下半年，河南省在企业中深入貫徹“兩參一改”和“八屆八中全會決議”之后，工业企业出現了群众性的核算高潮——班組經濟核算。事實證明，班組經濟核算是發動工人群众参加企业生产管理的最好形式；是党的群众路綫的工作方法在財務工作上的具体运用。它能促進工人的生产积极性，推動技術革新和技術革命，并丰富了劳动競賽的內容，有助于学、赶、超、帮运动的开展；因而对于深入貫徹增产節約运动具有现实意义。正如工人們所反映的：“班組核算是法宝，促進生产效率高；能使产值日日紅，能使产品件件精；能使人人干劲大，能使生产放卫星；下决心，写保證，班組核算乘东风，消灭亏损盈余多，各項指标滿堂紅。”

为了总结和交流这方面的經驗，河南省計委、經委、財政厅和省級各工业主管局于1959年12月上旬，在遂平县召开了以班組經濟核算为中心的企业財務工作現場會議，會議上交流的經驗材料达200多份，現从中挑选十篇，輯成这本小冊子。这十篇里有七篇是大、中、小型企业单位推行班組經濟核算的具体作法和初步經驗，其余三篇是有关部門組織領導班組經濟核算的經驗以及大会总结。

我們認為这本小冊子对企业推行班組核算有一定的参考价值，希各地有关部門和企业单位看后提出意見，帮助我們改进工作。

1960年3月

目 录

把企业财务工作推向一个新高潮

——河南省财政厅厅长陈洪同志在省企业财务
遂平现场会议上的总结报告摘要……………(1)

政治挂帅 发动群众 推行班組經濟核算
……………遂平钢铁厂(9)

推行班組核算 促进生产发展……………遂平通用机械厂(17)

开展班組經濟核算的經驗
……………中共第一拖拉机制造厂木工车间总支委员会(22)

开展三級核算 提高企业管理水平……………郑州国棉一厂(32)

推行六定三包的班組經濟核算……………遂平被服厂(38)

推行班組核算初見成效 ……三门峡市第一商业局戏装戏具厂(45)

贯彻班組核算 促进增产节约……………郑州铁路車輛段(51)

全面推行班組經濟核算 ……河南省遂平县人民委员会(56)

大搞群众运动 推行班組核算……………河南省遂平县工业局(63)

把企业财务工作推向一个新高潮

——河南省财政厅厅长陈淇同志在省企业财务
逢平现场会议上的总结报告摘要

(一)

1959年我省以工、农业生产为中心的社会主义建设形势很好，是一个继续全面大跃进的形势，特别是自贯彻执行党的八届八中全会和省委三级干部会议的精神以来，全省各地大反右倾、大鼓干劲、广泛深入地开展了增产节约运动，形势日新月异，生产蒸蒸日上。

随着工农业生产的飞跃发展，我省财政和财务工作在各级党委的正确领导下，也取得了很大成绩。到1959年11月，全省财政收入已超额2.3%完成了全年收入任务，比去年同期增长53%，有力地支持了社会主义建设的高速度发展。全省基本建设支出，已完成年度预算的95%。在财政收入中，企业收入的增长尤为迅速，今年的企业收入将比去年增长一倍左右。在企业财务管理工作方面也有很大的改进，特别是在大搞群众运动方面有了新的发展，群众性的班组核算已经普遍推广，成绩显著。11月底，全省县以上企业已有86%推行了班组核算，不仅大幅度地降低了成本，而且加速了资金周转，节约了流动资金。同时，全省亏损企业由9月底的297个单位，十一月底减为87个单位。在会议上交流的经验是丰富多彩的。初步归纳，主要有以下几个方面：

一、依靠党的绝对领导，坚持政治挂帅，是做好一切工作的根本保证。“千条万条党的领导是第一条”。这个方面的经验，主要有以下三点：首先，财政、财务部门，必须经常主动地向党委请示、勤汇报、勤建议，便于党委及时了解情况，指导工作。遂平县财政局把这种方法总结为“三勤”，从而，使工作得到党委的及时指示，保证了企业财务工作正确贯彻党的政策。许昌食品厂采取了一勤（向党委反映财务情况）、两有（反映情况有问题，有处理意见）、一及时（总结经验）的方法，取得了党委对财务工作的重视，作出了很大成绩。其它如信阳专署财政局提出“勤、有、服、听”的四字工作法（勤：汇报、请示；有：在汇报时，有情况、有分析、有建议；服：服务党的中心；听：坚决听党的话，按党的指示办事）。开封专署工业局、财政局，永城县工业局、财政局及郑州市财政局二七分局等都提出了类似的工作方法，取得显著效果。其次，要服务中心、服务生产，党的中心就是我们的中心，发展生产在任何时候都是党的中心。因此，企业财务工作必须从生产出发，千方百计促进生产发展，这是我们做好工作的根本目的。遂平县财政局总结为“二服务”，不少地区叫做“一服务”，在这方面都作出了不少成绩。其三，必须经常加强政治思想工作，大反右倾，大鼓干劲，不断开展两种思想、两种方法的斗争。从各地的经验看，凡是针对不同时间的不同思想情况，采取专题鸣放、辩论的方法，统一了思想，提高了认识，扫除了障碍，进一步调动了一切积极因素，推动了工作顺利前进。

二、大搞群众运动，是做好一切工作的根本路线，因而也是搞好企业财务工作的根本路线。这方面的经验十分丰富。现在只着重谈以下三点：

1. 要发动工人群众参加财务管理，必須权限下放，实行統一领导与分級管理相结合的制度，使专业管理和群众管理密切配合起来。比如：信阳地区推行了“三包、六定”。三包是：厂包車間，車間包小組，小組包个人；六定是：定人員、定产值、定資金、定成本、定积累、定經济技术指标。把各項指标落实到底，逐級分配到車間、到班組、到个人。做到：放权、放責，层层人人心中有数；既有統一計劃，統一定額，統一制度，統一核算盈亏，也有分級管理，分級核算，充分發揮广大职工群众参加管理的积极性。改变了以往“干部算、工人看”冷冷清清的财务管理局面，做到了“人人动手，浪費堵清，生产要紅，积累并重”全体职工管理財務的群众运动。从而大大推动了生产，節約了費用，产品成本大幅度的降低。

2. 群众参加财务管理的最好形式是班組核算。它是党的群众路綫的工作方法在财务管理上的具体运用。通过核算，可以及时反映生产的經济成果。工人每天或在一定時間內創造了多大价值，節約了多少資金，能够經常做到心中有数。因而启发了工人当家作主的責任感，調动了生产积极性。广大职工群众歌頌說：“班組核算好手段，三高两低定实现”，“成本核算好法宝，推动生产可不小，产值月月紅，产品件件精，人人干劲大，厂厂放卫星”。各地区、各企业核算的方法多种多样，丰富多采，現在不必强求划一，可以因地因厂制宜創造运用。但一般應該遵循以下三点：第一，內容、方法要力求通俗易懂，簡便易行，由低到高，逐步完整。工人可以核算产量、質量、效率和消耗，尽量少占用時間，便于持久下去；第二，小組、工人应尽量减少計算，把重心放到管理上，以便想办法，提措施，搞革新，通过核算大大提

高生产；第三，坚持按日核算，定期公布和小组分析制度（综合分析和专题分析），发挥核算指导生产的积极作用。

3. 班组核算要和劳动竞赛相结合。把班组核算的指标纳入劳动竞赛的条件中；班组核算的成果作为劳动竞赛检查的依据；班组核算推行的好坏也作为评比的一项指标，从而进一步丰富劳动竞赛的内容，并推动班组核算的巩固和提高。如许昌卷烟厂全国先进生产者李秀兰小组和赵美英小组开展对手赛后，核算员及时公布产量、质量，台时产量猛增，超过定额1.3倍以上，碎烟率比去年同期下降40%。

三、发扬共产主义风格，大搞协作，密切配合，相互支持，这是组织共同跃进的重要办法。财务工作是一个综合性的工作，涉及面广，牵连着上下左右，必须积极主动与各方面密切配合。部门之间、企业之间、企业内部都应本着“把方便送给别人，把困难留给自己”的精神，大搞共产主义协作。目前，我省各地区、各企业协作的形式是多样的。在党委的统一领导下，都成立了企业财务委员会、指导委员会或办公室，共同组织力量，统一步伐，大搞群众运动，大抓企业管理，使企业财务工作出现了一个轰轰烈烈生动活泼的崭新局面，推动生产不断地向前跃进。如郑州市二七区财政所、银行和企业主管部门在企业财务管理委员会的统一领导下，明确分工，密切配合，统一行动，对企业进行了分类排队，确定以制笔厂为重点，深入企业，解决分级核算和经济活动分析中存在的问题，有力地推动了生产。

四、大插红旗，大树标兵，大力开展比、学、赶、帮的红旗竞赛运动，这是组织企业财务工作持续跃进的有效方法。为了使红旗竞赛运动经常地持久地开展，根据会议介绍的經驗，除抓好思想工作外，还必须建立一定的组织，固定

专人去抓；必須建立一定的制度，加以保證。我們開展紅旗競賽運動的目的，是為了紅旗成林，標兵成羣，推動工作一個躍進緊接一個躍進的不斷前進。因此，根據“一朵鮮花不是春，萬紫千紅才是春”的精神，來開展紅旗競賽運動。要根據各個時期的中心工作，抓火候，抓關鍵，做到“四要”

（聲勢要大，宣傳鼓動工作要好，競賽面要廣，競賽形式要多），“兩勤”（勤檢查，勤評比），“七結合”（政治思想與具體業務相結合，條條與塊塊相結合，競賽指標與措施相結合，自上而下檢查與自下而上評比相結合，檢查評比與總結工作相結合，學習外地外廠經驗與總結本廠本地經驗相結合，政治思想工作與物質獎勵相結合）。通過學先進點滴不漏，趕先進分秒必爭，比先進力爭上游，幫助落後而不倦的紅旗競賽運動，促進生產，改進工作，推動財務工作躍進再躍進。

五、不斷地改進領導方法和提高企業財務管理工作水平。各地這方面的經驗，可以初步概括為“適、宣、抓、比、分、總、推、協”八字工作方法：

1. “適”：就是適應形勢發展，服務黨的 center，促進生產大躍進。

2. “宣”：是經常以豐富多采、生動活潑的形式，進行宣傳鼓動工作。大講黨的勤儉辦企業的方針，大講工人參加管理的意義，大講加強經濟核算的作用。

3. “抓”：是經常抓思想、抓指標、抓措施、抓效果、抓制度、抓管理、抓競賽。

4. “比”：是經常運用對比的方法，比先進、比計劃、比上期、比同期、同行業對比、同類產品對比、同指標對比，通過對比，相互促進，共同提高。

5. “分”：是分析研究。經常对企业生产經营活动，进行分析，发现問題，及时解决。

6. “总”：是总结經驗。經常深入基层、深入生产、深入群众，認真总结經驗，不断提高企业管理水平。

7. “推”：是通过組織参观，通报表揚和召开現場会等形式，經常学习推广先进經驗，开展“比、学、赶、帮”的竞赛运动。

8. “协”：是发揚共产主义风格，大搞共产主义协作。

大会介紹的經驗是十分丰富的。但是，形势在不断发展，先进的經驗，必須随着形势的发展和要求，繼續不断地发展和提高，如果停留在目前先进經驗的水平而不加以发展和提高，不要很久，就会落到形势的后边。因此，我們應該以不断革命的精神，通过大搞群众运动，不断地充实先进經驗，发展先进經驗。只有这样，才能够紧紧随着形势的发展变化而不断地前进再前进。

(二)

在1959年大跃进的基础上，1960年将是更大更好更全面跃进的一年。

1960年国民經济的飞跃发展，对我们财政、财务工作，提出了新的要求。为了适应形势的发展，财政、财务工作的基本任务是：按照党的建設社会主义总路綫的精神，发展經济，保障供給，支持国民經济高速度发展。李先念副总理在“中华人民共和国十年财政的伟大成就”一文中指出：“按照党的方針政策，在可能和需要的范围内，多收入，多支出，多建設；更多的收入，更多的支出，更多的建設，这是通过财政收支保証国民經济高速度发展的正确道路。”企业

财务管理，包括人民公社企业财务管理，是财政工作的重要組成部分。因此，我們企业财务工作者必須以李副总理的指示^②，作为我們的指导思想，来組織企业财务工作的繼續大跃进。財政部門、企业主管部門和企业单位的财务工作者，都应该把完成企业生产計劃当作自己的奋斗目标，把企业生产中的困难，当作自己的困难，应该与企业同呼吸、共命运、携手跃进。为此，我省企业财务管理工作，今冬明春必須集中精力着重抓好以下几項主要工作：

第一、以增产节约为綱，大抓成本管理。成本管理是企业的主要組成部分。因此，必須从生产过程中去寻找降低成本的途径，提出积极措施，增加生产，降低成本。为了完成上述任务，首先，要做好成本計劃工作，制訂先进定额，作为奋斗目标，发动群众努力完成計劃。其次，做好成本核算工作，及时反映增产节约的經济效果，为开展紅旗竞赛提供評比資料。第三，加强企业經济活动分析工作，特别是成本分析工作。它是及时掌握情况、发掘生产潜力、不断改善經营管理、促进生产发展的有效方法。各級、各部門和企业单位都必須定期进行經济活动分析會議，作到旬有小分析、月有大分析、季有总分析。通过分析，发现先进和落后环节，找出增产节约的潜力所在，提出降低成本的措施，組織实现。

第二、加强流动資金管理工作，認真貫徹中共中央关于財政金融工作的几項規定，严格划分基本建設資金和流动資金的界限，分口管理，分別使用，不得混淆，不得預付、除銷。并要求流动資金周轉在1959年的基础上，工业、交通運輸企业加速2—3次，零售商业加速1—2次。

第三、大力推广班組核算。应该把这次會議上交流的經

驗具体的創造性的运用到实际工作中去。凡是已經推行班組核算的單位，要把別人的經驗和自己的經驗結合起來，取長補短，進一步改進和提高核算工作的質量。凡是沒有推行班組核算的單位，應積極創造條件，大力推行。要求縣以上企業單位在1960年元月底以前，全部實行班組核算。人民公社一級所屬企業在1960年第一季度內，全部實行。

第四、認真總結1959年企業財務工作和編好1960年財務、成本計劃。在總結1959年的工作中，必須肯定成績，特別是關於服務生產、服務中心、大搞群眾運動、組織企業財務工作大躍進的經驗。通過總結，摸索出若干規律，比如：產值的增長，成本的降低，積累水平的提高，流動資金的使用等互相比例關係，以便更好地作好企業財務管理工作。繼續反對右傾保守思想，充分考慮人的主觀能動作用，大力挖掘潛力，把1960年的財務、成本計劃，建築在積極可靠而又留有余地的基礎上。

第五、繼續建立并健全規章制度。必要的規章制度，是引導人們按照一定的規範去行動，是從事生產活動所必需的。在建立、健全規章制度時，必需根據經濟工作越作越細緻，從生產出發，力求簡化的原則，實事求是的對現行制度進行一次審查，該破則破；該立則立。要認真貫徹執行國家計委和財政部關於生產費用劃分的規定，一切不應在成本中開支的費用，不准攤入成本，嚴格執行繳款制度，保證收入及時地足額入庫，不准坐支挪用。

第六、進一步深入持久地開展紅旗競賽運動。紅旗競賽運動，是體現黨的領導，堅持政治掛帥，貫徹群眾路線的一種最好的工作方法。因此，在企業財務工作方面，紅旗競賽運動必須經常化、制度化。

政治挂帅 发动群众 推行班组经济核算

遂平钢铁厂

我厂是在1958年全党全民大办钢铁的基础上建立起来的一个小土群炼铁厂，经过1959年上半年以来的巩固和提高，现在已成为一个包括有冶炼、焦化、破碎、运输、机修五个车间、一个矿山和一个基建队的小型联合企业。我厂生产工人大部分来自农村，干部也是从其它各个行业抽调来的，对于工业生产技术和企业管理，特别是对冶金工业企业的生产和管理经验，相当缺乏。在建厂初期，没有及时的建立一些必要的财务管理制度，曾一度出现了财务管理上的混乱现象：原材料亏吨、焦比大、成本高，工具领新不要旧，用后就乱扔，遗失不追查，库存物资多少，心中也没数，往往库存有的物资还到外地去买。有些职工同志甚至还说：“钢铁厂家大业大，骡马成群，浪费一点不算什么……”。以上这些，就是我厂当时财务管理的基本情况。

随着我厂钢铁生产的日益巩固和发展，在党委的正确领导下，我厂财务管理工作也有了很大的改进。过去的那种混乱现象，已经得到了基本的克服。财务工作日趋走上正轨，建立了一些必要的财务管理制度，如原材料保管、发领、退料制度等。并随着企业管理水平的提高，在党委的指示和群众的大力支持下，根据我厂的具体情况，吸取了外地厂矿的先进经验，在1959年7月份以前曾先后两次推行了三级管

理、三級核算。現在所實行的三級管理、三級核算可以說是第三次了。前兩次的貫徹，對當時促進生產的發展，和企業管理水平的提高都起到了一定作用，也得到了全廠多數職工同志的支持和擁護。如有的工人反映說：“實行三級管理、三級核算，這個辦法很好，只要交給我們共同來管理，感到自身責任的重大，非管好不可。”但是，由於當時對充分發動群眾工作，作得不够細致和深入，思想顧慮解決得不徹底，聲勢不大，在一部分職工同志的思想中，存在着一些形形色色的右傾思想，有的怕麻煩不愿搞，並且還有的說“搞核算有會計，咱沒文化、沒經驗，搞亂了怎麼辦”，所以前兩次推行的三級管理、三級核算都還未得到全面深入的貫徹。廠黨委根據上述職工的思想情況，迅速的採取了有效措施，在全廠範圍內，由黨內到黨外，由幹部到群眾，層層發動，開展了一個以如何加強企業管理、誰來管理、怎樣管理，幹部參加勞動、工人參加管理，有那些好處等為主要內容的大鳴、大放、大辯論、大字報的高潮。通過鳴放辯論，全廠職工統一了思想、提高了認識，並進一步樹立了核算思想，從而在全廠很快地掀起了一个轟轟烈烈的、既關心生產、又關心經濟效果，人人關心成本，个个講核算、处处搞節約，產量加番的新高潮。許多工人同志反映說：“三級管理真正好，依靠群眾智謀高，只要大家來管理，生產財務步步高”。同時，廠黨委又及時的總結了前兩次實行的三級管理、三級核算經驗，確定了我廠現行的三級管理、三級核算的形式。

（一）具體作法

三級核算，即廠級核算、車間核算、工段（爐班）核算。根據黨委集體領導下的廠長負責制的原則，確定廠級組

織領導核算，車間核算為重點，工段（爐班）核算為基礎。

1. 指標的下達：

廠部對車間下達指標的基本原則是：廠部在每月20號以前，根據上級主管局所分配的生產品種和要求的各種技術經濟指標，進行研究討論後，由生產計劃股根據各車間的生產設備能力和各方面存在的潛在能力，初步編制出各車間的產量、產值計劃及其各科技技術經濟指標和要求的方案，交給各車間。各車間主任召開專門生產會議及時認真地進行反復討論研究，充分估計完成計劃的有利條件和不利因素後，根據廠部的生產品種和各項經濟技術指標要求，結合本車間的實際情況，提出本車間的方案，報廠部。廠部接到各車間上報的方案後，由廠黨委召開廠務會議，再次進行討論，研究平衡，最後確定下來，正式下達給各車間。我廠對車間下達指標和任務的基本原則，就是二下一上的工作方法。車間對工段（爐、班）下達指標，採取直接布置、臨時調整的辦法。車間在每月30日前，根據各工段（爐班）生產設備情況，結合廠部下達給車間的生產、財務、成本以及各項技術指標的要求，分別制定對各工段（爐班）的要求指標。如有特殊情況（生產任務的變更），則及時的予以調整。

2. 下達指標的形式和內容：

廠部對車間採用“六定一包”即：定產量、定質量、定材料消耗、定勞力、定成本、定爐子利用系數。“一包”包車間經費（辦公費部分），並以通知書的形式下達各車間。

各車間接到廠部下達的通知書後，也及時的由車間主任、支書召開車間幹部會議進行討論，並編制出本車間的財務成本、物資供應、勞動工資和費用預算計劃，於每月25日前將上述各項計劃送廠部各有關股（室）審核。廠長批准復

示后，交各車間遵照执行。

車間对各工段（爐、班）下达的指标包括有：产量、产值、質量指标、利用系数、劳动生产率、以及材料、工資成本和节约額。然后各工段（爐、班）按照車間下达的指标，編制出本工段（爐、班）的财务成本、材料供应等計劃，并交每爐、班长具体贯彻执行。

3. 核算的内容和方法：

厂級和車間核算的内容是：原材料、輔助材料、燃料、折旧、工資、費用等成本項目。其核算形式采用核算券（只用到車間）。厂級根据既定的月度車間生产任务和物资供应計劃等，每月一次发給核算券。凡厂內在生产过程中发生的材料領发、产成品交庫、半成品轉移和費用的支付，均通过核算券进行。券样用大小不一、色样不同的紙印成。券面由一分、五分……到500元共計八种。除厂部财务股設有专职核算員（成本員）以外，在車間实行五員（兼职）制（即：計劃統計員，成本核算員，材料发記員，行政管理員，劳动工資員），各按照其自己記的职責进行車間的日常核算工作。除每日編制一份車間日成本核算表报厂部财务股外，月終时还編制車間月成本核算汇总表，报送厂部财务股。并且每日进行分析、月終进行检查。如果費用超过計劃，則表明車間有浪費，应及时检查原因，提出改进措施。如果是节约，也及时总结經驗，繼續提高。但是在分析中应考虑产量的增减和材料、燃料品种变更的因素，厂級并根据各車間的节约成績，以插红旗树标兵的形式，进行鼓励。

工段（爐、班）核算，依据目前情况，采用了制定定額的方法。即工段根据車間下达的各项指标，結合每爐班的具体情况（爐子的生产能力，劳动力分配等等），制定出每

爐、班的定額指标，由爐、班長負責具体执行，并选出七員（即：技術研究員、工具材料員、質量檢查員、統計記錄員、經濟核算員、安全保卫員、福利衛生員）分工負責进行爐班的核算工作。并由經濟核算員每日將每項原始記錄，如：上料、產量、劳动出勤、动力耗油等，以及各項費用定額（折旧、工資及附加費、低值易耗品攤銷等）进行汇总，填寫两份生產成本核算表，一份上报到車間汇总，一份公布在爐前。（格式如下）

生產成本核算表

爐 號	班 次	產 品 名 稱	計 量 單 位	生產成本										合 計	單 位 成 本	盈 虧		
				產量		總產量		原 材 料				車 間 總 費						
				計 劃	實 際	計 劃	實 際	石 灰	石 炭	柴 油	水 電	工 資 及 工 費 附 加	折 旧				低 值 易 耗 品 攤 銷	公 用 費
XM ¹	X																	
XM ²	X																	
合計																		
說明		每天投入的爐子數和生產工人數。																

并在此表的基礎上，为了能更清晰的了解到每爐班的生產成果，同时填寫另一附表，公布在爐前，以便于爐與爐、班與班进行評比競賽。（格式如下）

爐日生产計算表

月 日

爐号	产量	产值	总成本	单位成本	焦比	利用系数	質量 ()	吨鉄人数	備考

最后，厂部财务股則根据各車間报送的車間生产成本核算表，按日、按旬、按月的进行汇总，編制全厂的日、旬、月财务成本报表，并对其升高、降低的情况进行分析，针对存在問題，提出措施，通知車間組織实现。

(二) 几点体会

实行三級管理、三級核算以来，实践証明，不仅促进了生产的发展，提高了企业管理水平，而且在广大职工同志的思想上，进一步树立了爱厂如爱家的主人翁责任感，有力地促进了增产节约运动的深入开展。我們对班組核算的优越性有以下几点体会：

1. 有力的促进了以技术革新和技术革命为中心的增产节约运动的持續深入开展。由于实行了三級管理、三級核算，及时以大字报、黑板报、打擂台、升降台、坐火箭、广播筒等形式公布战果，使群众能及时了解到自己的生产成績，給爐与爐、人与人的紅旗竞赛运动提供了主要内容和有利条件，使紅旗竞赛运动蓬蓬勃勃的开展了起来。如冶炼車間赵宝山說：

三級核算真正好，当天成果能知道；
焦比下降成本低，核算榜上称英豪。