

ZHEJIANG GAIGE KAIFANG SANSHI NIAN YANJIU XILIE LILUN PLAN



浙江改革开放三十年研究系列理论篇

协同创新

浙江国有企业发展之路

蔡宁 周颖 等著

浙江大学出版社

浙江改革开放三十年研究系列·理论篇

协同创新

浙江国有企业发展之路

蔡宁 周颖 等著

 浙江大学出版社
ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

协同创新:浙江国有企业发展之路 / 蔡宁,周颖等著. —杭州:
浙江大学出版社, 2008. 12
(浙江改革开放三十年研究系列 · 理论篇)
ISBN 978-7-308-06447-7

I. 创… II. … III. 地区经济—经济发展—研究—浙江省 IV. F279. 275. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 199075 号

协同创新:浙江国有企业发展之路

蔡 宁 周 颖 等著

出 品 人 傅 强
丛 书 策 划 徐有智
丛 书 主 持 袁亚春 王长刚
责 任 编 辑 张 琦
文 字 编 辑 吴伟伟
封 面 设 计 俞亚彤
出 版 发 行 浙江大学出版社
(杭州天目山路 148 号 邮政编码 310028)
(E-mail:zupress@mail. hz. zj. cn)
(网 址: <http://www.zjupress.com>
<http://www.press.zju.edu.cn>)
电 话: 0571—88925592 88273066(传 真)
排 版 杭州中大图文设计有限公司
印 刷 杭州杭新印务有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 16. 50
字 数 296 千
版 印 次 2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-06447-7
定 价 32. 00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571)88925591

浙江文化研究工程指导委员会

主任	赵洪祝			
副主任	夏宝龙	王国平	巴音朝鲁	李 强
	黄坤明	郑继伟	张 曦	
成 员	胡庆国	马林云	陈一新	胡 坚
	金兴盛	刘希平	钱巨炎	乐益民
	杨建新	钟桂松	陈 荣	林吕建
	郑仓元	童 健	胡祖光	梅新林
	许 江	邵占维	张金如	陈德荣
	孙文友	徐止平	孙建国	梁黎明
	张鸿铭	陈荣高		

“浙江改革开放三十年研究”系列丛书编辑委员会

主任	黄坤明			
副主任	沈立江	陈永昊	胡 坚	陈 荣
成 员	舒国增	陈一新	顾益康	姚先国
	史晋川	马力宏	盛世豪	朱家良
	葛立成	毛 丹	汪俊昌	曾 骞



浙江文化研究工程成果文库总序

有人将文化比作一条来自老祖宗而又流向未来的河,这是说文化的传统,通过纵向传承和横向传递,生生不息地影响和引领着人们的生存与发展;有人说文化是人类的思想、智慧、信仰、情感和生活的载体、方式和方法,这是将文化作为人们代代相传的生活方式的整体。我们说,文化为群体生活提供规范、方式与环境,文化通过传承为社会进步发挥基础作用,文化会促进或制约经济乃至整个社会的发展。文化的力量,已经深深熔铸在民族的生命力、创造力和凝聚力之中。

在人类文化演化的进程中,各种文化都在其内部生成众多的元素、层次与类型,由此决定了文化的多样性与复杂性。

中国文化的博大精深,来源于其内部生成的多姿多彩;中国文化的历久弥新,取决于其变迁过程中各种元素、层次、类型在内容和结构上通过碰撞、解构、融合而产生的革故鼎新的强大动力。

中国土地广袤、疆域辽阔,不同区域间因自然环境、经济环境、社会环境等诸多方面的差异,建构了不同的区域文化。区域文化如同百川归海,共同汇聚成中国文化的大传统,这种大传统如同春风化雨,渗透于各种区域文化之中。在这个过程中,区域文化如同清溪山泉潺潺不息,在中国文化的共同价值取向下,以自己的独特个性支撑着、引领着本地经济社会的发展。

从区域文化入手,对一地文化的历史与现状展开全面、系统、扎实、有序的研究,一方面可以藉此梳理和弘扬当地的历史传统和文化资源,繁荣和丰富当代的先进文化建设活动,规划和指导未来文化发展蓝图,增强文化软实力,为全面建设小康社会、加快推进社会主义现代化提供思想保证、精神动力、智力支持和舆论力量;另一方面,这也是深入了解中国文化、研究中国文化、发展中国文化、创新中国文化的重要途径之一。如今,区域文化研究日益受到各地重视,成为我国文化研究走向深入的一个重要标志。我们今天实施

浙江文化研究工程，其目的和意义也在于此。

千百年来，浙江人民积淀和传承了一个底蕴深厚的文化传统。这种文化传统的独特性，正在于它令人惊叹的富于创造力的智慧和力量。

浙江文化中富于创造力的基因，早早地出现在其历史的源头。在浙江新石器时代最为著名的跨湖桥、河姆渡、马家浜和良渚的考古文化中，浙江先民们都以不同凡响的作为，在中华民族的文明之源留下了创造和进步的印记。

浙江人民在与时俱进的历史轨迹上一路走来，秉承富于创造力的文化传统，这深深地融汇在一代代浙江人民的血液中，体现在浙江人民的行为上，也在浙江历史上众多杰出人物的身上得到充分展示。从大禹的因势利导、敬业治水，到勾践的卧薪尝胆、励精图治；从钱氏的保境安民、纳土归宋，到胡则的为官一任、造福一方；从岳飞、于谦的精忠报国、清白一生，到方孝孺、张苍水的刚正不阿、以身殉国；从沈括的博学多识、精研深究，到竺可桢的科学救国、求是一生；无论是陈亮、叶适的经世致用，还是黄宗羲的工商皆本；无论是王充、王阳明的批判、自觉，还是龚自珍、蔡元培的开明、开放，等等，都展示了浙江深厚的文化底蕴，凝聚了浙江人民求真务实的创造精神。

代代相传的文化创造的作为和精神，从观念、态度、行为方式和价值取向上，孕育、形成和发展了渊源有自的浙江地域文化传统和与时俱进的浙江文化精神，她滋育着浙江的生命力、催生着浙江的凝聚力、激发着浙江的创造力、培植着浙江的竞争力，激励着浙江人民永不自满、永不停息，在各个不同的历史时期不断地超越自我、创业奋进。悠久深厚、意韵丰富的浙江文化传统，是历史赐予我们的宝贵财富，也是我们开拓未来的丰富资源和不竭动力。党的十六大以来推进浙江新发展的实践，使我们越来越深刻地认识到，与国家实施改革开放大政方针相伴随的浙江经济社会持续快速健康发展的深层原因，就在于浙江深厚的文化底蕴和文化传统与当今时代精神的有机结合，就在于发展先进生产力与发展先进文化的有机结合。今后一个时期浙江能否在全面建设小康社会、加快社会主义现代化建设进程中继续走在前列，很大程度上取决于我们对文化力量的深刻认识、对发展先进文化的高度自觉和对加快建设文化大省的工作力度。我们应该看到，文化的力量最终可以转化为物质的力量，文化的软实力最终可以转化为经济的硬实力。文化要素是综合竞争力的核心要素，文化资源是经济社会发展的重要资源，文化素质是领导者和劳动者的首要素质。因此，研究浙江文化的历史与现状，增强文化软实力，为浙江的现代化建设服务，是浙江人民的共同事业，也是浙江各级党委、政府的重要使命和责任。

2005年7月召开的中共浙江省委十一届八次全会，作出《关于加快建设

文化大省的决定》，提出要从增强先进文化凝聚力、解放和发展生产力、增强社会公共服务能力入手，大力实施文明素质工程、文化精品工程、文化研究工程、文化保护工程、文化产业促进工程、文化阵地工程、文化传播工程、文化人才工程等“八项工程”，实施科教兴国和人才强国战略，加快建设教育、科技、卫生、体育等“四个强省”。作为文化建设“八项工程”之一的文化研究工程，其任务就是系统研究浙江文化的历史成就和当代发展，深入挖掘浙江文化底蕴、研究浙江现象、总结浙江经验、指导浙江未来的发展。

浙江文化研究工程将重点研究“今、古、人、文”四个方面，即围绕浙江当代发展问题研究、浙江历史文化专题研究、浙江名人研究、浙江历史文献整理四大板块，开展系统研究，出版系列丛书。在研究内容上，深入挖掘浙江文化底蕴，系统梳理和分析浙江历史文化的内部结构、变化规律和地域特色，坚持和发展浙江精神；研究浙江文化与其他地域文化的异同，厘清浙江文化在中国文化中的地位和相互影响的关系；围绕浙江生动的当代实践，深入解读浙江现象，总结浙江经验，指导浙江发展。在研究力量上，通过课题组织、出版资助、重点研究基地建设、加强省内外大院名校合作、整合各地各部门力量等途径，形成上下联动、学界互动的整体合力。在成果运用上，注重研究成果的学术价值和应用价值，充分发挥其认识世界、传承文明、创新理论、咨政育人、服务社会的重要作用。

我们希望通过实施浙江文化研究工程，努力用浙江历史教育浙江人民、用浙江文化熏陶浙江人民、用浙江精神鼓舞浙江人民、用浙江经验引领浙江人民，进一步激发浙江人民的无穷智慧和伟大创造能力，推动浙江实现又快又好发展。

今天，我们踏着来自历史的河流，受着一方百姓的期许，理应负起使命，至诚奉献，让我们的文化绵延不绝，让我们的创造生生不息。

2006年5月30日于杭州





浙江文化研究成果文库序

施洪祝

浙江是中国古代文明的发祥地之一，历史悠久、人文荟萃，素称“文物之邦”，从史前文化到古代文明，从近代变革到当代发展，都为中华民族留下了众多弥足珍贵的文化遗产。勤劳智慧的浙江人民历经千百年的传承与创新，在保留自身文化特质的基础上，兼收并蓄外来文化的精华，形成了具有鲜明浙江特色、深厚历史底蕴、丰富思想内涵的地域文化，这是浙江人民共同创造的物质财富和精神财富的结晶，是中华文化中的一朵奇葩。如何更好地使这一文化瑰宝为我们所用、为时代服务，既是历史传承给我们的一项艰巨任务，也是时代赋予我们的一项神圣使命。深入挖掘、整理、探究，不断丰富、发展、创新浙江地域文化，对于进一步充实浙江文化的内涵和拓展浙江文化的外延，进一步增强浙江文化的创新能力、整体实力、综合竞争力，进一步发挥文化在促进浙江经济、政治和社会建设中的作用，具有重要的现实意义和深远的历史意义。

改革开放以来，历届浙江省委始终高度重视社会主义文化建设。早在1999年，浙江省委就提出了建设文化大省的目标；2000年，制定了《浙江省建设文化大省纲要》；2005年，作出了《关于加快建设文化大省的决定》，经过全省上下的共同努力，浙江文化大省建设取得了显著成效。

浙江文化研究工程是浙江文化建设“八项工程”的重要内容之一，也是迄今为止国内最大的地方文化研究项目之一。该工程旨在以浙江人文社会科学优势学科为基础，以浙江改革开放与现代化建设中的重大理论、现实课题和浙江历史文化为研究重点，着重从“今、古、人、文”四个方面，梳理浙江文明的传承脉络，挖掘浙江文化的深厚底蕴，丰富与时俱进的浙江精神，推出一批在研究浙江和宣传浙江方面具有重大学术影响和良好社会效益的学术成果，培养一支拥有高水平学科带头人的学术梯队，建设一批具有浙江特色的“当代浙江学术”品牌，进一步繁荣和发展哲学社会科学，提升浙江的文化软实

力,为浙江全面建设惠及全省人民的小康社会和实现社会主义现代化,提供强大的精神动力、正确的价值导向和有力的智力支持,为提升浙江文化影响力、丰富中华文化宝库作出贡献。

浙江文化研究工程开展三年来,专家学者们潜心研究,善于思考,勇于创新,在浙江当代发展问题研究、浙江历史文化专题研究、浙江名人研究、浙江历史文献整理等众多研究领域都取得了重要成果,已设立10余个系列400余项研究课题,完成230项课题研究,出版200余部学术专著,发表大量的学术论文,产生了广泛而深远的社会影响。这些阶段性成果,对于加快建设文化大省提供了新的支撑力和推动力。

党的十七大突出强调了加强文化建设、提高国家文化软实力的极端重要性,并对兴起社会主义文化建设新高潮、推动社会主义文化大发展大繁荣作出了全面部署。为深入贯彻落实党的十七大精神,浙江省第十二次党代会提出“创业富民、创新强省”总战略,并坚持把建设先进文化作为推进创业创新的重要支撑。2008年6月,省委召开工作会议,对兴起文化大省建设新高潮、推动浙江社会主义文化大发展大繁荣进行专题部署,制定实施了《浙江省推动文化大发展大繁荣纲要(2008—2012)》,明确提出:今后一个时期我省兴起文化大省建设新高潮、推动文化大发展大繁荣的主要任务是,在加快建设教育强省、科技强省、卫生强省、体育强省的同时,继续深入实施文明素质工程、文化精品工程、文化研究工程、文化保护工程、文化产业促进工程、文化阵地工程、文化传播工程、文化人才工程等文化建设“八项工程”,着力建设社会主义核心价值体系、公共文化服务体系、文化产业发展体系等“三大体系”,努力使我省文化发展水平与经济社会发展水平相适应,在文化建设方面继续走在前列。

当前,浙江文化建设正站在一个新的历史起点上,既面临千载难逢的机遇,也面对十分严峻的挑战。如何抓住机遇,迎接挑战,始终保持浙江文化旺盛的生命力,更好地发挥文化软实力的重要作用,是需要我们认真研究、不断探索的重大新课题。我们要按照科学发展观的要求,全面实施“创业富民、创新强省”总战略,以更深刻的认识、更开阔的思路、更得力的措施,大力推进浙江文化研究工程,努力回答浙江经济、政治、文化、社会建设和党的建设遇到的各种新问题,努力回答干部群众普遍关心的热点问题,努力形成一批有较高学术价值和社会效益的研究成果。继续推进浙江文化研究工程,是一件功在当代、利在千秋的事业。我们热切地期待有更多的优秀成果问世,以展示浙江文化的实力,增强浙江文化的竞争力,扩大浙江文化的影响力。

2008年9月10日于杭州



目 录

第一章 导 言	1
一、现实意义	2
二、理论意义	3
(一)关注焦点从单纯的技术或制度创新转移到全面协同创新	4
(二)突破现有案例研究在取样方面的局限	5
(三)对浙江国有企业创新与发展的经验进行总结提炼， 在理论上具有探索性	5
三、研究思路及内容	6
四、研究观点及结论	8
第二章 浙江国有企业体制创新历程	11
一、经营权放权让利阶段	11
(一)放权让利思想的主要内容	11
(二)放权让利的经验及存在的问题	12
二、经营权向所有权改革转型阶段	15
(一)两权分离思想的主要内容	15
(二)承包经营责任制的实施	15
(三)承包经营责任制在实践中的特点和成果	16
三、建立现代企业制度阶段	17
(一)国有企业进行现代企业制度改造的积极作用	18
(二)浙江国有企业建立现代企业制度的措施与步骤	18
(三)本阶段浙江国有企业体制改革的成果	19
四、国有企业战略性重组阶段	21
(一)浙江国有企业战略性重组原则	21
(二)浙江国有企业战略性重组措施和方向	23

(三)浙江国有企业战略重组的成效	25
五、浙江国有企业体制创新历程总结	28
第三章 浙江国有企业技术与管理创新成果回顾	30
一、浙江国有企业技术创新统计回顾	30
二、浙江国有企业管理创新回顾	34
(一)信息化建设	35
(二)组织创新	35
(三)人力资源改革	36
(四)文化创新	36
第四章 浙江国有企业在全国的地位及其改革示范效应	38
一、浙江国有企业在全国的地位	38
(一)浙江国有工业经济与其他省份的比较分析	38
(二)浙江国有经济30年发展取得的成绩	40
(三)浙江国有经济发展中体现的特点	44
二、省属国有企业改革的阶段性成果	45
三、浙江国有企业创新在全国的示范效应	46
(一)示范效应一：民营企业参与国有企业改革的改革	47
(二)示范效应二：以全面协同创新促进国有企业改革	49
(三)示范效应三：以良好的外部环境作为国有企业改革的后盾	51
第五章 浙江国有企业技术创新动力与模式	53
一、浙江国有企业技术创新动力因素	53
(一)技术推动因素	53
(二)需求拉动因素	54
(三)技术推—市场拉综合作用因素	54
(四)市场竞争推动因素	54
(五)企业家—环境动力(Enterpriser-Environment)因素	55
二、浙江国有企业技术创新模式	57
(一)浙江国有企业技术创新模式的三个演化阶段	57
(二)三种技术创新模式的对比分析	58
(三)浙江国有企业技术创新模式的案例研究	61

三、浙江国有企业技术创新政策支持	63
(一)鼓励合作创新的政策支持	64
(二)鼓励自主创新的政策支持	66
第六章 浙江国有企业管理创新内容体系及成效	69
一、浙江国有企业管理创新动力因素	69
(一)企业成长驱动因素	69
(二)同行竞争因素	70
(三)信息技术推动因素	71
(四)政策激励因素	72
二、浙江国有企业管理创新内容体系	74
(一)战略创新	74
(二)组织创新	77
(三)文化创新	79
三、浙江国有企业管理创新成效	80
(一)促进有效沟通,提高管理效率	80
(二)提高生产要素效率并优化配置	81
(三)拓展市场,提高竞争力	81
第七章 浙江国有企业全面创新体系构建	83
一、浙江国有企业创新的新发展	83
(一)从单一创新到多维度创新	83
(二)从引进吸收到自主创新	86
(三)从间断创新到持续创新	88
二、浙江国有企业全面创新体系框架	89
(一)基于价值创造的全面创新体系	89
(二)创新体系主要创新要素内涵	89
三、浙江国有企业创新体系的建立与运行	91
(一)战略创新——创新体系的指示灯	92
(二)技术创新与市场创新的协同机制	94
(三)支撑创新体系对技术创新的促进	95
四、浙江国有企业全面创新模式典型案例:杭州钢铁集团	98
(一)公司概况及发展历程	98
(二)杭钢全面创新体系建设及其特征	101



(三)杭钢创新体系运行机制	102
第八章 浙江国有企业的创新环境	104
一、区域创新环境分析	104
(一)区域创新环境体系	104
(二)区域创新环境发展回顾	106
二、国资监管体系的建立与完善	119
(一)深化监管创新,做好国有企业创新的引导者	120
(二)优化国有经济布局和结构,夯实国有企业创新的基础	121
(三)深化和完善国有企业改革,激发国有企业创新的动力	122
(四)发展和优化国有企业结构,增强国有企业创新的实力	124
(五)加强国有企业领导班子建设,提高国有企业创新人才水平	125
第九章 浙江国有企业持续创新与发展的思考	128
一、持续创新动力机制	128
(一)加深创新意识,加快理念革新	128
(二)深化产权改革,提高管理效率	129
(三)推进激励机制改革,以体制创新促进技术、管理创新	129
(四)各层次创新活动协同发展,开创全面创新	130
二、区域创新环境的建立	130
(一)区域创新环境存在的问题	130
(二)区域创新环境建设对策	131
附录一 调研企业名录	136
附录二 调研国资委名录	138
附录三 主要调研案例节选	139
案例 1 杭州汽轮动力集团有限公司	139
案例 2 杭州市城市建设投资集团有限公司	158
案例 3 浙江省交通投资集团公司	164
案例 4 西湖电子集团有限公司	169
案例 5 巨化集团公司	171

案例 6 绍兴黄酒集团有限公司	184
案例 7 绍兴平铜(集团)有限公司	187
案例 8 衢州东方大酒店有限责任公司	192
案例 9 舟山海星轮船有限公司	196
案例 10 舟山一海海运有限公司	199
案例 11 尖峰集团股份有限公司	206
案例 12 金华英博双鹿集团啤酒有限公司	212
案例 13 温州市管道燃气有限公司	213
案例 14 温州市工业资产管理有限公司	217
案例 15 金可达集团公司	220
案例 16 三变科技股份有限公司	227
案例 17 台州高速公路集团股份有限公司	232
附录四 调研提纲	238
参考文献	241
后记	246



第一章 导言

改革开放 30 年来,中国国有企业改革已取得实质性重大进展,尽管依然存在难点和挑战,但国有企业改革最困难的时期已经过去,中国已经逐步形成了以公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度。美国管理学家赫曼·梅纳德说:“未来属于企业,社会中心将是企业,因为企业将是社会的中坚力量、经济基础、左右世界的主要力量。”中国国有企业经过多年改革和创新,不但脱离了当初的困境,而且成为具有较高劳动生产率、较强盈利能力和竞争力的市场主体。国有经济也不断向能发挥自己优势的重要行业和领域集中,以大企业为主要形式,成为我国社会主义市场经济的一支骨干力量,主导着国民经济的发展。

国有企业改革,是中国经济体制改革过程中最困难和最有争议的改革。社会经济发展遗留下的很多问题都构成了国有企业改革的阻力,如企业制度建设滞后、企业社会负担沉重、结构不合理等。随着改革开放的进一步深化,政府采取了一系列措施为国有企业改革铺平道路,如调整国有经济的布局和结构、改革和完善国有资本监督管理体制等。从 1978 年底至今,国有企业改革经历了从放权让利到建立现代企业制度的阶段。经过多年的努力,我国国有企业股份制公司制改革已取得巨大进展。到 2005 年底,国家统计局统计的国家重点企业中的 2524 家国有及国有控股企业,已有 1331 家改制为股份制企业,改制面达到 52.7%;国有中小企业改制面已达 80% 以上,其中县属企业改制面最大,一些地区已达 90% 以上。与此同时,国有企业也在改革与调整中,不断发展壮大和增强自己的实力,在经济和社会发展中发挥着越来越重要的作用。国有企业的组织结构不仅得到了明显优化,而且进一步转换了经营机制,技术装备水平大幅提高,在激烈的市场竞争中形成了一批优强企业,创新能力明显增强。

国有企业在坚持不懈探索改革之路的过程中取得了令人耳目一新的创新成果,坚持不断自主创新才是中国国有企业做大做强的必由之路。企业要提高核心竞争力,必须在引进、借鉴、吸收国外先进技术基础上,努力培育自

己的核心技术。改革开放 30 年来，国有企业在改革过程中努力实现制度创新，不断增强科技开发能力、市场竞争能力和抵御风险能力，取得了显著的成绩。产权改革是从体制上打破原有的体系重新建立国有企业的基础，而企业创新则是从企业内部改革的角度出发，彻底转换了企业经营机制，通过深化技术、市场、人力资源、战略等方面创新来重新对企业内部各种生产要素进行整合，国有企业在有全新基础的条件下又有了全新的发展动力，这样就保证了国有企业沿着顺畅持续快速的道路发展。

1978 年改革开放以来，在全国各地纷纷掀起改革和创新的巨浪中，浙江像一颗璀璨的明珠光芒四射。改革开放的时代背景为浙江经济的全面崛起创造了绝佳的发展机遇，而全国经济的改革浪潮又为浙江国有企业的改革壮大提供了良好的外部环境，同时新的历史时期又为浙江国有企业赋予了崭新的历史使命。30 年来，浙江不仅民营经济迅猛发展，在全国刮起了一阵强劲的浙江民企风潮，同时国有经济发展也不甘落后，两者各领风骚、相得益彰，集中体现了浙江市场经济的活力和改革发展的成就。特别是党的十六大以来，浙江省国有企业的改革发展取得了重要进展，全省国有经济结构调整力度不断加大，整体素质和竞争力不断增强，国有资产监管体制不断完善，国有资产实现保值增值，在实践中探索和积累了一些宝贵的经验。无论是在社会主义市场经济的大潮中，还是在构建社会主义和谐社会的实践中，国有企业的主体和龙头作用都发挥得淋漓尽致。

特别是近年来，通过国有资产管理体制改革等重要举措，全省国有企业努力适应形势、不断转换机制，运行效益连续多年保持良好增长态势，明显高于全省平均水平。全省国有企业虽然在数量上减少了，但在质量上有了明显的提升。2006 年，有 9 家省属国有企业进入了中国国有企业 500 强，比 2003 年增加了 3 家。许多国有企业在全国同行中排在较前位置，在全省各行业中发挥了领头羊的作用。一批企业集团也在新的基础上进行了多层次的创新和发展，进一步增强了企业的核心竞争力。

一、现实意义

中国共产党浙江省第十二次代表大会报告提出，要“坚定不移地走创业富民、创新强省之路”，作为全省经济主力军和领头羊的国有企业，更应该把创新作为科学发展观的内在要求来落实，大力营造自主创新的社会氛围，进一步激发国有企业的竞争活力，增强国有企业的影响力、控制力和带动力，努

力促进全省国有企业进一步提高与发展。

在自然资源禀赋缺乏的大环境约束下,持续的全面创新使国有经济在民营经济蓬勃发展的浙江也取得了令人瞩目的成绩。对浙江省国有企业30年创新与发展的经验进行总结和提炼,是对浙江经济社会发展规律的深刻把握。而且,通过总结推广在改革创新实践中涌现出来的一批国有企业的典型经验,对进一步提高浙江国有企业整体管理水平,加快国有企业持续快速发展具有很好的示范和引导作用,对于浙江省塑造民营经济和国有经济双强形象,进一步推动浙江国有经济的发展,乃至促进浙江经济的持续稳定和发展都具有重要的现实意义。

站在新的历史起点上,总结与回顾30年浙江国有企业改革和创新的历程,其现实意义体现在:

首先,对于国有企业改革历程的回顾,有助于进一步坚持国有资产管理体制和国有企业改革的正确方向,遵循企业发展规律,使国有企业不断提高发展质量和效益。同时,对企业的实践经验总结,不仅会深化管理者对国有企业改革发展规律的认识,而且还会进一步增强管理者搞好国有企业的信心和决心,有利于加快转变国有企业的发展运作方式,努力实现国有企业又好又快发展。

其次,进一步促进浙江国有企业在体制方面的深化与改革,将会基本完善国有资本管理体制,更好地发挥国有经济在国民经济中的主导作用,推动社会主义市场经济健康稳定发展。

最后,对于国有企业创新经验的总结,有助于为浙江省国有企业营造和建立更适宜的创新环境。另外,浙江国有企业体制改革的经验也会为其他省份国有企业改革提供更多丰富的素材和参考,起到一定的示范和借鉴作用。

二、理论意义

在中外学术界,学者们已经意识到国有企业创新宝贵的学术价值和重要的现实意义,并对国有企业体制改革和创新行为进行了大量深入的理论研究,不断涌现出很多有代表性的观点。

在企业产权制度方面,很多学者认为企业产权制度创新与企业绩效是有相当程度的关联性的。Djankov和Murrel(2002)研究了转轨国家的企业私有化产权改革,认为就总体绩效而言,除独联体国家外,私有化促使企业采取了更多的改善经营的措施,企业的业绩有了较大幅度的提高。Dewenter与

