

“中国学生成长必读书”系列是专为新世纪中国青少年学生量身定做的一套全方位素质教育图书。全系列共计34种精品图书，涵盖了青少年学生成长过程中不可或缺的百科知识、科学发现、生物奥秘、自然地理、益智游戏、中外历史、成才故事、传统经典等重要主题。这一系列图书将引领广大的中国学生收获最权威系统的科学知识，饱览最浩瀚精彩的历史画卷，探索最奥妙神秘的大千世界，学习世界上最杰出人物的光辉足迹，感受国学传统经典文化的超凡魅力。“中国学生成长必读书”将为广大青少年读者开启辉煌灿烂的明天。



彩色图文版 COLOR BOOKS OF PICTURES AND DRAWINGS

中国学生成长必读书

# 孙子兵法 与三十六计中的 大智慧



两大智谋经典名著 中国人的智慧精华

总策划 / 邢 涛  
主 编 / 纪江红

全世界推崇的宝籍

奇谋匪夷所思 妙计层出不穷

.....  
详尽剖析 运用之妙

通过古代战争案例故事的讲解，真正学会  
如何运用谋略，提高  
智力水平。



15.80元!

Trust Books  
Trust Quality

品质图书 超值价位

北京出版社 出版集团  
北京少年儿童出版社

创世卓越 荣誉出品  
Trust Joy Trust Quality

# 孙子兵法与三十六计中的大智慧

SUNZI BINGFA YU SANSHI LIUJI ZHONG DE DAZHIHUI



## 图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计中的大智慧 / 邢涛总策划; 纪江红主编.

北京: 北京少年儿童出版社, 2007.2

(中国学生成长必读书)

ISBN 978-7-5301-1932-7

I. 孙... II. ①邢...②纪... III. 兵法—中国—古代—青少年读物 IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 013922 号

## 孙子兵法与三十六计中的大智慧

SUNZI BINGFA YU SANSHI LIUJI ZHONG DE DAZHIHUI

总策划: 邢涛

主 编: 纪江红

执行主编: 龚勋

编 撰: 景春雨

出版统筹: 杨良志 刘卫弘

责任编辑: 刘卫弘

装帧设计: 王洪文

美术统筹: 赵东方

版面设计: 李婷婷

责任印制: 孟凡丽

插图绘制: 周长风 严文胜 宋俊卿

出 版: 北京出版社出版集团  
北京少年儿童出版社

发 行: 北京出版社出版集团总发行

地 址: 北京北三环中路 6 号

邮政编码: 100011

网 址: www.bph.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京鑫益晖印刷有限公司

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 12

版 次: 2007 年 2 月第 1 版

印 次: 2007 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5301-1932-7/G · 1003 定 价: 15.80 元

质量投诉电话: 010-58572393

中国学生成长必读书

# 孙子兵法与三十六计中的 大智慧

总策划 / 邢 涛    主 编 / 纪江红





孙/子/天/道/与/三/十/六/计/地/道/大/智/慧  
GREAT WISDOM OUT OF THE ART OF WAR BY SUNZI AND  
THE THIRTY-SIX STRATEGEM



## FOREWORDS

### 前言

《孙子兵法》由春秋时期的著名军事家孙武所著。它是古代战争实践的产物，成书至今已有二千五百多年，是我国乃至世界上现存最早、最有影响的军事理论巨著，被后世尊为“兵家圣典”、“武学奇书”。

《三十六计》是根据中国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的一部智谋全书，精炼地概括了中国历代智慧谋略的全部精华，是一部堪称“益智之荟萃、谋略之大成”的兵学奇书。

鉴于《孙子兵法》和《三十六计》这两本书所蕴涵的精妙智慧，我们把它们综合在一起，编写了《孙子兵法与三十六计中的大智慧》这本书。本书在原文的基础上，列举了大量的古代战争实例，鲜活生动的文字不仅再现了古代战争的场景，更对古代军事家运筹帷幄的心理进行了深入剖析，让人在掩卷沉思时获得收益。

为了使读者更加真实、直观地阅读本书，我们还配置了大量精美的图片，让您在轻松的阅读中了解军事、体味智慧。



## 孙子兵法与三十六计中的大智慧

GREAT WISDOM OUT OF THE ART OF WAR BY SUNZI AND THE THIRTY-SIX STRATAGEM

### 目录

### CONTENTS

#### ◆ 孙子兵法 ◆

#### 第一篇 计篇 ..... 8

- 兵法范例 明修栈道 暗度陈仓 ..... 11
- 兵法范例 吴越之战 ..... 12
- 兵法范例 汉高祖“庙算”取英布 ... 14
- 兵法范例 虞诩“增灶断追”败羌人 . 15
- 兵法范例 用奇谋孔明借箭 ..... 16
- 兵法范例 司马懿诈病夺兵权 ..... 17

#### 第二篇 作战篇 ..... 18

- 兵法范例 李牧智获匈奴马 ..... 21
- 兵法范例 酈食其献计取陈留 ..... 22
- 兵法范例 诸葛亮抢割新麦 ..... 23
- 兵法范例 李靖速战吐谷浑 ..... 24
- 兵法范例 李愬优待战俘为己用 ..... 25

#### 第三篇 谋攻篇 ..... 26

- 兵法范例 烛之武哭秦师 ..... 30
- 兵法范例 弦高犒师退秦军 ..... 31
- 兵法范例 冯亭献城拒强秦 ..... 32
- 兵法范例 鲁仲连一信取聊城 ..... 33
- 兵法范例 韩信计取赵、燕国 ..... 34
- 兵法范例 赤壁之战 ..... 35

#### 第四篇 形篇 ..... 36

- 兵法范例 冒顿灭东胡 ..... 39
- 兵法范例 秦灭楚之战 ..... 40
- 兵法范例 张良妙计保太子 ..... 42
- 兵法范例 刘备示弱自保 ..... 43

#### 第五篇 势篇 ..... 44

- 兵法范例 淝水之战 ..... 46
- 兵法范例 田忌赛马 ..... 48
- 兵法范例 杯酒释兵权 ..... 49

#### 第六篇 虚实篇 ..... 50

- 兵法范例 李广计退匈奴兵 ..... 53
- 兵法范例 铁木真疲敌胜乃蛮 ..... 54
- 兵法范例 张巡草人借箭 ..... 55

#### 第七篇 军争篇 ..... 56

- 兵法范例 四面楚歌败项羽 ..... 59
- 兵法范例 张飞喝断当阳桥 ..... 60
- 兵法范例 阿骨打智激将士胜辽军 ... 61

#### 第八篇 九变篇 ..... 62

- 兵法范例 周亚夫平定七国之乱 ..... 64
- 兵法范例 敢于抗命的赵充国 ..... 65
- 兵法范例 陆逊从容退江东 ..... 66
- 兵法范例 杨玄感怒而失谋 ..... 67

#### 第九篇 行军篇 ..... 68

- 兵法范例 田穰苴威服三军 ..... 73
- 兵法范例 孙子吴宫教战 ..... 74
- 兵法范例 吴起爱兵如子 ..... 75
- 兵法范例 李光弼执法如山 ..... 76
- 兵法范例 阿桂将军察微知著巧避雨 . 77

#### 第十篇 地形篇 ..... 78

- 兵法范例 崤山之战 ..... 81



## 孙子兵法与三十六计中的大智慧

GREAT WISDOM OUT OF THE ART OF WAR BY SUNZI AND THE THIRTY-SIX STRATAGEM

### 目录

#### CONTENTS

|                       |            |                      |            |
|-----------------------|------------|----------------------|------------|
| 兵法范例 木门道张郃中计 .....    | 82         | 第三计 借刀杀人 .....       | 114        |
| 兵法范例 郭进施计拒辽军 .....    | 83         | 用计范例 二桃杀三士 .....     | 115        |
| 兵法范例 黄天荡之战 .....      | 84         | 第四计 以逸待劳 .....       | 116        |
| 兵法范例 岳飞占襄阳 .....      | 85         | 用计范例 齐鲁长勺之战 .....    | 117        |
| <b>第十一篇 九地篇 .....</b> | <b>86</b>  | 第五计 趁火打劫 .....       | 118        |
| 兵法范例 破釜沉舟 .....       | 92         | 用计范例 多尔袞趁乱入主中原 ....  | 119        |
| 兵法范例 赫连勃勃死地求生 .....   | 93         | 第六计 声东击西 .....       | 120        |
| 兵法范例 朱元璋放舟绝归心 .....   | 94         | 用计范例 班超声东击西制龟兹 ....  | 121        |
| 兵法范例 石达开巧破敌水师 .....   | 95         | 用计范例 耿弇声东击西平齐地 ....  | 122        |
| <b>第十二篇 火攻篇 .....</b> | <b>96</b>  | <b>第二套 敌战计 .....</b> | <b>123</b> |
| 兵法范例 火烧藤甲兵 .....      | 98         | 第七计 无中生有 .....       | 124        |
| 兵法范例 朱元璋妙计破火攻 .....   | 99         | 用计范例 武则天生事陷害王皇后 ..   | 125        |
| <b>第十三篇 用间篇 .....</b> | <b>100</b> | 第八计 暗度陈仓 .....       | 126        |
| 兵法范例 陈平离间项羽君臣 .....   | 102        | 用计范例 赵匡胤明里抗辽，暗谋帝位 .. | 127        |
| 兵法范例 蒋干盗书 .....       | 103        | 第九计 隔岸观火 .....       | 128        |
| 兵法范例 张飞用间 .....       | 104        | 用计范例 苏代献计退秦兵 .....   | 129        |
| 兵法范例 岳飞智用敌间除叛将 ....   | 105        | 第十计 笑里藏刀 .....       | 130        |
| 兵法范例 皇太极计除袁崇焕 .....   | 106        | 用计范例 李斯笑里藏刀逼死韩非 ..   | 131        |
| <b>◆ 三十六计 ◆</b>       |            | 第十一计 李代桃僵 .....      | 132        |
| <b>第一套 胜战计 .....</b>  | <b>109</b> | 用计范例 赵氏孤儿 .....      | 133        |
| 第一计 瞒天过海 .....        | 110        | 第十二计 顺手牵羊 .....      | 134        |
| 用计范例 鱼臭惑众 胡亥篡位 ....   | 111        | 用计范例 隋文帝灭陈 .....     | 135        |
| 第二计 围魏救赵 .....        | 112        | 用计范例 伯颜顺势除政敌 .....   | 136        |
| 用计范例 徐达迂回破元军 .....    | 113        | <b>第三套 攻战计 .....</b> | <b>137</b> |
|                       |            | 第十三计 打草惊蛇 .....      | 138        |
|                       |            | 用计范例 徐庶试马识人 .....    | 139        |
|                       |            | 第十四计 借尸还魂 .....      | 140        |



## 孙子兵法与三十六计中的大智慧

GREAT WISDOM OUT OF THE ART OF WAR BY SUNZI AND THE THIRTY-SIX STRATAGEM

### 目录

#### CONTENTS

|                      |                  |     |                      |                |     |
|----------------------|------------------|-----|----------------------|----------------|-----|
| 用计范例                 | 死诸葛吓跑活司马 .....   | 141 | 用计范例                 | 郑庄公偷梁换柱破敌 .... | 167 |
| 第十五计                 | 调虎离山 .....       | 142 | 第二十六计                | 指桑骂槐 .....     | 168 |
| 用计范例                 | 伍子胥调虎离山除强敌 ..... | 143 | 用计范例                 | 海瑞智惩胡公子 .....  | 169 |
| 第十六计                 | 欲擒故纵 .....       | 144 | 第二十七计                | 假痴不癫 .....     | 170 |
| 用计范例                 | 晏子的欲擒故纵术 .....   | 145 | 用计范例                 | 康熙装痴除鳌拜 .....  | 171 |
| 第十七计                 | 抛砖引玉 .....       | 146 | 第二十八计                | 上屋抽梯 .....     | 172 |
| 用计范例                 | 秦国抛“金”诱蜀 .....   | 147 | 用计范例                 | 窦建德骄敌破隋军 ..... | 173 |
| 第十八计                 | 擒贼擒王 .....       | 148 | 第二十九计                | 树上开花 .....     | 174 |
| 用计范例                 | 陈玄礼锄奸服众 .....    | 149 | 用计范例                 | 田单的火牛阵 .....   | 175 |
| 用计范例                 | 吴王诈病擒政敌 .....    | 150 | 第三十计                 | 反客为主 .....     | 176 |
| <b>第四套 混战计 .....</b> | <b>151</b>       |     | 用计范例                 | 反客为主降李密 .....  | 177 |
| 第十九计                 | 釜底抽薪 .....       | 152 | 用计范例                 | 郭子仪单骑见回纥 ..... | 178 |
| 用计范例                 | 文彦博釜底抽薪平市场风波 ..  | 153 | <b>第六套 败战计 .....</b> | <b>179</b>     |     |
| 第二十计                 | 浑水摸鱼 .....       | 154 | 第三十一计                | 美人计 .....      | 180 |
| 用计范例                 | 刘备浑水摸鱼取南郡 .....  | 155 | 用计范例                 | 赔了夫人又折兵 .....  | 181 |
| 第二十一计                | 金蝉脱壳 .....       | 156 | 第三十二计                | 空城计 .....      | 182 |
| 用计范例                 | 孙坚、祖茂巧脱险 .....   | 157 | 用计范例                 | 宗泽沉着守汴京 .....  | 183 |
| 第二十二计                | 关门捉贼 .....       | 158 | 第三十三计                | 反间计 .....      | 184 |
| 用计范例                 | 黄巢关门捉贼 .....     | 159 | 用计范例                 | 赵匡胤收受贿上缴破敌间 .. | 185 |
| 第二十三计                | 远交近攻 .....       | 160 | 第三十四计                | 苦肉计 .....      | 186 |
| 用计范例                 | 范雎说秦王 .....      | 161 | 用计范例                 | 周瑜打黄盖 .....    | 187 |
| 第二十四计                | 假道伐虢 .....       | 162 | 第三十五计                | 连环计 .....      | 188 |
| 用计范例                 | 楚文王假道灭蔡 .....    | 163 | 用计范例                 | 刘锜连环胜兀术 .....  | 189 |
| 用计范例                 | 刘邦赏仇释嫌 .....     | 164 | 第三十六计                | 走为上计 .....     | 190 |
| <b>第五套 并战计 .....</b> | <b>165</b>       |     | 用计范例                 | 范蠡功成身退 .....   | 191 |
| 第二十五计                | 偷梁换柱 .....       | 166 |                      |                |     |



# 孙子兵法

THE ART OF WAR BY SUNZI

《孙子兵法》全书共十三篇，包括计篇、作战篇、谋攻篇、形篇、势篇、虚实篇、军争篇、九变篇、行军篇、地形篇、九地篇、火攻篇、用间篇。《孙子兵法》博大精深，文约旨远。

为了便于理解，本书对原书文字做了较为详细的注释和译解，并以“智慧解读”的形式对原文所论述的军事思想与用兵原则做了简明扼要的阐释。“兵法范例”部分列举了大量战例，结合中国古代的战争实践进一步说明其思想观点在实战中的运用。

《孙子兵法》具有非凡的生命力与使用价值，其社会影响已经远远超出军事领域。《孙子兵法》不仅是政治家的治国方略、哲学家的人生宝鉴、外交家的谈判法宝、文学家眼中的艺术珍品，更成为广大读者了解战争、熟悉谋略的最佳读本。

## 第一篇 计篇

《计篇》论述开战之前，对敌我双方的政治、经济、军事、天时、地利和将帅才能等现有的客观条件做出估计和对比，即从整体上对决定敌我双方战争胜负的各项基本条件进行认真筹划、深入比较、分析和研究，从而对战争的发展进程和最终结局进行预测，做出全局性决策。

### 【原文】

**孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。**

### 【注释】

兵：本意为兵器，引申为兵士、军队、战争等。这里指战争。

察：考察研究。

### 【译文】

孙子说：战争是国家的大事，它关系到军民的生死，国家的存亡，是不能不认真考察研究的。



连发弩机  
连发弩机是古代的一种兵器。

### 【原文】

**故经之以五事，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。**

### 【注释】

经之以五事：指从道、天、地、将、法五个方面分析研究战争胜负的可能性。经，量度，这里是分析研究的意思。

校之以计而索其情：比较敌对双方的各种条件，从中探求战争胜负的情势。校，通“较”，比较；计，筹划；索，求索，探索。

### 【译文】

所以，要从以下五个方面分析研究，通过对双方情况的比较，以探求战争胜负的情



手牵战马的将领  
将领的决策是决定战争胜负的一个方面。

势：一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。

### 【原文】

**道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。**

### 【注释】

令民与上同意：使民众与国君意愿相一致。上，指国君；意，意愿、意志。

不畏危：不害怕危险。

### 【译文】

所谓“道”，是使民众与国君的意愿相一致，这样，民众在战争中就会为国君出生入死而不怕危险。



英勇无畏的汉  
武士头像

### 【原文】

**天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。**

### 【注释】

阴阳、寒暑、时制：阴阳，指昼夜、晴雨等时令、天气；寒暑，指寒冷、炎热等气温差异；时制，指四季时令的更替。

远近、险易、广狭、死生：这里指路程的远近、地势的险要与平坦、作战地域的广阔或狭窄、地形是否利于攻守进退。

智、信、仁、勇、严：指将帅的智谋才能、赏罚有信、爱护士卒、勇敢果断、军纪严明。



鎏金武士获俘扣饰

扣饰虽小，但是古代的一种军备物资。

## 【译文】

所谓“天”，是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四季更替。所谓“地”，是指路程的远近，地势的险要平坦，作战地域的广阔狭窄，地形是否利于攻守进退。所谓“将”，是指将帅的智谋才能、赏罚有信、爱护士卒、勇敢果断、军纪严明。

## 【原文】

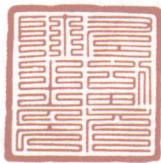
**法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。**

## 【注释】

曲制、官道、主用：曲制，指军队组织编制等制度；官道，指各级将吏的职责区分、统辖管理等制度；主用，指军备物资、军事费用的供应管理制度；主，掌管；用，物资费用。

## 【译文】

所谓“法”，是指军队的组织编制、将吏的统辖管理和职责的区分、军用物资的供应、掌管等制度规定。以上五个方面的情况，将帅们没有不知道的，只有深刻了解、确实掌握以后才能打胜仗。否则，就不能取胜。



元帅印

在古代，元帅要想发布命令需要有帅印。

## 【原文】

**故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。**

## 【注释】

孰：谁，这里指哪一方。

## 【译文】

因此要通过双方几个方面来分析比较，以探求战争胜负的情形，就是说：哪一方的国君比较贤明？哪一方的将帅比较有才能？哪一方占据比较有利的天时、地利条件？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的武器装备精良？哪一方的士卒训练有素？哪一方赏罚公正严明？我们根据以上分析对比，就可以判明谁胜谁负了。

## 【原文】

**将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。**

## 【注释】

将听吾

计：一说，“将”，如果作为“听”的助动词解。



铜火铳

一种管形射击火器，在北方少数民族的攻占中已出现，是一种比较精良的武器装备。

这样的意思是：如果能听从我的计谋；另一说，“将”指一般的将领，这样的意思是：将领们能听从我的计谋。

## 【译文】

如果能够听从我的计谋，用兵作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，用兵作战一定失败，我就离去。

## 【原文】

**计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。**

## 【注释】

计利以听：指有利的作战方略已被采纳。计，计策，这里指战争决策；以，通“已”；听，听从、采纳。

因利而制权：根据是否有利而采取相应的行动。制权，即根据情况采取相应的行动；制，从也；权，权变。

## 【译文】

有利的作战方略被采纳后，还要设法造“势”，以辅助作战的进行。所谓“势”，就是凭

借有利于自己的条件灵活应变，而采取相应的行动。

### 【原文】

**兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。**

### 【注释】

能而示之不能：本来能攻，显示为不能攻；本来能守，显示为不能守。示，显示，这里是伪装的意思。

用而示之不用：本来要打，故意装作不打；本来要用某人，故意装作不用他。

近而示之远：本来要从近处进攻，却显示要从远处进攻。

### 【译文】

用兵打仗是一种诡诈的行为。因此要做到：能攻而装作不能攻，要打而装作不要打，要用某人而故意不用；要在近处行动，而装作要在远处行动；要在远处行动，则装作要在近处行动。



王命传虎令  
春秋时各国用来调遣军队，发布命令的凭信。

### 【原文】

**利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之。**

### 【注释】

实而备之：对待实力雄厚之敌，需严加防备。实，实力雄厚；备，防备。

### 【译文】

敌人贪利，就用小利引诱他；敌人混乱，要乘机攻取他；敌人力量充实，要加倍防备他；敌人兵强卒锐，要暂时避开他；对于易怒的敌人，要用挑逗的办法去激怒他；对于鄙视我方的敌人，要使其更加骄傲。

### 【原文】

**佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。**

### 【注释】

佚而劳之：对于休整得充分的敌人，要设法使其疲劳。佚，通“逸”，安闲、安逸。

不可先传：指不可事先具体规定，即必须在战争中根据情况灵活运用。



西周康生豆  
豆是古代专门盛放腌菜、肉酱等调味品的器皿。

### 【译文】

对于休整得充分的敌人，要设法使他疲劳；对于内部和睦的敌人，要设法离间他。要在敌人无准备的状态下实施攻击，要在敌人意料不到时采取行动。这些都是军事家指挥的奥妙所在，是不可事先加以具体规定的。

### 【原文】

**夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。**

### 【注释】

庙算：古时候兴师作战，要在庙堂举行会议，谋划作战大计，预测战争胜负，称为“庙算”。庙，古代祭祀祖先与商议国事的建筑；算，计算。

得算多：指计算周密，胜利条件多。算，计数用的筹码，这里引申为胜利条件。

### 【译文】

在开战之前，“庙算”能够胜过敌人的，是因为筹划周密，胜利条件充分；开战之前，“庙算”不能胜过敌人的，是因为筹划不周，胜利条件不足。计算周密，胜利条件多，可能胜敌；筹划疏漏，胜利条件不足就会失败，更何况根本不计算、没有胜利条件呢！我们根据这些方面来观察，谁胜谁负就可看出来了。

### 智慧解读

高明的战略家和指挥官，能够“运筹于帷幄之中，而决胜于千里之外”。其成功的关键在于运筹，即事先的谋划筹措、分析研究，从而根据客观条件制定切实可行、行之有效的战略战术。

## 【兵法范例】

## 明修栈道 暗度陈仓

“明修栈道，暗度陈仓”说的是楚汉相争时，汉王刘邦用张良之计，明里在楚军眼皮底下修复被毁的栈道，暗中却派韩信率主力部队奔袭陈仓（今陕西省宝鸡市）。“明修栈道，暗度陈仓”，是“远而示之近”的成功范例。

汉高祖元年（公元前206年），楚王项羽率四十万大军挺进关中，意欲攻下咸阳。走到函谷关时，他才获悉：刘邦的十万大军已攻下咸阳城，并自立为关中王了。

因为当时楚怀王曾许诺：反秦的起义军中，谁第一个攻下咸阳，谁就是关中王。项羽被刘邦的做法激怒。他率兵逼进关中，在鸿门扎下营寨，并宣称要消灭刘邦。这时，刘邦在兵力上处于劣势，不能与项羽直接对抗。结果，刘邦把咸阳和

关中让给了项羽。这样一来，他就不得不离开关中。在从关中迁往汉中的途中，他命人将途中一条一百多里长的栈道烧毁。此举一方面可以迷惑项羽，似乎刘邦再也无意回关中了；另一方面也可以防止诸侯，特别是章邯军队的入侵。

章邯本是秦朝大将，因在巨鹿之战中被项羽击败而投降。后来，章邯随项羽入关中，对刘邦造成极大的威胁。

过了不久，齐王田荣因项羽分封不均原先齐国地区起兵反对项羽。刘邦命韩信做好进攻关中的准备。为了蒙蔽敌人，韩信派一些士兵前去修复栈道。章邯得知，觉得十分好笑，说：“想用这

么几个人把栈道重新修好，简

直像儿戏一般。”其实韩信并非真的打算从栈道进攻关中。就在重修栈道开始后不久，他已率领刘邦军队的主力从一条小路迁回到了陈仓。章邯仓促应战，结果大败，只好退守在陕西兴平东南地区。刘邦通过对章邯的战争，占据了关中，扩大了自己的势力范围，从而为以后与楚王项羽的斗争谋得胜算。

韩信派军队日夜兼程，从小路直奔陈仓攻打楚军。



## 【兵法范例】

## 吴越之战

鲁哀公元年（公元前494年），越国进攻吴国战败，越王勾践率仅存的五千残兵退守会稽（今浙江省绍兴市），又被吴军层层围困，面临亡国之灾。

在这个危急关头，勾践采纳了大夫范蠡的建议，决定委屈求和，保存国土，以图日后东山再起。首先，他派谋臣文种通过吴太宰伯嚭，向吴王夫差求和。文种对伯嚭贿赂了大量的财宝和美女，并且说勾践甘愿为臣仆，忠心侍奉吴王。伯嚭果然劝动了夫差准许议和，吴军撤兵回国，越国逃过了灭亡之灾。随后，勾践将治国之权交给文种，与王后一道去给夫差当奴仆。勾践为夫差驾车养马，王后为吴宫打扫庭院。勾践卑行慎言，忍受所有屈辱，甚至以“尝粪判病”来讨好夫差；同时他还经常贿赂伯嚭，用计离间吴王与吴国忠臣伍子胥。历时三年，勾践终于取得夫差的信任，被释放回国。

回国后，勾践先下一道“罪己诏”，向全国人民检讨。他亲自慰问受伤的百姓，然后“卧薪尝胆”，自耕自织，过着极其艰苦的生活。针对战败后人口减少、财力耗尽的情况，勾践实行休养生息的政策，恢复国家元气。在外交活动中，他时常给夫差送上丰厚的礼物，表示忠心臣服，以消除夫差对越国的戒备，助长他的骄纵淫奢；高价收购吴国粮食，破坏其经济，造成吴国粮食奇缺；用离间计

挑起吴国内部争斗，使夫差对伯嚭偏听偏信，对伍子胥更加疏远。夫差胜越以后，因胜而骄，根本看不到勾践决心灭吴的意图，而是加紧向北扩张，意欲称霸中原。为了与晋定公争霸主之位，夫差带走所有精锐部队，只留老弱病残与太子友一起留守都城姑苏（今江苏省苏州市）。

勾践见夫差空国出征，便急于出兵攻吴。范蠡认为吴军出境不远，一旦听说越国乘虚攻击，回兵反击并不难，越军很难有全胜把握，劝勾践暂缓出兵。数月后，吴军已至黄池（今河南省封丘县西



越王勾践战败后听取了臣子范蠡的意见，卑微地向吴国求和，进入吴国做了夫差的奴仆，为他驾车养马。

南),勾践调集越军五万人,分兵两路向北进入吴国,直逼吴国国都。吴太子友急忙率兵阻止越军进犯。太子友知道吴国的精锐队伍全部北上黄池,便采取坚守待援策略,不与越军交战,同时派人请夫差火速回军。吴将王孙弥庸却急于立功,不顾太子友坚守疲敌的策略,主张出击,打败了越军先锋部队,俘虏了越国先锋官畴无余和讴阳。首战小胜,吴将骄傲轻敌,等勾践率主力到达,对其发起猛攻时,吴军竟然不堪一击,太子友被俘,吴都姑苏被攻陷。

吴王夫差虽然用武力威胁晋国让了步,勉强做了霸主。但他还没来得及高兴,便在回军途中听到太子被俘、国都被破的消息。吴军军心大乱。夫差见没有反击必胜的把握,于途中派伯嚭求和。勾践、范蠡估计还没有马上灭掉吴国的实力,便同意议和,撤兵回国。夫差回国后,并未从中吸取教训,依然沉迷于酒色,不理朝政,致使民心愁怨,政局不稳。文种见吴国经济贫弱,军队疲惫,国内防务松懈,建议勾践乘机再次攻吴。

鲁哀公十七年(公元前478年),吴国大旱,仓禀空虚,勾践再次举兵进攻吴国。战前,勾践明赏罚、备战

具、严军纪、练士卒,做好了充分的临战准备;提出“为国复仇”的口号,鼓励出征者奋力作战,留乡者专心生产,争取人民的支持。出兵时,勾践又宣布吴王夫差的种种罪状,激发人民反对夫差的情绪。三月,越国向吴国发动进攻。两军在笠泽(水域名,今江苏省苏州市南)隔江对峙。半夜时分,勾践派出两小队人马对吴军发起佯攻,吴军集合重兵应战。而越军的主力部队则趁机猛攻吴军的薄弱力量,一举击败吴军。越军乘胜追击,占领了吴国的大片土地,改变了吴强越弱的形势。

笠泽战败,吴军退而固守姑苏。姑苏城池坚固,越军一时不能攻破。于是勾践改用长期围困的策略,围而不打。两年后,吴军终于势穷力竭,越军方才发起强攻。越军攻进姑苏城。夫差自杀身亡。至此,越国灭掉了强大的吴国,终于取得了吴越之战的最后胜利。

勾践表面上苟且偷生,委曲求全,以麻痹夫差,实际上却卧薪尝胆,韬光养晦,最终灭掉了吴国。吴越之战从而成为《孙子兵法·计篇》的经典案例。

越王勾践卧薪尝胆,誓报在吴国受辱、服役之仇。



## 【兵法范例】

## 汉高祖“庙算”取英布

汉高祖十一年（公元前196年），曾为汉朝的建立立下大功的淮南王英布起兵反汉。汉高祖刘邦向汝阳侯夏侯婴的门客薛公询问对策。

汉高祖问薛公：“英布能征善战，我想亲率大军去平叛，你看胜败会怎样？”薛公答道：“陛下必胜无疑。”汉高祖道：“何以见得？”薛公道：“英布兴兵反叛后，料到陛下肯定会去征讨他，当然不会坐以待毙，所以有三种情况可以供他选择。”汉高祖道：“先生请讲。”薛公道：“第一种情况，英布东取吴，西取楚，北并齐鲁，然后固守自己的封地以待陛下。这样，陛下也奈何不了他，这是上策。”汉高祖急忙问：“第二种情况会怎么样？”“东取吴，西取楚，夺取韩、魏，保住廩仓的粮食，以重兵守卫成皋（今河南省荥阳市汜水镇）。如果是这样，谁胜谁负，只有天知道。”薛公侃侃而谈，“这是第二种情况，乃为中策。”汉高祖说：“先生既认为朕能获胜，英布自然不会用此二策，那么，下策该是怎样？”薛公说：“东取吴，西取下蔡（今安徽省凤台县），将重兵置于淮南。我料英布必用此策。陛下长驱直入，定能大获全胜。”汉高祖面露悦色，道：“先生如何知道英布必用此下策呢？”薛公道：“英布本是骊山（今陕西省临潼市）的一个刑徒，虽有万夫不挡之勇，但目光短浅，所以我料他必出此

下策！”汉高祖连连赞道：“好！好！英布的为人朕也并非不知，先生的话可谓是一语中的！”同年十月，汉高祖亲率十二万大军征讨英布。果然，英布在叛汉之后，首先兴兵击败受封于吴地的荆王刘贾，又打败了楚王刘交，然后把军队布防在淮南一带。汉高祖采取了坚守不战的策略，待英布的军队疲惫之后，挥师急进，一举灭掉了英布。

汉高祖在作战之前，首先对敌我双方的情况进行分析，然后对战争的布局做好谋划，从而掌握了战争的主动权。“庙算”在战争中的作用由此可窥一斑。

薛公指出了英布面临的三种选择，并且断定英布会采取第三种选择。



## 【兵法范例】

## 虞诩“增灶断追”败羌人

东汉安帝在位时，西南部的几个羌族部落经常侵扰东汉的边疆。有一次，他们把汉朝的武都（今甘肃省成县西北）郡（郡相当于现在省内的一个地区）层层包围起来。就在形势非常危急的时候，安帝派遣虞诩率军抵抗羌军。

虞诩领了圣旨后，就带领几千人马向武都郡挺进。当大部队遭到多于自己好几倍的羌军阻拦时，精明的虞诩便放出话说：“等朝廷派出的大兵一到，我们就合兵进击。”羌军信以为真，不敢轻易进攻，就分兵去抢掠。于是，虞诩借羌人分散的机会，连夜通过通往武都郡的必经之地陈仓（今陕西省宝鸡市）。当羌人得知虞诩过了陈仓之后，便马不停蹄地追赶。

过了陈仓以后，虞诩便让士兵在做饭时每人挖两只灶，每过一天增加一倍，并且以每天二百里的速度行进。护送的兵卒大惑不解，便问虞诩：“过去孙臆减灶诱敌深入，您现在增灶是为了什么呢？而且，我听兵法上说日行不过三十里，而您却带军队行军二百里，这是不是有些不合情理？”虞诩说：“敌人众多，我们兵少，如果行军缓慢就要被他们追上，急行军是不让他们知道我们的虚实。孙臆减灶，是为了使敌人认为他的兵力少；我们增灶，是为了使敌人误以为我们兵力多，这样敌人就不

敢轻易追赶我们，为我们前进赢得时间。”果然，羌人发现虞诩军队驻过的地方灶坑逐日增加，以为汉朝的援兵已经来了，不敢贸然行动。而虞诩则轻而易举地到了武都郡。后来，虞诩带领手下的官兵坚守武都郡，多次打败来犯的羌人，使武都郡的百姓过上了安定的生活。

《孙子兵法》上说“能而示之不能”，而虞诩反其道而用之，在敌人不清楚自己的底细的时候，故意夸大自己的实力，使敌人望而却步。这是对《孙子兵法》的活学活用，从中我们可以看出虞诩卓越的军事才能。

护送的士兵见虞诩增灶，大惑不解。

