

大前研一 不爱上学

〔日〕大前伶子◎著 大前研一（精彩引言）
学校不能教你的本事，在这儿学

苏亚楠◎译

- ☆ 珍藏四十年的姐弟书信独家披露
- ☆ 大前研一私人家庭照片首度曝光
- ☆ 从顽童到管理学宗师的成功之道
- ☆ 日本策略大师的思维与心灵世界



深圳报业集团出版社
SHENZHEN PRESS GROUP PUBLISHING HOUSE

大前研一

不爱上学

学校不能教你的本事，在这里学

[日] 大前伶子◎著 苏亚楠◎译

大前研一（精彩引言）

图书在版编目 (CIP) 数据

大前研一不爱上学 / (日) 大前伶子著; 苏亚楠译.

—深圳: 深圳报业集团出版社, 2009.4

(人生·探索系列)

ISBN 978-7-80709-229-2

I. 大… II. ①大…②苏… III. 大前研一—传记

IV. K833.135.38

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第200286号

“GAKKO NI IKANAKATTA KEN-ICHI—“TOSHIUE NO IMOTO”GA TSUDURU KEN-CHAN
NO SUGAO” by Reiko Ohmae

Copyright©2005 by Reiko Ohmae

All rights reserved.

This Simplified Chinese edition is published by arrangement with the author in care of Tuttle-Mori
Agency, Inc., Tokyo

through Jia-Xi Books Co., Ltd., Taipei.

大前研一不爱上学 (日) 大前伶子/著 苏亚楠/译

丛书策划: 刘秋凤

责任编辑: 郭良原

特邀编辑: 何 鸣

营销统筹: 于 辉

出 版 者: 深圳报业集团出版社 (518009 深圳市深南大道6008号)

经 销: 新华书店

印 刷: 广东九州阳光传媒股份有限公司印务分公司

开 本: 787 mm×1092 mm 1/16

印 张: 10.5

字 数: 120千

版 次: 2009年4月第1版

印 次: 2009年4月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-80709-229-2

定 价: 25.00元

深报版图书版权所有, 侵权必究。

深报版图书凡是有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

大前研一是谁？

大前研一，国际知名趋势大师，日本当代著名的管理学家、企业策略家、经济评论家，生于一九四三年，毕业于早稻田大学理工系，后获得东京工业大学硕士学位、麻省理工学院博士学位。曾任麦肯锡咨询公司日本分社社长、公司董事，兼任众多著名跨国企业的管理顾问。一九九四年七月离开麦肯锡，现任创业者商学院校长和一新塾校长，一九九六年起任加利福尼亚大学洛杉矶分校研究生院教授、斯坦福大学商学院客座教授。

作为当代管理学界最重要的先驱人物之一，大前研一曾被英国《经济学人》杂志评选为“全球最顶尖的五位管理大师”之一，更被大家誉为“日本战略之父”、“世界策略先生”。《金融时报》曾这样描述大前研一：“坦率无忌型名人，非常稀缺的国度里的一位名人。当绝大部分日本人还在小心翼翼不敢冒犯别人时，大前研一却是生硬率直，有时还单刀直入般地粗鲁……他还是日本仅有的一位极为成功的管理学宗师。”大前研一为企业服务的领域包括：电子设备、办公室设备、摄影设备、机械设备、食品、橡胶以及化工产品等。许多非常著名的日本公司，通常会在制定竞争战略时寻求大前研一的帮助，而他的建议也同样深受美国和欧洲跨国公司的欢迎。

大前研一拥有渊博的商业学识以及丰富的企业管理经验，他对世界经济尤其是亚洲经济深有研究，见解独特，是一位在学、用、著上皆成果丰硕、“诸作等身”的经济学人。

近几年大前研一潜心研究亚洲经济，著书一百多本，其中关于中国的几本著作都在海外经济学界引起了强烈反响，成为全球研究亚洲经济最有影响力的学者之一。今天，在中国、日本、韩国，阅读大前研一的著作已蔚然成风。大前研一的多本享有盛誉的超级畅销书，目前已被翻译为多种语言在全球多个国家出版，其中在中国内地出版的畅销著作有《专业主义》、《OFF学》、《M型社会》、《我的人生哲学》、《创意的构想》、《企业参谋》、《无国界的世界》、《即战力》、《全球新舞台》、《巨人的观点》、《创新者的思考》、《无形的大陆》等。

编辑推荐

读大前研一的智慧人生， 为幸福的未来积蓄能量

本书堪称大前研一本人唯一承认的个人生平前传，但是它绝不仅仅是一本世界策略大师的个人传记，还是一本足以影响你，让你改变你人生的心灵励志读本。

这本充满温情的故事集，由大前研一的姐姐大前伶子主笔，与你分享大前研一从顽童到全球著名策略大师的心路历程，你将在本书看到一位最真实、幽默、好强、历练自我的大前研一，从饱含亲情的成长故事中领略大师的跃进思维与心灵世界，感悟大前研一卓越人生的管理智慧。

如果你是大前研一的书迷，曾经读过他的著作，这本书是你绝对不能错过的，它将让你学习到更多大前研一怎样让人生更有玩味、更具思考力、专业力与决策力的人生管理策略，让你对大前理论产生更深刻的见解。而如果你从未读过大前研一的书，或者你还不认识大前研一，那么本书更是你必读的成长书。因为，能否创造成功人生最为关键的就是你是否拥有经营人生的成功策略。这些思考的方法、策略，是你在学校里无法学到的本领，却对你的人生有着最为重要的影响。这些成功之道与要领，将随着大前研一的成长故事点亮你的梦想之路，为你找到实现理想的必备能量。

大前研一被英国《经济学人》封为当今亚洲唯一的世界级管理大师，除了惊人的成就，令人印象深刻的，是他洞悉商业、经营的智慧和永不停止思考的态度；但是，在为我们指出“专业是你的唯一生存之道”的大师背后，没有人知道大前研一竟然从小学就不爱上学，还一路混过了初中、高中，在传统的教育体系中跟父母、师长玩捉迷藏、努力逃学，爱玩音乐远远超过学习，以致母亲不得每天以泪洗脸、苦苦哀求：“求求你去上学吧！”

可是，这位不爱上学的顽童研一，成绩却从来都是名列前茅，最后还一路从日本著名的早稻田大学、东京工业大学，“混”进世界最棒的一流学府——麻省理工学院，到底是什么力量在引领着这个不爱上学的孩子赢得这样卓越的成绩呢？他有什么学习的超级法宝吗？他又是怎样运用他的大前玩乐观，实现会玩才会成功的潇洒人生呢？

每个人都希望开拓出实现理想的生命版图，不但事业有成，还能尽情地享受生活，创造出丰富美满的人生。希望透过本书，你能从大前研一身上找到自我成长的本领，为幸福人生积蓄能量。

策略大师大前研一的精彩语录

想看什么就去看，想做什么就去做，想到哪里就去哪里；

凡事心有所想，必定身体力行，这样才是完美的人生！

《我的人生哲学》

你凭什么胜出？未来能够牵动大势的，是个人之间的竞争。能否独霸世界舞台，锻造他人无法超越的核心竞争力？你唯一的依恃，就是专业。

《专业主义》

什么是“OFF学”？我认为就是学会成为“人生的达人”，不只在工作领域游刃有余，也能创造丰富的人生。从年轻的时候开始，对于“ON”（工作）与“OFF”（休闲）都应该同样地关注，并且设法创造出时间、金钱、悠闲的心情，尽情地享受人生。

《OFF学》

在“无国界的世界”，墨守成规者没有栖身之地，只有不断超越自己才能适应环境，而创意，正是你在二十一世纪的“新大陆”上生存的利器。

《创意的构想》

什么是即战力？无论何时何地，即刻就能投入工作的战斗力。即使身处困境，也能冷静决策的专业能力。即战力就是竞争力！

《即战力》

姐姐的说法： 大前研一到底是怎样一个人？

***大家觉得大前研一是怎样的人呢？**

或许由身为姐姐的我来说会显得有点愚蠢可笑，但的确有人把研一称许为世界首屈一指的思想家。不过，我想一定也有人认为他不过是个自以为是自傲者。

十年前，研一参选一九九五年东京都知事（相当于市长）选举的两个月前，我出版了一本名为《大前研一不爱上学》的书。这本书是为了在弟弟研一要出马参选东京都知事期间，将他完整地介绍给大众认识，而在仓促中出版的著作；选举结果最后如同大家所知，当选的人是青岛幸男先生。

之后研一写了《败战记》（文艺春秋出版），并且断然表示今后不再直接与政界有所瓜葛。我的这本书也于几年前绝版，最近却陆续接到要求再版的讯息，让我受宠若惊。

事实上，我非常钟爱这本处女作。当时于三周左右的时间内仓促完成，所以总觉得有描述不够充分详实之感。因此当此书有机会再版时，我不再仅局限于描述有关研一的事情，还提及我与研一的关系以及与其他家人的互动、研一与我们家族间是如何建立起细致的情感，并且是何等重视这个关系——也就是说，我想

要针对我们之间是彼此抱着怎样的情感在互相关怀对方的这个主题，将此诉诸于文字。

***让我先说说我与研一的关系**

我比研一大两岁，但由于研一是年头出生的，所以在学校里我们只相差一年级。小时候我们坐在竹篓的两头，中间用玩具隔开，就像双胞胎一样被抚养大。

由于“大前”这个姓比较特别，我常常被问及“你是大前研一先生的亲戚吗？”，我一定回答对方“是的，我是比他年长的妹妹”。由于研一的年龄是公开的，所以一旦我回答是他的姐姐的话，肯定被加上个五岁左右。因为是女性，再加上与对方是初次见面，实在不喜欢被别人知道年龄，所以每次我都会这么回答，研一也知道。

我称呼研一都是叫他“小研”，他则叫我“伶子”。并非因为他有了了不起的成就，所以没有尊称我为姐姐，而是因为他的太太是美国人，加之长年生活在海外，便习惯了这样的称呼。总不能直呼太太名字“金妮”，却尊称我为“姐姐”吧。顺道提一下我们家小时候对父母的称呼，一定是用“父亲”、“母亲”这样比较传统的尊称。但现在研一则称呼母亲为“阿母”，总是叫得如此亲密，果然具有恋母情结。

研一在许多领域都非常活跃是大家公认的事实，而这一切在他留学波士顿期间已经打下基础，当时我则因为先生调职的关系刚好

留居纽约。因此，他从留学归国之后进入日本企业再而进入麦肯锡公司的这段时间，我们姐弟的关系是通过真诚的信件来往以维系。这已经是三十多年前的事情了。

研一已经没有留着我写给他的信件了，但我手里保留了大部分的信件。直到现在，我也不知道自己为何还保留着这些信件，幸运的是，我可以通过这些信件为大家传达有关研一和家人的交流，以及研一对于事物的思考及行动的判断等，这些比起我自己描述的都来得直接而真实。因此决定加入这些信件，再度出版成新书。

我们姐弟俩常被说长得不像、头脑思考的方式也不一样，但是感性的部分倒蛮雷同的，所以这次由我自不量力地擅自决定记述我们家族的故事，并将这部分内容也加进本书中。

我们家有三个小孩，研一下面还有一个妹妹，我妹妹一定会抱怨：“家里怎么老是哥哥和姐姐表现突出、爱出风头呢！”

或许已经有很多人熟知大前研一，当然也有很多不认识他的人。希望借此可以与大家分享研一和我是在怎样的家庭中成长，还有我们家庭间难舍的情感是如何细心地被呵护编织而成的点滴故事，也希望透过本书让大家了解研一“细心体贴”的真实性情。若是能透过本书感受到家庭的重要性，进而更体贴自己的家人，随之精神振奋，那将会是多么幸福的事情啊！

二〇〇五年十一月 吉日

大前伶子

弟弟的说词

听到伶子在十年前写的《大前研一不爱上学》将再次出版的消息，真的出乎我意料之外。十年前，我心里暗自认为，文笔平平的姐姐出的书怎么可能卖得出去。结果前一本著作几乎没有库存。那个版本到今天已经绝版，听到这本书在网络拍卖中的价值已经飙到八千八百日元，让我觉得相当兴奋。

听说在这次的著作中，会将我在麻省理工学院（MIT）留学时期以及在日立企业工作时期写给她的信件完全原文载录，我真的从没想到过这样的东西有一天还会公诸于世。伶子保留了四十多封信件，我想她大可大言不惭地说：“这些都是有历史依据、完全真实的故事……”

我在家中排行中间，上面和下面都是女生，再加上母亲，就像是在女性家族中成长一样。但即使像三明治一样被夹在中间，我倒也不觉得苦恼，仍可怡然自得地走我自己的道路，一路走来个性也始终如一。

我曾经是一位拒绝上学症状严重的小孩。其实这么负面的事情加上时间过了这么久，我早就忘得精光了，但是伶子在这本书的前一个版本中提起我高中时代拒绝上学的事情，唤起了我当时的记忆。之后，我也在《质问力》（讲谈社出版）等几部自己的著作中，略微描述关于我拒绝上学的事情（编按：仅转录大前伶子本书内容不到四百字）。

*大前研一爆料

其实我拒绝上学并非始于高中。只是没有让家里人知道，姐姐和妈妈当时根本被蒙在鼓里。我在小学二年级时从九州搬来东京，因为说着口音很重的地方方言，常被同年级的同学排斥，所以当时我只是假装去上学，其实都是去附近的八幡会内消磨时间，然后再若无其事地回到家里。

接着进初中、高中，由于讨厌遵从学校的制度、权威，于是对老师说的一切全然反对。现在回想起来，还得多亏老师们的宽容，没有让我退学才能顺利毕业。回首高中时代的我，大概没有一天不让我的母亲伤心掉眼泪吧？不仅和父亲及学校老师处得不好，就连想要改善彼此之间关系的念头都不曾有过。

然而，一旦面对自己不能认同的事情就必定刨根问底的态度，反而为我日后作为研究者或咨询顾问，带来相当重要的影响和帮助，这倒让我觉得不可思议。

参选东京都知事失败后，迄今已经过了十年，但我仍觉得自己丝毫没有改变。虽然大家抬举我为世界级的思想家（大师），称我为“老师”，但我还是维持我高中时代的思维方式，所以怎么也不像个“老师”。

现在的我仍然一旦想到“事实究竟如何？”就开始着手调查、分析，否则绝不罢休。当然在为人之道上则变得更好了，甚至有人会觉得我变得“圆融”了些。但在我的记忆里，我和别人的相处应当一向圆融才是。

看过我上电视的某些人会给我忠告：他们觉得我应该可以看起来更和蔼些，或是在没有发表意见时，不妨偶而轻轻地地点头等等。但是，在麦肯锡超过二十几年的岁月，与众多世界级的领导者谈话，并且在海外会议如同竞技场般的场所中的历练，要我在人前傻笑实在觉得失礼，而且，对着摄影机先微笑再开始讲话，让我觉得如同说谎般不够真诚。

然而，我在私底下的生活，事实上却恰好完全相反，也不知道到底从何时开始，我已经给大家留下这样严肃的印象了。

若由我的母亲来描述关于我的故事，我想肯定会让人觉得此人不可靠而且极度爱撒娇吧，总是带着嫉妒的眼神观望我们母子间关系的伶子，此回不知道会怎样描述我们的故事，着实让人充满期待。

目录

Contents

大前家的私房照片

大前研一是谁？

读大前研一的智慧人生，为幸福的未来积蓄能量 / 编辑推荐

姐姐的说法：大前研一到底是怎样一个人？ / 大前伶子

弟弟的说词 / 大前研一

01 拒绝上学的大前研一

退役渔夫的儿子.....2

差点淹死.....3

不过是个贪吃鬼.....5

十岁才开窍.....6

离家出走.....8

“研一，求求你去上学吧！”8

五十年后，你怀念母校吗？10

逃课学生碰上好导师.....11

凭什么逃课还拿高分.....12

坏脾气、神经质.....13

让爸妈伤透脑筋.....15

做不成医生和音乐家.....16

打工做导游，个性大变.....18

团队中的麻烦人物.....19

做什么都全力以赴.....21

02 ∴ 出国闯闯、一生受用

- 不一样的大前妈妈.....24
- 混进麻省理工学院.....26
- 放弃的念头.....28
- 在实际运用中提升英语水平.....29
- 研一超凡的谈判能力.....30
- 疯狂吃一天、狠K书一天.....32
- 研一版交响情人梦.....34
- 为什么你该出国留学.....35
- 生存能力是磨练出来的.....37
- 家书也要严谨周全.....41
- 大前拗功——先盘算、后谈判.....45

03 ∴ 是组织不正常，还是研一奇怪？

- “好像没有人知道怎么用脑”50
- 要自己别变得太“日本”52
- 不妥协的研一.....53
- 和金妮相爱，无人看好.....54
- 悲壮的准大前太太.....56
- 给老婆的超高效率特训.....57
- 写书，然后等着被炒鱿鱼.....59
- “努力让公司的人讨厌我”63
- 麦肯锡里的门外汉.....67
- 就算玩也要认真.....70

04 ∴ 研一，我的人生顾问

拿所得税单来提亲·····	74
弟弟反对我结婚的方式·····	75
劝离不劝合的研一·····	76
家庭暴力岂可容忍·····	77
剃刀边缘的生活·····	79
给前夫写信·····	80
弟弟是我的管理顾问·····	81
姓大前的都与众不同·····	83
我承担不起的奢华·····	85
做了研一的同行·····	88
生病能使人强韧·····	90
研一的罩门：不敢探病·····	93
“做些能鼓起生存勇气的事情”·····	94

05 ∴ 这就是大前一家

主修化学却没有继承父业·····	98
“我所能尽到的最后的孝道”·····	99
比较像妈妈·····	100
去“另一个世界”时会用到英文·····	102
“只要是小研讲的，绝对不会有错”·····	103
太太教的社会责任·····	104
谁最懂研一·····	106