

中国文献珍本丛刊

明代经济文录三种（三）

全国图书馆文献缩微复制中心

明代经济文录三种目录（三）

皇明经济文录

卷十一		一
卷十二		一五
卷十三		二四九
卷十四		三六三
卷十五		五一三

皇明經濟文錄卷之十一

兵部

總論邊務

丘濬

虜莫大於遼金元莫弱於我朝而始盛於今日蓋我太祖高皇帝迅掃之後胡裔半留中國入遼沙漠者無幾太宗文皇帝又復申北伐之威三犁其莠於是窮荒餘魄僅存喘息是以九邊戍卒所須不過四十萬視宋人備西夏一路而屯戍七十萬者蓋倍蓰矣故曰虜莫弱於我朝奈何百餘年來生聚既蕃僥倖漸迫開平興和東勝河套之地皆爲所據自也先火篩之後益輕中國恃其長技

往往深入風雨飄忽動輒數萬我軍禦之不過依險結營以防衝突僅能不亂即爲萬全視彼驅畧莫敢誰何虜志日驕我氣日奪絕無堂堂一戰者其虜騎出沒雖稍有俘斬亦不甚焉蓋衆寡之勢殊強弱之形異耳所幸狼婪鼠竊無有他志計日數程不能持久每一大舉曬肉晾馬頗亦勞費若得失不酬則懊悔無已是以邊境得苟免焉近年以來虜勢轉橫旣連得利心益歆艷而吉囊者復跳梁其間最稱雄黠控弦之士餘二十萬益於中國驅掠逋逃之衆竊知內地虛實一旦改慮不爲狗鼠之計則又弊之境豈能外寧供餽之擾或生內憂誠不知邊事所終矣今

之邊備地方殘破兵馬單弱邊臣欺玩芻糧匱乏法令縱弛在處皆然是則所謂最可憂者曰誰能興之曰惟我聖天子能興之何以能興曰聖天子注意所在則賞罰必行謀國者不敢因循任事者不敢欺玩是以能興之何以興之曰重巡撫將臣此第一義餘皆侍其人而行者耳何謂重巡撫一曰慎其選二曰久其任三曰假其權四曰明其功罪蓋邊方巡撫責任至重不能同於腹裡必有通變之才堅忍之性奮迅之志而後可以有爲先年最重其選不肯以授後則視爲常階不論所宜倘失其人則非徒無益而又害之愚謂於無事之時先令科道官及吏兵部

各用所知以備簡用遇有員缺既以所舉之內酌量才力
會推選補衆論攸同直才效用是謂慎巡撫之選夫軍
蒞而後威惠洽事久練而後劑量審功久積而後庶務成
今之巡撫甫至任而即望遷官焉得有固志焉得有遠圖
焉得有善政無善政則朝廷將焉用彼也邇事因循而
廢缺正坐此弊自今限年爲例非兩考者不遷六年之內
利害切身窺避無由雖欲不極力以爲之何可得也是爲
久巡撫之任久矣而信之不專終亦無益近日邊臣奏
議多見齟齬而言官苛舉細過悍將動輒抗衡每每令其
束手是以雖有頗牧之才何所用之必也朝廷之上不

惑乎議本兵之地推以同心言之得行行之得至無毫制
無掣肘廢幾其有濟乎是謂重巡撫之權權重矣而勸懲
不立何以奔走天下之豪傑願著爲令巡撫三年以兵食
有賴地方無虞者加陞侍郎職銜仍令巡撫六年以上即
取掌臺部其有失機誤事悉從敗軍之法如先朝制縱
得未減不廢禁錮如是則人將憂其敗而幸其成邊方大
計自知所以圖之而所謂景可憂者不煩聖主之外顧
矣是謂明巡撫之功罪何謂將臣一曰求實用二曰慎
武舉三曰廣任使四曰懲玩夫將臣之須在於戰陳况
邊方殺賊之外豈有別事近年倡爲儒術之說以致武職

不務本業、競爲浮誇、雅言而矩、示繪句而摘章、撫按以是、
爲薦揚、本兵因之而任用、墮國家神武之威、銷英雄敢
蹶之氣、爲害非淺、况鑿刀解牛、豈其適用、急須洗此頽風、
還其本業、作之新之、如試怒蛙、寧粗直暴猛之失、拘無從
容文雅之是、尚庶得跼弛之士、充廣鷹揚之任矣、夫是之
謂不實用、且武舉所以選將才也、今退學生員、緣此以影
避、差徭白丁、快餘假名、而希求進用、豈有韓彭之良、在此
闕耳之內、就彼僥倖、掛名使無可用之地、邊方贊畫搔擾、
居多、掛印登壇、從來未見、不若罷去、民人止許、武官應選、
仍分邊方腹裡、如會試之南北卷、更多其名數、以廣賢科、

勿偏重浮詞以遺驍勇夫然則既是見官即可推委亦自知重不肯苟同將見邊方腹裡均有所賴得人爲盛矣是之謂慎武舉又國家推用武職止許指揮以上官而千戶不與將不隳墮人心阻遏賢路乎莫若通千百戶等皆爲推薦使得程功積事以次而升既足任使之資亦廣忠良之勸不亦可乎夫是之謂廣任用先朝軍機法重邊官不敢欺蔽否則禍出不測今乃造爲活套規避任情巡撫將臣同然一律本屬陣亡而云回營身故本是敗失而云戰死官軍襲殺老少而云入寇斬獲戎馬在門而云追襲出境殺掠至萬而不以聞連城陷沒而報無事死者含

寬而不蒙恩生老憤懣而無控訴若不痛懲此弊賞罰何以得明賞罰不明則邊事未可知也必申嚴敗軍之法更爲欺玩之例使將臣畏而懼敗敗而不敢隱則倣聳之下人自求全邊事或可興矣夫是之謂懲欺玩嗚呼百步之矢激於寸括千鈞之運轉在隻輪今之爲論者孰不知巡撫將臣爲急哉顧言之不得行行之不得至苟簡因循遂至於此若非聖天子銳意講求大臣極力贊襄必賞必罰一洗積習之弊則在言官謬譌朝廷諄諄而因循之根終不可援苟簡之爲又復延蔓矣如之何哉語云根本在朝廷此知要之言也敬附於後以見臣子期望之心

焉耳

建置五團營疏

干議

議得各營見操官軍已選十萬分作五營團操以備出戰
每二萬人爲一營每隊五十名一人管隊每二隊又立領
隊官一員每千人把總官一員每三五千又立把總都指
揮一員其管隊把總大小總兵官員各量其才器高下謀
勇如何而選用之使之互相統屬兵將相識如遇下教場
操練之時臣等出其不意量調一隊或二隊五隊點視但
喚把總管隊官姓名各官自行管領本隊軍士前來內喚
出軍士一二人或三五人各管隊把總官識認是何姓名

衛所却將軍人懸帶牌面上原開寫姓名衛所年貌查對
若有不同就將管隊等官量情責罰仍比較弓箭牌刀長
鎗等項武藝精熟者量爲獎勵生疎者一體懲治使管軍
者知軍士之強弱爲兵者知將帥之號令體統相維彼此
相識不致臨期錯亂難於調遣大意前項團操軍士十萬
合則爲一營分則爲五營萬一賊寇侵犯賊多則各營俱
動賊少則分調一二營或調一萬三千隨機應敵其平
日選定大小該管頭目已定則交戰之時多用則多調少
用則少調止調該管頭目則士卒自隨平日相處旣久同
輩之人易以期會管事之人易以使令如手足之捍頭目

子弟之衛父兄比之平日混同操練不辨強弱不知號令
將各營之人逐漸轉合者不同庶幾可以成功取勝又賊
之所恃者弓馬衝突而已賊知我火器一發之後未免再
裝遲慢以此我軍放罷火器就便馳突前來今若與之對
敵我軍列陣外用鹿角遮護持滿以待賊若來緊堅陣不
動先以弓弩對敵神銃未發先以火藥爆竹詐之賊必謂
我火藥已盡不復畏避馳馬來攻即我軍火炮火銃飛鎗
火箭弓矢齊發若勢克動又以大將軍擊之待賊勢動分
調精銳馬軍用長鎗大刀勁弓果敢步軍用團牌腰刀一
齊衝入賊陣以刺射入馬或砍其馬足臣等以身率先衝

冒矢石獎勵士卒俾無縮如有退縮者即以軍法治之
此則臣等愚見操軍出師分合之勢如此謹當用心設法
將各營已選團操并其餘軍馬一體操習由嚴號令務使
人馬強盛武藝精熟除團營之外另選次第精壯以備緩
急調用一兩團營實屬每日除演習軍馬武藝外仍令馬
步官軍熟習陣法及交鋒衝突安營走陣以爲戰鬪之勢
使之耳目慣熟步驟輕健能知進退坐作之法免致臨敵
畏怯失措至於固守之法則今日士卒頗多京師城垣堅
固又有戰車鹿角器具賊縱勢衆可以固守無虞但用兵
之法不測如陰陽難知如鬼神貴在臨期應變難以一定

查得宣德十年原撥差御史十七員每年八月終照巡撫
官事例具清過軍數回京後止差一十四員內兩廣雲貴
共一員南直隸二員北直隸一員見今湖廣雲貴陝西四
川監察御史四員俱取回停止又查得福建實有軍士九
千四川七千湖廣五千陝西廣東各二千江西一千廣西
八百雲南七百貴州五百餘名南直隸府分各不及萬北
直隸保定等七府并順天府共實有軍士七千餘名前項
各司府實有軍人數內差巡緝軍人其數又少臣等議
得前項本部四年奏行清軍事例固是充實軍伍之意但
自宣德十年以來朝廷慮邊事太急逼迫逃移初奏差

官之時即今待秋成方去後因災優用丘屢爲停止又因
兩廣雲貴軍少俱二省併差一官無非欲休息小民保固
邦本之意又初議差官每年八月照巡撫官事例具清冊
軍數回京其後方議三年更換亦非舊例今查福建四川
陝西廣東江西湖廣六處并前北直隸各府實有軍士各
不過數千廣西雲南貴州二處實有軍士不過百十內有
逃亡所當清勾者責之司府官員自可理辦似不必專差
御史一員督理雖稱雲南兩廣各共差一員但地方廣濶
豈能遍歷况今蘇松淮揚等處災傷極重并其餘無災地
方惟徵起運京邊稅糧及派辦營造等項工匠物料比常