

政治核心作用论

Zhengzhi Hexin Zuoyong Lun

刘国胜 著



人民出版社

政治核心作用论

Zhengzhi Hexin Zuoyong Lun

刘国胜 著



人民出版社

策 划:张小平 任 超

责任编辑:郑海燕

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

政治核心作用论/刘国胜 著. -北京:人民出版社,2009.4

ISBN 978-7-01-007780-2

I. 政… II. 刘… III. 中国共产党-国有企业-党的建设-研究
IV. D267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 032126 号

政治核心作用论

ZHENGZHI HEXIN ZUOYONG LUN

刘国胜 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京集惠印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:35.5

字数:509 千字

ISBN 978-7-01-007780-2 定价:69.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

自序

2005年10月，宝钢作为中央企业第一家试点单位，开始进行以建立外部董事制度为主要特点的规范的董事会试点工作。国务院国资委主任、党委书记李荣融同志，在代表国资委和国资委党委所作的讲话中，要求宝钢党委把“加强董事会建设与发挥企业党组织政治核心作用相结合”作为试点工作的主要措施之一，并且要求我们把它作为一个重大课题来研究。对于这件事，可以有两种做法，一种是做一个比较小的课题，侧重于研究在完善的公司治理结构中，国有企业党组织如何参与企业重大问题决策；一种是做一个比较大的课题，全面地研究国有企业党组织发挥政治核心作用的问题。我们选择了后者。

之所以选择后者，主要是因为我们国有企业党组织发挥政治核心作用已经有了较长时间的实践探索和理论研究，有了一定的积累，有一种将探索和研究加以升华的冲动。从我自身来说，1968年进入国有企业，1977年起从事国有企业党组织工作，1992年离开国有企业到地方党委工作，2003年年初又回到国有企业从事党组织工作。至今，我直接从事国有企业党组织工作的时间长达近二十年。在地方党委工作的十多年，也与国有企业党组织工作有许多联系。可以说，我经历了改革开放以来国有企业改革和发展中国有企业党组织工作变

革的整个过程。我是这个过程的亲历者、探索者、思考者，深知这项工作的重要和困难，很想从理论与实践的结合上把国有企业党组织工作的一系列基本问题说清楚、说具体。从宝钢来说，宝钢是一个有影响的国有企业（在中国制造业企业的排名中长期位居第一位，是中国制造业和竞争性行业首个进入《财富》世界500强的企业）。宝钢党组织的工作有很好的基础，获得了不少成功经验。2008年是宝钢开工建设30周年。我作为宝钢现任党委书记、副董事长，很想从两个相关联的角度对宝钢的历史经验做出总结，一个角度是宝钢领导力，另一个角度就是宝钢党组织工作。

我对国务院国资委和国资委党委下达的课题研究，投入了激情和辛勤。课题定名为“国有企业党组织完善工作机制、充分发挥政治核心作用研究”，我任课题组长和课题报告主要执笔人。课题研究历时一年，得到了国务院国资委和国资委党委的高度重视，得到了中央和上海市委有关部门领导和知名党建专家、经济学家的关注和指导。课题报告获得国务院国资委颁发的特等奖。

课题报告完成后，我觉得意犹未尽。一方面，课题报告篇幅有限，有些内容只能点到为止；另一方面，虽然我是课题报告的主要执笔者，但是我的不少想法不适宜直接写进以宝钢课题组名义完成的课题报告之中。于是，就产生了扩写课题报告的想法。自2006年8月起，我对课题报告进行扩写，用了两年多时间。原本希望在一种比较从容的状态下做这件事，把这件事尽量做好点。然而，这只是奢望。我将课题报告扩写为本书的“第一部分”内容，仍有意犹未尽之强烈感觉。作为弥补，我从自己历年撰写的文章中，又选了一部分相关的内容，编入本书，也就是本书的“第二部分”，并将书名定为《政治核心作用论》。

我对国有企业党组织发挥政治核心作用的认识的基本观点，都是在长期实践中形成的真实想法，是独立思考的结果。自以为是符合马克思主义基本理论的，符合逻辑的，有说服力的。然而，我也意识到自己能力的局限性，我的认识肯定不全是准确的，期待着同仁和广大读者的批评指正。我对国有企业党组织发挥政治核心作用的探索和研

究还在继续，不时地会产生一些新的想法，但是没有时间写进这本书里了，只能通过其他方式做出表达。

需要说明的是，书中的有些内容是我受到有关同志的启发写成的；有的内容是直接吸取了有关同志的修改意见后写成的。如第一章中关于“国有企业必须讲政治”的内容，吸取了莫臻同志（宝钢党校常务副校长、人才开发院党委书记）的意见；第一章中关于“国有企业党组织的协调作用”的内容，吸取了刘汉斌同志（国务院国资委党建局局长）的意见；第二章中关于“党员队伍是有坚定信念和严密组织的先进人力资源”的命题，其中“坚定信念”的提法，吸取了田钢同志（宝钢国际贸易公司党委工作部部长）的意见；第二章中关于党组织工作与柔性管理的关系的内容，吸取了王小干同志（宝钢党委组织部副部长、人力资源部副部长）的意见，等等。书中对宝钢党组织工作有些内容的阐述，倪颂迅（宝钢党委宣传部原副部长）等同志做了不少基础工作。

刘国胜

2008年10月1日于上海春城

目 录

自序

1

第一部分

导论

3

第一章 国有企业党组织发挥政治核心作用的内涵

17

一、准确把握“政治”的内涵，明确国有企业党组织
工作的指导思想

17

二、准确把握“政治核心”的内涵，明确国有企业
党组织工作的基本定位

23

三、准确把握“政治核心作用”的内涵，明确国有
企业党组织工作的主要功能

26

四、对与“政治核心作用”相关的三个重要概念的分析

31

五、全面认识党对国有企业的领导

33

第二章 国有企业党组织发挥政治核心作用的意义	35
一、国有企业党组织发挥政治核心作用，是为了坚持党的领导，保持和发展党的基层组织建设的优势	35
二、国有企业党组织发挥政治核心作用，是为了改善党的领导，适应完善社会主义市场经济体制和国有企业改革、建立健全现代企业制度的要求	40
三、国有企业党组织发挥政治核心作用，是为了发挥中国国有企业的独特优势、提高企业的核心竞争力	42
四、国有企业党组织发挥政治核心作用，是从中国国有企业实际出发做出的正确选择	45
第三章 国有企业党组织发挥政治核心作用的任务	48
一、国有企业党组织发挥政治核心作用的任务的一般分析	48
二、国有企业党组织发挥政治核心作用的任务，归结起来主要是做人的工作	50
三、形成以人为本的工作格局	54
四、做人的工作过程中，要十分重视四个方面的工作	55
第四章 国有企业党组织发挥政治核心作用的思路	58
一、要发挥政治核心作用，必须解决好工作思路问题	58
二、国有企业党组织要“围绕中心做工作，进入管理起作用”	61
三、解决怎么“进入管理”的问题	64
四、党务工作者要增强“进入管理起作用”的本领	67
五、防止党组织的工作在与企业管理的融合中弱化甚至消解	68
六、按照“建立机制”的基本要求来进行党组织工作创新	69

第五章 国有企业党组织发挥政治核心作用的基础	71
一、加强党务工作者队伍建设	72
二、按照“全覆盖、正常化、有实效”的要求加强党组织的自身建设	75
三、加强党支部建设	76
四、加强党员队伍建设	80
五、宝钢党组织自身建设的实践	83
第六章 参与企业重大问题的决策	87
一、对国有企业党组织参与企业重大问题决策的认识	88
二、国有企业党组织参与企业重大问题决策的实现途径	91
三、国有企业党组织参与企业重大问题决策的另外三种情况	93
四、提高国有企业党组织参与企业重大问题决策的能力	94
五、宝钢党组织参与企业重大问题决策的实践	95
第七章 国有企业领导人员队伍建设	99
一、着眼于制度创新，真正把领导人员队伍建设放在国有企业党组织一切工作的首位	99
二、积极开展创建“四好”领导班子活动，努力实现“双优化”	101
三、加强和改进领导人员队伍的思想建设	110
四、把领导力发展培训作为一件大事来抓	111
五、完善公司治理结构，改善领导方式	113
六、宝钢领导人员队伍建设的实践	115
第八章 人才队伍建设	126
一、准确把握“人才”	126
二、在凝聚人才上下工夫	128

三、宝钢在人才队伍建设方面的实践	132
第九章 员工队伍建设	134
一、建立以“八个人”为主要内容的、为员工服务的工作机制	134
二、进一步发挥工会、共青团等群众组织的作用	143
三、宝钢员工队伍建设的实践	147
第十章 思想政治工作	153
一、进一步认识思想政治工作的重要性，拓展思想政治工作的内涵	153
二、坚持理论联系实际原则开展思想政治工作	156
三、持续开展形势任务教育	158
四、高度重视思想政治工作方法创新	160
五、宝钢思想政治工作的实践	161
第十一章 企业文化建设	164
一、文化是人之魂，企业文化是企业之魂	164
二、在继承、借鉴的基础上进行文化创新	165
三、把企业文化建设与企业管理有机结合起来	166
四、宝钢企业文化建设的实践	167
第十二章 党风建设和反腐倡廉工作	173
一、坚持严字当头，坚持重在建设	173
二、注重教育的针对性和有效性	174
三、加强制度建设，加强监督，落实责任制	175
四、宝钢党风建设和反腐倡廉工作的实践	176
第十三章 维护稳定工作	179
一、提高对做好维护稳定工作的认识	179

二、政策要对头,工作要到位	180
三、把安全生产真正作为大事来抓	181
四、加强对维护稳定工作的战略研究	182
五、宝钢维护稳定工作的实践	184

第二部分

第一篇 综合论述篇	189
党的十一届三中全会以来上海铁合金厂党的工作改革 创新情况调查(1987年8月)	191
通过有实效的工作来增强党的凝聚力(1989年6月)	205
企业党组织缺乏活力的现状分析和对策研究 (1991年7月)	207
在完善企业经营机制过程中完善企业政治工作机制 (1992年3月)	215
怎么认识新时期基层党组织建设的必要性和重要性 (1995年10月)	225
《社会主义新时期党建教程》前言(1998年9月)	238
金山区基层党建工作十一种创新方法(1999年6月)	243
与市委研究室党群处同志谈党建(1999年10月)	252
基层党建工作方法创新的实践与思考(2000年8月)	260
创新国有企业党建工作机制(2003年12月)	266
第二篇 地位作用篇	271
对企业党委保证监督职能的思考 ——试论《党章》第三十三条修正案(1989年4月)	273
应明确企业党委的保证监督是体现政治领导的保证	

监督 (1989 年 8 月)	286
企业党组织应具有与其政治核心地位相符的各项政治 权力 (1996 年 4 月)	290
对领导干部一定要讲政治的若干思考 (1996 年 4 月)	292
准确把握政治内涵和领导干部一定要讲政治 (1996 年 5 月)	298
第三篇 领导人员队伍、人才队伍建设篇	305
浅谈九十年代干部的革命化 (1991 年 10 月)	307
弘扬焦裕禄精神	316
——兼论焦裕禄精神的时代特征 (1994 年 5 月)	
谈谈干部的自学 (1996 年 7 月)	323
探索建立经营者择优录用的竞争上岗机制 (1997 年 3 月)	326
事在人为 关键在人 (1997 年 11 月)	338
一项有始无终的战略	340
——学习和研究邓小平选拔接班人的战略思想 (1998 年 11 月)	
端正学风与干部理论教育方法创新 (2000 年 10 月)	347
领导干部要做到廉政勤政优政 (2001 年 7 月)	356
关于以“双优化”为目标, 改革和加强国有企业领导 人员和领导班子管理的思考提纲 (2003 年 10 月)	362
掌握科学的领导方法 (2006 年 1 月)	370
领导力体系创新与宝钢发展 (2007 年 10 月 19 日)	376
第四篇 思想政治工作篇	385
一种值得注意的弊端重复现象	387
——读《关于军队政治工作问题的报告》有感 (1990 年 9 月)	
关于以经济建设为中心做好职工思想政治工作的若干 思考 (1991 年 1 月)	395

思想政治工作与深化企业改革 (1992 年 1 月)	405
加大企业思想政治工作改进的分量 (1992 年 3 月)	412
关于社会主义市场经济与企业思想政治工作改革 问题的思考提纲 (1992 年 4 月)	417
基层党的建设的重大课题	425
——学习邓小平同志关于加强思想政治工作的论述 (1993 年 12 月)	
对增强思想政治工作说服力的三点思考 (2001 年 10 月)	435
新世纪新阶段思想政治工作的指导性文献	440
——学习十六大报告的体会 (2002 年 12 月)	
第五篇 企业文化建设篇	447
坚持与弘扬宝钢文化 (2005 年 7 月)	449
企业诚信建设与构建和谐社会 (2005 年 8 月)	457
第六篇 作风建设篇	465
依靠职工群众 深化企业改革 (1992 年 5 月)	467
对企业共青团工作的回顾与思考 (1993 年 2 月)	473
对党风同社会风气关系的思考 (1997 年 1 月)	476
造成良好风气才能高举旗帜 (1997 年 8 月)	482
讲政治必须做好信访工作 (1997 年 9 月)	486
加强领导, 努力开创金山妇女工作新局面 (2000 年 3 月)	491
第七篇 党组织自身建设篇	495
健全党内民主监督制度 发挥党组织保证监督作用 (1987 年 8 月)	497
上海铁合金厂加强党内民主监督的十项制度 (1987 年 8 月)	504
谈谈企业党委书记进入“角色”的问题 (1990 年 6 月)	510

健全发挥企业党组织政治核心作用的组织机制	513
——上海第五钢铁厂实行党代会常任制的实践与思考 (1992年4月)	
从战略高度认识和做好发展党员工作(1992年4月)	522
党员教育要努力解决四个问题(1995年3月)	526
按照“三个代表”要求 进一步发挥党员先锋模范作用 (2001年11月)	530
对开展保持共产党员先进性教育活动的思考 (2003年6月)	537
把握共产党员先进性的理论内涵与实践要求 (2005年8月)	542
后记	554

第一部分

导 论

中国共产党第十七次全国代表大会通过的《中国共产党章程》（以下简称《党章》）第三十二条规定：“国有企业中党的基层组织，发挥政治核心作用。”^①党的十六届四中全会审议通过的《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》指出：“国有企业党组织要适应建立现代企业制度的要求，完善工作机制，充分发挥政治核心作用。”^②国有企业党组织发挥政治核心作用，是加强党的执政能力建设和党的先进性建设的题中之义，是建设社会主义政治文明、构建社会主义和谐社会的重大课题之一，是国有企业深化改革、扩大开放、按照科学发展观更好更快发展的必然要求。

我党规定国有企业党组织发挥政治核心作用，是在1989年6月召开的党的十三届四中全会之后。这一规定，是在总结企业领导体制改革历史经验的基础上提出来的。

企业领导体制改革，是在加强和改善党的领导这一历史大背景下展开的。

^① 《中国共产党第十七次全国代表大会文件汇编》，人民出版社2007年10月第1版，第83页（以下引自《党章》的内容见此书第57~92页，不再注明）。

^② 《十六大以来重要文献选编（中）》，中央文献出版社2006年4月第1版，第293页。