

20604 15730

D65
36

幹部學習資料

反對貪污、反對浪費、 反對官僚主義

•第四十二輯。
(一)

華南人民出版社

一九五二年一月

目 錄

- 論節約.....斯大林(一)
毛澤東同志論反對貪污浪費.....(七)
- 中國人民政治協商會議全國委員會關於增產節約運動
與反貪污、反浪費、反官僚主義鬥爭的指示.....(三)
在反貪污、反浪費、反官僚主義的偉大鬥爭中，
發動羣衆的關鍵何在？.....『人民日報』社論(五)
必須發動羣衆檢舉貪污分子.....『人民日報』社論(九)
大張旗鼓，發動羣衆，
反對貪污反對浪費反對官僚主義！.....『長江日報』社論(三)
為開展增產節約，
反對貪污，反對浪費，反對官僚主義而鬥爭.....(三)
——鄧漱石同志在華東一級機關幹部大會上的動員報告摘要
- 葉劍英同志觀函駐廣州的四大單位黨委會
責成各級首長以身作則，堅決發揚民主，
開展反貪污、反浪費、反官僚主義鬥爭！.....(三)
在反貪污、反浪費、反官僚主義的基礎上，
厲行節約，增加生產.....葉劍英(四)

論 節 約

斯大林

『人民日報』編者按：這是斯大林同志在一九二六年四月十三日向列寧格勒黨組織的活動分子所作的報告『論蘇聯經濟形勢與黨底政策』的第四節，原題『積累之正當利用，節約制度』，其譯文見人民出版社版『列寧斯大林論社會主義經濟建設』下冊六四頁至七〇頁。斯大林同志在這裏的指示，對於今天我們的反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭完全適用，所以我們決定將這一段文字重行發表，希望所有讀者注意閱讀。

不過事情不單於也不能限於積累而已。還要善於合理地、有計算地支出積累起來的後備金，不要白白化掉人民財力的任何一文，要使積累基本上用於滿足我國工業化的重要需要。沒有這些條件，我們就要遭受浪費所積累的財力之危險，遭受把這些財力分散於既與發展工業又與推進整個國民經濟毫無關係的各種大大小小支出的危險。善於合理地、有計算地支出財力——這是一件最重要的藝術，這種藝術是不能一下子成功的。不能說，我們蘇維埃的及合作社的機關，在這一點上，是十分精通的了。相反的，所有材料都說明，我們在這方面還差得很遠。同志們，承認這是痛苦的，但這是一件不能用任何決議案掩蓋的事實。有時，我們的管理機關宛如一個農民，他積累了少量的錢，他不用這些錢去修理犁頭，革新自己的經營，而却買了一架大留聲機，……化

光了。我更不用提那些直接浪費的積累的後備金的事實，我們國家機關各種機構中大吃大喝的事實，盜竊的事實等等了。

因此，必須採取多種辦法，以保護我們的積累，避免浪費，避免分散，避免把它糟蹋於不需要的用途，避免使它離開了我們工業建設的基本路線，乃是必要的。

第一，必須使我們的工業計劃不是按官僚主義虛構的辦法製定的，而要與我們國民經濟的情況、與我們資源、後備力量底精確核計密切聯繫起來。不能在工業建設之計劃上落後於工業底發展。但也不能跑向前去，脫離我國的農業，不顧我國的積累速度。

我們國內市場底需要及我們資源底規模，是發展我們工業的基礎。我們的工業是根據於國內市場。在這一關係上，我國底經濟發展，有點像美國底發展。美國的工業，是在國內市場的基礎上生長起來的。不同於英國，後者首先是依靠於國外市場的。在英國，有許多工業部門，它們百分之四十至五十是為國外市場而工作的。美國則相反，它是依靠於國內市場，輸出於國外市場的不超過其生產底百分之十至二十。我國的工業，比美國工業將更依靠於國內市場，首先是農民的市場。這是工業和農民經濟相結合底基礎。

關於我們積累的速度，關於我們所支配的發展我們工業的後備金，也可說是這樣。我們有些人有時愛製定空想的工業計劃，不考慮我們的資源。人們有時忘記了，沒有一些最低限度的財力，沒有某些最低限度的後備金，既不可能製作任何工業計劃，也不可能建設這樣或那樣『巨大』的和『包羅一切的』企業。他們忘記了這些，而跑在前面去了。在製訂工業計劃上跑向前面去是什麼意思呢？這就是說，不量力而行。這就是說大叫大計劃，把成千成萬的工人吸引到生產中

來，轟轟烈烈，後來發現資財不够，便解散工人，發解散費，遭受巨大的損失，給建設事業帶來失望，造成政治的紛亂。我們是否需要這樣呢？同志們，不，我們是不需要這樣的。我們既不需要落後於工業發展的進程，也不需要跑在前面。我們需要和工業的發展在同一水平上前進，我們需要推進工業，不使它和它的基礎脫節。

我們的工業是整個國民經濟體系中的領導因素。它帶領、引導我們的國民經濟前進，包括農業在內。它依照自己的模樣改組我們的整個國民經濟，它領導農業，它通過合作社組織把農民吸引到社會主義建設的軌道上來。但是我們的工業，只有在它不脫離農業，只有在它不轉移我們積累底速度，不離開我們所支配的資源及後備力量時，它才能够光榮地完成這一領導的與改造的作用。軍隊中的指揮部，脫離了自己的軍隊，失掉了和軍隊的聯繫，便不是指揮部了。同樣，工業脫離了整個國民經濟，失掉了和它的聯繫，便不能成爲國民經濟底領導因素了。

這就是爲什麼正確而合理的製訂工業計劃，乃是適當的利用積累的必要條件之一。

第二，必須從下而上地精簡我們國家的及合作社的機關，我們的各人民委員部及經濟核算的機關。我們管理機關過多的冗員及大吃大喝，已成爲一般談話的資料。所以，列寧曾幾十次幾百次地重複說，工人和農民不堪忍受我們的膨大而昂貴的國家機關，不論如何需要用一切辦法和手段，精簡它們。最後，必須認真地以布爾什維克精神着手作這件事。要實行嚴格的節約制度（鼓掌）。最後，如果我們不願今後再零星用掉我們的積累，以損害工業，就必須着手作這件事。

這裏給你們舉一個活的例子。人們說，我們糧食的出口是無利的，不合算的。但是爲什麼是無利的？因爲糧食採辦機關化掉了更多的錢去採辦糧食。所有我們的設計機關規定，採辦一普特

糧食只需八個戈比。而實際上不是八個戈比，而化費了十三個戈比，多了五個戈比。如何會弄成這樣呢？因為每個多少獨立的採辦人員，共產黨員或非黨員——都是同樣的——在沒有着手採辦糧食之前，認為必需擴充自己的職員名額，添設一批女速記員和女打字員，一定置備幾輛汽車，造成了一大筆非生產的支出，最後一結賬，發現我們的出口是不合算的。假若計算一下，我們採辦了幾萬萬普特糧食，每一普特多支付五戈比，則白白浪費的錢要達幾千萬盧布。如果我們不採取極嚴格的辦法，來制止我們國家機關底大吃大喝，我們所積累起來的資財，就繼續這樣化掉了。

我在這裏只引了一個例子而已。誰不曉得像這樣的例子，我們是有幾百乃至幾千個的？

我們黨中央全會決定精簡我們的採辦機關。全會相應的決議案，你們該是讀過的了，——它在報紙上已經發表了。這一決議，我們將要嚴格執行。但是，同志們，這還是不够的。這只是我們國家機關混亂與缺陷之一個角落。我們應該更進一步採取辦法，自下而上地精簡所有整個國家機關、人民委員部的及經濟核算的機關，所有合作社機關及全部貨物輸送網。

第三，我們必須進行堅決的鬥爭，以反對我們管理機關中及我們生活中的各種浪費，反對我們最近看到的對人民財物和對國家後備金的罪惡態度。我們現在盛行宴會、各種節日、盛大會議、紀念典禮、紀念碑開幕等。這些『事情』化了幾萬幾十萬的盧布。各種慶祝大會的發起人和盛大儀式的愛好者，在我們之間是很多的。半年、週年、二週年等等慶祝典禮，實在是驚人之多，要滿足這種需要，真得有幾千萬盧布才行。同志們，應該結束這種共產黨人不應有的鋪張行為。最後，應該明白：我們看到我們工業的需要，看到大量的失業者和無家可歸的人——我們不能也無權允許這種狂歡暴飲及這種鋪張浪費了。

值得注意的是，在非黨的人們中間，有時可以看到對我們國家的資財比黨員更加節省些。共產黨員在這些場合之下是更勇敢更堅決的。他輕輕地給許多職員發給補助費，稱之為分紅，雖然這裏是沒有什麼紅利氣味的。他輕輕地越過了法律，逃避了它，違犯了法律。非黨的人在這裏倒是謹慎些和節制些。其原因是在於共產黨人有時認為法律、國家等等東西是家裏的事情（笑聲）。正因為如此，有的共產黨人有時像豬猡似的（同志們，原諒我這樣說）不費力氣輕輕進入國家菜園，在那裏大吃一頓或犧牲國家以表示自己的慷慨（笑聲）。同志們，應該結束這種無政府狀態了。如果我們願意切實節用我們的積累，以應我們的工業之需要，那就應該展開堅決的鬥爭，以反對我們管理機關及我們生活中的鋪張浪費。

第四，我們必須與盜竊行為，與我們國家機關、合作社、職工會中的所謂『快樂的』盜竊行為進行有系統的鬥爭。如報紙上所說的，有可恥的隱藏的盜竊行為；有勇敢的『快樂的』盜竊行為。不久以前，我在『共青團真理報』上讀了奧古涅夫論『快樂的』盜竊行為的文章。似乎有這樣一個瀟灑人物——有着小鬍鬚的青年人，他在我們的一個機關裏快樂地偷東西，他有系統地經營當地偷東西，並且偷得很成功。在這裏更值得注意的，不是賊本人，而是這種事實，即周圍的羣衆，明明知道賊，不懂不和他鬥爭，相反的，拍拍他的肩頭，稱讚他的巧妙，因之，賊在人們眼裏成了一種英雄。同志們，這是值得注意的，這也是最危險的。當捉住了一個敵探或叛徒的時候，羣衆的憤怒是沒有界限的，都要求槍斃。而當賊在大家眼中活動，盜竊國家財物的時候，周圍的羣衆却限於慈祥的微笑和拍肩稱讚。很明白的，盜竊人民財物，損害國民經濟利益的賊，也是敵探及叛徒，要是不更壞的話。最後終於逮捕了這個有着小鬍鬚的瀟灑的小鴿子。但逮捕一個

『快樂的』賊是有什麼意義呢？我們有成千成萬的這樣的賊。你依靠國家保安部是不能把他們全部除盡的。這裏需要另外的、更有效更嚴肅的辦法。這種辦法，就是在這些賊周圍造成一般道德抵制及周圍諒解憎恨的氣氛。這種辦法，就是在工人和農民中間掀起一個運動，造成一種精神的氣氛，這種氣氛排斥偷盜的可能性，使侵蝕人民財物的盜賊，不論『快樂的』或『不快樂的』，都不能生活與存在。消滅盜竊，乃是防護我們的社會，避免耗費的手段之一，——任務就是如此。

最後，我們需要進行一種清查工廠裏曠工、提高勞動生產率、鞏固我們企業中勞動紀律的運動。曠工使工業喪失了幾萬乃至幾十萬工作日。因此損失了幾十萬乃至幾百萬盧布，使我們的工業遭受損害。如果不停止曠工，如果勞動生產率仍滯留在一點上而不提高，我們便不能向前推進我們的工業，便不能提高工資。要向工人們，特別是向那些不久以前參加工廠的工人們解釋清楚，曠工和不向前推進勞動生產率，便是有害於共同的事業，有害於整個工人階級，有害於我們的工業。爲着我們工業的利益，爲着整個工人階級的利益，要反對曠工，提高勞動生產率，——任務便是如此。

節用我們的積累及後備金，避免浪費，避免耗費，把這些積累及後備金用於我國工業化的需要所必要的一些辦法和手段，就是如此。

【一九五一年十二月十六日『人民日報』】

毛澤東同志論反對貪污浪費

『人民日報』編者按：毛澤東同志在歷年著作中會多次指示我們要實行精簡節約，反對貪污，反對浪費。這裏所刊登的就是毛澤東同志的這些指示的一部分摘錄。這些指示的大部雖是中華人民共和國成立以前所作，但是它們的精神，對於我們今天所進行的反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭，仍然是適用的。希望全黨同志注意加以研究，來指導當前的鬥爭。

財政的支出，應該根據節省的方針。應該使一切政府工作人員明白，貪污和浪費是極大的犯罪。反對貪污和浪費的鬥爭，過去有了些成績，以後還應用力。節省每一個銅板為着戰爭和革命事業，為着我們的經濟建設，是我們的會計制度的原則。我們對於國家收入的使用方法，應該和國民黨的方法有嚴格的區別。（『我們的經濟政策』，一九三四年一月二十三日）

共產黨員在政府工作中，應該是十分廉潔，不用私人，多做工作，少取報酬的模範。共產黨員在民衆運動中，應該是民衆的朋友，而不是民衆的上司，是誨人不倦的教師，而不是官僚主義的政客。共產黨員無論何時何地都不應以個人利益放在第一位，個人利益服從於民族的與羣衆的利益。因此，自私自利，消極怠工，貪污腐化，風頭主義等，是最可鄙的。而大公無私，積極

努力，克己奉公，埋頭苦幹等等精神，才是值得尊敬的模範。（『中國共產黨在民族戰爭中的地位』，一九三八年十月）

這一次精兵簡政，必須是嚴格的、澈底的、普遍的；而不是敷衍的、不痛不癢的、或局部的。在這次精兵簡政中，必須達到精簡、統一、效能、節約與反對官僚主義五項目的。這五項，對於我們的經濟工作與財政工作，關係極大。精簡之後，減少了消費性的支出，增加了生產的收入，不但直接給與財政以好影響，而且可以減少人民的負擔，影響人民的經濟。經濟與財政工作機構中的不統一、圖獨立性、各自為政等惡劣現象，必須克服，而建立統一的、指揮如意的、使政策與制度能貫徹到底的工作系統。這種統一系統建立後，工作效能就可以增加。節約是一切工作機關都要注意的，經濟與財政工作機關尤其要注意。實行節約的結果，可以節省一大批不必要的與浪費性的支出，其數目可以達到幾千萬。從事經濟與財政業務的工作人員，還必須克服存在着的有些還是很嚴重的官僚主義，例如貪污現象，擺空架子，無益的正規化，文牘主義等等。如果我們把這五項要求在黨部、政府、軍隊各個系統中完全實行起來，那我們的這次精兵簡政，就算達到了目的，我們的困難就一定能克服，那些笑我們會要塌台的人的嘴巴也就可以被我們封住了。（『經濟問題與財政問題』，一九四二年十二月）

下面多少單位各自為政，上面沒有或缺少在政策原則上與工作內容上的統一的指導、統一的計劃與統一的檢查，致使各部分不知道什麼事是不應該做的，或者明知故犯。於是各自為政，圖獨立性的事也發生了。破壞政策原則，破壞政府法令的事也發生了。侵害人民利益的事也發生了。各個經濟單位之間，不但沒有協助，反而互相鬥爭，互相妨礙的事也發生了。瞞上不瞞下，瞞

上又瞞下，打埋伏，說謊話的現象也發生了。尤其嚴重的，是在一部分幹部之間發生了貪污賭博等極惡劣的現象。有個別的幹部是被物質所誘惑，因而不願忠實於共產主義的神聖事業，全効化了。另有若干幹部則起了種，要在太陽底下曬一曬才能恢復健康。所有這些壞事，所有這些弊端，在一部分軍隊與一部分機關學校的幹部中，都是或多或少地發生過的。今後所有軍隊與機關學校的一切上級領導機關，必須頒着重於照顧全局，掌握政策，對所屬各單位的生產活動一定要有統一的計劃，統一的檢查，絕對不容許再有各自為政，圖獨立性，破壞政策，破壞法令，侵害人民利益，各單位互相鬥爭，互相妨礙，以及幹部中貪污浪費賭博等現象再行發生。如再有這種現象發生，必須嚴申紀律，輕者批評，重者處罰，決不可對他們縱容，反而美其名曰『寬大政策』。這就是經濟工作中的整風，我們必須毫不猶豫的執行。（同上）

凡在公營經濟中做事的公務人員，如果他為自己個人圖謀特殊利益，在我們隊伍中就叫做喪失道德的行為，在法律上就叫做犯了貪污罪。而一切不貪污、不浪費、忠心耿耿、為黨為國的人，就算是有高尚道德的人，應受到黨與政府的稱讚及獎勵。在軍隊中，應將這點向戰士說明。（同上）

有一點還須引起我們前方同志的注意。我們有些地方開闢不久，還頗富足，但是那裏的工作人員自恃富足，不肯節省，也不肯生產。這樣就很不好，他們在將來一定要吃虧的。任何地方必須十分愛惜人力物力，決不可只顧一時，濫用浪費。任何地方必須從開始工作的那一年起，就計算到將來很多年，計算到長期堅持戰爭，計算到反攻，計算到敵人走了之後的建設。一面決不濫

用浪費，一面努力發展生產。過去有些地方缺少長期打算，既未注意節省人力物力，又未注意發展生產，吃了大虧。得了這個教訓，現在必須引起注意。（『兩三年內完全學會經濟工作』，一九四五年一月十日）

選擇政治上與工作能力上比較更強的幹部去管理各部門的生產與供給工作。現有的經濟幹部須加以審查，不稱職的及犯貪污腐化錯誤的人必須調動工作，有些特別嚴重的並須予以應得的處罰。（同上）

在推進解放區的各項工作時，必須十分珍惜當地的人力物力，任何地方均要作長期打算，避免濫用與浪費。這不但是為着打敗日本人，而且是為着建設新中國。（『論聯合政府』，一九四五年四月二十四日）

因爲勝利，黨內的驕傲情緒，以功臣自居的情緒，停頓起來不求進步的情緒，貪圖享樂不願再過艱苦生活的情緒，可能生長。因爲勝利，人民感謝我們，資產階級也會出來捧場。敵人是不能征服我們的，這點已經得到證明了。資產階級的捧場則可能在服我們隊伍中的意志薄弱者。可能有這樣一些共產黨人，他們是不會被拿槍的敵人征服過的，他們在這些敵人面前不愧英雄的稱號；但是經不起人們用糖衣裹着的砲彈的攻擊，他們在糖彈面前要打敗仗。我們必須預防這種情況。（中國共產黨第七屆第二次中央委員會全體會議決議，一九四九年三月十三日）

大家都明白，如果不是美國軍隊佔領我國的台灣，侵譽朝鮮民主主義共和國和打到了我國的東北邊疆，中國人民是不會和美國軍隊作戰的。但是既然美國侵譽者已經向我們進攻了，我們就不能不舉起反侵譽的旗幟，這是完全必要的和完全正義的，全國人民都已明白這種必要性和

正義性。爲了繼續堅持這個必要的正義的鬥爭，我們就需要繼續加強抗美援朝的工作，需要增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍。這是中國人民今天的中心任務，因此也就是我們這次會議的中心任務。（『中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第三次會議開會詞』，一九五一年十月二十三日）

【一九五一年十二月廿一日『人民日報』】

中國人民政治協商會議全國委員會

關於增產節約運動與反貪污、反浪費、反官僚主義鬥爭的指示

各省、市協商委員會：

繼續加強抗美援朝，提倡和推動增產節約，以及推動思想改造學習等三項工作，是本會當前的中心政治任務。茲就增產節約運動與反貪污、反浪費、反官僚主義鬥爭提出如下的指示。

『增加生產，厲行節約』的號召，在今天這一客觀形勢下提出來，是有其非常重大的意義的。目前我們的國家，一方面擔負抗美援朝及保衛連東與世界和平的神聖任務，同時又須在原有落後的基礎上進行繁重的經濟、文教建設任務。增產節約的運動就是為執行這兩個偉大的歷史任務的需要而被提出的。這一運動的展開，必然可以增強支援中國人民志願軍和朝鮮人民的力量，以獲得反侵界戰爭的勝利，同時也必然會積累國家財富，為工業化創造必要的條件。

國家工業化，必須積累資金。而我們積累資金的方法，不能採用資本主義國家所用的掠奪殖民地或通過侵界戰爭取得的『賠款』等等強盜式的方法，基本地只能依靠人民內部的力量，這就

有賴於增產節約運動。在這一方面，蘇聯社會主義的建設，已為我們提供了寶貴的經驗。因此，增產節約決不是解決臨時困難的措施，而是關係國家建設的有經常重要性的政策。我們必須把它作為一個持久的、羣衆性的運動來推動。

推動增產節約運動，必須與反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭密切相結合。貪污、浪費是增產節約的大敵，它對於國家與人民利益的危害，已發展到相當嚴重的程度。如果對這種嚴重現象不加以制止和克服，就會腐蝕我們新生的國家機構。而官僚主義正是貪污與浪費的溫床，凡是貪污浪費最嚴重的地方，必然是官僚主義最嚴重的地方。因此，不堅決地展開反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭，增產節約運動就不能順利展開。這一反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭，正是為增產節約鋪平道路。

目前各級政府正在大張旗鼓、雷厲風行地展開反貪污、反浪費、反官僚主義的鬥爭。各地協商機關必須通過各民主黨派、各人民團體，大力地協助這一運動；要把這一運動發展到社會各階層羣衆中，依靠羣衆，協助政府，大膽地檢舉貪污浪費，同時也應發動羣衆，無情地揭發某些奸商賄賂工作幹部、盜取國家財富的犯罪行為，澈底地肅清這種腐朽的剝削階級損人利己的作風，肅清一切反動的國民黨作風的影響，樹立新民主主義的社會風氣，為國家建設事業的發展掃清道路。希望各地接到這一通告後，按照當地具體情況，有計劃、有步驟地來協助推動這一運動，並盼將工作情形隨時報告本會。

中國人民政治協商會議全國委員會

一九五一年十二月二十九日

中共中央華南分局關於學習人民日報社論『在反貪
污、反浪費、反官僚主義的偉大鬥爭中，發動羣
衆的關鍵何在？』的決定

（一月五日）

本月四日南方日報登載的新華社北京三日電發人民日報社論『在反貪污、反浪費、反官僚主義的偉大鬥爭中，發動羣衆的關鍵何在？』一文，分局認為人民日報這篇社論所指出的目前在反貪污、反浪費、反官僚主義的運動中存在的發動羣衆的關鍵問題（即領導問題），是完全符合於駐廣州市各機關目前運動的實際情況的。駐廣州市各機關目前運動的實際情況，正是屬於這篇社論所指出的第二種和第三種類型的，並且多數機關是屬於第三種類型的。因此，特決定將這篇社論作為駐廣州市各機關縣團級以上幹部必讀的文件。廣州市委、廣東省府直屬黨委、華南軍區黨委、分局直屬黨委，必須認真組織所屬單位縣團級以上幹部學習這篇社論，並根據這篇社論的精神，嚴格檢查所屬單位的運動情況，從而把目前所屬單位反貪污、反浪費、反官僚主義的運動大大向前推進一步。這篇社論學習的情形，作為各黨委向分局三日彙報的內容之一。【一九五二年一月六日《南方日報》】

在反貪污、反浪費、反官僚主義的偉大

鬥爭中，發動羣衆的關鍵何在？

『人民日報』社論

目前全國各地反貪污、反浪費、反官僚主義的運動，雖然已經先後開展起來了，但是，這個運動的發展還很不平衡、很不普遍、很不深入。在各地區、各部門和各級機關中，運動發展的情況大體上可以分為三種：好的、較好的和不好的。區別這三種情況的標準是羣衆發動的程度。凡是把羣衆充分發動起來了的，運動就開展得好；初步發動了羣衆但發動得不充分的，運動的開展就還不够好；羣衆基本上沒有被發動起來的，運動就不能開展或開展得很不好。目前有不少的單位、不少的部門、不少的地區是屬於第三種情況的，這是不能令人滿意的情況。一切關心人民和國家利益的人，都不能容忍這種情況繼續存在下去，而必須立即加以改變。必須立即在全國範圍內，在一切黨組織，一切政府部門和軍事部門，一切國營和公營的工業、交通、銀行、貿易的機關和事業，一切合作社組織，青年團組織和人民團體的各級領導機關，以及一切和上述各方發生關係的私人工商業，都應毫無例外地充分發動羣衆，把反對貪污、反對浪費、反對官僚主義的鬥爭，形成一個廣泛的羣衆運動，如同鎮壓反革命的運動一樣，大張旗鼓地雷厲風行地堅決進行。

到底。

羣衆沒有充分發動或根本沒有發動的情況是從何而來的呢？這裏的主要關鍵就在於領導；而領導問題的中心就是要『首長負責，親自動手』。只有這樣，才能充分發動羣衆，把運動領導起來。目前有的地方，運動開展得很好，很有力量，就因為那裏的負責首長，把這個運動當作一場嚴重的思想鬥爭和政治鬥爭，積極主動地採取戰鬥的姿態，親自『上前線』，毫無畏首畏尾，拖泥帶水的模樣。反之，目前所以還有不少令人不滿的情況存在，就因為有些首長不負責任，不親自動手，缺乏戰鬥精神，畏首畏尾，陷於被動，甚至於消極怠工的緣故。這些人自然身為首長（不管他是那一級的首長），為什麼却不負責任、不親自動手去發動羣衆呢？事實告訴我們，目前有兩種人是不能發動羣衆的。一種人是對於反貪污、反浪費、反官僚主義運動的重大政治意義認識不足的。他們不了解，對於貪污、浪費和官僚主義的嚴重現象，如果不加以澈底肅清，它們就要腐蝕我們的黨，腐蝕我們的政府，腐蝕我們的軍隊，腐蝕一切財政經濟機構和一切革命的羣衆組織，使我們的許多幹部人員身敗名裂，給我們的國家造成極大的災害，一句話，這就有亡黨、亡國、亡身的危險。他們不了解這些，却把這個運動視同等閒，採取了官僚主義的態度，把自己

的領導責任，委託在助手或秘書等人身上。羣衆看到領導人的這種態度，也就彷彿觀望起來。這種人是政治嗅覺不靈敏而有官僚主義作風的，他們現在應該猛醒過來，再也不應該猶疑了。

另一種人是自己手上不乾淨，他們害怕發動羣衆對自己不利，因而多方掩飾貪污浪費的現象，找出各種藉口，對運動的領導採取消極怠工、陽奉陰違的態度，有些甚至公開出面抵抗。事實上，他們在運動中已經處於極端被動的地位。如果他們仍不覺悟，並且繼續採取怠工和抵抗態