

聚財

致富術

白話類編 一十五史

孫寶鏞／著

財富，國家之實力，
錢帛，百姓之必需，
為國聚財，开源节流，個人致富，累金積玉，
其術皆有高下之分，
成敗之別，榮辱之異。

辽宁古籍出版社

功利的历史和历史的功利

——代《白话类编二十五史》主编简言

许多人煞费苦心给“历史”下了定义，有的形象生动，有的严密精确。我们赞成“历史”就是过去的人和事这种俗白得无法再俗白的说法，因为它虽然缺点儿华光耀彩，但有一种放之四海而皆准的真实在。

揣摩起来，“过去的人和事”，没有被文字荷载者固然应是极大量的；不过，它们的绝大多数都无可奈何地被时间的流沙湮没了，甚或带着伟大，带着辉煌。剩下的就是没有烟消的竹帛上幸存的历史，所谓的“二十五史”即是这种历史的龙骨，尽管它们是史家板着脸孔规范出来的。

有人用文字书写历史，有人研读文字写成的历史，都是为了什么？或者说有无功利可言？

说二者都是功利的，大概无辱于斯文。

孔夫子，至圣至斯文矣，按其后世门徒“五经皆史”

的说法，其所修《春秋》是该视为史书而无疑义的；可是，谁能否认老夫子执笔时心怀明确的理性标准即功利目的的呢？为其“微言”中有“大义”者也！何况其本人及其弟子们发现“吾道不行”的时候，还曾与世推移，“创造性地发展”其学说，且身体力行以求时用呢？

后世文史者祖之宗之的司马迁，自己在一封“为知者道”的信中动情地交代说：他含辱忍垢苟活，是因为“私心有所不尽”，“鄙没世而文采不表于后世也”，发愤要修成《太史公书》以舒愤，“藏之名山，传人其人，通邑大都”，掏心窝子的话诚然会使读者动容，然其可爱的功利目的也已裸露突出了。

几世几纪之后，其本姓本宗又出了个毕生精力尽于一部编年史书的人，书名是钦定御赐的“资治通鉴”；这位主编大人在画完最后一个句号的请示报告中反复申明，自己为之“骸骨癯瘁”，“神识衰耗”的这套大作，编写目的就是为圣上提供“鉴前世之兴衰，考当今之得失，嘉善矜恶，取是舍非”的工具，表述是明白的，功利是明确的。

至于其余修史者，不论是奉旨官修，或是私修，主事者和秉笔者都各有其功利目的自不消一一证论；再至于据先人恩怨而荣损传主者，搦管临简而索贿者，其功利目的的档次就更等而下之了。

没有也无法无功利地写史，也就没有无功利地读史了。

以史为镜以资治，是最被人说道的功利，这当然是治国平天下者的功利；唐太宗把“以史为镜，可以知兴替”挂在嘴上，后世人便把他的这一读史的功利观挂在嘴上，尽管这些后世人绝大多数是压根儿无缘治国平天下的贱民。

唐太宗们“知兴替”的终极目的是“普天之下”，是“率土之滨”；唐太宗的心膂爪牙们，治下小民们，读史或条分缕析历史，或为进身谋，或为保身谋，或为稻粱谋，或为自娱自炫谋，总之都有其功利目的，无一能外。

汇拢这套书稿正觉得应该写点什么时，恰被一颇有学者名气者目击到这案头小山，颐指书名而曰：“太功利了！”于是，我在做了小偷的感觉消退以后，有了这些不道的话。进而又想，“功利”也许是一种动力呢，对人，对社会，对历史；更何况，“功利”二字本来就是汉语中的一个中性词！

这套书稿，“白话”而“类编”，本身就炫烁着功利的光芒，何况各卷书名后又都缀以“术”字，功利目的如铁铸就；既难辞其责，索性公开：为免追逐功利者翻检浩繁卷帙之劳，谨将二十五史中有关治政者的法术，考察人使用人的手段，教育人培养人的方法，缉捕和审问的技巧，克敌制胜的策略，敛钱聚财的路数，分门别类用白话加以阐述。丛书设计要求必深入而浅出，以中等以上文化程度者为读者对象，提要钩玄而不求一事不遗，言之有据而不饰古人欺今人。如万丈红尘中有一二从政者管

理者经商者司法者执教者带兵者医人和自医者能从此书中受到一些“功利”的启发,或读者诸君能“内行看门道,外行看热闹”,便都算达到我们的功利目的了。

左云霖

1996年初春于沈阳



前言

悠悠历史长河，泱泱东方大国。

华夏古国，虽不是世界上历史最久远的国家，却是世界上香火最绵长的国家。是的，她也曾数次被征服，但她却最终让征服者不得不化成中华民族的成分，使征服者成为中华民族历史的续写者。从而使自己的历史延续五千年而不中断，这在几大文明古国中，却是绝无仅有的。

中华民族创造了辉煌的历史，灿烂的文化，也创造了无与伦比的财富。还在百家争鸣的时代，中原大地上就出现了众多的经济主张、货币学说、商业实践……到了汉唐时代，中国成了世界罕见的富庶之邦，长安成了各国商人云集辐辏的繁华之都。

在中世纪的欧洲人眼里，中国是那样的神秘，那样的富足，那样的令人向往。光彩夺目的丝绸和瓷器，时而从“东方”通过陆上的或水上的丝绸之路运到那里，让他们眼花缭乱。以至于令意大利的旅行家马可·波罗于1271年万里迢迢来到正值元朝的中国。在他口述的《马可·波罗游记》当中，充满了这样的记载：“大汗（指元朝皇帝）的穷奢极欲，简直是世界上任何君主所望尘莫及。”“蛮子省（指中国南方）是东方世界众所周知的最宏伟、最了不起、最富饶的地区……”“当地（杭州）居民中大多数的人，总是浑身绫罗，遍体锦绣。”……

二百多年以后，哥伦布就是在这样的东方传说的鼓舞之下，扬帆出海，奔向富庶的东方，从而发现了新大陆的。

可以毫不夸张的说，中国，是一个曾经在长时期内执世界经济之牛耳的国家。

当然，近代，对于中国来说，是悲壮的。那曾经昂首于东方的雄狮却睡倒了。但是，神州大地的儿女们并没有都睡倒，他们在不遗余力的寻找让雄狮醒来的良方。

今天，这雄狮终于苏醒，终于挺立，而且要奔向新的颠峰。

“以古为镜，可知兴替”（《新唐书·魏徵传》）。

说“历史是任人打扮的小姑娘”，不但过于悲观，而且也失于全面。这句话只在一定的条件下才能成立。其实，历史是一个取之不尽用之无竭的巨大的宝库。我们前人的所有经验、教训、方法甚至秘诀，都珍藏其中。

因此，当得知一位编审把《白话类编二十五史·聚财致富术》这一选题确定下来的时候，使我对他的慧眼顿觉钦佩。先人为我们创造了这样多这样好的富国富民的经验，我们若是能够把它继承下来，在这改革开放的时代，会具有多么重大的意义呀！

单就一个“术”字来讲，是没有倾向性的，可以是正面的，也可以是反面的；可以大到使一个国家一个时代富强，也可以小到使一个家庭富足。因此，无论是富国的还是富家的，是正面的还是反面的，我们都选取了一些例证介绍给读者。

不过，我国自汉以后，轻商轻实践的思想日益严重，这不但使汉代以后关于商人和商业的史料大大减少，也造成后来商业和工业的落后，恐怕这也是近代中国落伍了的一个重要原因。而对于本书来说，则是使它的资料和选材受到了极大的限制。这不能不说是我们的一大遗憾。

目 录

主编简言

前 言

兴农富国	(1)
教民耒耜，神农氏以农耕治天下	(1)
教民稼穡，后稷播种百谷	(2)
富国兴邦，范蠡辅助勾践实现霸业	(4)
为官干政，管仲发展经济使齐称霸	(7)
务农善稼，樊重靠勤劳起家	(10)
屯田助军，枣祗任峻使魏益强	(12)
贞观之治，唐太宗立一世伟业	(14)
开元盛世，李隆基先成后败	(17)
先忧后乐，范仲淹以天下为己任	(21)
检括户口，宇文融力排众议	(24)
专意于农，辽太祖太宗兴牧兴农	(27)
教民垦艺，韩延徽助辽发展经济	(30)
家给人足，金世宗重视农桑	(32)
农为国本，朱元璋发展明初经济	(35)
为民请命，张泰归还民田千顷	(39)
与民兴利，黄辅辰多建良策	(40)

发展工商 (43)

靖本肇末，管仲给末业适当位置 (43)

激流勇退，范蠡弃政从商数致千金 (46)

采矿冶铁，卓氏富比人君 (49)

往来巴蜀，罗裒获利千万 (50)

不重金玉，任氏藏谷数世豪富 (51)

不怕冒险，无盐氏贷款盈厚利 (53)

制造水排，韩暨冶铁三倍其利 (54)

银铁石棉，阿合马兴办冶铸 (56)

畜牧渔猎 (59)

养牛晒盐，猗顿富比王公 (59)

牲畜蕃盛，乌氏赢用山谷量牛马 (60)

一心牧羊，卜式捐资助国助弟 (61)

大修盐池，徐邈让凉州家家丰足 (64)

力矫时弊，萧陶隗促进畜牧发展 (66)

水利工程 (68)

矢志不移，大禹决九河定九州 (68)

开六辅渠，倪宽倍受百姓爱戴 (71)

兴修水利，刘馥为官富一方 (73)

屯田开渠，邓艾获三倍高产 (75)

修渠造桥，杜预为晋国创立基业 (77)

立仓修路，斐耀卿为首都聚粮 (81)

造潭通舟，韦坚立功先荣后贬 (84)

焦心苦形，刘晏疏通漕运 (86)

“一心穿地”，姜师度兴修水利	(90)
铛脚刺史，薛大鼎浚河通海	(91)
西湖修堤，苏轼为民造千载之福	(93)
顺其自然，梁肃建治河之策	(96)
治水观天，郭守敬使民不为素餐	(98)
日夜经划，夏原吉疏通苏松	(102)
便利漕运，宋礼重整会通河	(104)
修河利民，百姓为陈瑄立祠	(107)
以水治水，潘季驯治黄治淮	(110)

方技数术..... (113)

药剂精妙，徐骞大受奖赏	(113)
穷极壮丽，宇文恺建筑技艺高超	(115)
智巧无比，张中彦制造巨舰	(117)
巧思精制，孙威父子善为铠甲	(119)

立法改革..... (122)

轻重贵贱，管子创最早金融学说	(122)
变法富国，商鞅使秦由穷变富	(125)
改革行政，李冲建三长制促经济发展	(128)
大力改革，杨坚建富庶隋朝	(131)
为国聚财，杨炎议立两税法	(134)
力革时弊，王叔文出师未捷	(138)
煮盐铸钱，第五琦变法获罪	(141)
庆历新政，范仲淹谋虑富国	(144)
知无不言，欧阳修数进富国良策	(146)
变风立法，王安石为国治财	(148)

- 议立钞法，高汝砺改进纸币发行..... (151)
- 力救危机，张居正推行一条鞭法..... (153)
- 兴办洋务，李鸿章欲救将倾大厦..... (156)

以权致富..... (160)

- 立主定国，吕不韦以天下为赌注..... (160)
- 飞扬拔扈，梁冀以外戚暴富..... (163)
- 无恶不作，宦官侯览疯狂夺财..... (166)
- 胆小如鼠，萧宏敛财却胆壮..... (169)
- 富贵已极，高颀终被砍头..... (172)
- 窃据要津，杨国忠暴富暴亡..... (175)
- 意属国柄，元载为官货賂公行..... (178)
- 资产殷厚，高力士御前受宠..... (181)
- 权震天下，太平公主敛财无数..... (184)
- 机关算尽，孔谦争当租庸使..... (187)
- 为君司库，韩琦三朝为臣..... (190)
- 专权卖国，贾似道贪得无厌..... (192)
- 皇亲国戚，汝弼计取诸家名园..... (196)
- 奸诈贪猾，严嵩父子敛金万两..... (198)

官商结合..... (201)

- 募款中外，盛宣怀筹办实业..... (201)
- 制枪造炮，丁日昌办江南制造总局..... (204)
- 奴相十足，崇厚创办天津机器局..... (206)
- 官商结合，朱其昂办轮船招商局..... (208)
- 设厂开矿，沈葆楨造船采煤..... (211)
- 披荆斩棘，李金镛采漠河金矿..... (213)

舍旧图新，张之洞办湖北织布总局·····	(215)
----------------------	-------

卖官鬻爵····· (218)

榜卖官爵，董太后教子敛财有方·····	(218)
钱味铜臭，崔烈买官受人蔑视·····	(221)
纳钱售官，安乐公主想当“太女”·····	(222)

攀附权贵····· (226)

贵宠最盛，马防资产巨亿·····	(226)
盘剥百姓，奚康生邀功有方·····	(229)
无能受宠，邓通大富大贵而后贫·····	(231)
弟以姊贵，郭况家有金穴·····	(233)
不通文墨，赵修受宠暴致富贵·····	(235)
告密起家，刘腾以宦官发迹·····	(237)
专事逢迎，王播掌盐铁二十年·····	(240)
媚上有术，王鉷供玄宗亿万私钱·····	(243)
徽宗赐第，王黼取悦皇帝暴富·····	(245)
恭惟宠妃，胥持国作相受赏·····	(248)
历仕九帝，伯颜专权自恣·····	(249)
冒充皇亲，纪贵纪旺意外骤富·····	(252)
皇亲国戚，周氏满门富贵不仁·····	(256)

开源节流····· (258)

转运盐铁，李巽为国聚财·····	(258)
供应财粮，德宗保崔纵忠心·····	(260)
择术为先，王安石执意不回·····	(263)
边耕边守，蔡挺简省军费·····	(266)

- 视事半岁，马人望积粟十五万斛..... (268)
- 以民为基，高汝砺为国治财..... (270)
- 民足君足，张文谦治财始于爱民..... (273)
- 爱民为本，周忱理财利国利民..... (276)

读书进取..... (280)

- 富而无骄，子贡是孔子最富门生..... (280)
- 发奋读书，苏秦食六国俸禄..... (282)
- 家徒四壁，司马相如以文章通达..... (286)
- 滑稽诙谐，东方朔靠智慧取财..... (289)

武功致富..... (293)

- 屡立战功，吕蒙被赐钱一亿..... (293)
- 军功显赫，杨素受重赏十余次..... (296)
- 扩土有功，金兀术终成巨富..... (299)
- 敌不敢犯，单安仁受赐三千亩..... (303)
- 叛明降清，孔有德立功受赏..... (304)

以色取财..... (308)

- 太后恩宠，李冲受赏无数..... (308)
- 姿质丰艳，杨太真受宠全家富贵..... (310)
- 纵帝色欲，江彬获金七十柜..... (314)
- 既富且贪，神宗钟爱朱常洵..... (318)

致富以诚..... (321)

- 人弃我取，白圭成经商楷模..... (321)
- 善待奴仆，刁间致富数千万..... (323)

助人为乐，淳于恭以品德得官·····	(324)
行乞集资，武训兴学助学·····	(325)
强取豪夺 ·····	(328)
强取豪夺，梁冀敛财不择手段·····	(328)
比奢竞富，石崇挥霍不义之财·····	(331)
掠夺兼并，刁氏兄弟有田万顷·····	(334)
贪淫财色，拓跋禧昧求货赂·····	(336)
援立有功，刘昉、郑译受赏巨万·····	(338)
行贿行抢，陈少游敛积财宝·····	(340)
“借”钱于民，卢杞怨声满天下·····	(344)
惨酷无比，来俊臣贪赃枉法·····	(347)
上花石纲，朱勔强夺民财·····	(350)
既贵而贪，蔡京为六贼之首·····	(353)
颇营产业，纳合椿年强占官田·····	(357)
为僧不善，沈明仁夺田两万顷·····	(358)
千金免罪，崔呈秀受贿贪赃·····	(359)
耽于逸乐，阿敦屠城掠财·····	(361)
穷儒富翁，高士奇奸贪坏法·····	(364)
贪求无厌，和珅贪赃十亿两·····	(366)
父子齐贪，高恒高朴各有招法·····	(370)
附：近代民族资本 ·····	(373)
充任买办，王槐山积资数十万·····	(373)
买空卖空，姚采明求无本之利·····	(375)
亦官亦商，胡光墉与外商竞争·····	(377)
发行贴票，郑某掀起骗钱风潮·····	(379)

经营地产，徐愚斋大起大落.....	(381)
高利盘剥，李大各逼死人命.....	(383)
经营汇兑，李正华创办票号.....	(385)
提倡国货，简氏兄弟大受其益.....	(387)
投资兴业，陈启源首办缫丝厂.....	(389)
背靠大树，张謇创办大生纱厂.....	(391)
多处投资，祝大椿逞买办实力.....	(395)
亦产亦销，朱志尧投资办厂.....	(397)
创办实业，郑观应奔波六十载.....	(399)
摆摊起家，叶澄衷成上海巨富.....	(402)
由商转工，荣氏兄弟两行业称王.....	(404)
兴办酒厂，张振勋杂工变富豪.....	(408)

兴农富国

教民耒耜，神农氏以农耕治天下

凡是中国人，几乎都知道自己是炎黄子孙。“炎”是炎帝，“黄”是黄帝。可是，未必大家都知道炎帝的事迹。

炎帝还有几个称呼。人们往往连称“炎帝神农氏”，这就是说，我们常说的神农氏，与炎帝本是一人。还有人把他称为列山氏、烈山氏或连山氏。

他本姓姜，母亲称为任姒(sì 似)。史书上未见神农氏父亲的记载。因为神农氏正处在母系氏族社会向父系氏族社会过渡的时期，而在母系社会中，人们“只知其母不知其父”，所以，神农氏的父亲不见经传，也就不足为怪了。

神农氏距离我们的时代毕竟太久了，所以，有关他的很多传说，都带有一定的神异色彩。比如关于他的出生，古代有一本叫作《帝王世纪》的书，说任姒有一次到一个称为华阳的地方去游玩，看见一条龙的头，心有所动，于是怀孕，生了炎帝。而炎帝的样子是“人身牛首”。他生长在大约位于今湖北省随县一带的姜水岸边。

神农氏非常勤劳地从事农业生产。以前，人们采用“刀耕火种”的办法来种地，就是先放火把草木烧光，然后用刀一类

的工具在地上挖坑点种。这种耕作方法当然产量很低。神农氏把木材砍削成片状，做成“耜”（sì），有点像现在的铲子、锹或锄头的样子，用来挖土铲地。他又把粗树枝弄成弯形，做成“耒”（lěi），类似后来的犁，用来耕田。他还把使用这两样农具的技术传授给广大的农民。用我们现代的眼光来看，这两样东西可能毫不出奇，可在那时，这却是两项极其重大的改革，使农业生产得到了很大的发展。

相传，神农氏还亲尝各种植物，了解它们的特点和作用，为人类发现了多种草药。

正因为神农氏对人类有着这样巨大的功绩，人们拥戴他为首领。在神农氏的治理之下，风调雨顺，五谷丰登。汉代刘安写的《淮南子》一书，说那时是“甘雨时降，五谷蕃植，春生夏长，秋收冬藏”。当时服从神农氏统治的，南至五岭以南，北达少数民族聚居的地区，东到日出的地方，也就是到了东海之滨，西抵叫做“三危”的山脉，大约在今甘肃西部一带。

后来，神农氏衰落了，才被黄帝轩辕氏所取代。

（《史记·五帝纪》《易·系辞下》）

教民稼穡，后稷播种百谷

作为一个农业大国，中国自古就有着发达的农业。中国农业的发展，对中国历史的发展，甚至对中国这样一个农业大国的形成，对汉民族的形成，对尔后中国历朝历代的强大和繁荣，都起了不可忽视的作用。而中国农业的发展，又是数百代人勤奋努力的结果。上一节我们介绍了炎帝神农氏发明耒耜的故事，说明神农氏就是我们农业生产的始祖之一。炎帝之后，对中国的农业发展作出了重大贡献的另一个人，就应该是后稷（jì 记）