

易国庆 郭杜江
主 主同律

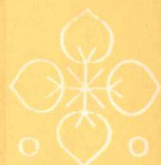
企业管理公式辞典

QI YE
GUAN LI
GONG SHI
CI DIAN

湖北人民出版社

企业管理公式辞典

易国庆 郭礼江 主编
李庆一 王同律



湖北人民出版社

企业管理公式辞典

易国庆 郭礼江 主编
李庆一 王同律

•

湖北人民出版社出版、发行 新华书店湖北发行所经销

湖北人民出版社蒲圻印刷厂印刷

850×1168毫米32开本 23.5印张 4插页 80.9万字

1990年6月第1版 1990年6月第1次印刷

印数：1—4 730

ISBN 7-216-00578-3

F·85 定价：12.40元

【照排胶印】

《企业管理公式辞典》

编 委 会

(按姓氏笔画为序)

主任委员 编 委	罗德润	金士郎		
	王同律	王道艺	刘明顺	李玉屏
	李庆一	汪海粟	陈晓东	易国庆
	罗德润	金士郎	郭礼江	钱道云
	曾雪萍	路玉堂	樊 为	

主 编 撰 写 者	易国庆	郭礼江	李庆一	王同律
	(按姓氏笔画为序)			

王同律	王顺汉	王道艺	白 晶	刘明顺	李玉屏
李庆一	李贤秀	李绍和	肖 军	汪海粟	沈耀华
张 弓	陈晓东	林 武	林汉川	易 屏	易国庆
罗厚祥	郑建宏	钱道云	郭礼江	陶维国	黄国雄
章正维	曾文涛	曾雪萍	路玉堂	熊刚毅	樊 为

前 言

《企业管理公式辞典》是一部综合性的大型工具书。可供工业、交通运输、邮电通信、建筑安装、农垦、水产渔捞、物资、商业、金融企业和经济管理部门的广大企业管理人员、工程技术人员和领导干部阅读，也可供大专院校、中等专业学校、技工学校经济类专业的师生参考。

企业管理公式在整个企业管理的知识体系中，具有不容忽视的地位。众所周知，在企业管理的所有活动中，都必须把定性分析与定量分析结合起来，而要进行定量分析，就必须借助各种企业管理公式。要衡量企业的产品质量、物资消耗和经济效益，都离不开企业管理公式。因此，学习、掌握和运用企业管理公式，对于一位有效的管理者来说，是一项最基本的要求。目前，我国介绍企业管理知识的书很多，但有的着重理论阐述，有的只专门介绍企业管理某个方面的公式，往往难以满足在学习和实际工作中多方面的需要。长期以来，广大企业管理人员、工程技术人员和经济工作者，一直希望能有一本实用的、能比较全面而又系统地介绍企业管理公式的书。《企业管理公式辞典》正是充分考虑了这些需要而编纂的。

《企业管理公式辞典》在搜集资料、分类选条、撰写编辑和讨论修改的整个过程中，曾得到了一些经济管理部门和大专院校的专家、学者的大力支持和协助，在此谨表示诚挚的谢意。

由于《企业管理公式辞典》是一部全面介绍企业管理公式的大

凡 例

一、本辞典结构按企业管理知识体系分类编排，分为经营管理、生产管理、科技管理、劳动工资管理、财务管理、系统管理和不同行业企业管理等7大部分。全书共选收辞目近1700条。

二、本辞典所收辞条，主要是企业管理中常见的、较实用的公式名词术语。凡生僻的、不符合辞典的构词形式、缺乏特定含义的辞条均未收入。

三、辞条有一词数名的或一词数译的，采用其中比较恰当的或常用的为正条，其它列为参见条；有些辞条需要参见其它辞条才能进一步了解的，列出参见条。

四、辞条中的计算公式，主要用汉字注明，适当地注明通用化、标准化的英文字母或拉丁字母。

五、为便于查阅，本辞典后面附有笔画索引。索引按辞条第一个字的笔画编列，笔画相同的按起笔笔形“一”、“丨”、“丿”、“丶”、“一”（包括各种折笔）为序。

总 目 录

前言

凡例

分类目录	1
经营管理	1
生产管理	5
科技管理	8
劳动工资管理	10
财务管理	12
系统管理	15
不同行业企业管理	16

辞典正文	1
------	---

附录	621
附录一:中华人民共和国法定计量单位	621
附录二:中华人民共和国法定计量单位使用方法	625
附录三:常用法定计量单位和换算	629
附录四:世界货币名称表	635
附录五:银行利率表	644
附录六:泊松分布数值表	657
附录七:正态分布数值表	661
附录八:正态分布密度函数数值表	663
附录九: χ^2 分布数值表	664
附录十:t 分布数值表	666
附录十一:F 分布数值表	668
附录十二:相关系数显著性检验表	678
笔画索引	679

分类目录

经营管理

经营决策.....	1	不变价格调整.....	10
决策分析.....	1	计划完成相对数.....	10
边际分析法.....	1	结构相对数.....	11
决策树法.....	2	比较相对数.....	11
优势决策法.....	2	动态相对数.....	12
期望值法.....	3	强度相对数.....	12
机会均等法.....	3	统计平均数.....	12
折衷决策法.....	3	简单算术平均数.....	13
盈亏临界点分析.....	3	加权算术平均数.....	13
效用函数决策法.....	4	调和平均数.....	14
投资报酬率.....	6	倒数平均数.....	14
生存度.....	6	几何平均数.....	14
计划与统计.....	7	序时平均数.....	14
产品标准实物量.....	7	全及成数.....	15
劳动量指标.....	7	抽样成数.....	16
计划对比.....	7	众数.....	16
动态对比.....	8	中位数.....	17
计划定额.....	8	中距.....	18
目标成果评定.....	8	平均差.....	19
工业产量指数.....	9	标准差.....	20
产品品种计划完成率.....	9	均方差.....	21
品种计划完成情况指标.....	10	离散系数.....	21
某类产品品种自给率.....	10	增长量.....	21
		累积增长量.....	22

逐期增长量	22	t—分布	37
增长速度	22	中心矩	37
平均发展速度	22	中心极限定理	38
平均增长速度	23	样本统计量	38
发展速度与增长速度的 联系	23	有效估计量	38
定基发展速度	24	无偏估计量	39
定基增长速度	24	t 检验	40
环比发展速度	24	F 检验	40
环比增长速度	25	抽样平均误差	41
年距发展速度	25	极限抽样误差	42
年距增长速度	25	等距抽样误差	42
增长百分之一的绝对值	25	分类抽样误差	42
算术平均数指数	26	整群抽样误差	43
调和平均数指数	26	估计标准误差	44
可变指数	27	单纯随机抽样母体平均 数估计	44
固定结构指数	28	母体百分数估计	45
结构影响指数	28	样本百分比误差系数	45
古典概率	28	样本间的距离	45
条件概率	29	二因素相关系数	45
概率加法公式	29	相关近似式	46
概率乘法公式	30	三因素相关系数	47
全概率公式	30	偏相关系数	47
贝叶斯公式	31	简单非直线相关	47
假设概率公式	31	分层比例抽样	49
逆概率公式	31	分层非比例抽样(最佳抽 样)	49
重复独立试验	31	最低成本抽样	49
正态分布	32	分层抽样各层平均数误 差系数	49
泊松分布	33	分层抽样总样本平均数 误差系数	50
超几何分布	34	分层抽样母体平均数估计	50
二项分布	34	分群抽样总样本平均数	50
多项分布	35		
F—分布	35		
χ^2 —分布	36		

分群抽样总样本平均数	时间序列线性趋势预测法	65
误差系数	季节变动平均预测法	65
子样抽样平均数	季节变动趋势比率法	66
子样抽样平均数误差系数	戈白茨曲线预测法	66
样本数量	罗吉斯曲线预测法	66
拉格朗日插值法	指数曲线预测法	67
直线配合法	修正指数曲线预测法	67
半数平均法	一元线性回归预测法	67
环比中位数法	一元线性回归标准差	68
最小二乘法	预测区间	68
市场营销管理	一元二次回归预测法	69
市场总需求量	一元三次回归预测法	70
市场占有率	二元线性回归预测法	70
估计市场占有率	多元线性回归预测法	70
相对市场占有率	自回归趋势预测法	71
企业产品市场需求量	系统因素分析法	71
期望值模式	变异因素分析法	71
理想点模式	需求统计分析法	71
地区购买力百分比	盈亏分析预测法	72
购买比率	人口数量与消费水平变	
价格需求弹性	化预测	72
价格供给弹性	消费水平分析预测法	73
价格变化比值	专业人员分析法推定平	
时间序列分析法	均值	73
算术平均法	类推预测法	74
实际趋势预测法	计划期产品目标销售量	74
百分比率递增预测法	计划期可供销售的产品	
移动平均预测法	数量	74
加权移动平均预测法	计划期产品销售收入	74
平均发展速度预测法	中外合营企业的产品销	
指数平滑预测法	售毛利	74
趋向调整指数平滑预测法	中外合营企业的产品销	
指数平滑预测标准偏差	售利润	75
马尔可夫链预测法	销售利润率	75

销售收入资金率.....	75	批发价格.....	81
销售利润率增长幅度.....	75	工业品批发倒扣法调拨	
合同完成率.....	75	价格.....	81
商品销售率.....	75	工业品进货加价法调拨	
产品库存增减率.....	76	价格.....	82
销售渠道投资报酬率.....	76	工业品零售倒扣法调拨	
未来用户收入现值.....	76	价格.....	82
未来用户价值.....	76	工业品理论零售价格.....	82
广告读者率.....	77	工业品顺加批零差率法	
广告促销效果.....	77	零售价格.....	82
记事阅读率.....	77	工业品倒扣批零差率法	
推销人员需要量.....	77	零售价格.....	82
行销配额.....	78	非标准品价格.....	83
推销比值.....	78	工业品比价.....	83
推销员完成定额的效率.....	78	地区差价.....	83
新用户的开拓率.....	78	批零差价.....	83
价格管理.....	79	季节差价.....	84
理论出厂价格.....	79	质量差价.....	84
顺加法出厂价格.....	79	出口农副产品国内价格.....	84
倒扣法出厂价格.....	79	出口工业品国内价格.....	85
利润分配法出厂价格.....	79	进口商品国内拨交价格.....	85
工业品理论批发价格.....	79	饮食制品销售价格.....	86
工业品硬比法产地批发		单项商品平均价格.....	86
价格.....	80	出厂价格指数.....	87
工业品软比法产地批发		内部结算价格.....	87
价格.....	80	材料计划价格.....	87
工业品成牌差率法产地		在制品单价.....	87
批发价格.....	80	新产品价格.....	87
工业品销地理论批发价格.....	81	对外贸易.....	88
工业品综合差率法销地		国际贸易商品价格.....	88
批发价格.....	81	国际竞争力.....	88
工业品地区差率法销地		国际贸易条件.....	89
批发价格.....	81	出口商品盈亏率.....	89
工业品零售价格推算法		出口商品换汇成本.....	89

出口创汇率.....	90	时间套汇成本.....	93
商品贸易差额.....	90	套利.....	93
关税利益.....	90	汇率.....	93
实际保护率.....	91	套算汇率.....	94
抵补利差.....	91	外汇买卖差价.....	94
套期保值.....	92	远期汇率.....	95
货币投机获利能力.....	92	贸易差额弹性.....	95
地点套汇净利.....	92	贸易条件弹性.....	95

生产管理

生产管理.....	97	年平均生产能力.....	102
工序大量系数.....	97	生产负荷.....	103
生产线上某工序所需设备		生产能力负荷率.....	103
数量.....	97	设备动用系数.....	103
顺序移动方式的工艺周期.....	98	设备台班系数.....	103
平行移动方式的工艺周期.....	98	设备利用系数.....	104
平行顺序移动方式的工艺		生产能力综合利用率.....	104
周期.....	98	约当产量.....	104
流水线节拍.....	98	商品产值.....	104
流水线上某工序所需设		工业总产值.....	104
备数.....	99	计划期初在制品价值.....	105
工作地和流水线的负荷		计划期末在制品价值.....	105
系数.....	99	工业净产值.....	106
流水线配备工人数.....	100	生产计划任务与劳动力	
流水线传送带的长度.....	100	平衡.....	106
流水线传送带的速度.....	100	生产计划任务与物资供	
设备全年有效工作时间.....	100	应平衡.....	106
生产面积利用时间.....	101	生产计划任务与设备能	
单一品种生产的设备组		力平衡.....	107
生产能力.....	101	生产批量.....	107
多品种生产的设备组生		生产间隔期.....	108
产能力.....	101	生产周期.....	109

生产提前期.....	110	品率的换算.....	136
大量流水生产的在制品 定额.....	110	有效度.....	137
成批生产的在制品定额.....	112	重要度.....	137
在制品定额法.....	113	产品等级率.....	137
累计编号法.....	113	产品合格率.....	138
订货点法.....	113	不合格品率.....	138
均衡率.....	114	过程平均不合格品率.....	139
看板周转张数.....	114	批不合格品率.....	139
产品品种计划完成率.....	115	废品率.....	139
零件成套数.....	115	次品率.....	139
零件成套率.....	115	返修品率.....	140
产量计划完成率.....	115	废品损失率.....	140
工业总产值累计完成计 划程度.....	115	赔偿损失率.....	140
预计完成计划所需天数.....	115	出厂事故率.....	140
质量管理	116	自检率.....	141
不良品统计的工序抽样 间隔.....	116	自检准确率.....	141
直方图法.....	116	误废率.....	141
平均值和极差控制图 ($\bar{X}-R$ 图).....	120	误收率.....	141
中位数和极差控制图 ($\tilde{X}-R$ 图).....	121	质量检验准确率.....	141
单值和移动极差控制图 ($\bar{X}-R_s$ 图).....	121	质量成本.....	141
不合格品数控制图(P_n 图).....	122	最低质量成本合格率.....	142
不合格品率控制图(P 图).....	126	最低质量成本.....	143
缺陷数控制图(C 图).....	130	抽样检验接收概率.....	143
单位缺陷数控制图(u 图).....	132	第一类错判概率.....	144
工序能力.....	134	第二类错判概率.....	144
工序能力指数.....	134	工序最经济的加工容差.....	144
工序能力指数与不合格 品率的换算.....	136	计数验收双次抽样方案 的接受概率.....	144
		可靠性指数.....	145
		平均出厂质量.....	145
		平均检验总量.....	146
		可靠度.....	146
		失效率.....	146
		抽检比.....	146

设备和工具管理	147
设备综合效益	147
设备投资回收期	147
设备周期费用法	147
设备费用效率分析法	147
设备能力系数	148
设备精度指数	148
实有设备安装率	148
已安装设备可用率	148
完好设备使用率	148
实有设备使用率	149
现有设备实际使用率	149
设备作业率	149
设备计划台时利用率	149
设备有效度系数	149
设备时间负荷率	150
设备强度负荷率	150
设备综合利用率	150
设备生产能力综合利用系数	150
设备磨损系数	150
设备有形磨损程度	150
设备无形磨损程度	151
设备综合磨损程度	151
设备大修理经济界限	151
设备修理复杂系数	152
设备修理周期	154
设备修理工作总劳动量	155
设备修理所需工人数	155
设备修理停歇时间	155
计划预修完成率	156
非计划检修率	156
备件消耗定额	156
备件储备定额	156

设备完好率	156
设备故障停机率	156
设备故障频率	156
设备故障损失率	157
单位产品维修费用	157
单位台时维修费用	157
设备维修费用率	157
设备维修效益	157
设备经济寿命	157
设备改造与更新率	158
TPM 指标体系	158
工具消耗定额	159
工具消耗量	160
工具周转量	160
工具需要量	160
物资管理	160
物资消耗定额	160
材料供应系数	160
选料法	161
配料比计算法	161
物资利用率计算法	162
典型物资利用率计算法	162
标准燃料换算	163
物资储备定额	163
物资储备资金定额	164
经常储备定额	164
经济订购批量	165
物资的平均储备	166
物资的储存保管费用	167
物资的订购费用	167
物资的流动储备和固定储备	167
物资的最低储备和最高储备	167

物资需用量的直接算法·····	167	原材料利用率·····	169
物资需用量的间接算法·····	168	能源有效利用率·····	170
物资的申请采购量·····	168	物资消耗定额完成率·····	170
定期盘点订货法·····	169		

科技管理

科研管理 ·····	171	定价·····	179
科研选题的经济评价·····	171	新产品利益评价法·····	180
科研机构劳力资源保证程度·····	171	新产品综合评价法·····	181
科研机构固定资金保证程度·····	172	索贝尔曼法·····	182
科研机构周转资金保证程度·····	172	新产品生产技术准备劳动量·····	182
百元科研资金收支差额·····	173	新产品生产技术准备周期·····	182
年度课题计划质量·····	173	新产品比值分析·····	183
课题计划完成程度·····	173	继承性系数·····	183
科研计划完成率·····	174	重复性系数·····	183
科研综合计划完成率·····	175	规格化系数·····	183
科研成果创造率·····	175	新产品使用效果系数·····	184
科研成果经济效益增长率·····	175	工艺装备系数·····	184
科研技术水平评价·····	175	新产品设计投资效果分析·····	185
科研机构活动成果·····	176	工艺成本分析法·····	186
科研情报效率·····	176	技术管理 ·····	188
科研机构活动经济效率·····	176	广义技术进步·····	188
科学基金平均数值·····	177	生产函数法·····	188
信息量·····	177	技术进步的度·····	188
新产品开发 ·····	178	技术进步经济效益计算·····	188
新产品初步设计成本·····	178	新技术的经济评价法·····	189
新产品设计完成成本·····	178	新技术经济评价最小二乘法·····	189
系列产品中新规格产品		系数法·····	189
		单位能力投资估算法·····	190
		投资效益系数·····	190

投资回收期法.....	190	技术改造贷款积累率.....	200
单位投资产量.....	191	技术改造贷款换汇率.....	200
追加投资效益系数.....	191	技术改造贷款新增产值率.....	200
追加投资回收期法.....	191	技术改造贷款还款能力.....	200
标准投资回收期年内年费		技术改造贷款回收期.....	201
用和总费用.....	191	技术改造效益指标.....	201
标准投资效益系数和标		标准化管理	203
准投资回收期.....	192	产品标准化系数.....	203
内部利率法.....	192	产品重复系数.....	204
内部收益率法.....	193	标准化经济效果.....	204
未来值法.....	193	标准化经济效益.....	204
外部收益率(ERR).....	194	标准化投资回收期.....	205
加法评分法.....	194	标准化投资收益率.....	205
加乘混合评分法.....	194	标准化经济效果系数.....	205
加权评分法.....	194	标准系统加权系数优化法.....	206
连乘评分法.....	195	标准系统费用效果分析法.....	206
年值(金)比较法.....	195	零部件通用化经济效果.....	206
年费用法.....	195	计量管理	207
现值指数法.....	196	测量能力指数值.....	207
全社会劳动生产率法.....	196	计量(测量)工程效率指	
动态总投资偿还期.....	196	数.....	207
动态追加投资偿还期.....	197	计量检测率.....	207
净外汇效果.....	197	计量器具配备率.....	207
净现值指数.....	197	在用计量器具抽检合格率.....	208
净现值法.....	198	计量器具周检合格率.....	208
指标公式法.....	198	计量器具周检率.....	208
综合生产效率计算法.....	198	计量标准器周检合格率.....	208
静态总投资偿还期.....	198	计量标准器周期受检率.....	209
计划年度节约额.....	199	大粘度重质油品液面高度.....	209
假定年度节约额.....	199	天平灵敏度.....	209
净节约额.....	199	流体作用压力.....	209
费用回收期.....	199	流体质量流量.....	210
技术改造	200	流体体积流量.....	210
技术改造贷款利润率.....	200		