

盛京改革潮

滕英 主编

辽宁大学出版社

盛 京 改 革 潮

徐麟瑞
黄新中

副主编

辽宁大学出版社

一九八九年·沈阳

责任编辑：赵光辉

封面设计：刘东杰

责任校对：顾维帮

盛京改革

主编

滕英

中译黄

盛京改革潮

主编 滕英

辽宁大学出版社出版发行

(沈阳市崇山西路3段4号)

辽宁实验印刷厂印刷

开本：787×1092 1/32 印张：10.5 字数：240千

1989年7月第1版

1989年7月第1次印刷

印数：1—10,000

辽宁大学出版社

ISBN 7-5610-0668-3

F·96 定价：3.30元

代 序

——《振兴集》序言片断

武迪生

改革潮流是当今社会的主旋律，变革和创造永远是人类发展的最强音。生活在改革中发展，在变革中前进。报告文学贴近时代，贴近生活，深刻表现人民最关心的问题，引发思考，褒扬美善，匡正时弊，导引民风，以昭天下，它具有鲜明的时代感并必然勃发出强烈的时间效应，因而引起了全社会的关注，赢得了读者的欢迎和喜爱。

作家追踪变革中的现实生活，不囿于陈旧观念，而是拓展思维空间，扩展视野，以多方位的视角审视和观照生活，真实地反映新时期错综复杂的社会矛盾，写出具有新时期社会生活特色和现实针对性的报告文学新作，这是符合时代的要求和人民的愿望的。

古城沈阳自党的十一届三中全会以来，发生着深刻而巨大的变化。经济体制改革以及其他相应的改革，正在稳步深入进行，生机和活力的浪潮已经涌动。工作在各条战线上的先进模范人物成批涌现。党风和社会风气日趋好转。人的精神面貌、价值观念、审美意识、伦理道德、生活情趣和生活方式，都在悄悄发生着内涵更为深广的变化。作家以敏锐的观察和深入生活的底蕴，写出一批迅速反映现实生活深刻变化的报告文学，再现了时代风貌和多姿多彩的社会生活，是值得称道的。

目 录

创造第二个黄金时代的人们.....	崔亚斌	(1)
最高责任.....	马秋芬	(9)
防爆之星.....	徐麟瑞	(19)
为了缩短历史与未来的距离.....	王化忠	(27)
πR^2 的学问.....	关振东	(41)
黑白·彩色.....	邹 良 张蓬云	(51)
成功之路.....	照 言	(56)
开拓者的脚步.....	祝焕明	(64)
崔厂长和USA钢铁巨人.....	柳德才	(73)
光彩之路.....	瑛 波	(83)
开拓者的苦与乐.....	潘振杰 张继恩	(92)
盛京废品王.....	延 馥	(102)
公正,是个灵验的“秘方”.....	铁 汉	(108)
闪烁的创汇明星.....	雷 雨	(115)
艰苦创业的人.....	舒大胜	(123)
知识的价值.....	康锦达 张 成	(131)
市长来到干果厂.....	静 婉	(137)
长城,有股凝聚力.....	亚 明	(143)
金岂露和他的工程队.....	玉 明	(149)
申虎队长.....	英 欢	(155)
为官的哲学.....	康锦达 张 成	(161)

冲向大洋彼岸·····	玉 茹	(167)
与共和国同龄的职工教育园地·····	徐麟瑞	(174)
晚霞，是火红火红的·····	吴 名	(179)
挑战者的路·····	长 笛	(187)
他带起一个明星企业·····	英 欣	(192)
出路全在人·····	麟 瑞 显 声	(197)
租赁厂长潘鹏·····	董显声	(202)
刷新又一条起跑线·····	董显声	(210)
霜打枫叶红·····	徐英杰	(216)
一个雄浑的主题·····	刘智慧	(223)
万紫千红才是春·····	铁 汉	(231)
边疆小人物，智闯沈阳城·····	柳德才	(241)
一位女厂长的风度·····	张春生	(247)
民选厂长好·····	安向群 舒金凤	(254)
小草，也有生命的绿色·····	亚 明	(259)
人间重晚晴·····	刘东杰 徐麟瑞	(261)
不可遗忘的角落·····	刘东杰	(264)
李新和创业史·····	姚红松	(268)
车轮，飞向大江南北·····	玉 环 孙凤珍	(275)
黑色世界的热流·····	康锦达 张 成	(279)
万名职工的主心骨·····	杜 鹃	(289)
一个承租者的襟怀·····	求 实	(292)
奋进的旋律·····	张晓光	(306)
扬帆冲浪·····	吴 名	(317)
在大时代的舞台上·····	康锦达 张 成	(325)

开创第二个黄金时代的人们

“你的文章，就用《开创第二个黄金时代的人们》这个题目吧！”

他把话说完，透过一副近视镜片望着我，睿智的双眼闪着自信的光芒，瘦削的脸上挂着微笑。

他名叫姬庆生，辽宁省实验中学的校长，今年49岁。

我搞采访也有许多年了，被采访者主动为我“规定”尚未写出的文章的题目，这还是头一次。我不能不感到愕然。后来经别人解释，我才知道：《辽宁日报》不久前发表了一篇反映这位校长事迹的通讯，题目是《开创第二个黄金时代》。现在，校长让我在这个题目后面加上“人们”二字，再写一写在这所学校里辛勤耕耘的园丁们，这无疑体现了他谦虚的美德。

那么，什么叫“黄金时代”？为什么要开创第二个“黄金时代”呢？姬校长回溯校史，把我引到了建国初期。

40年代末，当中国大地上还弥漫着战争硝烟的时候，一批具有远见卓识的革命家和教育家就看准了教育，雄心勃勃地创办了这所由著名教育家车向忱为首任校长的实验中学，它比共和国的诞生还早5个月。师生员工们都亲切地称呼自己的学校为“实验园”。当时，这里荟萃了东北教育界的精英，他们继承解放区的革命传统，认真贯彻党的教育方针，培养出一批又一批的优秀人才。双鬓染霜的老教师们把那个

时期称为实验中学的黄金时代。实验中学名闻遐迩，在早期的校史中不乏闪光的篇章：抗美援朝战争中，一百多名师生，投笔从戎，奔赴战场；和平建设时期，一批批品学兼优的毕业生升入名牌大学和赴苏留学。著名劳动英雄马恒昌、新中国第一位女火车司机田桂英都曾它是它的学生；共产主义战士雷锋的声音曾响彻着大礼堂；抗日民族英雄李兆麟的母亲和苏联卫国战争女英雄卓娅的母亲都做过的客人……啊，今天，人们多么怀念那段黄金般的岁月呀！

整整40年过去了，为教育问题而困惑、彷徨、折腾了近半个世纪的中国，终于认识了教育对于实现中华民族的振兴和腾飞及提高全民族素质的重要性。今天在10年浩劫废墟上重建起来的实验园，在改革大潮中担负着重任的实验园，能不能率先迈出教育改革的新步伐呢？

改革需要有个好带头人。1984年5月，已在这所学校工作了20多年的姬庆生被任命为实验中学的第五任校长，他肩负着崇高使命走上这个岗位，决心和园丁们一道在前辈们奋斗的基础上继续开创实验园的第二个黄金时代，使之成为全国第一流的重点中学。

他主持制定的学校5年发展规划包容了他的目标、意志和魄力。他清楚地知道，教学质量的关键在于教师。他和其他领导一起狠抓教师队伍建设，认真贯彻知识分子政策，在教师队伍中一个“人心顺、风气正、干劲足”的局面已经开始形成。他们大胆地实行教育、教学管理体制的改革，推行责任制，引进竞争机制，由传统的以教研组为主的管理体制变为以年级组为主的管理体制，对学生的质量全面负责。为了调动教师的积极性，实行教学质量小循环岗位责任制。此举虽然历经波折，但姬庆生矢志不移，使之越来越鲜明地显示

了优越性，取得了众所公认的丰硕成果。1987年第一个小循环周期结束，实验中学当届毕业生考试成绩总分名列全省榜首。近年来，这所学校的学生初中考高中的升学率为100%，高中考大学的入线率为97%，其中80%以上升入了重点大学。近两年来，学校连续被评为沈阳市“全面贯彻教育方针，教育、教学整体改革先进学校”。

学校的五年发展规划中提出：“要为我国中学教育的整体改革探索途径，把改革、实验作为立校之本。”的确，实验本身就是改革和探索。实验中学的独特与可贵之处，首先在于它的大胆实践和首创精神。学校领导与教师们共同努力，着力进行了一系列教学改革与实验，有6项已被列入中央教育科研所的实验项目。

实行“小学——初中”的“5、4”学制，取代通行的“6、3”学制，使之更加合理。一大批立志改革的新、老教师主动挑起了这一被称为实验园“特区”的整体改革的重担，迈出了探索性的第一步。

为探索外语教学的新途径，用俄语进行中学一门外语过关的实验。在老教师沈辉精心执教下，初中毕业班的俄语参加高考试题测试成绩人均79分，高中毕业时已经达到大学2年共同课外语结业水平。

丁鹏飞等教师从事的“研究法”教学改革实验，“一改注入式”、“填鸭式”的传统教学方法，注重发展学生的思维能力，极大地培养了学生们独立思考、综合运用和应变能力。实验论文已在中英国际教学改革研讨会中交流。

由赵忱老师主持的实验班，试用美籍华人项武义的教学新教材，培养学生敢于思考、主动研究问题的能力，效果显著。在全校参加全国数学竞赛的9人中，实验班就占了5

人……

这些项目的实验，都不是一帆风顺的，有风险，有挫折，有失误。但学校领导和教师们锲而不舍，百折不挠，终于达到了一个又一个既定的目标。

建国以来，我国建立的教育制度是以培养少数专家为轴心，造就了从小学到大学以学科为中心、以升学为目标的单一的升学教育模式。学校有针对性地明确提出了“全面发展，鼓励特长，培养能力，提高素质”、“五育打基础，五能求发展，培养特长育人才”的培养目标，把升学教育变为成才教育，设立了选修课，成立了课外小组，为学生们提供了一个蓬勃发展的广阔空间。

时代不仅要求现在的中学校长成为一名改革型的教育家，还要求他们更多地关注经济发展、校办企业、创收和商品经济的冲击等等。当社会上的经商风猛烈冲击神州学府的时候，这个学校的校领导和教师们一起抵制住了经商风和重金聘请讲课风的诱惑与冲击，全身心地致力于教学和改革，同时狠抓创收和勤工俭学。后勤工作做到“保证教学，温暖人心”。春节后，76户教职员工高高兴兴地搬进了新落成的两座宿舍大楼。

上面这些材料，是我从同教师、干部们交谈和翻阅材料中得到的。开学伊始，作为一校之长的姬庆生显然很忙，但他陪了我大半天。在长达4个多小时的谈话中，他历陈实验园中一位位使他感奋不已的教师的事迹，唯独没有讲他自己。“你写一写我们第一线的教师们，写一写勤勤恳恳工作着的干部们吧，他们才是第二个黄金时代的开创者！”他一再这样强调说。

是的，在这所学校里有一个紧密团结、任劳任怨、兢兢

业业工作着的领导集体：校长姬庆生，党总支书记许万珍，副校长施贤义、朱锡杰、王兆和……他们同心同德，全身心地致力于振兴、改革、开创的共同事业。“内耗”这个词，在他们之间是不存在的。盖房容易分房难，世所公认，可是在这所学校，由于领导班子成员们严守纪律，共同对组织负责，使分房进行得很顺利，做到了基本公平合理，没有一名教职员工闹情绪，影响工作。作为学校负责干部，他们付出了比一般人多得多的劳动代价，可是在奖金分配上，却拿全校的平均数额。他们处处以身作则的可贵品格，产生了积极的影响。党总支书记许万珍，是一位谦和平易近人、政治修养较强的干部，她热情支持校长的一系列改革措施，同时积极加强党的建设和思想政治工作，通过发挥组织作用和党员作用，保证和监督党的各项方针政策在学校贯彻执行。姬庆生深有感触地对我说：“许书记对我真诚相待，全力支持。我如果在什么地方鼓捣出个‘包’，她就能帮我给弄回去。”

在学校领导班子外围，又有一批事业心强、经验丰富的老同志在贡献余热，鼎力辅佐。原校长寇成元，用饱蘸激情的笔写出了《实验中学简史》，又为40周年校庆而辛勤忙碌；原校长荆志明在校办工厂当顾问，为发展学校的“经济基础”而效力；原副校长刘日德和原副书记王凡、王连纯等人，也分别在基建、工会、办公室等部门继续担负重任。还有，老教导主任孙有春，今年已经59岁，在这所学校已经工作了三十六个年头。当老师，他奉行对学生“为长、为师、为友”的信条，深受学生爱戴；当教导主任，他勤奋、开拓、任劳任怨，被称为是一个“没有星期天的人”，今年被大家公推为省劳动模范。实验园的改革浪潮使这些身经坎坷的老同志们又焕发了青春，他们不甘于在家里过含饴弄孙、

颐养天年的轻闲日子，决心同后继者齐心协力共同开创第二个黄金时代。

哦，他终于笑吟吟地走来了……他就是实验中学众多的优秀班主任之一——吴明祥老师。从他青年时代献身教育事业起，在实验园里迄今已担任了27年班主任。当他取出几个装订起来的长方形小本子时，我还是再一次地被感动了。那些小本子，是他为每届毕业班学生做的花名册。在那上面不仅详细写着每个学生各个时期的学习成绩和一般状况，还注明了家庭成员状况和个人的兴趣爱好，报考志愿，去学生家怎样走访等等。当然，每一页上都少不了一张照片，一双双澄清明亮的大眼睛望着他们敬爱的老师。那些小本子的纸页已经发黄了，纸边发毛了，看得出那是吴老师须臾不离身边的实用而珍爱之物。他对每一届毕业生都倾注了过多的心血。他在由学生们编印的《献给未来的回忆》中满含深情地写道：“我是蜡烛，点燃自己的目的，不只是为了照亮别人，更重要的是在于寻找、挖掘埋藏在你们之中的‘铀矿’，让它为共和国发出亿万大卡的热量。”象吴老师这样忠诚教育事业的人，只是实验园中为数众多的辛勤园丁中很普通的一个。

杨永义这位只有高小文化程度的理化实验员，心灵手巧、刻苦钻研。他自学学会了车、钳、铆、电、焊、木工、钣金工，玻璃吹塑等技术，自学了中学理化课程。几十年来他克服着常人难以克服的困难，拖着一叶肺的病体，中年丧偶既当爹又当娘，又要侍奉二老，以超人的毅力、极高的工作热情，在默默奉献着，奉献着……他不仅为理化实验课准备好必须的仪器，而且还主动地设计和制作各种教具达200余种2,100多件，节约资金三万多元。十年动乱期间，他不畏风险，千方百计保护国家财产，使价值四万多元的教学仪器未

遭破坏。他在平凡的岗位上做出了不平凡的成绩。1960年他出席了全国文教群英会，受到了周总理的接见。1978年晋升为技师（省特级教师待遇），1980年被评为省劳动模范，以后又多次被评为省直系统先进工作者和优秀党员。1988年获高级实验师职称。

英语教师张军，从外表看，是一位乐观开朗的女同志，人们很难会想到她生活中受到的打击和心灵上的创伤。她带着一双儿女生活，条件十分艰苦。但是，在开创实验园第二个黄金时代的口号鼓舞下，她以坚强的意志，把个人和家庭远远抛开，积极投入到英语教学改革中去。有的单位以高薪聘请她去讲课、打字，她都拒绝了。她在教学上提出了“三课、三练”的实验，自己编写教材，努力提高学生听、说、读、写的能力，收到了显著的效果。1988年在沈阳市重点中学高二年级学生英语（听、写）竞赛中，她教的学生取得了团体总分第一名。参赛的10人中，有4人获得了一等奖。

李曙光，她没有一点儿高干子弟的架子。这些年来，她曾有过许多次改变人生道路的机会，去从事一般人认为比当一名教师条件优越、待遇丰厚的其它工作，可是她都放弃了，继续执着地留在母校做一名普普通通的政治教师。她身体不好，有时一天要上7节课，可还是坚持着。在教育改革中，她从一度对政治课教学的忧虑与徘徊中振作起来，把不断发展变化着的政治经济形势和学生们的思想状况紧密结合起来，不断改进政治课的教学方法，丰富教学内容，并深入了解学生，和学生交流感情，淡化教育痕迹，有的放矢地启发他们，引导他们，受到学生们的欢迎。

现在在实验中学，每一位教职员工都在为办好学校，争创一流这个共同的目标而积极工作，努力奉献。倘若按照姬

校长为我定下的那个题目——《开创第二个黄金时代的人们》——的含义来要求，那些“人们”都是应该好好写一写的。当然，这是不可能的。我上面简略写下的，仅是我在实验园的采访中，有幸与之交谈过的人，难免有挂一漏万之感。不过，一个“人心顺，风气正，干劲足”的局面，已经在这所学校里形成，开创第二个黄金时代的希望正在变成现实。目前，这所学校的领导和管理体制改革已取得成功经验并正在向纵深发展；本着“重德、严纪、勤奋、开拓”的基本要求正在进一步强化和改革学生的思想工作；教学结构已从单一的必修课逐步转变为“必修课、选修课、劳技课和课外活动相结合”的新的教学体系，教学质量进一步提高，学生的能力和特长得到充分重视和发挥，一批批德、智、体、美全面发展的学生正在茁壮成长。学校被省政府命名为“省文明学校”。看今日之实验园，春风杨柳，艳阳高照，在深化改革的形势下迎来了建校40周年，也正值5年发展规划的收获季节。我深信，全校教职员工的辛勤耕耘，一定会有个丰硕的收成。这所寄托着时代厚望的重点中学，也必将展翅腾飞，为祖国教育事业做出新的贡献！

（崔亚斌）

最高责任

现代企业的最高责任是什么？现代企业家的最高责任是什么？沈阳黎明高级服装厂厂长陈德义的回答是：国家利益高于一切。

智慧的较量

谁都说陈德义是个幸运的人。在部队度过了二十多个春秋，从警卫战士一直干到独立营政委，虽没有大荣大耀，却也稳步上升；1980年转业时，正逢上振兴国民经济的大浪潮，他想由政务工作转向经济工作，投身这新的领域一试高下，便也如愿以偿。真是吉人自有天相。也许正是因为他道路平顺，无忧无虑的缘故，快五十了，还显得年轻练达，加上身材颇长，配一副近视眼镜，又在服装行业里耳熏目染，审美层次高雅，穿戴打扮敢于领导时装新潮流，那气质里便早隐匿了军营味、企业味，倒颇显潇洒、帅气，颇有一些学者风度。

其实，他文化程度并不高，可是心性却高。从部队一下来，就以服装公司经销副经理的身份，开始走南闯北，组织面料货源。这对他来说有点难度。他过去既不关心服装款式，更对面料一无所知，他一口气穿了二十多年的军装，只熟悉身上不曾改变的草绿色。工作却使他一下子着迷于面

料。他跑企业，逛市场，反复地对面料的色泽、手感、成分进行学习和比较。看上去掌握这些似乎不难，深入进去，那学问却无尽无休。当他刚刚精通了面料经销业务，他又被调到公司当设备科长。他这人有钻劲，又灵性，很快又成了缝纫设备的内行。可是这工作刚干了一年，82年，他便被任命为黎明高级服装厂的厂长了。

前任老厂长是个很有雄心大志的人。经过十来年的努力，已将一个只能生产劳保用品的几个小服装厂合并，翻修了油毡纸厂房，盖起了大楼，成功地引进了一批日本高建平缝机。他刚把工厂整治出个模样，就被调任公司经理。陈德义走马上任后，老厂长对他说：“德义，黎明厂的设备才更新了三分之一，离现代化企业还差得远，往后就靠你了……”他还告诉他，曾在外国一个博览会上，看见一部电脑裁剪系统，很先进，建议他能考察一下。陈德义感激老厂长给企业打下的良好基础，但他深知黎明厂以生产中高档出口服装为主，企业现有的生产能力和管理水平，参与国际市场的竞争，都还缺乏强劲的实力。对如何改造企业，他有自己的韬略和设计。老厂长的话有道理，多少年来缝纫剪裁沿袭手工作坊式的劳动，人工排板、推档，人工漏粉和拉布，不仅质量没有保证，常常适应不了其它工序的生产。工厂急需添置先进的裁剪设备，弥补这一缺憾。

然而先进的裁剪设备，在我国尚属空白，可寻信息也太少。在陈德义撒开人马广泛地收集信息和资料的时候，日本一家中间商得知了消息，向陈德义发来了邀请函，欢迎赴日考察和洽谈。他闻讯立即应邀赴日。到了日本方弄清这套AM—5和S—91电脑系统的生产厂家原来是美国格伯公司，日本厂家只是想做转手买卖。陈德义懂得，引进这套电脑系

统是件大事，岂能轻信轻诺。这个买卖不能跟中间商做，应该跟厂家见面，严肃地进行科学的论证和决策。于是他回国聘请了电子研究所的专家为顾问，一同赶赴美国格伯公司进行考察。

格伯公司原来是个实力雄厚、技术先进、国际上颇有影响的经济实体。这套系统是该公司推出的第三代电子产品，堪称八十年代世界第一流水平。有电子磁盘控制服装排板、制板、推档、拉布、剪裁，有机械手模拟板图。如果服装厂应用这套设备，无异于猛虎添翼，可以大幅度提高裁剪质量、速度和节约原材料，给企业带来可观的经济效益。陈德义经过科学论证，心里有底了。可是价格究竟多少才算不吃亏，却摸不准，厂家是不会透露实价的。有一次，陈德义在同一位美籍华人攀谈中了解到，美国经销计算机产品，报价和市场实价的浮动面一般约在20%至30%之间，这一套电脑系统的实价大约不超过84万美元。陈德义又了解到计算机产品目前在国际市场的价格是下跌的趋势。他回国后，其他技术人员也已准备了大量参考资料。他认为时机成熟，洽谈可以进行了。

那次洽谈是在85年夏季的多国服装设备展览会上进行的。美国格伯公司远东分公司经理彭建荣，是个很会与中国人周旋的人。谈判一开始，美方就笼统报价140万美元。谈判桌上的对垒，实际上是智慧的较量。陈德义显得不失礼数而又睿智精明。他一一列举了这套系统中的微机、数控显示仪、终端等各部分具体价格的大量数据。对方大为惊骇，没想到他对电脑行情如此清楚，便不得不将价格压到110万美元。陈德义又一笑，指出美国市场电脑价格下跌幅度为30%，还摊开美方卖给其他国家的价格资料。对方又是一