

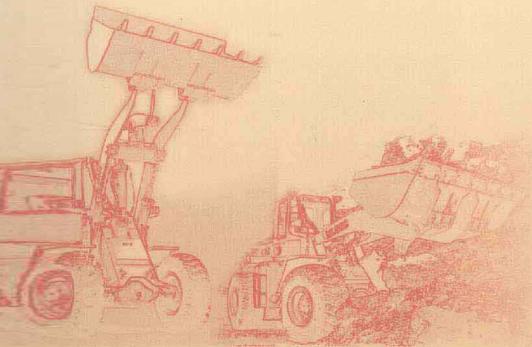
柳工

五十年

1958 — 2008

L i u G o n g W u S h i N i a n

刘剑玲 王相民 编撰



# 柳工五十年

刘剑玲 王相民 编撰



广西民族出版社  
GUANGXI MINZU CHUBANSHE

## 图书在版编目(CIP)数据

柳工五十年 / 刘剑玲 王相民 编撰. —南宁:广西民族出版社,2008.11

ISBN 978-7-5363-5697-9

I . 柳… II . ①刘… ②王… III . 报告文学—中国—当代 IV . I 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 172263 号

Liugong Wushinian

# 柳工五十年

刘剑玲 王相民 编撰

出版发行	广西民族出版社(地址:南宁市桂春路3号 邮政编码:530028)
发行电话	(0771) 5523216 5523226 传真: (0771) 5523246
E-mail	CR@gxmzbook.cn
责任编辑	张丹竹 黄丹
装帧设计	西田工作室·李良华
特约校对	伍朝阳
责任印制	蓝剑凤
印 刷	柳州太奇高斯印业有限公司
规 格	890毫米×1240毫米 1/32
印 张	10.5
字 数	276千字
版 次	2008年11月第1版
印 次	2008年11月第1次印刷
印 数	1~4000册

ISBN 978-7-5363-5697-9 / I · 1193

定价: 28.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。

电话: (0771)5523216

## 《柳工五十年》编委会名单

主任：王晓华

副主任：冯立

曾光安

委员：朱元虎

杨一川

钟春彬

闭海东

郑津

黄祥全

黄敏

David Beatenbough（闭同葆）

王更新

王相民

章二平

冯国梅

陈建明

# 目 录

## 第一章 将军圈地

第一节 引 子 .....	1
第二节 真正的“圈地”从这里开始 .....	4

## 第二章 远东大迁移

第一节 远方在召唤 .....	9
第二节 依依惜别情 .....	11
第三节 拓荒者之歌 .....	14
第四节 一声叹息 .....	26

## 第三章 太阳从这里升起

第一节 峰回路转 .....	32
第二节 曙光初照练兵场 .....	37
第三节 八大“金刚”及其他 .....	41
第四节 跑马溜溜的山岗上 .....	48

## 第四章 蹤跎岁月

第一节	匍匐而前	52
第二节	乱云飞渡仍从容	59
第三节	大生产运动	65
第四节	又是一个艳阳天	71

## 第五章 洋装穿在身

第一节	洋为中用	77
第二节	甩开大步	83
第三节	三军会师	89
第四节	股民大军徐徐开来	94
第五节	初食蟹者志千里	97

## 第六章 思想的火花

第一节	前方的灯塔，依然闪亮	101
第二节	一个哲人的山水情怀	105
第三节	诗人的翅膀	113
第四节	春风化雨吐芬芳	120
第五节	先锋旗帜迎风飘扬	129

## **第七章 外面的世界很精彩**

第一节	挺进长三角 .....	139
第二节	立足津门 布阵蚌埠 .....	144
第三节	到海外去冲浪 .....	147
第四节	民族品牌叫响海外 .....	150

## **第八章 高路入云端**

第一节	中国制造 .....	154
第二节	后劲十足 .....	170
第三节	网络为你插上翅膀 .....	179
第四节	我们的朋友遍天下 .....	191
第五节	问鼎终级 .....	205

## **第九章 两条腿儿一块跑**

第一节	比翼齐飞 .....	216
第二节	血浓于水的文化交融 .....	226
第三节	到处莺歌燕舞 .....	237
第四节	更有潺潺流水 .....	246
第五节	还有曲径通幽 .....	252

## 第十章 这里星光灿烂

第一节 纵横三剑客 .....	260
第二节 群星璀璨 .....	268
第三节 交相辉映 .....	277

## 第十一章 柳工十八怪

第一节 早期“咏叹调” .....	283
第二节 中期“交响乐” .....	292
第三节 现代“圆舞曲” .....	300

## 第十二章 缅怀与传承

第一节 一路凯旋 .....	311
第二节 岁月留痕 .....	318
第三节 厂庆蜜绵 .....	322
第四节 尾声 .....	325
后记 .....	326

# 第一章 将军圈地

## 第一节 引子

这是一个神奇的故事。说的是在建国初期的某一天，有人看见一个骑着战马的将军，由远而至，像从天而降一般。

将军一生转战沙场，战功赫赫，死里逃生，威武不屈。他带着兵马把西洋鬼子、东洋鬼子、国民党反动派打得落花流水，节节败退。他在战场摸爬滚打惯了，似乎只有部队才有他的用武之地。可是全国都解放了，到处都是“解放区的天是明朗的天”，没有仗打，他憋得发慌。将军本可以衣锦还乡，去过一种安逸舒适的生活。但这样的好日子他过不惯，也不是他一生追求想要的结果。他为此闷闷不乐，郁郁寡欢。他以为自己这一生很可能就要这样“耗”下去了。想起这样的事，心里就添堵。于是，他骑上那匹跟随他出生入死的战马四处溜达，一路散心，也想顺便找一个可以让他休养生息的地方安营扎寨。不打仗了，他总还得干点别的事吧？他不得不面对现实，不得不考虑换一种生活的方式。

将军喜欢诗词，尤其喜欢吟咏那些大气天成的诗句，每每念及，他都会精神抖擞，信心倍增。一路上，陪伴他的除了战马，

还有诗句。战马为他加速能量，诗句为他点燃激情。

也不知走了多久，将军都没有找到一块自己心仪向往的地方。直到有一天，他来到柳州西郊的龙腾背上，这才停了下来。

站在一个小高坡上眺望这片陌生的土地，呈现在将军眼前的是—片杂草丛生、乱石成堆、鼠蛇出没、苍虫肆虐的荒芜。将军没有避退，反而对这片土地产生了兴趣。他从马背上跳下来，深一脚浅一脚地牵着他的战马一直往草丛深处里走去。曾经出生入死的他，什么血肉横飞残尸遍野的场面没见过，鬼都不怕，还怕这区区一片乱荒草坟堆么！

长长的茅草淹没了将军的脑袋，但淹没不了将军的声音。他一路往里走，一路吟诵着毛泽东的著名诗词“红军不怕远征难，万水千山只等闲。五岭逶迤腾细浪，乌蒙磅礴走泥丸。金沙水拍云崖暖，大渡桥横铁索寒。更喜岷山千里雪，三军过后尽开颜。”

伴着吟诵，他已来到草丛中的一个制高点，向远眺望。但前面的草还是太高了，令他的视线不得开阔。他不由“嚓”的一声，拔出剑来。男人喜欢亮剑，因为亮剑很能体现一个男人的胆气，更何况这是个戎马一生的将军呢。只见他大刀阔斧地向野草丛中开拔，他的剑与晚霞夕阳交相辉映着。瞬间，他眼前的长茅草就像敌人一样纷纷倒下，并给他腾出一小块干净利落的地方来。“好地方！多好的地方啊！这样的好地方怎能丢荒呢！”将军站在那块刚开辟出的空地中央喜出望外。也就是在那一瞬间，将军似乎找到了一种久违的痛快，他深吸了几口旷野之灵气，顿觉酣畅淋漓。

“对，我的未来就在这里！”将军打定主意：他决定用一个战士的勇往直前、用一个民族的勤劳果敢和一个将领的智慧谋略在这里干出一番惊天动地的事业来。他要让这里改天换地，旧貌换新颜。他要让这里天高地阔，宾朋满至；绿树成荫，鸟语花香；高楼林立，车水马龙；祥云永罩，风物长留。想到这些，将军豪情满怀，气运丹田，心旷神怡。

现在，将军眼前的障碍已经倒下了一大片，他头顶的天空变大了，他眼前的世界亮堂了，他可以站在这个被荒草乱石重重包围的地方看到更高更远的世界了。他感觉着脚下这块地方仿佛有一股强大的磁力，这股磁力埋得很深，却让人感应让人眷恋。这分明是一块宝地啊。他不由闭上眼睛，一连做了好几个深呼吸。

但在这一大片荒芜丛中他显得很孤独，因为孤独，他眺望远方的孤影，在深秋黄昏的红霞中也就多了几分悲壮。

风，飕飕地吹，把深秋荒野上的杂草拨弄得波涛滚滚，刷刷作响。他的周围，仿佛壁垒森严，看不见一个人影，然而又仿佛潜伏着千军万马，严阵以待，时刻准备听从他的调配纵横千里，征战沙场。再往远看，远处成排的苦楝树透着橘黄，它们像一面面旌旗在迎风招展，征帆猎猎……

将军在战场上指挥过千军万马，他习惯了这样的场景，也习惯了这样的阵势。只是，他仍笃定地站在那里。他知道，人要成就大事，都不会一帆风顺，都会遭遇风吹浪打，都会遇到艰难险阻。但只要百折不挠，就可百炼成钢，战无不胜。这时他看到巍然屹立的鹅山，禁又念起了毛泽东在《西江月·井冈山》中的名句：“敌军围困万千重，我自岿然不动。”

将军念完诗，发出一阵豪爽的笑声，这笑声惊破了四周的原野，盘旋于头顶上的苍穹，随后托着南迁白鹭的翅膀，捎向远方。将军觉得很过瘾，他拍拍身上的草籽，牵着他的战马走出那片荒芜。但他没有立即离去，而是骑上战马，快马加鞭，围着龙腾背这块“风水宝地”跑了一圈，然后才带着他的战马和利剑，向着太阳升起的地方直奔而去，留下一串“可上九天揽月，可下五洋捉鳖”的吟咏，和战马发出的一声惊天动地的长啸。

当将军的身影消失在黄昏雾霭里的时候，有人惊异地发现，将军刚才驱马跑过的那一大片地方，竟然在晚霞的辉映中如同世界的诞生，光芒四射！

多年来人们一直在猜测：这个“圈地”的将军会是谁呢？有人说他是柳工第一任党委书记李郁，有人说不是，因为将军当时来去匆匆，谁也没看清他的面容。为了弄个虚实，有人还为此争执不休。其实是谁都无关紧要，重要的是确认究竟是哪位前辈拓荒者如此有勇气、胆识、远见，为半个世纪后的中国明星企业——柳州工程机械厂奠定良基。

总之，这只是许多传说中的其中版本之一。不过，既然有大将相中了龙腾背这片荒野，那么就一起来看看这片神奇的土地下到底埋藏着什么宝贝吧。

## 第二节

### 真正的“圈地”从这里开始

1958年11月中旬的一天，乘了十几个小时列车的李郁风尘仆仆来到柳州。几个看过去精明强干操着外地口音的人前去车站接人，一看那架势，就知道他们要接的这个人身兼要职，且是带着要务前来柳州的。

李郁原是中南工程局三建公司的党委书记。他本来应该是到广东茂名任职的，但由于情况发生了变化，事出紧急，所以他领着几个人就匆匆赶赴柳州来了。

事情还得从两年前的1956年说起。当时，在发现大庆油田之前，国家发现了全国最大的广东茂名油页岩矿，中央立即将其列入重点开发建设项目。建工部党组从战略考虑，认为有必要在茂名建一个兼有装备工程的机械厂。1957年秋北戴河中央会议时，建工部长刘秀峰与上海市委书记柯庆施商量，看能否把上海华

东钢铁建筑厂迁去广东茂名，为开发建设茂名油城服务。1958年秋，以建工部安装总局肖副局长为首，率领李郁等一干人马进行了20多天的谈判，结果上海方面不同意全厂搬迁，只同意从华东钢铁建筑厂抽调部分人员，支援茂名油城的开发建设。

1958年是大跃进的年月。在“大跃进”洪流的冲击下，国家不仅规划要在广东茂名地区建一座规模宏大的炼油厂，并且还同时建一座年产10000吨的金属结构厂，为油城的开发建设服务。为此，承担工程建设任务的建工部金属结构安装总局“茂名筹备处”在北京成立。筹备处的任务主要是为广东茂名石油联合企业配套，建一个金属结构制造厂。建工部党组下了军令状，任命当时中南工程局第三建筑公司党委书记李郁为筹备处主任，金属结构总局生产处副处长李杰担任副主任。

1958年7月间，筹备处派原上海华东钢铁建筑厂厂长刘岗、华钢厂总支副书记曹恩明去茂名进行勘察。随后，华钢厂的潘林根、杨大器、廖三贵等也前去筹备。经过现场调查，他们了解到当时的茂名还是荒地，只有一个新组建起来负责土建施工的工程局，建设项目还没有开工。由于地处偏僻，交通不便，没有铁路专线，铁路运输要到湛江。他们觉得在那里建造一个大型金属结构厂问题很大，一旦炼油厂建成后就将派不上用场。因此，上海华东钢铁厂经慎重研究后，向国家建工部建议，在离茂名不远，且地理位置好、交通便捷的广西柳州建一个永远性的钢结构厂，以结束流动的生产制造，这从长远计算即节约又合算。这样既可以承担茂名炼油厂的金属结构制造任务，又可以面向华南和中南地区承担各类金属结构制造任务。同年8月，上海华东钢铁建筑厂按照部局指示，即派员到广西联系建厂事宜。当时广西壮族自治区党委和政府很重视，表示欢迎在广西柳州市建厂。区党委还多次派建委主任谢王岗到部里为此事积极争取。建工部也考虑到在柳州建厂更深得天时地利人和，因为柳州可西入云贵，东顾两

广，北上两湖，南下支边，从长远来说，也更具有得天独厚的战略要意。建工部在全面计算比较后，采纳了这一建议，随即报国家计委审批。后经国家计委批准，遂改在柳州建厂。厂名定为柳州建筑机械制造厂，简称“柳建”。

在正式批准建厂方案后，华钢厂立即行动，决定把在洛阳的一个工程处全部人员、设备先期迁往柳州，上海厂的全部人员、设备也将分批迁往柳州。另外，为加强骨干力量还决定从西北金属结构厂抽调20余名技术、管理、政工干部，支援柳州建筑机械制造厂。

1958年10月，建工部决定调中南建工局党委组织部长李郁、华钢厂厂长刘岗、总支书鞠济民及李杰组成柳州厂党政领导班子，立即赶赴柳州开展工作。11月20日，李郁到达柳州，建立现场筹备机构。李杰、刘岗和鞠济民将后一步到。

且说李郁初到柳州，下了火车，四顾环视，却见不到前来接应他的人，觉得有些蹊跷。他想了想，就到车站问讯处让车站的人帮喊广播，让接他的人到问讯处来。

其实那一天，来接李郁的宋官均和杨大器他们几人早早就到火车站恭候了。从茂名来的车到站后，他们就在出站口两旁来回观察。因为双方未曾谋面过，他们就把李郁想象成衣冠楚楚，仪表堂堂，派头十足，一副大领导的形象。他们按着这个标准，将出站人一一对应，结果这样的“以貌取人”自然就让他们与李郁擦肩而过。眼看着出站的人走完，他们又心急如焚地到车站门口的小广场去寻找，也不见踪影。直到听到广播的声音，才知道李郁已经在那里等着他们了。

几个人立马跑到问事处，在那里见到了一个皮肤黑亮、身高体壮、满脸胡子的中年男人手提行李，身穿一件旧棉衣。一问，果然是李郁。这个李郁与他们想象的有很大的偏差，但眼神里却难以掩饰住内在的气魄，举手投足间大将风范也便显示出来。接

站人连连表示歉意。李郁一边和几个人握手，一边笑着用带有浓重的广东味的普通话说：“你们真笨，举一块接李郁的牌子不就得了。”说得大家频频点头称是。

李郁到达柳州后，受到广西省建委谢王岗主任和柳州市委书记肖寒、市长孙芸生等领导的热情接待，并陪同他实地选择厂址。最后，确定厂址在柳州市西郊西鹅乡一个叫龙腾背的地方。厂址范围南至龙屯村小木桥（今和平医院以南），北到柳拖厂宿舍（今柳州五菱公司），西至西鹅砖厂（今柳工铸铁厂），东到文化区和平路小桥（今武警部队附近）。这块开阔之地呈长方形，地势较高，海拔105米，在柳州这个被称为“龙城”的地方，这块地正好在龙的脊背上凸出的那个部分，在热带亚热带的雨林气候里，这种地势占有绝对的防汛优势。

李郁是太喜欢这块地了。认为这里“地处要塞，勾漏屏障。既是前线，又属后方。虽即山区，交通便捷，东联两广，西入云贵，北上京汉，南下越南。”此时，他在这里“望山川之胜，抒祖国之情”。尽管眼前这块地还是杂草丛生，万物萧条，但他却看到这里

“风光美丽，景物宜人。归山百态，奇景从愿。万笏朝勤，千岩竞秀，群山如黛，遥迎翠峰”、“彩霞飞舞，人物风骚”的美丽蓝图。他要在此“偕江东之子弟，兴一旅偏师，建厂安家，苦战数年”，打出一片新天地来，以至“仰可对天，俯不愧地”，“极目楚天，东风万里”，“笑指南天”“顾盼自豪”。

面对这样一块可以如此抒情笑傲的土地，李郁勿须多虑，一锤定音了。

市建委对此也大力支持，一次性无代价拨地几千亩。柳州市委书记肖寒还亲自到铁路局帮借用俱乐部建立筹建处。

现在是地圈好了，筹建处的地点也有了，李郁立即率领金克文、李建芝、王世勋、强敏琪、吴长胜、戴克俊、刘海、毛松年、陈怀芳、董如心、王永鑫、麦国仪、潘林根、陈有年、吴苏

大等同志投入紧张的工作。他们刻章行文，成立筹备处，建立党的第一个支部，搭架子建立机构，正式办理划拨建厂手续。基建是要大干快上的，厂房宿舍都要盖。柳州这边的号角吹响后，很快就会有大批人马开过来，这片地方，很快就会热闹起来了，他们得做好迎接支边大军的准备。

# 第二章 远东大迁移

## 第一节 远方在召唤

正当李郁他们在柳州忙活着筹备工作的时候，上海华东钢铁建筑厂那边也在加紧迁移行动。按照建工部和上海市委达成的关于有关“上海华东钢铁建筑厂”的搬迁协议，上海华东钢铁建筑厂的设备和人员有一半将迁往柳州。

这次大迁移，不仅仅是“迁厂”的事，其中蕴含着更大的社会背景。

新中国成立后，在中国共产党领导下，刚从战乱中走出来的全国各族人民群众以空前高涨的热情和干劲，利用三年时间迅速治愈了战争创伤，恢复和发展了国民经济。1953年1月1日开始执行经济建设的第一个五年计划，进行工业化建设。“一五”计划规定，一方面将新建一批规模巨大、技术先进的新工业部门，另一方面要用现代先进技术扩大和改造原有的工业企业；一方面要合理利用和改建东北、上海和其他沿海地区城市已有的工业，另一方面要开始在内地建设一批新的工业基地，以提高我国工业生产能力，初步改善旧中国留下的工业发展极不平衡的状况，缩小地区差距。