

JIA TING ZHI HUI CANG SHU
家庭智慧藏书

用人如孙子 策略三十六



中国兵学的奠基之作，
被美国西点军校列入必读
古代中国战略宝典，
纵横天下的无上利器，
流行于日本商界的商战指南，
公认的世界最伟大的
军事著作之一！

纵横天下的奇谋秘术



孙子兵法 与三十六计 的谋略

SunzibingfayusanshiliujiDe
MouLue
李莉 编

内蒙古人民出版社

孙子兵法

与三十六计

的谋略



JIA TING ZHI HUI CANG SHU
家庭智慧藏书

用人如孙子 策略三十六

中国兵学的奠基之作，
被美国西点军校列入必读
古代中国战略宝典，
纵横天下的无上利器，
流行于日本商界的商战指南，
公认的世界最伟大的
军事著作之一！

纵横天下的奇谋秘术

的谋略

SunzibingfayusanshiliujiDe
MouLue

李莉 编

孙子兵法

与三十六计

中国兵学的奠基之作、
战略宝典，东方的谋略奇书

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法与三十六计的谋略 / 李莉 编. — 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2008.1

(家庭智慧藏书)

ISBN 978-7-204-09011-2

I. 孙… II. 李… III. 兵法—中国—古代—通俗读物
IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 006313 号

家庭智慧藏书

主 编: 李莉

责任编辑: 波勒格太

封面设计: 赵启功

出版发行: 内蒙古人民出版社

地 址: 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷: 北京市业和印务有限公司

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 280 印张

字 数: 4500 千字

版 次: 2008 年 1 月第 1 版

印 次: 2008 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 1—10000 套

书 号: ISBN 978-7-204-09011-2 / I·1830

总 定 价: 417.20 元(全 14 册)

如出现印装质量问题, 请与我社联系。联系电话(0471)4971562 4971659

古今中外对《孙子兵法》的评论

境内皆言兵，藏孙吴之书者家有之，而兵愈弱，言战者多，披甲者少也。

〔战国〕韩非子

自是之后，名士迭兴，晋用咎犯，而齐用王子，吴用孙武，申明军约，赏罚必信，卒伯诸侯，兼列邦土，虽不及三代之诰誓，然身宠君尊，当世显扬，可不谓荣焉岂与世儒暗于大较，不权轻重，猥云德化，不当用兵，大至君辱失守，小乃侵犯削弱，遂执不移等哉！

〔西汉〕司马迁

春秋之后，灭弱吞小，并为战国……雄杰之士因势辅时，作为权诈以相倾覆，吴有孙武，齐有孙臧，魏有吴起，秦有商鞅，皆禽敌立胜，垂著篇籍。当此之时，合纵连衡，转相攻伐，代为雌雄。齐愍以技击强，魏惠以武卒奋，秦昭以锐士胜。世方争于功利，而驰说者以孙、吴为宗。时唯孙卿明于王道，而非之……

〔东汉〕班固

孙武、阖庐，世之善用兵者也。知或学其法者，战必胜；不晓什伯之陈，不知击刺之术者，强使之军，军覆师败，无其法也。

〔东汉〕王充

工非鲁班之目，无以见其工巧；战非孙武之谋，无以出其计运。夫计谋欲（必须）密，攻敌欲疾，获若鹰击，战如河决，则兵未劳而敌自散，此用兵之势也。

〔三国〕诸葛亮

朕观诸兵书，无出孙武；孙武十三篇，无出虚实。夫用兵识虚实之势，则无不勝焉。

〔唐〕李世民

武之书本于兵，兵之术非一，而以不穷为奇，宜其说者之多也。

〔北宋〕欧阳修

孙武十三篇，兵家举以为师。然以吾评之，其言兵之雄乎！今其书，论奇权密机，出入神鬼，自古以兵著书者罕所及。……吴起与武一体之人也，皆著书言兵，世称之孙吴。然而吴起之言兵也，轻法制，草略无所统纪，不若武之书辞约而意尽，天下之兵说皆归其中。

〔北宋〕苏洵

古之言兵者，无出于孙子矣。利害之相权，奇正之相生，战守攻围之法，盖以百数，虽欲加之而不知所以加之矣。

〔北宋〕苏轼

以朕观之，武之书杂出于古之权书，特未纯耳。其曰“不仁之至”、“非胜之主”，此说极是。若虚实变诈之说，则浅矣。苟君如汤武，用兵行师，不待虚实变诈而自无不胜。然虚实变诈之所以取胜者，特一时诡遇之术，非王者之师也，而其术终亦穷耳。盖用仁者无敌，恃术者必亡，观武之言与其术亦有相悖。盖武之书必有所授，而武之术则不能尽如其书也。

〔明〕朱元璋

十三篇之所论，先计谋而后攻战，先知而后料敌，用兵之事周备明白。虽不足与于仁义之师，苟以之战，则岂非良将乎视彼恃力之徒，驱赤子而陷之死地者，犹狼残虎噬耳。呜呼！武亦安可得哉！

〔明〕方孝孺

由直解而知七书之意，融会贯通而求知夫用兵之术，于以登坛号令，附国家元功，为旷世良将，诃弗伟哉。

〔明〕张居正

愚尝读孙武书，叹曰：兵法其武库乎！用兵其取诸库之器乎！兵法其药肆乎！用兵其取诸肆之材乎！及读诸将传又悟曰：此固善握器而妙用材者乎学者欲求下手著实工夫之门，莫逾于此。数年间余承乏浙东，乃知孙武之法，纲领精微莫加矣。第于下手详细节目，无一及焉，犹禅者上乘之教也。

[明] 戚继光

《孙子兵法》的核心思想是实事求是、因势利导。因此，不管战争环境怎样变化，武器如何不同，《孙子兵法》提出的那些基本的战略和策略原则，仍保持着强大的生命力。

——薄一波

孙子的思想对毛泽东影响很大。这明显地表现在毛的军事战略和战术的著作中，其中《抗日游击战争的战略问题》、《论持久战》、《中国革命战争的战略问题》等文章尤为突出。……毛显然注意到《孙子兵法》的原则既适合于指导热战，也适合于指导冷战。虽然多年之后，他才有机会把《孙子兵法》的原则运用于反对外来“帝国主义”的冷战中，但他未等多久就有机会在同蒋介石的热战中运用这些原则，并取得了惊人的成功。

[美] 塞缪尔·格里菲斯^①

二千五百年前，中国的哲学家孙子说：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”真正成功的军队是这样一支军队：由于其力量、能力和忠诚，它将不是需要用来打仗的一般军队，因为谁都不敢向他寻衅。

[美] 罗纳德·里根^②

孙子引人入胜的地方，是他的思想多么惊人的“时新”——把一切辞句稍加变换，他的箴言就像昨天刚写出来的。

[英] 约翰·斯莱塞^③

尽管《孙子兵法》是两千多年前写的，但是现在仍有很大的价值。我读《孙子兵法》是创造性阅读，将兵法与商业运作相结合。比如，孙子说“不战而

① 塞缪尔·格里菲斯：美国海军陆战队准将，美国研究《孙子兵法》的军事专家，其所译《孙子兵法》及有关论文被列入联合国教科文组织的中国代表作翻译丛书，影响较大。

② 罗纳德·里根：美国第40届总统。

③ 约翰·斯莱塞：曾任英国皇家空军参谋长。

屈人之兵”，实际就是告诉企业管理者必须考虑周围的商业环境，什么竞争可以参与，什么竞争不可以参与。

[美] 斯蒂芬·默瑟^①

中国古代先哲孙子，是天下第一神灵。《孙子兵法》乃是我成功之宝，更是本公司全体人员必读必研之书。

[日] 松下幸之助

^① 斯蒂芬·默瑟：波音公司副总裁。

目 录

古今中外对《孙子兵法》的评论	1
----------------------	---

上部 孙子兵法

第一篇 计 篇	2
孙臆：日减锅灶，诱其轻敌	4
薛公：深谙敌情，未战先算	5
勾践：由败转胜，七计灭吴	7
第二篇 作战篇	10
成吉思汗：因粮于敌，军食可足	12
诸葛亮：趁雾偷袭，草船借箭	14
许攸：绝其粮草，以乱军心	16
第三篇 谋攻篇	19
韩信：晓以利害，一书降燕	21
拓跋焘：示弱隐强，诱敌出战	23
郭子仪：直言相劝，化敌为友	24
第四篇 形 篇	27
李世民：据险而守，彼情我奋	29
陈泰：深夜潜行，绕过伏兵	30
隋文帝：守则不足，攻则有余	32

第五篇 势 篇	34
李靖：奇正互用，出敌意料	36
曹操：兄弟构恶，势不两全	39
冯异：用正整治，用奇分移	41
第六篇 虚实篇	43
李广：临危不乱，使出诈术	46
王越：敌强我弱，虚而实之	48
曹玮：制造假象，佯动误敌	49
第七篇 军争篇	51
周亚夫：权衡利害，相机而动	54
赵奢：兵以诈立，巧妙运筹	56
曹刿：避其锐气，击其惰归	57
第八篇 九变篇	59
赵充国：敢子抗命，机动处事	61
陆抗：临危不乱，应时而变	62
关羽：回天乏力，败走麦城	63
第九篇 行军篇	65
刘廷翰：献粮请降，诱敌深入	68
韦银豹：集中兵力，各个击破	70
石达开：为破重围，横渡江河	71
第十篇 地形篇	73
韩信：巧借地形，所向无敌	76
年羹尧：出其不意，巧过沼泽	78
马援：断其水源，迫其投降	79
第十一篇 九地篇	81
韩信：灭此朝食，死地则战	86
马谡：不争衢地，丢失街亭	88

第十二篇 大攻篇	90
黄盖：借助风势，以火佐攻	92
诸葛亮：诱敌入套，用火围之	94
田单：火烧牛尾，夜袭燕军	96
第十三篇 用间篇	98
朱元璋：取胜有道，谋战有术	100
赵武灵王：亲为“生间”，自略地形	102
王守仁：巧妙用间，周密部署	103
袁盎：请诛晁错，以清君侧	104

下部 三十六计

第一计 瞒天过海	108
石勒：示假隐真，生擒王浚	109
宋太祖：借酒收财，两全其美	110
赵高：秘不发丧，鱼臭惑众	111
第二计 围魏救赵	113
王守仁：避实击虚，机动歼敌	113
孙臏：避开强势，攻其必救	116
第三计 借刀杀人	118
晏子：争功论赏，自相残杀	119
子贡：诱敌相残，从中渔利	121
孙权：力求自保，移祸他人	122
第四计 以逸待劳	125
唐太宗：以守为攻，寻机作战	125
伍子胥：以逸待劳，疲楚败楚	127

第五计 趁火打劫.....	129
萧道成：王室有隙，乘机崛起	130
司马错：秦吞腐蜀，名利双收	131
苏峻：敌有外患，趁火打劫	132
第六计 声东击西.....	134
韩信：虚张声势，迷惑敌人	134
汉文帝：不费刀枪，降服南越	136
第七计 无中生有.....	138
祖逖：以土代粮，迷惑敌人	139
张巡：化虚为实，化无为有	140
陈平：以假代真，试探风声	142
第八计 暗渡陈仓.....	146
韩信：明修栈道，暗渡陈仓	147
李允则：修城御敌，煞费苦心	152
邓艾：随机应变，以患为利	153
第九计 隔岸观火.....	155
苏代：从中挑拨，暗 midpoint “火”	156
李世民：鹬蚌相争，渔翁得利	157
第十计 笑里藏刀.....	159
郑袖：明里友好，暗中使坏	159
丙戎：伪装顺从，心怀异志	160
第十一计 李代桃僵	162
程婴：忍痛割爱，舍子救主	163
完子：以身殉道，为国尽忠	164
陈轸：智虑深达，以邻为壑	165

第十二计 顺手牵羊	167
李汭：以静观动，微隙必乘	167
景舍：见利不失，遇时不疑	168
第十三计 打草惊蛇	170
诸葛亮：大张旗鼓，假戏真做	170
萧衍：两封空函，引蛇出洞	171
第十四计 借尸还魂	173
项梁：假立楚王，师出有名	173
曹操：奉迎献帝，以从民望	175
第十五计 调虎离山	177
孙策：因势利导，牵制敌军	177
诸葛亮：诱敌出战，速战速决	179
第十六计 欲擒故纵	182
刘荣：围三缺一，虚留生路	183
师叔：故意退让，骄纵敌人	184
第十七计 抛砖引玉	186
芒卯：以小易大，诈献邲城	186
吴用：设好圈套，以小引大	188
秦惠王：激其贪欲，抛“金”诱蜀	191
第十八计 擒贼擒王	193
张巡：夺其魁首，震慑其余	193
吴王：假示信任，行痹“贼王”	195
第十九计 釜底抽薪	197
宣帝：免其要职，逐削其势	198
黎弥：迷惑鲁王，逼走孔子	200

第二十计 混水摸鱼	202
张守奎：调拨敌军，乘乱猛攻	202
朱序：虚张声势，乘机取胜	203
第二十一计 金蝉脱壳	206
毕再遇：悬羊击鼓，暗中撤兵	206
杨巴：急中生智，保全自己	208
司马绍：转移目标，缓兵脱身	209
第二十二计 关门捉贼	211
李鸿章：划河圈地，且防且剿	211
司马懿：坚守阵地，合围歼敌	214
第二十三计 远交近攻	217
范雎：远交近攻，各个击破	218
冯亭：秦祸东引，拉赵抗秦	221
第二十四计 假道伐虢	223
晋献公：消唇去齿，一箭双雕	223
楚文王：借机渗透，真假难辨	224
第二十五计 偷梁换柱	226
孙贵妃：杀母夺子，终得后位	227
郑庄公：蒙蔽敌军，以诈取胜	227
第二十六计 指桑骂槐	229
田穰苴：执法如山，不避权势	229
孙武：令行禁止，赏罚分明	231
第二十七计 假痴不癫	234
司马懿：巧妙示弱，诈病夺权	234
孙臧：装疯卖傻，虎口脱险	236

第二十八计 上屋抽梯	240
刘琦：为赐求教，断其后路	241
窦建德：制造舆论，设梯诱敌	242
第二十九计 树上开花	244
李嗣源：巧借地势，虚设疑兵	244
唐太宗：借局布势，力小势大	246
第三十计 反客为主	249
虞卿：说服赵王，联齐成功	250
诸葛亮：智激周瑜，联吴抗曹	254
第三十一计 美人计	257
洪承畴：见色而贪，名誉扫地	258
王允：进献貂蝉，诛杀董卓	261
勾践：送其美女，祸国殃民	267
第三十二计 空城计	270
诸葛旁：临危不乱，用智玩险	270
赵云：虚张声势，布疑惑敌	272
第三十三计 反间计	275
成吉思汗：挑拨离间，分化敌人	275
乞伏乾归：使用“反间”，死里求生	280
第三十四计 苦肉计	282
周瑜：权责黄盖，假戏真做	282
要离：为国亡家，为主残身	285
第三十五计 连环计	286
曹操：胜一人难，胜两人易	286
子贡：使敌“自累”，互相牵制	288
皇太极：机巧贵连，两计扣用	290

第三十六计 走为上 295

 曹操：事情败露，一走了之 295

 刘伯温：功成名就，急流勇退 297

 附录：孙武与《孙子兵法》 299

后 记 304

一 二 三 四 五 六 七 八 九 十 十一 十二 十三 十四 十五 十六 十七 十八 十九 二十 二十一 二十二 二十三 二十四 二十五 二十六 二十七 二十八 二十九 三十 三十一 三十二 三十三 三十四 三十五 三十六 三十七 三十八 三十九 四十 四十一 四十二 四十三 四十四 四十五 四十六 四十七 四十八 四十九 五十 五十一 五十二 五十三 五十四 五十五 五十六 五十七 五十八 五十九 六十 六十一 六十二 六十三 六十四 六十五 六十六 六十七 六十八 六十九 七十 七十一 七十二 七十三 七十四 七十五 七十六 七十七 七十八 七十九 八十 八十一 八十二 八十三 八十四 八十五 八十六 八十七 八十八 八十九 九十 九十一 九十二 九十三 九十四 九十五 九十六 九十七 九十八 九十九 一百

上部

【文胆】

孙子兵法



【文胆】