

滩坑印痕

◎张成祖 / 著

TANKENGYINHEN



二〇〇三年八月

我有幸参与浙江省「五大百亿」工程之一

——滩坑水电站的建设和移民工作

从此

就与滩坑结下了不解之缘

五年来

我与移民干部一起

走进滩坑，走进移民

化解矛盾，破解难题

度过了多少个难忘的日日夜夜

与他们建立了深厚的情谊

事非经过岂知难

事不亲历无情感

现在

虽然我已离开了工作岗位

但仍然不能忘怀滩坑

不能忘怀

为滩坑水电站建设和移民工作

呕心沥血、无私奉献的人们

中国文史出版社
Zhongguowenshi chubanshe

滩坑印痕

◎张成祖／著



TANKENGYINHEN

二〇〇三年八月

我有幸参与浙江省『五大百亿』工程之一

——滩坑水电站的建设和移民工作
从此

就与滩坑结下了不解之缘

五年来

我与移民干部一起

走进滩坑，走进移民

化解矛盾，破解难题

度过了多少个难忘的日日夜夜

与他们建立了深厚的情谊

事非经过岂知难

事不亲历无情感

现在

虽然我已离开了工作岗位

但仍然不能忘怀滩坑

不能忘怀

为滩坑水电站建设和移民工作

呕心沥血、无私奉献的人们

图书在版编目 (CIP) 数据

滩坑印痕 / 张成祖著. —北京: 中国文史出版社,

2008.10

ISBN 978-7-5034-2237-9

I. 滩… II. 张… III. 水力发电站 — 建筑工程 — 丽水市 —
文集 IV. TV752.553-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第151340号

责任编辑: 吕潇潇

封面设计: 朱山华 赵应华

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市西城区太平桥大街23号 邮编: 100811

印 刷: 温州市北大方印务有限公司 邮编: 325000

装 订: 温州市北大方印务有限公司 邮编: 325000

经 销: 新华书店北京发行所

开 本: 787 × 1092 1/16

印 张: 17 字数: 217千字

版 次: 2008年10月北京第1版

印 次: 2008年10月第1次印刷

定 价: 98.00元

文史版图书如有印、装错误, 工厂负责退换。

序

高峡出平湖，日月映滩坑。历时五年艰辛建设、承载丽水人民半个多世纪梦想的滩坑水电站终于胜利建成！这不仅是丽水人民的大喜事，也是浙江人民的大喜事！

滩坑水电站是我省继金温铁路建设之后，省委、省政府在欠发达地区实施的又一项重大扶贫工程，是浙江省“五大百亿工程”之一，也是目前丽水市全面奔小康、实现现代化的最大“造血工程”。它的建成，对带动库区移民脱贫致富奔小康、加快全面建设小康社会步伐，对于优化丽水发展环境、培育新的经济增长点，对于促进我省电网合理布局、缓解电力对经济社会发展的制约，对于保护生态、发展旅游、促进全省经济社会协调和可持续发展等都具有十分重要的意义。

作为一项影响深远的扶贫工程、民心工程和德政工程，滩坑水电站不但凝聚了历届省委、省政府，丽水市委（地委）、市政府（行署）领导的大量心血，而且凝聚着丽水人们厚重的情感。自国务院2003年5月13日正式批准滩坑水电站项目立项以来，滩坑水电站建设历尽风雨波折、艰难坎坷，移民工作曾一度遇到困难，经受了严峻的考验。

滩坑水电站建设的关键在移民，难点在移民，希望也在移民。困难面前，我省有关市党委、政府，特别是丽水市各级党委、政府坚持科学发展观，不畏艰难，科学决策，正确领导，各级各部门干部群众合力攻坚，无私奉献，开拓创新，在实践中铸就了万众一心、攻坚克难、真心为民、无私奉献的“滩坑精神”。正是这种可贵的时代精神，成为破解移民难题、推进丽水跨越发展、建设美好

家园的不竭动力，从而在伟大的滩坑移民工作实践中，努力实现了省委、省政府提出的“迁得出，稳得住，逐步能致富”的移民目标。

《滩坑印痕》这本文稿，汇集了张成祖同志五年来检查指导调研滩坑水电站移民工作时的讲话。文字凝炼，内容丰富，从一个侧面反映了作为滩坑移民工作的一线指挥者、组织者和参与者，认真贯彻落实省委、省政府和市委、市政府的各项决策部署，与库区广大干部群众一道艰苦奋斗、合力攻坚、开拓创新，用智慧和心血慢慢打开移民的心扉，用真情和奉献诠释和谐社会的精神内涵，通过艰苦卓绝的努力，开创移民工作新局面，推进移民工作的艰辛历程。它让我们看到了新时期共产党人创新创业的感人风采，看到了基层干部勇于走进矛盾、善于破解难题的动人篇章。更为可贵的是，这部书稿的字里行间，浸润着作者对党和人民事业的忠心，对家乡建设事业的挚爱，对父老乡亲特别是移民兄弟的赤诚。

捧读此书，犹闻瓯江风涛，如见北山云雨；掩卷沉思，顿觉时光易逝而滩坑永恒，感悟人生有涯而为民服务无涯。筚路蓝缕，任重道远。当前，我省正处于全面建设惠及全省人民小康社会的攻坚阶段，我们要继续弘扬“滩坑精神”，坚持把滩坑水电站建设与实施省委“两创”总战略紧密结合起来，与建设生态文明和全面小康社会紧密结合起来，与促进移民与库区群众增收致富奔小康紧密结合起来，以崭新的姿态和昂扬的斗志，把握机遇，迎接挑战，为全面建设小康社会而努力奋斗！

祝愿丽水的明天更加美好！

浙江省人民政府副省长

2008年8月

前言

滩坑水电站工程是浙江省“五大百亿工程”之一，是浙江省委、省政府在欠发达地区实施的一项重大扶贫工程，也是丽水有史以来最大的水利基础设施建设项目。电站位于浙江省青田县境内的瓯江支流小溪中游河段，距青田县城西门约32公里，距温州约92公里，距丽水约107公里。电站枢纽工程由拦河坝、溢洪道、泄洪洞、引水系统及发电厂房等组成。拦河坝为混凝土面板堆石坝，坝顶高程170.5米、长506米、宽12米。水库正常蓄水位160米，相应水库面积70.93平方公里，水库总库容41.55亿立方米。电站装机容量60万千瓦，年发电量10.35亿千瓦时，工程静态总投资48.3亿元（不含库区专项复建和安置点有关公建配套项目）。

滩坑水库干流回水长度80公里，水库淹没涉及青田县、景宁畲族自治县的10个乡镇、80个行政村，其中包括青田县北山镇和景宁县渤海镇两个建制镇镇政府驻地以及青田县岭根乡，景宁县外舍乡、金钟乡、大顺乡、陈村乡等5个乡镇。

府驻地。根据2002年可行性研究阶段水库淹没实物指标调研成果，滩坑水库淹没地区和滑坡塌岸区人口为48392人，其中水库淹没线以下人口44754人、影响人口2263人、坝区人口1375人。淹没各类房屋建筑面积167.21万平方米、耕地22935亩、园地2327亩、林地45296亩。

滩坑水电站工程建设计划搬迁移民5万人。丽水市内安置3.7万人，其中：青田21350人，景宁4150人，莲都4500人，龙泉、松阳、遂昌各2000人，缙云1000人，涉及40个乡镇、298个行政村；市外安置1.3万人，其中宁波市6000人，绍兴市4000人，金华市2000人，台州市1000人。移民动迁安置共涉及浙江省5个市、33个县（市、区）、305个乡镇。

滩坑水电站建设从最初的设想、勘查、规划、论证，到立项上马，经历了漫长而曲折的艰难历程。自上个世纪50年代以来，丽水人民就在积极争取电站的立项建设，移民安置规划更是历经1992年、1996年、1997年、1999年四次大调整，水库淹没实物指标经过两次复核。2003年5月13日国务院批准项目立项；2004年6月，电站坝址及施工影响区移民完成搬迁；2004年10月31日，电站大坝的主体工程开工建设；2008年4月29日，电站顺利下闸蓄水。

从电站项目立项到顺利下闸蓄水的五年时间里，滩坑移民安置工作也历经起伏与艰难。2003年7月，在电站动工之初，库区部分移民抵触强烈，青田县北山库区接连发生了“7·9”、“7·20”、“7·21”移民群体性打砸事件（称“北山事件”），“电站建不了，干部

进不去”，整个滩坑建设和移民工作一度陷入僵局。之后，又发生了“8·12”移民冲击北山镇政府群体性事件、“11·5”阻扰电站进场公路复工群体性事件；2006年，正当电站建设和移民安置工作有序推进的时候，移民在安置地的融入融合问题开始显现，并发生了“8·17”、“10·23”移民群访事件。移民工作被称为“世界级难题”、“天下第一难事”，滩坑移民工作历经5年时间3000多名移民干部艰苦卓绝的努力，目前，已累计搬迁移民49319人，市外安置的1.3万名移民已经全部顺利搬迁，余下的均在青田、景宁县内安置，目前推进顺利，不久也将如期完成。库区复建的北山、岭根、九龙、渤

右图为：2007年8月9日，中共浙江省委书记、省人大常委会主任赵洪祝同志（右三）到景宁畲族自治县滩坑库区视察滩坑移民工作（右二为浙江省政协常务副主席、中共浙江省委统战部长、时任中共丽水市委书记楼阳生，左二为时任中共丽水市委副书记、丽水市长陈荣高，右一为中共丽水市委常委、市委秘书长王昌荣，左一为中共景宁畲族自治县委书记武昌）





海等四个集城镇都已经投入使用，库周专业项目复建工作有序推进，移民已开始逐步融入当地。

作为浙江省委、省政府在欠发达地区实施的一项重大扶贫工程，五年来，滩坑水电站的建设和电站移民安置工作一直倍受浙江省、丽水市有关领导的关注和牵挂。现任中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席，时任浙江省委书记的习近平同志亲临库区视察工作3次；中共浙江省委副书记、省长吕祖善同志到库区视察调研工作4次；浙江省副省长陈加元同志到库区检查指导工作12次。另外，中共浙江省委书记赵洪祝、中共浙江省委副书记夏宝龙，原浙江省省长柴松岳，原浙江省副省长章猛进、卢文舸、叶荣宝、王永明和原浙江省政府副秘书长楼小东、徐震等领导以及浙江省直有关部门领导也多次到滩坑库区检查指导工作。如



左图为：2008年4月29日，滩坑水电站下闸蓄水仪式结束后，中共浙江省委副书记、浙江省长吕祖善同志与张成祖亲切握手（右二为浙江省移民办主任钱国女）

右上图：2002年8月7日，时任中共浙江省委副书记、省长柴松岳，时任浙江省常务副省长章猛进在时任中共浙江省丽水市委书记丁耀民，时任丽水市长谢力群，时任丽水市副市长肖建中的陪同下深入滩坑水电站库区调研移民工作

右下图：2005年9月6日，陪同浙江省政府陈加元副省长（右三）、徐震副秘书长（左一）到滩坑库区考察移民工作

浙江省移民办主任钱国女同志视滩坑移民工作为己任，20多次到库区协调指导移民工作。中共丽水市委、丽水市政府更是全力以赴、全面动员，倾力做好滩坑移民工作。浙江省政协副主席、中共浙江省委统战部长、原中共丽水市委书记楼阳生，原丽水市市长谢力群、刘希平，中共丽水市委书记陈荣高，代市长卢子跃等领导十分





重视滩坑移民工作，经常深入库区和移民安置地调查研究，协调解决问题，倾注了大量心血。正是在中共浙江省委、省人民政府的高度重视和省直各有关部门与各兄弟市的关心支持下，丽水市各级党委、政府带领广大干部群众，万众一心，艰苦奋斗，最终使滩坑水电站工程这一全市人民梦寐以求的夙愿变为现实。





左上图为：2004年10月15日，陪同时任浙江省副省长王永明（右一）考察滩坑移民工作（左二为时任中共青田县委书记卢春中）



左下图为：2005年1月28日，与浙江省、丽水市有关领导在滩坑水电站坝址合影（从左至右：金建新、陈钟、刘希平、王永明、吕祖善、楼阳生、吕子春）

右上图为：2008年4月29日，中共丽水市委书记陈荣高同志在滩坑水电站蓄水仪式上讲话

右下图为：2008年4月29日，中共丽水市委副书记、代市长卢子跃同志主持滩坑水电站蓄水仪式

2003年8月，我从中共丽水市莲都区委调到中共丽水市委，受组织指派，有幸参与省“五大百亿”工程之一——滩坑水电站建设。从此，与滩坑结下了不解之缘。感谢组织和领导，使我能有机会为家乡的建设与发展尽点心，使我有机会能向广大基层干部和群众多学习。五年来，在省委、省政府，市委、市政府的正确领导下，我与移民干部一起，走进滩坑，走进移民，化解矛盾，破解难题，度过了多少个难忘的日日夜夜，与他们建立了深厚的情谊。事非经过岂知难，事

图为：2004年11月24日，陪同时任丽水市人民政府市长刘希平到青田县温溪镇移民小区检查指导移民安置工作

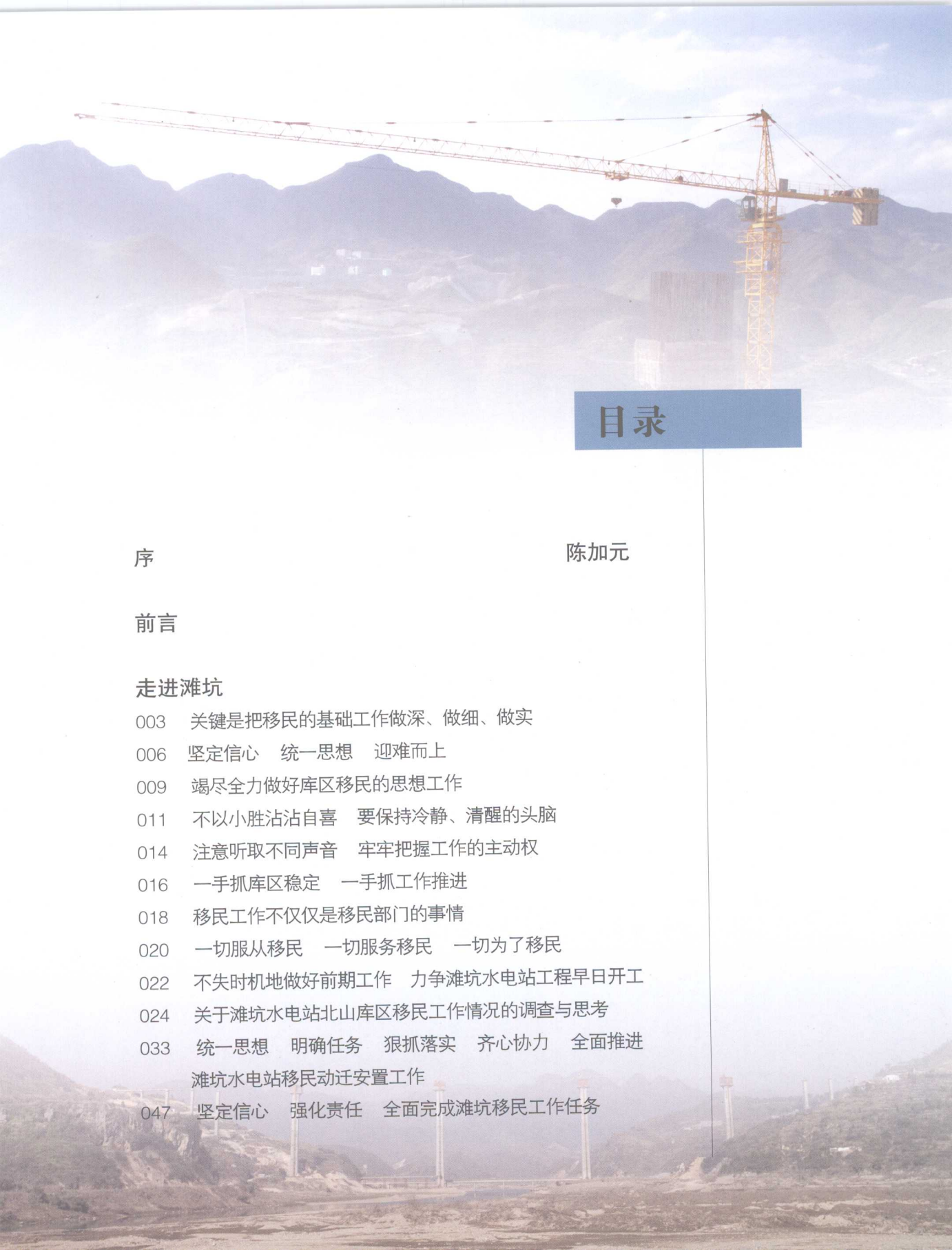


不亲历无情感。现在，虽然我已离开了工作岗位，但仍然不能忘怀滩坑，不能忘怀为滩坑水电站建设和移民工作呕心沥血、无私奉献的人们。

在滩坑水电站顺利下闸蓄水发电、移民工作即将取得全面胜利之际，谨以此书献给关心支持滩坑水电站建设和移民工作的领导以及工作在滩坑库区一线的伟大移民干部。

图为：2008年6月11日，中共丽水市委副书记、市委宣传部长虞红鸣（右二），丽水市人民政府副市长陈建波（左一）到景宁畲族自治县检查指导滩坑移民工作（右一为中共景宁畲族自治县县委常委、公安局局长周光洪）





目录

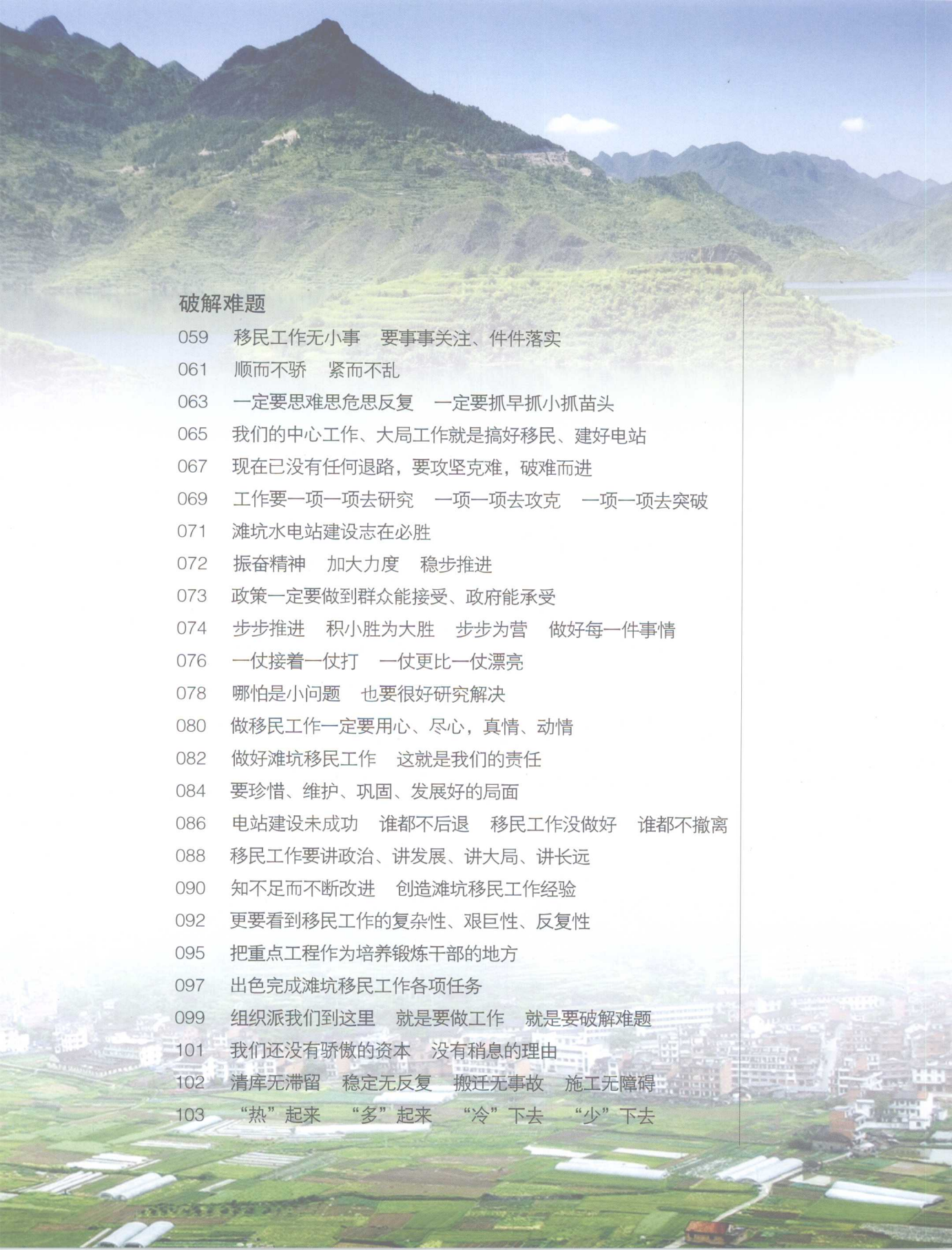
序

陈加元

前言

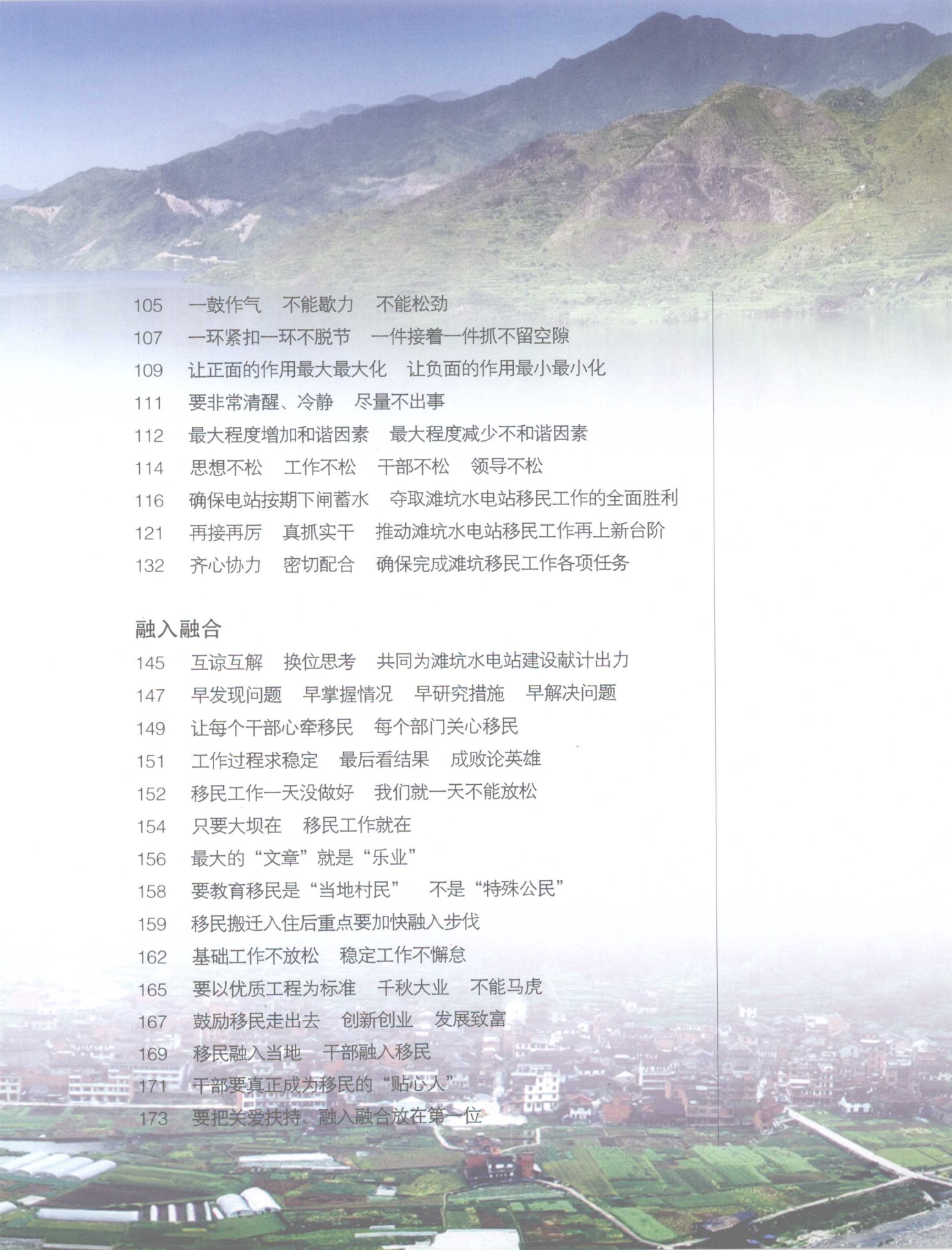
走进滩坑

- 003 关键是把移民的基础工作做深、做细、做实
- 006 坚定信心 统一思想 迎难而上
- 009 竭尽全力做好库区移民的思想工作
- 011 不以小胜沾沾自喜 要保持冷静、清醒的头脑
- 014 注意听取不同声音 牢牢把握工作的主动权
- 016 一手抓库区稳定 一手抓工作推进
- 018 移民工作不仅仅是移民部门的事情
- 020 一切服从移民 一切服务移民 一切为了移民
- 022 不失时机地做好前期工作 力争滩坑水电站工程早日开工
- 024 关于滩坑水电站北山库区移民工作情况的调查与思考
- 033 统一思想 明确任务 狠抓落实 齐心协力 全面推进
滩坑水电站移民动迁安置工作
- 047 坚定信心 强化责任 全面完成滩坑移民工作任务



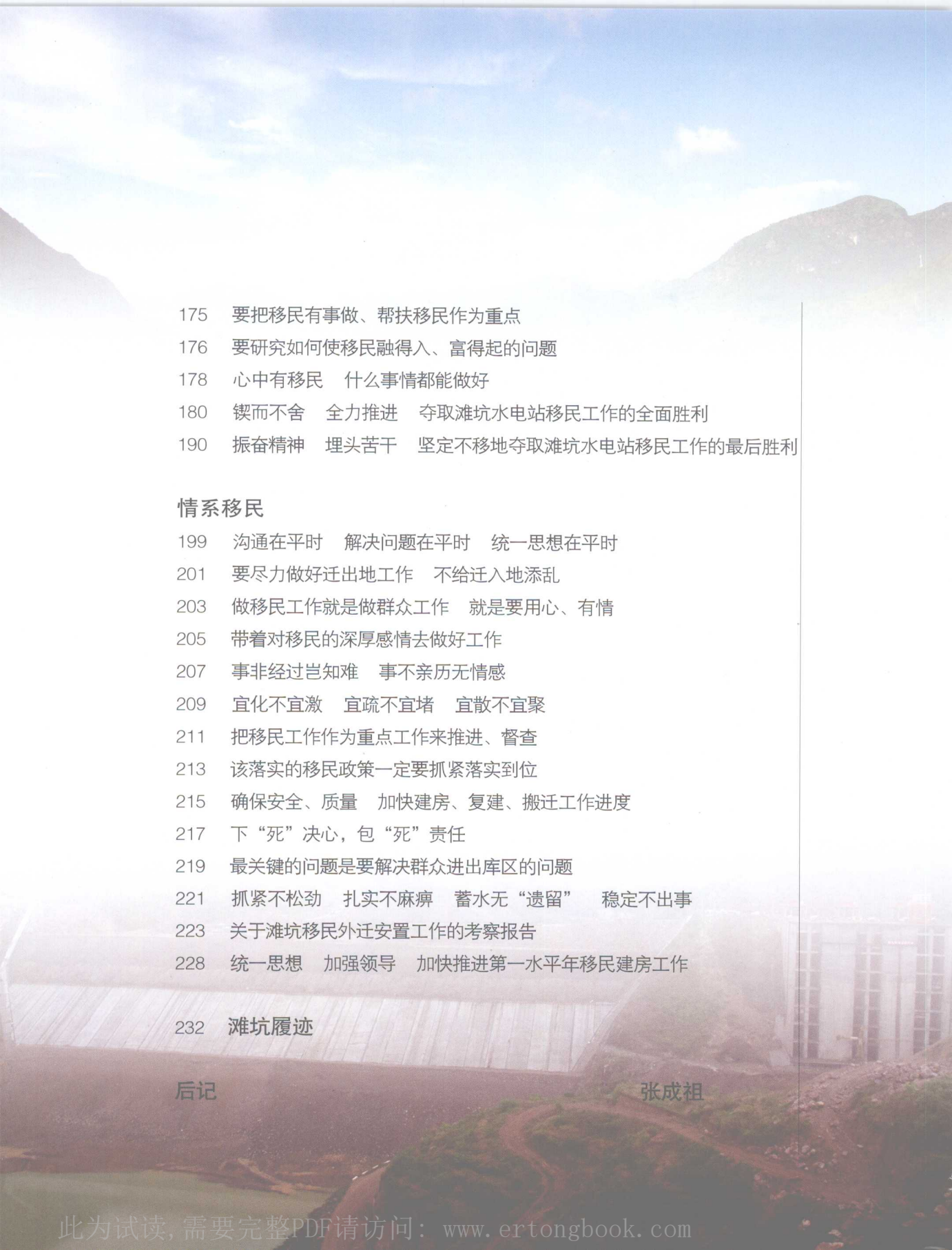
破解难题

- 059 移民工作无小事 要事事关注、件件落实
- 061 顺而不骄 紧而不乱
- 063 一定要思难思危思反复 一定要抓早抓小抓苗头
- 065 我们的中心工作、大局工作就是搞好移民、建好电站
- 067 现在已没有任何退路，要攻坚克难，破难而进
- 069 工作要一项一项去研究 一项一项去攻克 一项一项去突破
- 071 滩坑水电站建设志在必胜
- 072 振奋精神 加大力度 稳步推进
- 073 政策一定要做到群众能接受、政府能承受
- 074 步步推进 积小胜为大胜 步步为营 做好每一件事情
- 076 一仗接着一仗打 一仗更比一仗漂亮
- 078 哪怕是小问题 也要很好研究解决
- 080 做移民工作一定要用心、尽心，真情、动情
- 082 做好滩坑移民工作 这就是我们的责任
- 084 要珍惜、维护、巩固、发展好的局面
- 086 电站建设未成功 谁都不后退 移民工作没做好 谁都不撤离
- 088 移民工作要讲政治、讲发展、讲大局、讲长远
- 090 知不足而不断改进 创造滩坑移民工作经验
- 092 更要看到移民工作的复杂性、艰巨性、反复性
- 095 把重点工程作为培养锻炼干部的地方
- 097 出色完成滩坑移民工作各项任务
- 099 组织派我们到这里 就是要做工作 就是要破解难题
- 101 我们还没有骄傲的资本 没有稍息的理由
- 102 清库无滞留 稳定无反复 搬迁无事故 施工无障碍
- 103 “热”起来 “多”起来 “冷”下去 “少”下去

- 
- 105 一鼓作气 不能歇力 不能松劲
107 一环紧扣一环不脱节 一件接着一件抓不留空隙
109 让正面的作用最大最大化 让负面的作用最小最小化
111 要非常清醒、冷静 尽量不出事
112 最大程度增加和谐因素 最大程度减少不和谐因素
114 思想不松 工作不松 干部不松 领导不松
116 确保电站按期下闸蓄水 夺取滩坑水电站移民工作的全面胜利
121 再接再厉 真抓实干 推动滩坑水电站移民工作再上新台阶
132 齐心协力 密切配合 确保完成滩坑移民工作各项任务

融入融合

- 145 互谅互解 换位思考 共同为滩坑水电站建设献计出力
147 早发现问题 早掌握情况 早研究措施 早解决问题
149 让每个干部心牵移民 每个部门关心移民
151 工作过程求稳定 最后看结果 成败论英雄
152 移民工作一天没做好 我们就一天不能放松
154 只要大坝在 移民工作就在
156 最大的“文章”就是“乐业”
158 要教育移民是“当地村民” 不是“特殊公民”
159 移民搬迁入住后重点要加快融入步伐
162 基础工作不放松 稳定工作不懈怠
165 要以优质工程为标准 千秋大业 不能马虎
167 鼓励移民走出去 创新创业 发展致富
169 移民融入当地 干部融入移民
171 干部要真正成为移民的“贴心人”
173 要把关爱扶持、融入融合放在第一位

- 
- 175 要把移民有事做、帮扶移民作为重点
176 要研究如何使移民融得入、富得起的问题
178 心中有移民 什么事情都能做好
180 锲而不舍 全力推进 夺取滩坑水电站移民工作的全面胜利
190 振奋精神 埋头苦干 坚定不移地夺取滩坑水电站移民工作的最后胜利

情系移民

- 199 沟通在平时 解决问题在平时 统一思想在平时
201 要尽力做好迁出地工作 不给迁入地添乱
203 做移民工作就是做群众工作 就是要用心、有情
205 带着对移民的深厚感情去做好工作
207 事非经过岂知难 事不亲历无情感
209 宜化不宜激 宜疏不宜堵 宜散不宜聚
211 把移民工作作为重点工作来推进、督查
213 该落实的移民政策一定要抓紧落实到位
215 确保安全、质量 加快建房、复建、搬迁工作进度
217 下“死”决心，包“死”责任
219 最关键的问题是要解决群众进出库区的问题
221 抓紧不松劲 扎实不麻痹 蓄水无“遗留” 稳定不出事
223 关于滩坑移民外迁安置工作的考察报告
228 统一思想 加强领导 加快推进第一水平年移民建房工作

232 滩坑履迹

后记

张成祖