

汇天下之奇谋

集古今之韬略

天下无谋

通 达 学

通者必有大智，达者必将超然。利与弊，舍与得，不入胸怀；胜与负，兴与亡，了无牵挂。大智若愚，超然物外，是为通达。



谋略经典系列

冯敬

张易◎编著



远方出版社

汇天下之奇谋 集古今之韬略

天下无谋

通 达 学

通者必有大智，达者必将超然。利与弊、舍与得、入胸怀；胜与负、兴与亡，了无牵挂。大智若愚，然物外，是为通达。



冯敬 张易◎编著
谋略经典系列



远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

通达学/冯敬,张易编. —呼和浩特:远方出版社,2009. 1

(天下无谋)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9

I. 通… II. ①冯…②张… III. 谋略 - 通俗读物 IV. C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 195240 号

天下无谋——通达学

- 编 著 冯 敬 张 易
责任编辑 王松年
装帧设计 边兰秀
出版发行 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
电 话 0471 - 4919981(发行部)
邮 编 010010
经 销 新华书店
印 刷 北京威远印刷厂
开 本 787 × 1092 1/16 开
字 数 1800 千字
印 张 150
版 次 2009 年 1 月第 1 版
印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1 - 5000 册
标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9
定 价 (全 10 册)198.00 元

远方版图书,版权所有,侵权必究。



智谋与文化

(代序)

五千年光辉灿烂的文明史，博大精深的中国文化，是我们中华民族对全人类的卓越贡献。历史是现实的镜子，学习历史、借鉴历史是我们走向成功的必然之路。在中华民族浩瀚悠远的历史中，出现并发展了众多的思想学派，儒、道、法、墨、兵、纵横、阴阳……百花争艳，百家争鸣。这些学派大多产生于那个政治混乱、思想繁荣的春秋战国时期，它们生于政治，服务于政治，所以，这些学派不约而同地强调“治国”、“治人”；而治国、治人总要有方法、策略，这就产生了智谋、谋略。两千年的历史长河成为各家学派争奇斗艳的舞台，你方唱罢我登场，智谋型文化得以形成，并发展成为中国文化的一种特色。

怎样做到能把握住谋略和智慧？首先要了解中国的众多思想学派，尤其是最具代表性的是儒、道、法三家。只要把握住了这三家的思想精髓，也就基本了解了中国的智谋文化。只有融合贯通领悟了众多智谋文化的思维与案例，才能成为来去自如，德才兼备的谋略家。

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”为人之道，为官之道，经商之道，管理之道，无不在谋略之中。智谋不是技术，更不是简单意义上的权术，它是智慧、谋略的有机统一，是一种深刻的文化。深入学习这种文化，能让人为人处世以品德修养为根本，以计谋权术为辅助，道德与智慧兼备，达到事业的大成功。

古代中国的智谋是我们取之不尽、用之不竭的智慧宝库，五千年文明史造就了恒河沙数般充满智慧的语言和事迹。本着方便读者阅读和理解的目的，我们编著了这套“天下无谋”系列丛书。丛书根据古人言论和事迹的主题，分门别类、归纳整理，合集成册，分别为：《守衡学》、



《王霸学》、《避患学》、《通达学》、《刳赢学》、《斗智术》、《权变术》、《谋略术》、《御心术》、《隐忍术》十册。

丛书从诸子百家、各种学说与学派、各式各样的哲人或思想者的著作中，选取了名言警句数千条，为每条名言警句配以译文、引申评论、反论，以及和名言相关的历史故事。通俗易懂，可读性强，使读者能简单明了地在深奥玄妙的古人思想中汲取所需的营养。

需要说明的是，中国文化虽然有着深刻的智谋型特点，但我们不能把中国人的学问简单地理解成谋略、计谋，更不能把谋划、算计别人当成“正业”，形成自以为正确的智谋型处世态度和人生观，这不仅给社会带来了极大的内耗，还本末倒置，把本来属于“术”的计谋，当成了属于“道”的智慧。我们要知道，中国的智慧首先是“道”，“术”只是这种“道”的表现形式而已。无论是儒、道、法、墨、兵等任何一家学派，它们都首先要求提高自己的道德修养，然后才讲究智谋。如果颠倒了这个顺序，就只能算是小聪明，是成不了什么大事的。

万千谋略，无非是为了谋名谋利。但所有的智谋背后都洋溢着强大的人性。运用热闹灵活的手段做道场，树立诚信光明的品行为根本——不起贪人之欲，莫有害人之心。牢牢把握智谋与人性之间的和谐平衡，才必能成大事而不损声名，得大利而不害良知。





目 录

度势第一

“不知势，无以为人也。势易而未觉，必败焉。”度势，乃为人处事之第一要务。“时者，势也。得时则有势，有势则事成，失势则事败。”天不得时，日月无光；地不得时，草木不生；人不得时，限运不通。观其时势，才能顺其所以，达到成功。

才干技能，待时而发	3
顺应时势，伸屈自如	6
虑事周全，蓄势待发	8
灵活多变，不违时势	10
情形不对，不可逞能	12
眼光放远，看清时势	14
大局为重，冲动必败	16
顺应时势，开通思想	18
因势而退，不失俊杰	21
祸事无端，必有先兆	23
福祸相依，居安思危	25
亡羊补牢，尚不为迟	27
时刻提防，小心谨慎	31
欲多亏义，忧多害智	34
势有强弱，因时而变	37

通 达 学



安不忘危，存不忘亡	39
审度时宜，虑定而动	40
智小谋大，不自量力	44
德不称位，是为不详	46

机变第二

机即机缘，变即变通，能够顺从机缘，随时变通就叫机变。中国古代的权术运用中，机变是重要的内容。一个能随机应变的人，才能够顺应形势，化干戈为玉帛，成就伟业。懂得随时应变的人才能轻松面对突如其来的状况，迅速适应新的情况。

君子和而不同，小人同而不和	51
突遭变故，沉着稳定	53
危急时刻，随机应变	57
顺势而为，成败之要	59
人无完人，避短求长	62
形势所需，随机变通	63
引谬劝谏，事半功倍	65
随机应变，全身而退	67
智者先知，重于防范	69
紧要关头，不失常态	72
世路多诈，深解殊异	74
心智不乱，害至必察	77
以汤止沸，沸愈不止	81
重莫如国，栋莫如德	84
能不称位，其殃必大	86
进取用才，守成用德	89

目

录





圆通第三

所谓的圆通，就是圆润通达，遍满一切。其存在之本质圆满周遍，其作用自在，且周行于一切。圆通的人能够左右逢缘，八面玲珑，应付一切情况都来去自如，圆满成功。

- 不采华名，不兴伪事 93
- 总结经验，以待将来 97
- 卖弄学识，莫若谦虚 98
- 清心寡欲，端正谨慎 99
- 存心方正，圆通处世 101
- 临机变通，难事化简 103
- 处治世宜方，处乱世当圆 105
- 虚与委蛇，方圆并用 107
- 进退有道，能刚且柔 109
- 柔则茹之，刚则吐之 112
- 合适即留，不合则分 115
- 胆大心细，智圆行方 118
- 讲求事实，行事灵活 121
- 利害相似，智者知之 126
- 仁者爱人，政者任贤 128
- 好而知其恶，恶而知其美 130

闻达第四

所谓闻达，即指显达。《论语》中有云：“在家必闻，在邦则达”，闻达就是能够通过各种谋略的运用，达到一种为人处世的境界，能够显赫通达。

通

达

学



荣华富贵，过眼云烟	135
言之有物，行之有恒	137
道德当身，不以物惑	140
德高才显，名自远播	143
毁誉不动，得丧若一	145
爱憎有据，善恶有分	147
流言蜚语，止于智者	149
检点言行，言传身教	151
内心清明，志向明确	153
洁身自好，谤誉无常	156
无事深忧，有事不惧	158
有始有终，无为无欲	160
得失不定，心态如常	161
待人以谦，乐于求谏	164
言重在智，而不在多	166
先能治己，然后治人	169
怨天尤人，不如察己	171
廉洁守身，勇敢不过	174
博爱于人，是为至政	178
君子守诚，政事之本	181
信为国宝，民之所庇	183
为人处世，洁身自好	185
视人若己，是为兼爱	188
天下为公，亿兆己任	189
知者不危众，仁者不违义	192
先去私心，后治公事	195





自在第五

无拘无束、自由来去是为“自在”。在哲学上，人们都想达到这样超然的境界。在人际交往中，能够自由来去于各种人际关系之中，巧妙周旋，游刃有余，便可以称为一种“自在”的状态了。

包容异同，顺其自然	201
闲云野鹤，进退自如	203
尊重规律，沉浮自如	205
智者乐水，仁者乐山	207
居功不傲，才大不骄	209
衣不求华，食不厌蔬	211
立身处世，心静如水	213
过程为重，不计结果	216
物有可观，皆有可乐	220
目明耳聪，心贵公正	224

通

达

学

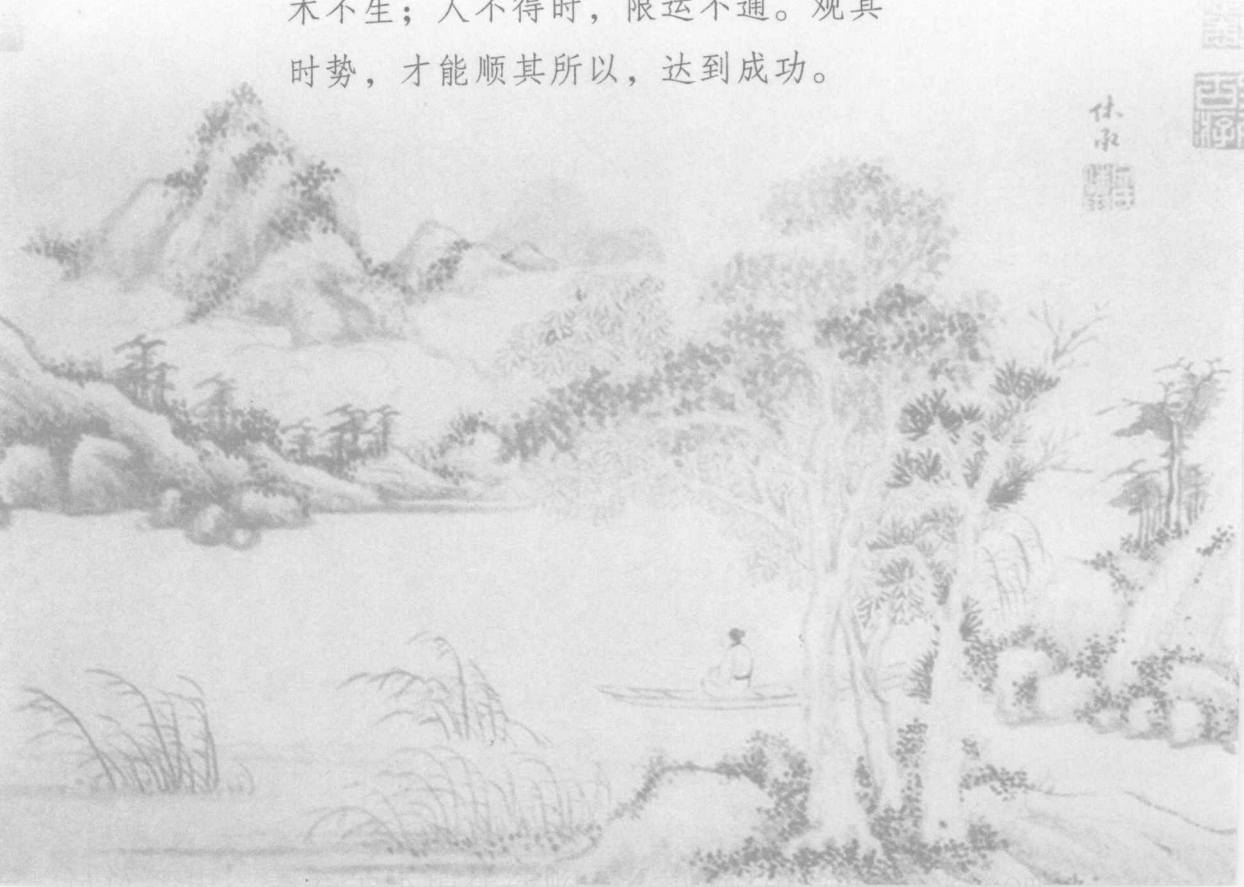


通达学

度势第一

“不知势，无以为人也。势易而未觉，必败焉。”度势，乃为人处事的第一要务。“时者，势也。得时则有势，有势则事成，失势则事败。”天不得时，日月无光；地不得时，草木不生；人不得时，限运不通。观其时势，才能顺其所以，达到成功。

休承
印





才干技能，待时而发

怀道者须世，抱朴者待工。

——（汉）陆贾《新语·术事》

【简译】

有才华的人需要有合宜的时机，就如好木材要等到好的工匠一样。

【引申评论】

所谓“真金不怕火炼”，真正有才华的人，就不怕自己的才华不被人发现。要等待时机，俗话说，“千里马常有，而伯乐不常有”，才华被人赏识是需要一定的环境和时机的。是金子就会发光，不用担心自己的才华会被埋没、浪费。只要保存自己的实力，努力寻找到适宜的时机。

【反论】

才华是随时可以有有用武之地的，倒是那些没有才华却自以为是的人，才永远找不到自己合适的位置。

【历史故事】

王猛是两晋时期著名的政治家、军事家，他出身寒家，但学识渊博。当时关中士族都嫌他出身低微，他却毫不在乎。有人曾经请他在前秦的官府里做个小官，他不愿去。后来索性在华阴山隐居起来。

晋永和十年（354），桓温奉晋穆帝之命第一次北伐前秦。北伐初期取得了很大胜利，在逼近长安的时候，桓温把军队驻扎在灊上。

一天，一个穿着一身破旧短衣的读书人到军营前求见桓温。桓温正想招揽人才，便很高兴地接见了，此人正是王猛。

桓温想试试王猛的才学，请王猛谈谈当今天下形势。



王猛侃侃而谈，把南北双方的政治军事形势分析得一清二楚，见解十分精辟，桓温听了不禁暗暗佩服。

王猛一面谈，一面把手伸进衣襟里摸虱子。桓温左右的兵士见了，差一点笑出来。但王猛却旁若无人，照样跟桓温谈得起劲。

桓温问他：“这次我带了大军，奉皇上的命令远征关中，为百姓除害。但是为什么我来到这里，地方上的豪杰都不来找我呢？”

王猛淡淡一笑说：“您不怕千里跋涉，深入敌人腹地。但是长安近在眼前，您却不渡过灞水。大家不知道您心里怎么打算，所以不愿来见您啊。”

王猛这番话正说中了桓温的心事。原来桓温北伐只是个幌子，他的目的主要是借北伐之机在东晋朝廷树立威信，制服他在政治上的对手。他驻军灞上，不急于攻下长安，正是想保存自己的实力。



王猛

王猛（325—375），十六国时期北海剧（今山东寿光东南）人，字景略。侨居魏郡。出身贫寒，以贩舂为业。博学，尤好兵书。初隐于华阴山。后王猛与苻坚相见，深得苻坚器重。苻坚即秦王位，委以重任。王猛初为始平（今陕西咸阳西北）令，不畏豪强，依法诛杀，累迁至录尚书事。建元六年（370年）率军六万，灭前燕。遂封清河郡王，旋又人为丞相、中书监、尚书令。王猛劝课农桑，整顿吏治，抑制氏族贵族势力，加强中央集权。建元十一年晋孝武帝宁康三年（375年）病危时，曾劝告苻坚不要攻晋，而需严防鲜卑、羌等族酋豪。他死后不久，苻坚卒以攻晋而败亡。





桓温无话可答。但是他看出王猛是一个难得的人才，从关中退兵的时候，他再三邀请王猛一起南下，还封他一个比较高的官职。王猛知道东晋王朝的内部矛盾很大，又见桓温犹豫不决，便婉言拒绝了桓温的邀请，仍旧回山隐居。

晋永和十一年（355），前秦开国皇帝苻健病死，其子苻生是一个残暴之徒，很快就被他的堂兄弟、大将苻坚杀死，苻坚夺位为帝。

苻坚是前秦王朝中一个有作为的皇帝，在即位以前，就想找一个得力的助手。他手下重臣吕婆楼向他推荐了王猛。苻坚立即派吕婆楼前去恳请王猛出山。双方一见如故，谈及兴废大事，句句投机，苻坚把他比作诸葛亮。东晋升平元年（357），苻坚自立为大秦天王，王猛则被任命为中书侍郎。他尽心竭力辅佐苻坚，深得信任，屡受封赏。

晋简文帝咸安二年（372）六月，苻坚任王猛为丞相、中书监、尚书令、太子太傅、司隶校尉，授以一切军国内外大事的裁夺之权。王猛也不负重托，主持朝政，刚明清肃，善恶分明，才尽其用，官称其职，劝课农桑，训练军队，井井有条，气象一新，前秦逐渐呈现了国富兵强的新局面。

东晋宁康三年（375）七月，王猛病危。苻坚亲临探视，并询问后事。王猛语重心长地对苻坚说：“晋朝虽然僻处江南，却是华夏正统，目前上下安和。臣死之后，希望陛下千万不可图谋伐晋。鲜卑、西羌等归降贵族终怀贰心，是我们的仇敌，迟早要成为祸害，应该逐渐铲除他们，以利于国家。”言讫而逝。苻坚三次临棺祭奠痛哭，并按照汉朝安葬大司马大将军霍光的规格，隆重安葬了王猛，追谥为武侯。

后来苻坚不听王猛之言，举兵进攻东晋，在淝水一战中被谢安打败，从此前秦衰落下去。



顺应时势，伸屈自如

时讫则讫，时伸则伸。

——（战国）荀况《荀子·仲尼》

【简译】

在时势需要自己屈从忍耐时就屈从忍耐，在时势容许自己施展抱负时就施展抱负。

【引申评论】

俗话说，大丈夫能屈能伸。在形势恶劣的时候，要能够忍耐屈就，忍他人所不能忍。这是为了能够保存实力，以寻找日后施展抱负的时机。而如果形势对自己有利，那么就要毫不犹豫，去施展自己的抱负，切不可抱残守缺。人能够根据形势调整自己的行事策略，才能够成功。

【反论】

屈辱虽然难忍，但是同时也是激励人斗志的催化剂，那些经历过屈辱的人，才能真正体会成功和荣耀的不易，也才会不断地努力去实现自己的抱负。

【历史故事】

春秋时，楚庄王准备攻打晋国，特派大夫豚尹前去探查虚实。

豚尹回来说：“大王目前还不可以发兵攻打晋国，因为晋国在上位的人都忧思国政，而百姓们也都安居乐业，况且还有一位叫沈驹的贤明大臣在辅佐晋国的君主。依臣之见，此时攻打晋国会劳而无获。”

于是，庄王放弃了攻打。隔了一年，庄王又派豚尹前去探查晋国国情。



这一回，豚尹回来禀报说：“现在可以攻打晋国了。因为，贤明的大臣已经死了，围绕在晋国君王四周的，多是些谄媚奉承的人。晋国的国君好享乐而不顾礼法，老百姓生活艰难而怨声载道。此时的晋国上下离心离德，不能合作，晋国国君众叛亲离。如果我们现在发兵去攻打，晋国的老百姓一定会有所反应。”

楚庄王听从豚尹的计谋，发兵攻晋，果然如豚尹所说，楚军没费多大力气就攻下了晋国。

唐宪宗时期的宰相裴度，很有学问且处事精明，被誉为一代良相。他有这样一个小故事：

一天，裴度身边的侍从突然告诉他，官印找不到了。对于官吏来说，官印可是最重要的证物，丢了印，是要受皇帝严惩的。裴度却毫不在意，只是告诫侍从们不要声张。

裴度又命手下人大宴宾客，大家都不知道这是为什么。半夜，大家酒兴正浓的时候，侍从又来告诉他，官印找到了，裴度也不搭理，直到宴会尽兴而散。

事后有人向裴度请教其中的奥妙，他说：“官印一定是被哪个小官吏拿去伪造契约去了，如果延缓追查，他们用完了自然会放回原处；如



裴度

裴度（765—839），唐大将，河东闻喜（今山西闻喜）人。字中立。贞元五年进士。八年，登博学宏词科。十年复登贤良方正，能直言极谏，授河阴县尉，迁监察御史。元和十二年，以宰相兼任淮西宣慰处置使、充彰义军节度使，督师进讨淮西叛镇，擒吴元济，以功封晋国公，世称裴晋公。