



FORTUNE TIME

财富风云 30年

陆炯 主编

上海文化出版社



陆炯 主编

FORTUNE TIME

财富风云 30年

上海文化出版社

图书在版编目(CIP)数据

财富风云 30 年/陆炯编著. —上海:上海文化出版社,
2009. 1

ISBN 978 - 7 - 80740 - 385 - 2

I. 财… II. 陆… III. 经济建设 - 成就 - 中国 - 1978 ~
2008 IV. F124

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 199780 号

出 版 人

陈鸣华

责任编辑

赵光敏

助理编辑

王 珺

装帧设计

叶 珺

书名

财富风云 30 年

著者

陆 炯

出版、发行

上海文化出版社

地址:上海绍兴路 74 号

电子信箱:csbcm@public1.sta.net.cn

网址:www.sbcm.com

印刷

上海文艺大一印刷有限公司

开本

787 × 1092 1/16

印张

16.25

版次

2009 年 1 月第 1 版 2009 年 1 月第 1 次印刷

印数

1 - 5100 册

国际书号

ISBN 978 - 7 - 80740 - 385 - 2/K · 208

定价

39.80 元

告读者 本书如有质量问题请联系印刷厂质量科

T:021 - 64511411

叶蓉

上海文广新闻传媒集团

电视新闻中心首席主播

第一财经《财富人生》主持人

东方卫视《东方新闻》主播

荣获 2006 年中国电视播音主持人金话筒奖



节目开播以来,几乎每周都会有一个下午在《财富人生》的摄影棚里和我的嘉宾度过。他们都有着跌宕起伏的人生,又在各自的领域里从事着一份波澜壮阔的事业。然而,在我们的摄影棚里,他们都很安静,仿佛这也是他们难得的一段光阴,可以静静怀想,细细回味。有时候我甚至觉得他们很享受这刻的时光,可以跌落在时光的隧道里,沉湎于往事的回忆中。

人生可以创造财富,财富可以改变人生。在《财富人生》的访谈中,财经巨子、业界精英,讲述着他们与改革开放一起成长的创富历程。个人经历与我们伟大时代激越碰撞,抒写着激情与梦想、创造与飞越,《财富人生》见证企业家的成长,也见证中国经济风云激荡的 30 年燃情岁月。

有一种动力是企业家给我的,每一次有深度,真正心灵与心灵的谈话,于我而言,都是一场思想的盛宴。他们把他们认为最有价值的东西,通过和我的交谈传递给观众。

——叶蓉

【轨迹】

- 2002 年 SMG 首档大型财经访谈节目《财富人生》开播。
- 2003 年 同名书籍《财富人生》首发,迄今总销量突破 35 万册。
- 2004 年 《财富人生》当选中国十大财经电视栏目,是上海唯一一档入选的电视栏目。
- 2005 年 《财富人生》举行开播 200 期庆典。在 70 位企业家的共同倡议下,中国第一家以电视栏目命名的慈善基金——上海市慈善基金会财富人生慈善公益发展基金成立。当年,本基金募集企业家捐赠过百万元。同年,《财富人生》发行到深圳、广州、重庆、杭州、宁波、无锡等三十余座经济中心城市。
- 2006 年 财富人生慈善公益发展基金捐赠六十余万元,资助三十余位先天性心脏病患儿进行了手术。同年,叶蓉以在《财富人生》中的出色主持荣获广播电视节目主持人最高荣誉——“金话筒奖”。同年底,《财富人生》成功举办中国财富领袖 2007 年商机论坛,超过 200 位企业家云集上海。
- 2007 年 发起“财富人生西部行”,组织十余位企业家深入中国最贫困的西海固地区,考察当地教育情况,并捐助四十余万元资助二百余位西部代课教师一年的生活费用,援助甘肃省会宁县修建两所小学校舍。同年底,《财富人生》成功举办“国学与商道”暨“企业公民”论坛,金庸、余秋雨两位国学大师与马云、刘永行、江南春、南存辉、曹国伟等知名企业家近三百人齐集一堂,畅谈企业家社会责任。
- 2008 年 财富人生基金向四川地震灾区捐款 120 万元,用于当地校舍重建。同年 9 月,财富人生联合国际慈善组织——奥比斯,举行“看得见的希望”公益行动,率领十余位企业家代表远赴云南昭通贫困地区,帮助当地医疗机构援建眼科医院,并帮助 500 位白内障老人实施复明手术。

我们也准备好了吗？

联想控股总裁 柳传志

前几天，我在出差的途中获知了联想进入世界 500 强的消息，感到非常振奋。那趟行程中，我正在读一本书，书名叫做《崛起的四大国》，讲的是中国等四个新兴国家的发展可能给未来世界格局带来的变化。这两件事情碰在一起，让我很有感触。

今年是改革开放 30 周年。联想在这个当口，跨进世界 500 强的门槛，很有纪念意义。这些来之不易的发展，正是置于改革开放 30 年的宏大背景之下。

1984 年，我还是一名普通的科研人员。但从创办企业的第一天起，要做点事情出来的强烈冲动，一直持续到今天。回头看看走过的路，我感慨很深。中国的企业家需要鼓励和鞭策，也需要批评和引导。和《财富人生》的谈话，给了我很多这方面的启迪，谢谢《财富人生》！

本书选取了 30 年中 30 个中国企业家的代表人物，每个人都有着自己不同的故事，但共同点是在这段波澜壮阔的历史中，都有着矢志不渝的追求。企业家群体是中国改革开放的探路者之一，这样一大批历尽艰辛但志向高远的企业家，对中国的经济和社会发展起到了应有的推动作用，并且充满了潜力和后劲。

在 30 年的大历史中，中国企业取得了长足发展；更重要的是，企业与环境的关系也日益和谐。在市场经济中，企业与政府各自应该做些什么，角色定位越来越清晰。这些，为下一个 30 年的发展打下了非常好的基础。

一些变化已经发生，另一些变化将要发生。虽然前进的路上还可能会遇到各种各样的困难，但我们对下一个 30 年还是充满了期待。

《崛起的四大国》的作者，是美国华盛顿经济战略研究所的所长，曾担任过里根政府的商务部长顾问。在书中，他描绘了这样一幅图景：在新一波全球化的浪潮中，中国、印度、俄罗斯和巴西等新兴国家的 30 亿人正融入全球大市场。不久的将来，它们将在世界格局中担当更加举足轻重的角色。面对这种可能的巨变，他不无担忧地问道，美国做好准备了吗？

上一个 30 年，中国已借改革开放之力不可阻挡地迈向了世界，并发挥着越来越重要的影响；下一个 30 年，中国必将沿着良好的趋势继续发展。世界还会发生什么？中国如何与这个全球化的世界互动？中国企业会抵达一个怎样的高度？

我们也准备好了吗？

是为序。

目录

冰破江开：1978 年—1986 年

03 | 刘永行 东方希望集团 董事长 刘永好 新希望集团 董事长
我们有过好日子权利

13 | 李书福 吉利控股集团 董事长
中国民营汽车第一人

22 | 南存辉 正泰集团 董事长
鞋匠出身的国际电气巨头

30 | 王 石 万科集团 董事长
成为最高的那座山

39 | 刘汉元 通威集团 董事长
要做全球水产霸主

峰回路转：1987 年—1991 年

49 | 柳传志 联想控股 总裁
寻找企业家的精神

57 | 曾宪梓 香港金利来集团 董事局主席
贫穷是最宝贵的财富

65 | 潘石屹 SOHO 中国 董事长
就要造不一样的房子

73 | 冯 仑 万通集团 董事局主席
先懂江湖 再懂商业

81 | 史玉柱 巨人投资 董事长
从中国“首负”踏上“征途”

90 | 段永平 广东步步高电子有限公司 董事长
“步步高”变身“巴菲特”

急流飞下：1992 年—1996 年

101 | 俞敏洪 新东方教育集团 董事长
留学教父游走商学间

110 | 谢国民 正大集团 董事长
爱是正大无私的奉献

118 | 刘二飞 美林中国区主席
华尔街中国第一人

127 | 董明珠 格力电器 总裁
像男人一样去战斗

134 | 车建新 红星美凯龙国际家居连锁 董事长
家居业的沃尔玛

跨山越岭：1997 年—2001 年

143 | 马 云 阿里巴巴集团 董事局主席
商务帝国的神话

153 | 李彦宏 百度网络技术有限公司 董事长
激情创造上帝之手

161 | 牛根生 蒙牛集团 董事长
小胜靠智 大胜靠德

170 | 陈丽华 香港富华国际集团 董事会主席
唯有情深最可贵

179 | 曹国伟 新浪网 首席执行官
第一门户的金牌舵手

奔向大海：2002 年—2008 年

189 | 魏家福 中远集团 总裁
驾驭超级国企航母

197 | 李家祥 中国民航总局 局长
戎马商战 大道相通

205 | 施正荣 无锡尚德太阳能电力有限公司 董事长
以太阳的名义狂奔

213 | 彭小峰 赛维 LDK 太阳能股份有限公司 首席执行官
超光速致富

220 | 江南春 分众传媒集团 董事长
寻找属于自己的那辆马车

228 | 曾璟璇 渣打(中国)银行 行长兼首席执行总裁
渣打女帅

235 | 沈南鹏 红杉中国基金 创始合伙人
永远狩猎的蓝色资本家

241 | 李小加 摩根大通中国区 主席
投行界的中国标杆

247 | 跋 陆 炯
见证产生力量

冰破江开

1978—1986

冰破江开是春的到来。带来春天的,就是1978年召开的中国共产党十一届三中全会。多少年来治国的纲,由“阶级斗争”换为“经济建设”。依然是纲举目张,但诸多的变化将从根本发生。

人说“春江水暖鸭先知”,最先感受到的:有身处改革开放前沿的;有一直怀有强烈翻身欲望的;也有对气候十分敏感的……虽然他们的动机和目的各有不同,却都勇敢地跳入初春寒冷刺骨的江水中,中流击水、浪遏飞舟。他们的目光、机智和胆识,叫人心生敬意。

抑或是冰封太久的缘故,迈出的每一步都显得那么的艰难和吃力。他们没有退缩,没有上岸;他们以自己的实践,让冰融化更快,与一江春水飞速向前。

冰破江开
1978—1986

1

1977年 恢复高考

寂落10年的高考再度复苏,这是一个国家和时代的拐点,也是千百万人命运的转折点。从此,“知识改变命运”的呼唤响彻在每个角落,与改革潮流竞相呼应。

1978年 十一届三中全会召开

停止使用“以阶级斗争为纲”的口号,做出工作重点转移的决策。中国开始了从“以阶级斗争为纲”到以经济建设为中心、从僵化半僵化到全面改革、从封闭半封闭到对外开放的历史性转变。

1978年 真理标准大讨论

《光明日报》刊登了特约评论员文章《实践是检验真理的唯一标准》,引发了一场全国性的大论战,为第一次思想解放拉开序幕,也为改革开放事业的成功突围掘开第一个思想豁口。

1978年 小岗村农民包产到户

小岗村18户农民以敢为天下先的胆识,按下了18个手印,搞起生产责任制,揭开了中国农村改革的序幕。

1979年 中美建交

外交关系正常化,为东西方全面交流奠定了基础;国际大企业蜂拥而至,争抢中国这块庞大的市场;这是中国经济融入世界的开始,也是中国经济史上不可忽略的转折。

1979年 建立经济特区

一位伟人在南中国海边画下的“一个圈”显示了中国向封闭与落后彻底说再见的决心,为新中国对外开放、融入世界打开了第一扇窗。

1981年 国债恢复发行

告别“既无外债,也无内债”的物质匮乏时期,向“百姓借钱”搞建设,由此开始塑造一种新的国与民的关系,重振信心与团结,尝试在“经济建设为中心”中重建新的互信关系。

1982年 家庭联产承包责任制确立

“交够国家的、留足集体的、剩下全是自己的”,突破了“大锅饭”的旧体制。个人付出与收入挂钩,解放了农村生产力,在最短的时间内奇迹般的解决了困扰中国上千年的吃饭问题。

1984年 有计划的商品经济提出

突破了把计划经济同商品经济对立起来的传统观念。商品经济的充分发展,是社会经济发展不可逾越的阶段,是实现我国经济现代化的必要条件,为打破计划经济体制创造了条件。

1986年 全民所有企业改革启动

痛苦而卓绝的漫长探索起步,国有企业从计划经济下的行政附属,走向市场经济下的现代企业制。开辟了全世界独一无二的道路。

出生年月：1948年6月(左)
出生年月：1951年9月
籍贯：四川新津县
创业时间：1982年
创立企业：希望集团
新希望集团
东方希望集团



中华饲料王 我们有过好日子的权利 | 刘永行 刘永好

- 1982年 大学毕业的刘永行、刘永好等四兄弟筹资1000元，相继辞去公职共同创业，从孵鸡、养鹌鹑开始走上致富之路。
- 1986年 刘氏兄弟创办专门研究饲料的希望科学研究所。两年后，刘氏“希望”饲料试验成功。
- 1991年 短短几年，刘氏兄弟完成了1000万的原始积累，在成都组建希望集团。
- 1995年 刘永行四兄弟明晰产权，进行资产重组。老大刘永言创立大陆希望集团；老二刘永行成立东方希望集团；老三刘永美建立华西希望集团；老四刘永好成立新希望集团，各自在相关领域发展。
- 1995年 《福布斯全球富豪龙虎榜》，共有10位中国民营企业企业家进入榜单，其中刘永言、刘永行、刘永美和刘永好四兄弟以6亿元领头。
- 1999年 希望集团已发展成为以饲料为主，涉足食品、高科技、金融、房地产、生物化工等行业，拥有一百四十多个工厂的全国性集团公司，是国内最大的民营企业之一。
- 2001年 刘氏兄弟再次成为《福布斯》中国大陆富豪榜第一名，拥有财富83亿元。
- 2005年 《福布斯》中国大陆富豪榜，刘永行以11.6亿美元排在第五位，刘永好以11.24美元排在第六位。
- 2008年 10月，《福布斯》中国富豪排行榜，刘永行排名第一，净资产达204亿人民币，七年内两次成为首富。刘永好以资产149亿排名第四。

就像水泥块被打开了一些裂缝,有了裂缝,有了发展的空间

1994年4月,刘永行率希望集团总部从四川迁至上海浦东。短短三年时间里,在全国范围建立起120个饲料厂……

叶 蓉:在您创业之初,中国的经济对于创业的政策和环境并不像现在这样开放和宽松。您当时遇到的最大困难是什么?

刘永行:当时什么问题都有,创业资金没有、配套政策没有、社会上的不理解,总之举步维艰。80年代以后,中国的计划经济体制开始松动,就像水泥块被打开了一些裂缝。既然有了裂缝,有了发展的空间,就可以接受雨水的滋润、阳光的照耀。我们的企业就是在这样艰难困苦的条件下,从石缝中成长起来,我们也赢得了宽松的竞争空间。

叶 蓉:当企业碰到大波折的时候,您有没有想过退出?

刘永行:想过。创业初期我们只有1000块钱的固定资产,签的第一个合同就被骗了。不光自己的钱全赔进去,还欠了很多农民的钱。虽然最后解决了这个危机,但是觉得太累,创业太辛苦了。先后一共放弃过三次,第三次是1990年,那时我们的饲料厂已经赚了几千万,自己的生活完全没有问题,但是当时的社会环境对于私营企业的压力非常大,我们觉得既然不用为生活担心,不如把这个厂交给国家。县委知道我们的想法后非常重视,连夜召开常委会讨论。第二天县委书记对我们说:无论社会上怎么议论和评价,政府始终坚定的支持你们。你们掌管企业比政府掌管对社会和百姓更有利。有了政府对我们支持,我们坚持做了下来,从此以后就没想过退却。

叶 蓉:希望集团有一个非常著名的“三让”理念:让农民致富、让市民满意、让政府放心,提出这个理念的初衷是什么?

刘永行:企业是否能够发展,决定权在企业的服务对象,也就是消费者。如果我们生产的饲料能帮助农民致富,那我们的产品就会受到拥护,所以第一就要帮助农民富裕。其次用我们的饲料喂养的肉食品能降低菜篮子的价格,扩大百姓选择范围,保证产品质量安全,此后还可以扩大产业的发展。第三,我们的国家正经历着激烈的改革,很多领域都在经历着巨大的变革。我们认真做事,政府就会支持,让政府放心就是我们第三个理念。其中最关键的还是帮助农民富裕。

叶 蓉:您觉得成功和财富给您的生活带来了什么变化?

刘永行：生活艰难的时候，为了依靠自己的力量改变现状，我们选择了创业。恰逢改革开放的契机，才能让我们做到现在的规模。我们开创这个产业，创造了财富，究竟是为了什么？如果不搞清楚这个，那就没有动力。实际上现在我们拥有的财富，已经跟我们自己的生活没有太大的关系了。它更是社会的财富，可以创造更多的就业机会，帮助我们的员工不断提升能力、挖掘潜能、更好地成长。只有这样，你才能感觉到自己工作的价值和意义，否则就会失去努力工作下去的动力和方向。

叶 蓉：您觉得财富的内涵是什么？

刘永行：对我而言，财富是一种可以再创造财富的生产资料。更多的财富可以作用于社会，作用于我们的员工，是展示我们企业能力的一种手段。

没有良心的企业做不长

面对新世纪和中国加入 WTO 的机遇，被誉为“中华饲料王”的刘永行提出将希望集团建成“百年老店，百年名店”，成为世界优秀企业的目标。

叶 蓉：您经常说一个人要有良心。一个企业家更要有良心，您觉得良心与财富之间是一种什么关系？

刘永行：良心是做人的根本出发点，也是企业家为人的下限。没有良心的企业是绝对做不长的。

叶 蓉：在您创业之初有许多人下海，当时好多人的知名度比您还高，比如年广九、牟其中等等。但现在都消失在这个舞台上，您却做到现在，您觉得成功的秘诀在哪儿？

刘永行：我们的成功，首先要感谢改革开放，这改变了我们的人生。其次就是我们有良好的心态，踏实的作风。另外我们进入的比较早，对社会的认识相对深一点，采取的措施往往超前一些。这赢得了相对宽松的空间，我们的成功也是机遇给我们的。

叶 蓉：请您对您的创业经历做一个评价。

刘永行：创业非常不容易，一句话很难全面评价。但是我们始终认真努力，提拔了一批优秀的干部，帮助他们成长，带动了千千万万的农民富裕。我们通过自己的努力向世界展示中国改革开放的成果，这不仅是自豪，更是骄傲。创业当老板，既主宰自己的命运，也可以改变他人的生活。如果有志于创业，最重要的是能力、心态和做好打持久战的准备。做好规划之后从小事做起，多向其他企业学习、掌握商业运作技巧、积累资金的同时也磨练自己的能力，关键是要有平和的心态，心态好才是一切

成功的基础。

叶 蓉：您的事业做这么大，一定离不开家人的支持，这也是一笔巨大的精神财富。

刘永行：亲人的支持至关重要。我们在创业之初非常困窘，拿出全部的积蓄，家当全部卖掉凑钱。一开始我的太太没有太大的意见，比较支持。然后我不断从家里拿东西，连家里所有的棉絮都卖了，床单下面就是草。这时她有点意见，觉得这样折腾什么时候才能有结果。创业的时候总是没有时间陪伴家人，她感觉非常失望，为了克服心理上的压力，她自学哲学、心理学方面的知识，进行自我调整，还开导我。我总会面临着很大的压力，企业经营、社会交往等各方面都有，脾气比较急躁。她感到这样不行，经常写一些文章对我的状态进行分析，有哪些地方做得不怎么好。她能够从旁边帮助我成长，端正我的心态，缓解我的压力。有时我对某些员工可能粗糙一点，或者得罪了一些员工，她会下去做些细致的工作。她在我们集团里，没担任什么职务，但是她做的这一些细致的工作，对我的帮助是很大的，所以我的成功有她的一半。

叶 蓉：希望集团是一个家族式的企业，您希望您的儿子将来继承您的事业吗？

刘永行：如果他很优秀，能够带领我们的集团前进，他就可以继承。但是我想这要看他自己的造化，必须是他自己努力的结果。我们会提供一些好的条件，让他从具体的事情做起，让他锻炼成长。如果一下就在很高的位置上，他的操作可能不能适应这个市场，得不到员工的支持。这些问题处理不好，企业就非常危险。这个岗位对能力的要求非常高，有能力又足够优秀，才有可能坐在最高的位置。

苦难是终身的财富

半个世纪前，四川新津县的一户普通贫民家庭，刘永好以及他的三个哥哥、一个妹妹共同体味了童年生活带给他们的过于深沉的人生感悟。

叶 蓉：您还记得小时候的生活吗？

刘永好：小时候家里确实很穷。当时全家七口人全靠父亲一个人的工资，妈妈身体不好，病退在家休息，生活确实比较艰难。我是家里兄弟里最小的一个，小时候的衣服都是哥哥剩下的，几乎没穿过新衣服，鞋子就更没有了，基本赤脚。所以我们从农村的土地上开始创业反而更踏实、更适应。

叶 蓉：您的哥哥刘永好先生在我们的节目中说您对水有特殊感情，那段往事您还有记

忆吗？

刘永好：记忆非常深刻。我们兄弟一块儿创业，我是兄弟里身体最好、最年轻，书念的比较好的。所以待在家里的时间多些，挑水、买菜、捡柴、捡煤渣都做得比较多。就是现在，碰到下雨，打雷天，我就特别的兴奋。小时候，家里确实困难，特别希望雨大风大。这样会吹掉很多的树枝，我们就背着箩筐捡回来，晒干后就可以卖了贴补家用。另外就是希望涨水，越大越好，岷江发大水会冲下很多树枝，我就游过去捞回来，我就是这样长大的。所以我对水，对河都很有感情，因为这是我成长的一部分。

叶 蓉：您父亲去世的时候，你们兄弟还没有下海经商。老人家没能看到你们的成就，遗憾吗？

刘永好：虽然他没能看见，但是他相信我们以后会很好。父亲教给我们许多东西，他要求我们认真学习、热爱科学，让我们说真话、刻苦勤奋，培养了我们最基本的情操。虽然没能见证我们创业，但是他培养了我们今后事业的可能。我们兄弟几个性格不完全一样，但都从父母身上继承了一些优点，比如：勤奋、肯学习、敢拼搏。我们兄弟有学计算机的、学数学的、学机械的。开始创业的时候我们并没有选择现在的道路，我们都爱好无线电，我们家是成都最早装电视机的一批人。80年代我们设计出了音响，还跟我们下乡的生产队商量好合资，我们出技术和管理，他们出钱，共同组建一个企业。结果报到公社被毙，当时没有集体跟个体合作的先例，也不可能合作。

叶 蓉：如果那个项目批了，没准就是另外一条路了。

刘永好：是的。这种选择是随着时代而变，不能事先设计和预期。1982年的时候，国家鼓励农村搞专业户，我们是以专业户的名义开始创业的。因为下乡当过知青，所以帮助养鸡、种菜，称为科技兴农。首先还是大哥提出来养鹌鹑，我们兄弟几个都觉得挺好。当时我们的基本想法一致，觉得自己正年轻，而且身体、精力也蛮好。国家在变革，我们应该抓住这样的机会闯一闯。即使不成功我们什么都没有丢，假设成功了不仅我们自己会有比较好的收益，也会对种植业、养殖业有帮助。选择创业丢掉的是个枷锁，得到的可能是无法想象的成果。

叶 蓉：创业开始后，卖鹌鹑、鹌鹑蛋的时候心理上有障碍吗？

刘永好：下海后，我们有个大体的分工。我主要做销售跟采购，要把那么多鹌鹑、鹌鹑蛋卖出去，仅成都市、四川省是不够的，要面向全国。我们在成都的一个农贸市场设了销售点，我总负责，我妈守在那个店里做“店司令”。我妈人缘特别好，很勤奋，账也算得特清楚。我就负责联络各个市场、销售点、餐厅。首先收购成都周边良种鸡的