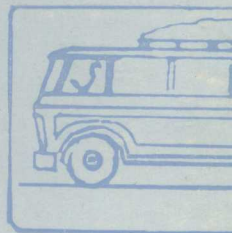
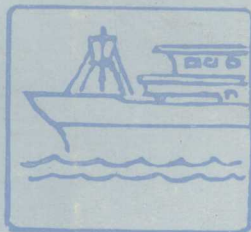
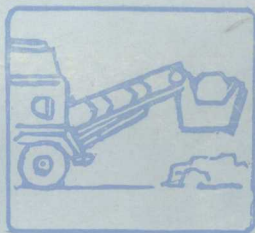


管理工作实例选

主 编 高 贯 中



大连海运学院出版社

管理工作实例选

主编 高晋才



北京中医药大学基础医学院

JIAOTONGZHONGDENGZHUANYIEXUEXIAO
GUANLICONGSHU
GUANLIGONGZUOSHILIXUAN

交通中等专业学校管理丛书

管理工作实例选

主 编	高贯中	
副主编	范先敬	朱尚文
	沈以华	董京禧
编 委	吴仰德	苏琅彦
	罗永清	张家镇
	张启木	施肇基
	陶 淳	

大连海运学院出版社

内 容 简 介

《交通中等专业学校管理丛书》是交通中专学校自党的十一届三中全会以来十年工作经验的精华，是中专学校管理工作规范化、制度化的具体体现，该书对加强学校管理和深化改革有现实指导意义。

《管理工作实例选》共分六章，与《管理制度》相辅相成，是交通中专学校贯彻执行各种制度经验总结的实例选编。是一本比较好的中专教育科普教材。本书对加强中专学校的管理、深化改革、提高教育质量将起到良好的作用。

交通中专教育管理丛书

管理工作实例选

大连海运学院出版社出版

*

《交通中专教育》编辑部发行 山东章丘旭升印刷厂印刷

*

850 × 1182毫米32开 16.625印张 395千字

1988年8月第1版 1988年8月第1次印刷

ISBN 7-5632-0043-6/G·23

定 价 4.10 元

序

赵紫阳同志在党的十三次代表大会上的报告中指出：“从根本上说，科技的发展，经济的振兴，乃至整个社会的进步，都取决于劳动者素质的提高和大量合格人才的培养。百年大计，教育为本。必须坚持把发展教育事业放在突出的战略位置，加强智力开发。”这就对我国教育事业的发展和改革提出了极为迫切的历史性的任务。我们应当根据党的十三大精神，以改革总揽全局，面向交通行业实际，认真总结党的十一届三中全会以来交通中专教育的基本经验，加快交通中专教育改革的步伐。

今年是党的十一届三中全会十周年。这是我们国家经历伟大变革的十年，党的十一届三中全会以后，交通中专教育进入了一个新的历史时期。在四项基本原则和改革、开放总方针的指引下，经过拨乱反正和调整、整顿，交通中专教育取得了显著的成绩，有了很大的发展。具体情况如下：

1. 办学规模不断扩大。交通中专学校由1978年42所增至53所，在校学生，1988年达到3万1千多人，比1978年增长150%。1979年至1988年共计毕业7万4千多人。

2. 专业设置逐步趋向合理。由原24个增至33个专业，有194个专业点。

3. 师资力量有了较大的充实和加强。现有专业教师4311人，比1978年增加一倍多，而且年龄、职称、学历结构都趋向合理化。

4. 办学条件大有改善。1987年校舍建筑总面积已达112万多平方米，每个学生平均约40平方米。添置了实验设备，教材保证了需要，且质量有所提高。

5. 教育改革已经在许多方面展开, 取得了初步成效。校内的各项管理不断加强, 教育质量不断提高。

为了增强交通中专教育的活力, 培养德智体全面发展的中级技术人才和管理人才, 使交通中专教育更好地为交通运输事业服务, 要逐步使学校具有主动适应交通运输事业发展需要的有效机制。我们要在已有工作的基础上, 继续从改革管理体制入手, 在招生、培养、分配以及学校内部的领导和管理制度等方面, 全面地深化改革。我们编辑出版《交通中等专业学校管理丛书》的目的, 意在交流经验, 促进交通中专学校管理科学化、现代化, 加强对交通中专学校工作的管理和领导, 加快和深化改革。

《交通中等专业学校管理丛书》暂出三册, 即《管理制度》、《管理工作实例选》和《管理基础知识问答》。

1. 《管理制度》。主要辑录了党的十一届三中全会以后所制定的一系列有关中专学校管理的规章制度。这些规章制度对建立正常教学工作秩序、提高教育质量起了十分重要的作用。

2. 《管理工作实例选》。它是从学校管理工作的各个方面把实施管理制度具体化, 也是各校贯彻执行各种规章制度的具体经验总结。

3. 《管理基础知识问答》。它是以问答的形式对教育管理基础知识作出的解释和说明, 可以作为中专教育工作者的普及读物。

交通部教育局 晏贤良

一九八八年五月

前 言

为了进一步推动并深化交通中专学校的教育改革，交通中等专业教育研究会决定：由研究会所属的教学管理委员会、德育委员会、体育卫生工作委员会、图书馆工作委员会、后勤工作委员会组织力量，进行调查研究，总结过去实践的经验。根据党的十三大精神，对过去颁发的规定和办法作出修改补充，选编贯彻执行制度比较好的经验并针对一些问题进行解释或说明。分别编写成交通中专学校管理丛书：《管理制度》《管理工作实例选》《管理基础知识问答》三册。

为了更好地指导这项工作，组成了《交通中等专业学校管理丛书》编审委员会。组成人员如下：顾问 晏贤良 主编 高贯中 副主编 范先敬 朱尚文 沈以华 董京禧 编委 吴仰德 苏琅彦 罗永清 张家镇 张启木 施肇基 陶淳。在丛书编委会领导下，由编委分别负责，具体分工如下：

1.《管理制度》由沈以华、董京禧、张家镇、吴仰德具体负责，还邀请了江峰、吴晓阳、毛鸿翱、徐冲、曾万良、王化龙、戴勤芬等同志参加了编审工作。由董京禧同志总纂，沈以华同志复审。

教育局认为各交通中专学校可根据修订稿并结合本校实际情况拟定实施办法，在深入改革的实践过程中不断总结经验，使之日臻完善，修改后再正式颁发。

2.《管理工作实例选》由朱尚文、施肇基、罗永清、张启木同志具体负责，各校来稿分别经研究会有关工作委员会进行初选，由施肇基、吴胜非、向云佑、罗永清、苏绍武同志进行统

审，朱尚文同志复审。

3.《管理基础知识问答》由范先敬、苏琅彦、陶淳同志具体负责，编写工作由研究会所属工作委员会有关同志起草和初审。他们是：第一章：舒浚、吴晓阳、陶淳 第二章：徐玮、徐海生 第三章：金崇山 第四章：舒浚、耿孟昌、苏琅彦、周洪范 第五章：韦承功、童珊懋、刘伟清、彭凤梧 第六章：罗永清、游光第、陈碧镜、张守彬、朱君瑞、鲍美珍、沈铭剑、周元江、吴忠林、王化龙 第七章：张启木、钟洛夫、汪桂平、李之潮、黄杭熙、张斌 第八章：陈泰灿、张家镇、张树棠、陈福仁、王顺达、高玉祥、居金城等同志，还有不少同志协助起草和初审，做了大量工作。可以说这本小册子，是交通中专学校广大教职工集体努力的成果。在此，向有关同志致以谢意。一九八七年十二月编委会审议后，由范先敬、苏琅彦、舒浚、陶淳四同志进行了统稿，由高贯中同志审定。

学校管理这门科学，它所涉及的知识十分广泛。因此，本丛书的编写，在制度方面仅收入了交通部或交通部教育局自一九七八年以来颁发或颁发试行的交通中专学校有关的规章制度。《实例选》着重选编了执行制度行之有效的经验。《基础知识问答》也仅选择与学校有关制度所涉及到的一些必要的教育及管理的基础知识。远远不是学校管理的全部内容。在编写过程中，学习了不少专家名著，对我们有很大启示，在此表示敬意。

总之，这三本书的编写，我们是初次进行，没有经验，水平有限，有不妥甚至谬误之处，亦在所难免。切望广大读者，不吝指教。

编 者

一九八八年五月

目 录

(一) 领导体制

1. 我校是怎样试行校长负责制
.....黑龙江省交通学校教育研究室 (1)
2. 实行校长负责制以后,我是怎样当校长的
.....朱尚文 (6)
3. 实行校长负责制以后,我是怎样做党委书记工作的
.....黄志斌 (10)
4. 建设一个团结协作的领导班子.....广东省航运学校 (16)
5. 教职工代表大会是民主管理学校的基本组织形式
.....沈正祥 (19)

(二) 教学管理与改革

6. 建立教学管理系统 促进教学改革
.....黄泓 吴胜非 毛鸿翱 (23)
7. 教务科方针目标管理图的制订与效用
.....上海港湾学校教务科 (30)
8. 教学管理“四化”.....王建国 (34)
9. 教学检查的组织与实施.....江兆蓉 (39)
10. 培养适应交通运输事业需要人才的尝试
.....杨振良 (45)

11. 怎样促进理论与实际的结合 梁承学 (50)
12. 课堂教学质量试评实例
..... 广东省交通学校教育研究室 (53)
13. 应用微机考试的尝试 侯晓力 (60)
14. 改革毕业考试 加强运用知识和技术操作能力的考核
..... 黎 琪 (63)
15. 用积点分法分析学习成绩
..... 广西交通学校教育研究室 (66)
16. 我校电工实验室管理实例
..... 南京河运学校船港电专业科 (69)
17. 我校实验教学管理一则 云南省交通学校 (72)
18. 连贯性作业在财会专业教学中的应用和作用
..... 施珍仁 (75)
19. 我们是如何组织毕业实习、专题调查报告和毕业答辩的
..... 蒋昌正 (80)
20. 如何搞好汽车运输管理专业毕业实习的探讨
..... 广州市交通运输学校 (88)
21. 提高毕业论文质量的三个环节
..... 鄢荣池 郑正中 (92)
22. 切实加强实践教学环节 济南交通学校 (95)
23. 实习工厂近年改革情况 李经中 (101)
24. 适应社会发展需要 开展技术服务 吴际章 (105)
25. 开展科技服务 促进教学改革 黄广茂 (110)
26. 一种有效的教学反馈——毕业生调查 朱韵和 (114)
27. 加强教学档案建设 为教学工作服务
..... 贾玉泉 盛明秋 (125)

(三) 教师队伍建设

28. 制订师资规划的工作步骤…………… 吴胜非 (132)
29. 稳定师资队伍的做法…………… 何 国 董达宝 (135)
30. 奋斗十年, 建成一支初具规模的师资队伍
…………… 甘肃省交通学校 (138)
31. 我校教师的培训工作…………… 青海省交通学校教务处 (142)
32. 对青年教师实践能力进行考核的尝试…………… 朱泉山 (144)
33. 对新教师实行指导教师制、试讲制和任课审批制
…………… 广西交通学校教务处 (152)
34. 对教师工作进行定量综合评判的尝试
…………… 上海港湾学校 (155)
35. 教师职务量化、考核评估试行办法
…………… 曾万良 梁华宇 (161)
36. 我们是怎样试行“教师工作量制度”的
…………… 戴毓康 马志云 (169)
37. 我校试行实验人员工作量管理的探索
…………… 云南省交通学校 (182)
38. 教师任课聘任制初探…………… 张庆珊 (187)
39. 聘请校外兼职教师 提高教师质量…………… 冯晋祥 (197)
40. 建立教师业务档案 对教师队伍实行科学管理
…………… 李兰馨 张友恒 (203)
41. 如何做好知识分子的思想政治工作…………… 汪 渐 (206)

(四) 学生教育与管理

42. 学生科科务工作科学化的实践…………… 吴士华 (210)
43. 加强思想政治工作队伍的建设是做好学生思想政治
工作的关键…………… 张福荣 (213)

44. 生机盎然的教书育人小组 向云佑 (217)
45. 根据青年学生的特点开展共青团工作 仲昭鹏 (220)
46. 使班级成为学生实践管理的课堂 张俊范 (225)
47. 发挥学校广播室的作用 广东省交通学校团委 (229)
48. 努力建设一支优秀的班主任队伍 肖宪炳 (231)
49. 学校对班主任工作的管理 河北省交通学校 (236)
50. 人民教师的追求
——记一个优秀班主任 郭广世 (239)
51. 班级工作的定量考核 王文科 薛国建 (243)
52. 开好首次班会意义大 李 宁 (250)
53. “献名言”——班级活动的新形式 李 宁 (252)
54. 做好后进学生的思想转化工作 朱 力 (253)
55. 助学金制度的改革 王金毫 萧理谋 (256)
56. 如何评定奖学金 福建省马尾商船学校 (259)
57. 在学校管理中应注意发挥德育课的作用 栾桂芹 (161)
58. 加强思想品德教育 促进学生健康成长
..... 苏绍武 (265)
59. 讲“三史”进行思想政治教育 陈荣宗 (268)
60. 形势政策教育三则 魏培斌 (271)
61. 加强党的基本知识教育 郑颜魁 (275)
62. 航海职业理想教育纪实 高德忠 (279)
63. 在毕业生中开展精神文明建设活动 余葵熙 (283)
64. 做好学生外出毕业实习期间的思想政治工作
..... 谢均明 (286)
65. 新生的入学教育 南京河运学校 (290)
66. 在学生中开设军训课 牛万红 (294)
67. 第二课堂活动的组织管理 郁闯 陈耀中 (298)
68. 组织学生社团开展第二课堂活动 何成辉 (304)

69. 数学第二课堂活动的开展
 福建省交通学校数学教研组 (308)
70. 坚持社会调查实践促进合格人才培养 王树荣 (314)
71. 我校的美学教育 黄海根 (319)
72. 改革毕业分配制度 促进学生全面发展
 重庆河运学校 (323)

(五) 体育与卫生

73. 加强领导是搞好体卫工作的关键
 上海海运学校 (330)
74. 长期坚持 效果显著
 ——我们是如何开展“两操、两活动”的
 罗永清 (333)
75. 面向未来 积极开展航海专项体育运动
 王金岩 马志云 (339)
76. 贯彻水上专项体育教学要求的做法
 上海海运学校体育教研组 (342)
77. 学校体育课教学实例——体育选修课
 伍建军 卢西宁 (345)
78. 中专体育选修课的一点尝试 顾 健 (349)
79. 计算机等应用科学在我校体育教学中的运用
 仲跻宏、杨兴根 (356)
80. 我们是如何加强学校卫生所管理的 阳炳义 (362)
81. 疾病登记册在防治工作中的作用
 张文倩 陈碧镜 (366)

(六) 图书馆管理

82. 提高图书采编质量 汪桂平 (369)
83. 整顿目录体系 发挥信息作用 张小平 (373)
84. 开展图书阅读指导的尝试
..... 江苏南通河运学校图书馆 (376)
85. 认真搞好开架借阅 福建省交通学校图书馆 (378)
86. 学生承包管理阅览室实例
..... 浙江省交通学校图书馆 (383)
87. 科技情报资料的管理 郭书志 (387)

七、后勤工作

88. 加强财务管理 提高资金使用效益
..... 湖北省交通学校 (392)
89. 我校财务管理改革的一点尝试
..... 安徽省交通学校财务科 (396)
90. 公费医疗管理改革实施情况 谭先武 (401)
91. 物资管理工作的探索 江国璋 (406)
92. 怎样办好学校食堂 呼和浩特交通学校财务科 (410)
93. 我们是怎样开展食堂考评工作的
..... 江苏省南通河运学校 (417)
94. 新建建设工程招标的做法 北京市交通学校 (425)
95. 民主分配教工住房 大连海运学校 (431)
96. 公寓化管理学生宿舍效果好 大连海运学校 (440)
97. 学生公寓管理办法及实践效果 济南交通学校 (445)
98. 加强水电管理 节约经费开支 左开增 (448)
99. 学生参加管理浴室一例 南京河运学校 (452)
100. 健全制度 管好车辆 左开增 (454)
101. 我们是怎样搞好汽车队管理的
..... 大连海运学校 (458)

102.我们是怎样搞好幼儿园工作的……………张红 李征华 (465)

103.重视环境育人 努力美化校园
……………广东省航运学校 (470)

(八) 学校管理研究

104.我们是怎样坚持四项基本原则教育的
……………南京河运学校党委办公室 (473)

105.教育研究工作的组织与实施……………吴胜非 (477)

106.如何开展学校办学水平评估自查工作
……………朱韵和 (482)

107.军民共建活动 促进我校文明建设的深入发展
……………河南省交通学校党委办公室 (489)

108.PDCA循环法 在创建文明学校工作中的应用
……………张正祥 (493)

109.认真搞好科学技术档案管理
………江苏省南通河运学校科技档案室 (497)

110.争取行业支持 集资办学 改善办学条件
………广东省航运学校 (500)

(一)领导体制

下充分发挥专家内行的作用；有利于进一步把学校工作的重点转移到以教学为中心的轨道上来；有利于学校的科学管理，提高工作效率；有利于改善和加强党的领导和思想政治工作；有利于加强学校的民主管理，调动广大教职工的积极性。这种统一认识，为以后一系列工作奠定了思想基础。

二、建章立法，完善制度

理顺各种关系是一项复杂的工作，不仅需要统一各方面的认识，转变传统观念，而且领导机关应尽快解决立法问题，应制定和颁布有关条例及建立健全相应的规章制度，以此作为规范各种关系的准绳。但中专学校的校长负责制才刚刚试点，领导机关还不可能制定出一套完整的法规。目前我们只能根据交通部制定的《交通系统中等专业学校校长负责制试行办法》，结合我校实际情况，制定出一些条例、规章和办法。

1、为贯彻部颁的《试行办法》制定了《黑龙江省交通学校校长负责制实施办法》，对《试行办法》中的一些原则订出了具体可行的措施；党委订出了《党委对试行校长负责制起保证监督作用的五点作法》；以上两个文件经省交通厅批准已付诸执行。

2、在上级核定的编制内，调整了机构设置，由校长聘任了中层教学、行政干部，制定了各科室的工作职责及各级岗位责任制；各层次的职、责、权分明。

3、制定了《校务委员会组织条例》，并按此条例成立了校务委员会。

4、召开了首次教代会，制定了《黑龙江省交通学校教职工代表大会细则》，选出了大会主席团，成立了各工作委员会。

5、制定了《教师任课聘任办法》、《教师工作质量考核制》等一整套师资管理制度。

6、制定了《学生班级五查·五看考核制》，《毕业生择优分配制》等一套学生管理制度。