

佛祖的 经营智慧

韩 | 刘必和 / 著
朴银淑 / 译
金 华

释迦牟尼，人类杰出的先师，
是卓越的领导者和管理者。

他的话语里隐含着无穷无尽的
智慧和管理的秘诀！

**BUDDHA'S
WISDOM OF
MANAGEMENT**

民主与建设出版社



佛祖的 经营智慧

[韩] 刘必和 / 著
朴银淑 / 译
金 华

民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

佛祖的经营智慧 / (韩) 刘必和著; 朴银淑, 金华译. - 北京: 民主与建设出版社, 2004

ISBN 7 - 80112 - 649 - 1

I. 佛… II. ①刘… ②朴… ③金… III. 佛教 - 思想 - 应用 - 商业经营 IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 072750 号

Wisdon of Management Learning Learning From Buddha

Copyright © by 1997 Pil Hwa Yoo

Chinese translation published by Democracy & Construction Press

Published by arrangement with Haneon Community Publishing, Inc., Seoul Korea.

All rights reserved.

责任编辑	刘云华
封面设计	柏平工作室
出版发行	民主与建设出版社
电 话	(010) 65523123 65523819
社 址	北京市朝阳区大街吉祥里 208 号
邮 编	100020
印 刷	顺义振华印刷厂
开 本	148mm × 210mm
印 张	8
字 数	104 千字
版 次	2004 年 8 月第 1 版 2004 年 8 月第 1 次印刷
京权图字	01 - 2004 - 2082
书 号	ISBN 7 - 80112 - 649 - 1/F·311
定 价	25.80 元

注: 如有印、装质量问题, 请与出版社联系。

作者序言

三星经济研究所发表了主题为《经营与东方式思考方法》的研究报告。其内容可以一言概括为：21世纪的经营理念应该从尊重人性这一传统的东方思想中寻找。

后来，《每日经济新闻》和《经济学家》杂志等又纷纷对这一主张进行了介绍，引起了诸多疲惫于公司内外激烈竞争的企业家和员工共鸣。这可理解为迄今延用于许多企业的西方式的经营规范，已经开始显示出了其局限性。

众所周知，西方资本主义是以基督教文化及伦理为基础发展起来的。这种文化和伦理造就了西方式的企业经营理念，而这种文化的根基也正是西方公司及企业的强大的力量源泉。

与之相反，我们的企业在还没能来得及整理出自己的经营理念的情况下，便匆忙地跟在



别人的后面跑到了今天。

我们的企业如果以这种不是以自己的文化根底为基础的西方式的经营模式，想去赶超西方的先进企业是不可能的。

应该把眼光从外转向内，摸索出适合于我们自己的经营模式。本书的目的正在于为这种摸索做出一点贡献，哪怕是微不足道的。

我们的民族从三国时代就开始接受佛教，并以此为思想基础生活到了今天。当今可拿得出手的文化遗产也大多来自佛教。我们的思维结构、语言、风俗以及思想中都留有很明显的佛教思想和文化的痕迹。

也就是说佛教占据着我们民族文化中最重要且最广泛的部分。

佛教的最大魅力在于其无限性。佛教经典可谓是无穷无尽的智慧的海洋。这种智慧可适用于现实的任何领域，企业的经营管理当然也不例外。

因此，笔者试图从佛教文化中，整理出有助于开发民族企业的经营模式的智慧。佛教经典是广阔无边的，而笔者对佛教的理解却极其浅显。因此本书出版之后，既感到惭愧，也因

不足而深感惶恐。

但这一试图若能为我们的企业开发经营管理理念提供一定的帮助，笔者就已十分知足。同时，希望此书不但有助于企业界人士，也有助于所有希望受惠于释迦牟尼教诲的每一个人。

有次，笔者埋头于手稿时突然想到，释迦牟尼若看到此书会说些什么呢？

也许他会无言地微微一笑吧！

我的妻子李其香仔细地阅读了手稿，并提出了尖锐的评论，成均馆大学研究生院的南润贞、黄锡栽、李花莲等学生也为整理和编辑原稿付出了不少努力。在这里，借此机会向他们表示感谢，并希望他们今后生活美满。

最后，把此书敬献给母亲郑慧深女士，感谢母亲以默默无闻的行动，启迪我感悟佛祖智慧的恩情。

作者

译者序

当今的中国已经成为世界的奥林匹克竞技场。世界各国著名的跨国公司都紧盯着中国这个巨大、神秘而且富有魅力的市场，同时中国的企业也开始把目光转向海外和国际市场。我们要想在竞争中取胜、在市场上立足，就要知己知彼，扬长避短。

西方的管理理论和模式对中国的学者及企业家已经并不陌生。韩国作为往日亚洲经济的四小龙之一，也有诸多的跨国企业，诸如三星、LG等，在中国市场与我们或其他国家的企业进行激烈的竞争。那么，韩国的企业经营与西方国家的有什么不同？我们和韩国的企业文化有什么异同？我想，这些是我国的企业家和学者普遍关注的问题。

当今西方的企业文化主要是以基督教为根基的。基督教文化是西方企业的强大的力量源



泉。而当今世界的经济又是以美国为代表的西方国家为龙头，这一点是毋庸置疑的。而亚洲市场在逐渐成为西方世界经济的热区，从而吸引着西方人的视线。在这种情况下，如果我们不能充分地发挥自己的天时地利的优势，而盲目地崇拜西方的管理模式，急于跟着他们后面跑，就恰恰是违背了扬长避短的战略思想。

如何找出立足于我们自己的文化和哲学的经营战略和企业管理模式，从而发挥我们自己的战略优势呢？想必有不少人正对此进行摸索和探讨。它山之石可以攻玉。我们不妨看看其他的亚洲国家的观点和做法。

刘必和教授的这本书正是从这一角度出发，试图站在佛教这一东方最为普遍的思想体系，为企业家们寻找一个新的经营理念。他从佛教这一广阔的智慧海洋当中，寻找出适合企业经营的思想，进行了深入浅出的说明。在说明过程中附上简短的经文、生动的故事、富有说服力的案例等，使本书既有理论性，又有可读性；不仅可以为企业的经营者和管理学者提供一定的借鉴，而且从一个新的角度阐释了佛教思想和文化，给了我们许多对生活的启迪和智慧。



内容浅显易懂，而且理论性和趣味性完美地结合在一起。

因为著者是韩国教授，他所引用和参考的佛教经典均为韩国的佛书，所以，译者译稿时所参考的也是韩国佛经的内容，因此可能与中国的佛经或观点有些不同。

希望本书能为中国的企业家和经营者在经营理念和方法上提供一定的借鉴。并希望此书在中国的编译出版，能为我们回顾和运用我们的传统文化和思想方面带来新的契机。

译者

2004年6月

< 目 录

→ 如闻风而不惊的狮子 /1

1. 善财童子的求道精神 /3
2. 像犀牛一样独自行进 /8
 - 大宇造船(公司)的故事 /10
 - 三星半导体事业的艰难历程 /11
3. 决不退转 /13
 - 释迦牟尼弟子的两则故事 /13
4. 至诚的力量 /18
 - 木匠造马车的故事 /19
 - 不露声色的冠军 /22



→把目光转向内部/29

1. 要依赖真理，依赖自己 /31
2. 吾心即佛——不要寻道于身外 /35
3. 于清静处独自冥思 /42

→正确的经营视角/47

1. 此有故彼有 /49
2. 诸行无常 /58
 - IBM 的教训(20 世纪 90 年代初) /60
3. 宝王三昧论给我们的教诲 /64
 - ◎教诲之一：迂回蓄积的原理 /65
 - ◎教诲之二：不要为眼前的利益所束缚 /68

→优秀的企业文化是企业发展的无限动力/75

1. 混乱和秩序都是必要的 /77
 - 不要太紧，也不要太松 /77

2. 随处做主——不论身置何处皆应
成为主人 /85

● 一个公司职员的故事 /85

3. 必须具备开放式的企业文化 /89

4. 理想的企业里的讨论文化 /94

● 贤者的讨论，帝王的讨论 /94

→ 佛祖传授的经营智慧 /99

1. 使顾客满意的哲学：利人从而利己 /101

2. 恳切地树立愿望 /104

● 恳切的愿（望） /104

3. 不要闻风而动 /109

● 扑热息痛之例 /109

4. 集中精力做好正在做的事情 /111

5. 释迦牟尼的经济伦理 /114

6. 把时间花在更重要更现实的事情上 /119

● 哪个更重要？ /119

● 毒箭 /120



7. 释迦牟尼也重视对人的评价 /127

● 考验人的方法 /127

8. 释迦牟尼比谁都重视礼仪 /130

● 三星集团的故事 /131

9. 要积累无形的自我资本 /136

● 手掌上的树叶 /136

10. 释迦牟尼是亲临现场解决问题的 /140

11. 有时候沉默是最好的交流 /145

→ 人才是企业最重要的资产 /151

1. 要相信人的无限潜力 /153

● 常不轻菩萨的故事 /153

2. 释迦牟尼独特的教育方法 /156

3. 释迦牟尼具有高超的沟通交流能力 /163

4. 释迦牟尼培养接班人的方法 /167

◎ 舍利弗 /167

◎ 目连 /168

◎ 迦叶 /169

◎阿那律 /169

◎须菩提 /170

◎富楼那 /170

◎迦泰延 /171

◎优婆离 /171

◎罗喉罗 /172

◎阿难陀 /173

→ 睿智的经营之道 /175

1. 经营就是实践 /177

●法首菩萨说 /177

2. 中道的经营方法 /181

●不要走极端 /181

●一罐水的故事 /182

3. 用和净思想来解决劳资问题 /190

4. 八正道经营学阐释 /195

◎正见 /196

◎正思维 /197

◎正言 /197

◎正业 /198



◎正命 /199

◎正精进 /199

◎正念 /200

◎正定 /200

5. 环保型企业的时代 /202

6. 打造睿智型的企业 /206

→附言：佛祖送给失业者的话 /213

→引用的主要经典的简介 /217



➔ 如闻风而不惊的狮子

- 1. 善财童子的求道精神
- 2. 像犀牛一样独自行进
- 3. 决不退转
- 4. 至诚的力量

