



M 明星企业录

锦化雄风

苏曼华 等著

春风文艺出版社

 明星企业录

锦化雄风

江苏工业学院图书馆
春风文艺出版社
藏书章

锦 化 雄 风

Jinhua xiongfeng

锦西化工总厂纪实

苏曼华 秦联 思威 著

春风文艺出版社出版、发行

(沈阳市南京街8段1里2号)

丹 东 印 刷 厂 印 刷

字数：110,000 开本：787×1092¹/₃₂ 印张：5³/₄ 插页：4

1987年9月第1版 1987年9月第1次印刷

印数：1—4,500

责任编辑：王 光 责任校对：芦 雁

封面设计：杜凤宝

ISBN 7—5313—0093—1/I·84

统一书号：10158·1178 定价：2.10元

《明星企业录》报告文学丛书序

戴苏理

党的十一届三中全会的路线方针开辟了我国社会主义建设的新时期。在四项基本原则指引下，改革、开放、搞活经济的伟大历史潮流改变了中国的面貌，也改变了作为我国重要工业基地的辽宁省的面貌。建设有中国特色的社会主义的成功经验鼓舞着我省党员和群众向更高的目标奋进，当代社会生活提出的一些新课题，激发着当代人探索、进取的热情。

有雄厚基础而又不完全适应时代飞速发展需要的我省经济，呈现出空前繁荣活跃的新局面。在这个鼓励竞争、鼓励创新的时代，一批出色的企业脱颖而出，在深化企业改革、全面提高经济效益、增强企业活力、发展横向联合等方面，作出了突出贡献，不愧为新时代的明星企业。这些企业和企业家都有一部艰苦创业、开拓前进的奋斗史。他们的征途上充满了革新与守旧、正确与谬误、为公和谋私的不同思想的尖锐斗争。他们的丰富的经验、深刻的教训、真切的体会，是在斗争实践中积累起来的宝贵精神财富。勤劳智慧的辽宁儿女的创造热情和奋斗精神在他们的成功实践中得到充分体现。他们或者在改进经营管理、深化体制改革上大刀阔斧，

革故鼎新，或者在促进技术进步、加速产品开发上出奇制胜，迎头赶上；或者在加强思想政治工作、发挥党的战斗堡垒作用上高屋建瓴，开拓前进……总之，各以自己独具的色彩，装点了我省经济战线百花盛开的园圃。

由春风文艺出版社倡议出版、《明星企业名录》报告文学丛书编委会编选的这套丛书，以报告文学的形式，生动而形象地再现了这些优秀企业和企业家的奋斗历程。这套丛书可以使人们深切感受到那种强烈的时代气息，体察他们那种紧张、热烈，充满创造、竞争、拼搏的生活；领略战斗在时代前列的企业家、工程技术人员、思想政治工作者、基层干部和广大工人群众崭新的精神风貌。这些在时代的风雨中奋进的社会主义新人所表现出来的开拓精神、求实精神和献身精神，他们的快乐和苦恼，他们那和事业和集体交织在一起的美好的心灵世界，他们在拼搏中所付出的心血和汗水乃至他们个人生活中的悲欢离合，都那样真切而具体地展现在我们面前。这些朴实的，不加夸张、想象的篇章，确实是最动人的诗，是赞颂美好心灵的歌。从中我们不仅可以感受到创业者的艰辛，前进道路的曲折，更可以感受和认识到党的路线的光辉和广大群众渴望和支持改革的心愿，新生事物强大的、不可遏止的生命力。这是一批社会主义物质文明和精神文明建设相结合的优秀产品，是给予广大读者以感染、激励和信心的文学作品，也是给予立志改革的企业家、思想政治工作者以智慧、启迪和力量的宝贵经验。这部丛书的出版，是我省两个文明建设中值得纪念的一件好事。

我省一批有成就的专业作家和战斗在改革第一线上的业

余作者热情参加了这套丛书的创作。他们遵照毛泽东同志《在延安文艺座谈会上的讲话》所指引的道路，响应沸腾前进的社会生活的呼唤，深入到经济建设中去观察、感受、体验，直接汲取生活的营养，热情表现和歌颂当代的开拓者，描绘明星企业崭新的、美丽的图景，谱写了这样一部气势磅礴、宏亮高亢的时代交响乐。这是作家们奉献给时代、奉献给辽宁大地的一份厚礼，是他们对建设者的热烈感情和对时代的社会责任感的集中表现。当然，不能说丛书中的所有作品都是艺术上的精品，都充分反映了丰富多采的生活。但是，这样的创作热情是必须肯定和赞扬的，这条以生活为创作的源泉、积极反映伟大的社会变革、为人民服务、为社会主义服务的道路，是应当永远走下去的。

我省工业比重大，城市人口多，给作家工业题材的文学创作提供了无比丰富的素材和广阔的生活基地。我们既需要《明星企业录》丛书这样迅速、直接反映社会主义经济建设的轻骑兵式的报告文学作品；更需要深刻地、创造性地反映工交战线的生活、塑造心灵世界丰富美好的当代英雄、具有高度艺术魅力的史诗性的鸿篇巨制，时代和人民期待着。

出版这套丛书是一个美好的开端。希望我们的明星企业，我们的改革家们，我们的作家们，从这坚实的第一步开始，不停地走下去。

目 录

上篇	山重水复	1
	在苦难的深渊里诞生	4
	在东升的旭日里展翅	14
	在“文革”的狂飙中飘摇	27
	在“五讲四美”中医治创伤	33
	在改革的春风中腾飞	43
中篇	谁主沉浮	77
	第十九任厂长李子彬	77
	受命于危难之时	77
	施治于混乱之中	79
	穿梭于京沈之间	86
	跻身于诸强之林	91
	第十九届党委书记李宏道	95
	有胆有识 他赢得全厂一万七千多名职工的信任 和尊敬	95
	谆谆善诱 他的工作就是提高人的素质，塑造人 的灵魂	101

一尘不染 他对爱人说：“全厂万双眼睛盯着咱 呢！”	105
架桥铺路 他竭尽全力，保证厂长负 责制畅通无阻	108
化工部劳动模范赵善茂	110
别了，田熊炉	110
今日向何方？	114
为了二期电站	116
模范教师姜彦	123
辗转在地狱之门	123
锻炼在水火之间	128
扎根在桃李之园	133
省人民代表丁勤仲	138
在山海关下	138
老年突击手	140
火热的心	142
下篇 重振雄风	149
宏伟的规划	149
诱人的产品系列	162

上 篇 山 重 水 复

锦西化工总厂，濒临锦州湾，位于祖国辽西走廊中部的锦西市西南方向五公里处。

小小的五里河，由西向东呈弓形弯弯曲曲从它伟岸的身躯旁缓缓流过。总厂厂区，东临锦西化工机械厂、锦西炼油厂、锦西化工研究院，与渤海湾遥遥相望；南与新兴的海滨旅游城市兴城接壤。总厂下设氯碱、有机、树脂3个生产分厂，动力、机械2个辅助厂，还有工程、服务2个公司，以及根据“七五”改造工程需要成立的基建总指挥部。管理机构设有处、室、院、所27个。

全厂拥有固定资产2.1亿元，净值1.2亿元，生产设备4463台（套）。现有化工产品17种，年总产值1.5亿元，年总生产能力约20万吨。总厂还拥有职工医院、职业病疗养所各1个；工人文化宫、儿童电影院各1所；职工大学、电视大学各1所；高级中学、职业高中、技工学校各1所；初级中学2所，小学5所，托儿所、幼儿园各1所。

工厂所在地锦西市，依山傍海，地处东北咽喉，是联络关内外的枢纽，交通十分发达，可谓是海、陆、空兼备。锦西是京沈线的区间大站之一，也是关内外交通的要冲。一条

复设铁路干线从它的东部横贯而过。境内铺有3条铁路支线，直通葫芦岛、杨家杖子和魏杖子；在市东南15公里处，是我国著名的天然不冻良港——葫芦岛军港，万吨巨轮四季均可停靠，它正在成为锦西市与国内外联系、通商的重要海上通道；在市东南3公里处，有一座可容中、小型客机和运输机起落的飞机场，工厂厂区有两条公路：一条蜿蜒通向市区，一条沈山公路傍厂区而过，汇合于省内公路干线，可四通八达；厂内还铺有17公里的铁路专用线，与锦西国家铁路网相接，可通祖国大江南北。

为了迅速改变我国化学工业的落后状况，解放以来，党和国家对锦西化工总厂寄予了极大的希望：要求锦西化工总厂为我国化学工业的发展出技术，出产品，出人才。新中国刚刚诞生不久，化工部便对工厂发展方向提出了战略性要求，明确指出：锦化要以食盐电解为中心，向中小型、多品种、有机合成方向发展，要发挥全国化工试验基地的作用。解放38年来，锦化全体干部、工程技术人员、工人群众，没有辜负党和国家的期望，在党中央的领导下，在兄弟厂的支援下，团结一致，奋发图强，自力更生，艰苦奋斗，用自己的汗水和聪明才智，战胜了前进道路上的一道道难关，较好地完成了化工部交给的新产品试制和进行工业化生产的任务，取得了在全国化工行业中，有16个新品种首先在锦西化工总厂试验、投产的可喜成绩，填补了我国化工产品的空白，为发展我国有机化工积累了经验，培养和输送了人才。据统计：这些年，锦化先后为全国50多个企业，代培实习生5000多人，为全国44个大中型企业和政府机关输送

了170名厂、处级领导干部，包括锦化第二任厂长、原国家计划委员会副主任顾明、现任中国上海市委书记芮杏文、化工部第一副部长林殷才等部一级的领导干部。为新企业输送了5000多名生产技术骨干，包括一个完整的设计院、工程安装队和一个化工建设公司。此外，还为朝鲜、越南培训了实习人员，并以人力、物力支援了缅甸、阿尔巴尼亚和越南等国的工业建设。

锦西化工总厂37年来，为国家创造利润和缴纳税金7.9亿元，相当于同期国家给该厂投资的4倍，生产的化工产品累计约为500万吨。这些产品行销除台湾外的所有省、自治区和直辖市，与近千家企业和部门签订有供货合同，从而保证了国民经济各部门和人民生活多方面的需要，支援了国防建设。其中如烧碱、环己酮、苯酚等产品，远销日本、古巴、印度、英国等二十多个国家和地区，为国家换取了外汇，赢得了信誉。

党的十一届三中全会以来，特别是1984年7月，根据干部“四化”方针，一批具有大专文化的中青年干部走上领导岗位以后，工厂推行了各种形式的经济责任制，调动了广大职工的积极性，在加强企业经营管理的基础上，工厂经济效益有了明显好转。1985年，完成工业总产值13757万元，创历史最好水平；实现利润723万，比1984年增长94.9%；产品质量一般都达到了部级和国家级标准。其中，航空有机玻璃、聚氯乙烯、氯化苯、己内酰胺等11种产品，14个品种的质量，在全国居于领先地位，并分别被省和部评为优秀产品。环己酮还荣获了1984年度国家银牌奖。1985年

3月，企业整顿经省验收合格；10月，又被省命名为“无泄漏工厂”。

就是在这块占地面积为3 578 600平方米的土地上，生活着全民职工9 858人，集体职工5259人，合同工65人。建厂47年来的沧桑巨变，使这里的人们与这块深沉的土地，结下了如胶似漆的眷眷深情。这里留下过他们的汗水，他们的欢笑，他们的眼泪，他们的抗争，也记载着他们不停的思索和不断的追求。

还记得建厂初，在日本帝国主义的铁蹄蹂躏下，那令人心酸的岁月吗？还记得在国民党统治的淫威下，工人们同仇敌忾举行罢工，那令人终生难忘的日日夜夜吗？还记得东北全境解放，工厂重又回到人民手中，那令人兴奋的时刻吗？就是在这片日伪、国民党残留的废墟上，全厂职工在崭新的五星红旗的辉映下，紧紧地依靠党，依靠人民政府，艰苦奋斗，自力更生，从无到有，从小到大，逐步建成了烧碱、苯酚、聚氯乙烯、有机玻璃等17套生产装置，使工厂发展成为一个以氯碱产品和有机产品为主的综合性化工原料生产基地。

徜徉在十里厂区，面对这一片从远古以来，与人类和大自然抗争至今的不屈不挠的土地，会唤起人多少思索和回忆！这里面，有山重水复疑无路的历史，也有柳暗花明又一村的今天……

在苦难的深渊里诞生

这是一支古老而遥远的悲歌。

每个中国人都大概都会记得这个日子——1931年9月18日，人称“国耻日”。日本侵略者为了摆脱世界性的经济危机，悍然入侵中国。东三省100多万平方公里的锦绣河山，无尽的宝藏，全都葬送在蒋介石的不抵抗主义上。在敌人的铁蹄下，东北3000万同胞过着耻辱的亡国奴生活。为了达到独占中国，变中国为殖民地的目的，这群战争恶魔，又发动了蓄谋已久的全面侵华战争。芦沟桥事变后，他们狂妄叫嚣要3个月灭亡中国。在北方、在南方同时发动进攻。侵略者所到之处，烧杀抢掠，残暴无比。无数的城镇和乡村变为废墟，无数的中国人惨遭杀害。

日本是个小小的岛国，人口少，地盘小，资源短缺。长期的侵略战争，过长的战线，使它资源紧张、财力枯竭的矛盾日趋尖锐。特别是战场上急需的燃料，更为困乏。《第三帝国兴亡史》中有过这样一段记载：“日本总部抱怨道：因为没有燃料，我们的飞机、军舰、坦克，很多无法开动；发电厂和军火厂也陷于半停顿状态；由于汽油短缺，以致迫切需要投入战斗的战斗机不能起飞……”

怎样解决令侵略者头痛的燃料不足问题呢？日本陆军省燃料本部，向日本政府提交了在中国仿效德国利用煤作原料，提炼人造石油，和从东南亚掠夺原油进行炼制加工的提案。东京政府批准了这一计划，并经多方调查、比较，选定了水陆交通均比较发达、地处东北咽喉的战略要地——伪满锦州市连山市，也就是今天的锦西市。

工厂建在什么地方？燃料本部的日本人，相中了坐落在连山市西南5公里处的五里河子流域。这里地势平坦，安全

僻静，是个建设秘密工厂的好地方。

提起五里河子，远方的人不知，可方圆百里的农家百姓无人不晓。这个依偎在五里河温柔怀抱中的村落，由玉屯、小八家、半拉甸子、张屯、蒋屯等几个自然屯组成。住着近2000户人家。那时候，日子虽然过得艰难，可人们在奔波了一天之后，总还是有个夜能归宿，歇歇腿脚的小窝。他们哪里想到，日本侵略者连这点可怜的人类最基本的生活条件也不给他们。

1939年6月10日，灾难终于降临了：全副武装的关东军气势汹汹地开进了五里河子。他们用刺刀把几个屯的老百姓，全拘到一个大空场里，宣布了关东军的命令：限期3天，全部拆迁离村。这消息，如蓝天骤然炸响了一个霹雳，把人们全震懵了。不一会儿，人群象是炸了窝，老婆哭，孩子叫，男人骂，乱哄哄地象是塌了天。鬼子一见势头不妙，忙端起刺刀，连喊带吓地把人们驱散了。鬼子走后，村里的哭声、骂声连成了一片。鬼子硬让他们与祖祖辈辈生生息息的土地生离死别，真象是在用刀子剜他们的心呐！

3天的大限转眼间就到了，全副武装的关东军又开进了村。人们被一户一户地撵出了家门。日本帝国主义就这样，极其残暴地强占了830万平方米的土地，投资1亿8千万日元，于1939年8月，在这块充满了中国人血与泪的土地上，日本陆军省燃料本部、陆军燃料厂第二制造所开始破土动工了。全部工程计划5年完成。

燃料厂厂长由长谷川基少将担任，由日本陆军省燃料本部直辖。为了保守日本法西斯战争的“军事秘密”，燃料厂

的建设是以秘密方式进行的。对外佯称满洲关东军九四五部队。他们的任务是负责担任设备安装和生产制油，陆军大佐中村信男任部队长，实际就是负责第二制造所全厂业务的厂长。全厂实行军事管理制度。担任土木建筑工程的是日本关东军司令部经理部直轄的六九三部队。陆军中佐对马俊夫任部队长，领导六九三部队特设工程队和六九三部队外包工的两大系统。

当时的“六九三”和“九四五”部队势力极大，当地的老百姓编了个顺口溜，把他们放在统治锦西的“四大硬”之首：“六九三、九四五、宪兵队、警察署。”中国人假如不小心，一进这两个地方，无疑是掉进了魔窟，只能听凭魔鬼的欺辱和宰割。

面对嗜血成性的日寇，中国工人并没有被吓倒。他们团结战斗，想出种种妙计来对付小鬼子，以表达自己的反抗情绪。

一是“磨”。当时在工人中间曾流行过这样一句顺口溜：“磨洋工，磨洋工，拉屎撒尿一点钟，一天去三趟，回来就收工。”土木工人们派出了暗哨。放哨人一边挖土，一边注意鬼子的动向。只要一见鬼子朝这边走来，他便把土扬得高高的。向抽空歇息的工人们发出信号。

二是“偷”。工厂的东西都是中国的，不能让鬼子自由拿去打中国人。工人们偷，是为了反抗，也是为了生活。

三是“斗”。鬼子的残暴专横激起了工友们的无比愤慨，复仇情绪在人们的心中迅速增长。工友们随时都在寻找机会，准备以眼还眼，以牙还牙，向鬼子讨还血债。当时工

厂里经常暗暗流传着工友们惩治鬼子的故事。就是那位被鬼子陷害灌了凉水，折腾了三天三夜不死的刘瑞，心里的火气更大。他一见日本人就想攥拳头，嘴里还时不时地悄悄骂着：“等着瞧吧，你们这帮狗娘养的！”

这天，刘瑞输送班的鬼子吉贝，因为一点点小事，又把工友们骂了个狗血喷头。刘瑞再也按捺不住自己的满腔怒火，你小鬼子敢跑到中国来撒野，老子今天就先拿你开刀，出出中国人心中这口闷气！

冬日天短，收工的汽笛刚响，天就黑得不见五指了。吉贝监督着工友们完成了最后一批输送任务，便拖着双大皮靴，咋咋地地向伙房走去。他说什么也没想到，刘瑞象个影子正在他身后二、三十米远的地方，忽左忽右地尾随着他。

打鬼子，弄不好是要被活埋的。这可是性命攸关的大事。刘瑞左思右想，想通了一个简单的道理：反正中国人也没活路了，早晚得死在鬼子手中，莫不如整死他一个够本，整死他两个赚一个！被团团复仇烈火煎熬着的刘瑞，豁出去了。

当鬼子吉贝的一只脚跨上了伙房的门坎时，刘瑞一个箭步冲上去举起手中又粗又重的短棒，朝着吉贝的后脑勺狠命砸去。鬼子吉贝还没等弄清是怎么回事，便象一条受伤的狗，瘫软在地，人事不醒了。

第二天，输送班换了带班的鬼子。他向大家解释说：“吉贝昨晚被伙房门口塌下来的天棚砸断了肩胛骨，住院了。”吉贝挨打的消息象长了翅膀，在全厂很快传开了，工友们虽然嘴上不说什么，可心里却乐开了花。自从吉贝事件

发生后，小鬼子再也抖不起威风来了。他们心里明白，中国人不好惹！况且挨了打，还不能向上司报告，否则上司嫌你给关东军丢了面子，还得“奖赏”你几个嘴巴。

随着日本侵华野心的迅速膨胀，工厂的建设规模也越来越大。各种器材物资，从葫芦岛港，从铁路线上源源而来，有时一天内就有30节火车厢开进厂区。耐火砖和一部分机器，竟从希特勒统治的德国远远运来。1941年8月，开始建筑丙三十二号煤液化干馏工场，接着修建丙四号精馏工场、丙五号裂化工场、丙六号化学处理洗油槽、丙十七号蒸汽工场。1942年11月，原油精炼工场完工，曾由荷兰属东印度群岛海运经葫芦岛港口运来原油，进行提炼。不料，因日本侵略战争节节失利，原油来源中断，精炼工场被迫停闭。1943年12月，低温干馏工场第一期工程完工，第二年，第二期工程也交付使用。工场精选阜新烟煤干馏，蒸出沥青，然后运往四平燃料厂加工，提炼飞机使用的汽油。1944年，第一作业部大体完工。1945年初，着手修建以大豆脂肪与苞米淀粉为主要原料生产润滑油、无水酒精等产品的第二作业部。3月，日本燃料本部改组，锦西厂改称“陆军燃料第二工场”，6月，归并四平燃料厂，改名为“四平燃料厂锦西制造所”。

这年8月，时令虽已进入初秋，可中国人的心却如融融的春日，他们从一个个神话般的消息中分析出，小日本已蹦跶不了几天了。为了便于垂死前毁灭性的破坏，小鬼子强行疏散了厂内的中国工友。神圣的8月15日到了！苏联出兵东北，小日本宣布无条件投降。这消息如同惊蛰的雷鸣，转