

汇天下之奇谋
集古今之韬略

天下
无谋

守衡学

衡，即为正。所谓『其身正，不令而行；其身不正，虽令不从』。是以，当修身以守正道，中庸无为以平衡世事。曲折人生，挫折事业，必然化为坦途。



冯敬 张易◎编著
谋略经典系列



远方出版社

汇天下之奇谋 集古今之韬略

天下无谋

守衡学

衡，即为正。所谓『其身正，不令而行；其身不正，虽令从』。是以，当修身以守正道，中庸无为以平衡世事。曲折生，挫折事业，必然化为坦途。



谋略经典系列

冯敬 张易◎编著



远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

守衡学/冯敬,张易编. —呼和浩特:远方出版社,2009. 1
(天下无谋)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9

I. 守… II. ①冯…②张… III. 谋略 - 通俗读物 IV. C934 - 49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 195238 号

天下无谋——守衡学

- 编 著 冯 敬 张 易
责任编辑 王松年
装帧设计 边兰秀
出版发行 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
电 话 0471 - 4919981(发行部)
邮 编 010010
经 销 新华书店
印 刷 北京威远印刷厂
开 本 787 × 1092 1/16 开
字 数 1800 千字
印 张 150
版 次 2009 年 1 月第 1 版
印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1 - 5000 册
标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 387 - 9
定 价 (全 10 册)198.00 元

远方版图书,版权所有,侵权必究。



智谋与文化

(代序)

五千年光辉灿烂的文明史，博大精深的中国文化，是我们中华民族对全人类的卓越贡献。历史是现实的镜子，学习历史、借鉴历史是我们走向成功的必然之路。在中华民族浩瀚悠远的历史中，出现并发展了众多的思想学派，儒、道、法、墨、兵、纵横、阴阳……百花争艳，百家争鸣。这些学派大多产生于那个政治混乱、思想繁荣的春秋战国时期，它们生于政治，服务于政治，所以，这些学派不约而同地强调“治国”、“治人”；而治国、治人总要有方法、策略，这就产生了智谋、谋略。两千年的历史长河成为各家学派争奇斗艳的舞台，你方唱罢我登场，智谋型文化得以形成，并发展成为中国文化的一种特色。

怎样做到能把握住谋略和智慧？首先要了解中国的众多思想学派，尤其是最具代表性的是儒、道、法三家。只要把握住了这三家的思想精髓，也就基本了解了中国的智谋文化。只有融合贯通领悟了众多智谋文化的思维与案例，才能成为来去自如，德才兼备的谋略家。

“世事洞明皆学问，人情练达即文章。”为人之道，为官之道，经商之道，管理之道，无不在谋略之中。智谋不是技术，更不是简单意义上的权术，它是智慧、谋略的有机统一，是一种深刻的文化。深入学习这种文化，能让人为人处世以品德修养为根本，以计谋权术为辅助，道德与智慧兼备，达到事业的大成功。

古代中国的智谋是我们取之不尽、用之不竭的智慧宝库，五千年文明史造就了恒河沙数般充满智慧的语言和事迹。本着方便读者阅读和理解的目的，我们编著了这套“天下无谋”系列丛书。丛书根据古人言论和事迹的主题，分门别类、归纳整理，合集成册，分别为：《守衡学》、



《王霸学》、《避患学》、《通达学》、《韧赢学》、《斗智术》、《权变术》、《谋略术》、《御心术》、《隐忍术》十册。

丛书从诸子百家、各种学说与学派、各式各样的哲人或思想者的著作中，选取了名言警句数千条，为每条名言警句配以译文、引申评论、反论，以及和名言相关的历史故事。通俗易懂，可读性强，使读者能简单明了地在深奥玄妙的古人思想中汲取所需的营养。

需要说明的是，中国文化虽然有着深刻的智谋型特点，但我们不能把中国人的学问简单地理解成谋略、计谋，更不能把谋划、算计别人当成“正业”，形成自以为正确的智谋型处世态度和人生观，这不仅给社会带来了极大的内耗，还本末倒置，把本来属于“术”的计谋，当成了属于“道”的智慧。我们要知道，中国的智慧首先是“道”，“术”只是这种“道”的表现形式而已。无论是儒、道、法、墨、兵等任何一家学派，它们都首先要求提高自己的道德修养，然后才讲究智谋。如果颠倒了这个顺序，就只能算是小聪明，是成不了什么大事的。

万千谋略，无非是为了谋名谋利。但所有的智谋背后都洋溢着强大的人性。运用热闹灵活的手段做道场，树立诚信光明的品行为根本——不起贪人之欲，莫有害人之心。牢牢把握智谋与人性之间的和谐平衡，才必能成大事而不损声名，得大利而不害良知。



目 录

修心第一

“修身养性，天下大也。”心为行之始，相由心而生。心是人们行为的根本和出发点，预想成事，先要养心。任何事情的成就都离不开积极的心理暗示的结果。修身养性是为人处事的第一步。一个人只有在心态性情平和良好的情况下，才能做好一切事情。

大智若愚，难得糊涂	3
知人者智，自知者明	5
拒绝安逸，立志高远	7
真学为己，假学为人	9
仁德君子，以孝为先	11
君子四病，戒而绝之	13
怨天尤人，君子不为	15
清心寡欲，保持本心	17
完善道德，提升境界	19
摇尾乞怜，尊严尽毁	21
为人处世，以信为先	22
勤敏做事，宽以待人	25
清廉公正，洁身自好	27
守道忘势，修德忘名	30

守身第二

守身是为人的本份和根本。孟子说“归洁其身而已矣”。能够回归



自己的本性，保持纯正，就算是守身了。“守身若处子，而以德操为重。”守身，在一定意义上就是抗拒和保持，能够为外界的纷扰不为所动，洁身自好，“为人宜谦，为政宜清，为事宜简。”便是守身的最高境界了。

盲目随从，莫若自然	37
好知好学，恭敬持身	38
坚守规则，持之以恒	40
坚持信念，肯定自我	43
修德讲学，施仁改过	45
君子立世，先修其身	47
克勤克俭，清廉自守	49
窃人成果，君子为耻	52
以身作则，稟公处事	54
恃势而骄，骄则亦败	57
望风而倒，不如守忠	59
果敢主见，特立独行	62
处高位谦，处低位坚	66
立志长远，耻于苟营	68
身居其位，忠于职守	71

平衡第三

公直中正谓之平，势均和谐谓之衡。平衡是一种人们所追求的境界，是豁达，是随和，是正直，是和气。它是和人的负面情绪相抵触的，是人良好状态的表现。平衡也是事业发展的根基和因素。

超脱世俗，知足常乐	77
祸福相生，平衡心理	78
情绪做事，必受人用	80
人生浮沉，重在心智	82





心态乐观，自弃无为	85
君子坦荡，小人志忑	86
不迁怒，不贰过	88
安贫乐道，淡泊明志	91
尊老爱幼，推己及人	94
以爱易爱，互尊互敬	97
不拘小节，眼界开阔	98
安守本分，客观待物	100
自取其辱，然后受辱	102
爱人爱己，清廉奉公	104
福祸有源，善恶有报	107
奢乐之事，难解愁苦	109
尽力而为，看破得失	112

中庸第四

“不偏之谓中；不易之谓庸。”中者，天下之正道；庸者，天下之定理。所谓“中庸”，就是不偏不倚，不过不及，是中国人两千多年来奉行的思考和行为准则，也是儒家所推行的处世思想。“天命之谓性，率性之谓道，修道之谓教。”中庸是通过自己的修养和教化达到“致中和天地位焉”的“太平和合”的境界。

品性谦恭，和而不流	117
进不为先，退不为后	119
日盈则昃，不可自满	122
能者显才，注意分寸	126
有所不为，才能有为	127
过犹不及，适可而止	129
养廉止贪，无欲无忧	132
激流勇退，不失英名	134



为人处世，过尤不及	137
忘身忘益，先公后私	138
至正清静，身体力行	141
位高自谦，位低不卑	143
治人以武，服人以德	144
为人之道，首在自身	147
欲成功绩，先修自身	148
不贪名利，逍遥自在	150
注重仁德，渺视虚名	151
管理之要，在乎民乐	153
纪纲和顺，民政和谐	155
名扬四海，祸害四伏	158
施道保法，不偏不倚	161

无为第五

“无为”是老子的重要思想之一。他遵循自然规律的变化，主张人应该顺应自然的规律，而不能过多地去干涉自然的发展。“为无为，则无不治”。无为是顺应自然，不妄为的意思。“无为之理，其大矣哉。”道家的无为，并非不求有所作为，只是指凡事要“顺天之时，随地之性，因人之心”，而不要违反“天时、地性、人心”，凭主观愿望和想象行事。

以静制动，虚可知实	167
有用无用，并非绝对	169
萧规曹随，无为有果	171
强求无益，莫若自然	175
下贵有才，上贵无为	177
有所不为，才能有为	178
顺应时势，自然应对	180





少些顾虑，泰然处世	182
人世短暂，精神恒久	184
呆若木鸡，不战亦威	186
防止刻意，遵循自然	188
大器晚成，焦急无功	190
无用有用，可互转变	193
有用无常，无用则寿	195
名正言顺，自在一生	197
知足少欲，自在快活	199
高洁之人，蔑视奉迎	201
物有所属，强求不得	204
安危日积，修正言行	207

守
衡
学



守衡学

修心第一

“修身养性，天下大也。”心为行之始，相由心而生。心是人们行为的根本和出发点，预想成事，先要养心。任何事情的成就都离不开积极的心理暗示的结果。修身养性是为入处事的第一步。一个人只有在心态性情平和良好的情况下，才能做好一切事情。





大智若愚，难得糊涂

大直若屈，大巧若拙，大辩若讷。

——（春秋）老子《道德经》四十五章

【简译】

最直的东西，看起来好像是弯曲的；最大的机巧，看起来好像是笨拙的；最善辩的人，看起来好像是说话迟钝似的。

【引申评论】

天下事没有什么是绝对的，一个事物发展到极端就会转向事物的反面，所以很多事情往往不是我们看上去的那样，经常表面上显现出来的和实质正好相反。往往看到善，其实隐藏着恶，看到美，其实包含着丑。事物的表象和实质就是这么阴差阳错，是非颠倒。就像一根筷子放在水里，筷子本来是直的，但是我们看上去却是弯的。这就是人们本身的认知能力有一定限制和误差的缘故。所以，很多事情我们往往被表面的现象所迷惑，没有分析本质，也就造成了世界上很多的误会和事端。笨拙憨直，可能是最智慧的，迟钝木纳，也可能是最灵巧的，它们都是相互转化的。也许就因为这样，世间的事物相对来讲复杂了许多，人就需要理智地分析事物，有勇于揭示和分析事物真相的勇气。

【历史故事】

汉代名臣龚遂，字少卿，本是山阳郡南平阳县人。因为他通晓儒学，做了官，做到昌邑王国的郎中令，为昌邑王刘贺效力。

汉宣帝刘询即位后，过了很长一段时间，渤海及其邻郡年成不好，盗贼纷纷出现，当地郡守无法捉拿制服。皇上想选拔善于治理的人，丞相御史推荐龚遂可以胜任，皇上任命他做渤海郡太守。当时龚遂已经70多岁了，被召见时，由于他个子矮小，宣帝远远望见，觉得跟传闻中的



龚遂不相合，心里有点轻视他，对他说：“渤海郡政事荒废，秩序紊乱，我很担忧。先生准备怎样平息那里的盗贼，使我称心满意呢？”

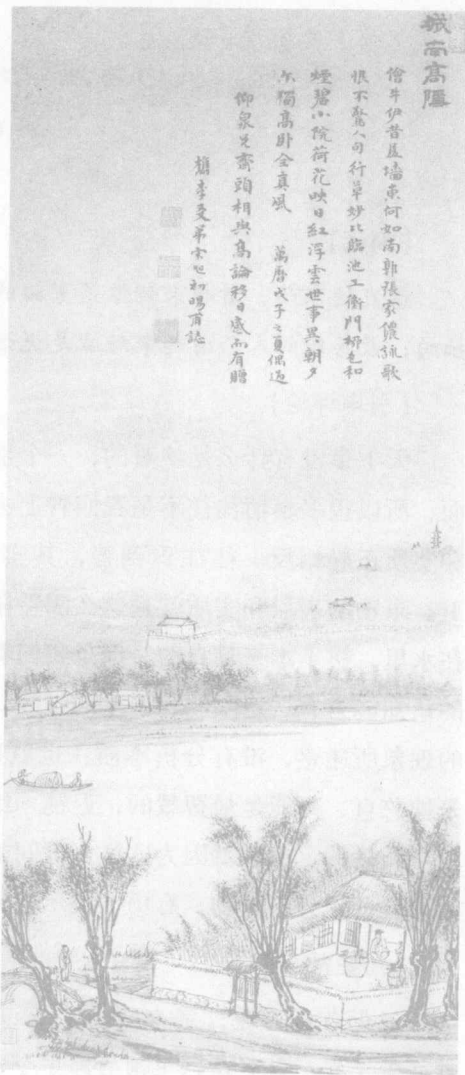
龚遂回答说：“渤海郡地处海滨，距京城很远，没有受到陛下圣明的教化，那里的百姓被饥寒所困，而官吏们不体贴，所以使您的本来纯洁善良的臣民偷来您的兵器，在您的土地上玩玩罢了。您现在是想要我用武力战胜他们呢，还是安抚他们呢？”

宣帝听了龚遂的应对，很高兴，就回答说：“既然选用贤良的人，当然想要安抚百姓。”

龚遂说：“我听说治理秩序混乱的百姓就如同解紊乱的绳子，不能急躁；只能慢慢地来，然后才能治理。我希望丞相御史暂时不要用法令条文来约束我，让我能够根据实际情况，不呈报上级而按照最有效的办法处理事情。”

宣帝答应了他的要求，格外赏赐他黄金物品派遣他上任。龚遂乘坐驿车来到渤海郡边界。郡

中官员听说新太守来了，派出军队迎接。龚遂把他们都打发回去了。然后下达文件命令所属各县：全部撤销捕捉盗贼的官吏；那些拿着锄头、镰刀等种田器具的都是良民，官吏们不得查问；拿着兵器的才是盗贼。龚遂独自乘车来到郡府，郡中一片和顺的气氛，盗贼们也都收敛了。渤





海郡又有许多合伙抢劫的，听到龚遂的训诫和命令，当即散伙了，丢掉他们手中的兵器弓箭，而拿起了锄头镰刀，盗贼这时都平息了，百姓安居乐业。龚遂于是就打开地方的粮仓，赈济贫苦百姓，选用贤良的地方官吏，安抚养育百姓。

龚遂看见渤海一带风俗很奢侈，喜欢从事那些不切于民用的行业，而不爱从事农业生产，就亲自带头实行勤俭节约的作风。他鼓励百姓从事耕作和养蚕种桑，并规定，春夏季节不允许不到田里劳动生产；秋冬时督促人们收获庄稼。又鼓励他们种植和储藏瓜果、菱角、鸡头米等多种经济作物，劝勉人们按规定办事，遵守法令。很快，郡中的人们都有了积蓄，官吏和百姓都很富足殷实，犯罪和打官司的都没有了。

知人者智，自知者明

知人者智，自知者明。

——（春秋）老子《道德经》三十三章

【简译】

能够了解别人优劣长短的，只可算是聪慧；能够认识自己本心本性的，才可算是明白。

【引申评论】

孙子说“知彼知己，百战不殆。”其实做人也是同样的，能够真正了解自己和别人的人，才能算的上是有智慧的人。近代著名的心理学家弗洛伊德曾经提出“自我，本我和他我”的理论，就指出一个人的特点和性格有本真的自我，自己认定的自我和他人认为的自我三个方面。这三个方面往往并不一致，很多时候出现偏差。所以能够真正正确认识自我、了解自己缺点和优点的人是很少的。但其实，只有真正了解自己，知道自己处于什么样的位置，从这个基础上出发，做事言行才会显得合



理而有分寸，这个人就容易受到人们的接纳和欢迎了。

【历史故事】

汉文帝十四年（前166年）冬，匈奴常犯汉朝边寨，文帝就整日苦思镇边良将。

一次，朝中无事，文帝乘辇出巡，路过郎署，见一老人站立房前，于是停辇下车问道：“父老在此，想为郎官，不知家在何处？”

老人答道：“臣姓冯名唐，祖本赵人，至臣父时移居代地（今河北蔚县）。”

文帝即位前，曾为代王，在代地居住多年。闻老人之言，不禁忆起往事，说道：“我居代时，尚食监高祛常向我说起赵将李齐，他与秦将王离战于巨鹿（今河北巨鹿县），非常骁勇，可惜今已不在，但我每次都会想到此人。不知父老知道此人吗？”

冯唐见问，说道：“李齐虽勇，尚赶不上廉颇、李牧。”

文帝听了，感慨地说道：“我若得廉颇、李牧为将，何惧匈奴。”

冯唐看了看文帝，摇首说：“陛下果真得到廉颇、李牧，恐怕也不会重用！”

文帝见冯唐当众羞辱自己，心中不悦，拂袖上辇，起驾回宫。

文帝回到宫中，越想越生气，不知冯唐此言从何说起，遂令内侍往召冯唐。



汉文帝 刘恒

汉文帝（前202—前157），即刘恒。西汉皇帝。前180—前157年在位。高祖中子。高祖破陈稀定代地，立为代王。吕后死后，周勃等平定诸吕之乱，他以代王入继大统。执行“与民休息”的政策，减轻田租、赋役和刑狱，使农业生产有所恢复发展，一度呈现富庶安定景象。史家把他同景帝统治时期并称为“文景之治”。





冯唐奉召，来到官中，见文帝面带怒色，心知原因，于是施礼后站立一旁，缄口不语。

文帝开口诘道：“冯唐，你为何当众羞辱我，难道不会私下再说吗？”

冯唐见文帝如此，忙说：“臣不识礼数，还望陛下宽恕！”

文帝也不和他计较，又问：“那你说说看，为什么我就不能重用廉颇、李牧？”

冯唐答道：“臣闻上古明主，遣将出征，非常郑重，临行必屈膝嘱将道：‘朝门以内，听命寡人；朝门以外，听命将军。军功爵赏，统归将军处理，可先行后奏’。这并不是空谈。臣闻李牧为赵将，边市租税，可收其自用，飧士犒卒，不必上报，君主也不遥控，如此李牧才得以充分施展才能，统军北逐匈奴，西抑强秦，南防韩、魏，东灭澹林。试问陛下能如此信任他人吗？近日魏尚为云中（今山西长城外、内蒙西南部一带）守，所收市租，尽飧将士，且出私钱，宰牛置酒，遍飧军吏、舍人。因此，将士愿效死命，合力镇边。匈奴数次犯边，都被魏尚领军截击，将胡兵杀得大败，抱头鼠窜，不敢再来。陛下却因他报功不实，所差敌首只有六颗，就把他捉拿入狱，罚做苦工。如此，不是法太明、赏太轻、罚太重了吗？所以臣说陛下若得廉颇、李牧，也不能重用！”

文帝听后，觉得冯唐言之有理，遂转怒为喜，命冯唐待节前往狱中，赦出魏尚，仍拜为云中守。因冯唐荐人有功，被特拜为军骑都尉。

魏尚复出镇边，匈奴闻后，果然畏惧，不敢犯边。北方边境，暂时得到安宁。

拒绝安逸，立志高远

人之有道也，饱食，暖衣，逸居而无教，则近于禽兽。

——（战国）孟轲《孟子·滕文公上》

