

KAITUO

E JI YI

萝岗区史第

开拓者的记忆

广州经济技术开发区1984-1994

广州市萝岗区政协“广州经济技术开发区专辑”编委会 编

广州出版社

开拓者的记忆

广州经济技术开发区1984~1994

广州市萝岗区政协

『广州经济技术开发区专辑』编委会编

萝岗文史第二辑

广州出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

开拓者的记忆 / 广州市萝岗区政协, “广州市经济技术开发区专辑” 编委会编
—广州: 广州出版社, 2008.7

ISBN 978-7-80731-836-1

I. 开… II. ①广…②广… III. 经济开发区—经济发展—概况—广州市
IV. F127.651

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 118968 号

书 名 开拓者的记忆

出版发行 广州出版社

(地址: 广州市天河区天润路 87 号 邮政编码: 510635)

网 址 <http://www.gzcbs.com.cn>

责任编辑 杨 斌 夏 雨

责任校对 杨珊珊

封面设计 潘 璠 三 源

印 刷 广州丰彩彩印有限公司

(地址: 广州市大观路科学城二纵路丰彩工业园 邮编: 510660)

规 格 850 毫米 × 1168 毫米 1/32

印 张 12

字 数 256 千

印 数 1~4000 册

版 次 2008 年 7 月第 1 版

印 次 2008 年 7 月第 1 次

书 号 ISBN 978-7-80731-836-1

定 价 36.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

《开拓者的记忆》编委会

顾问：官展平 朱秉衡 李齐念 黄森章 蔡文光
黄泽标 孔宪汉 刘翠芳 梁正华

主编：杜暖根

副主编：黄建良 曾国玉 庄稼汉 赵和平

编委：杜暖根 黄建良 曾国玉 庄稼汉 赵和平
杨 柏 林 艳 彭 村 施大鑫 王启发
李敬福 卢以时 杨茂玲

书名题字：朱森林

周巷区大有希望

邓小平 一九八五年
八月一日

努力把經濟技術
開發區辦得更好

江澤民

一九九四年十二月十八日

以改革促发展
以开放带繁荣

李鹏

一九九四年
十月

时任国务院总理李鹏同志题词

总结经验，肯定成绩，进
一步办好廣州经济技术
开发区，为建设有中国
特色的社会主义作更大
贡献。

李岚清

一九九四年十月廿二日

时任国务院副总理李岚清同志题词

把開發區推向以
高新技术為標志
的新水平。

廣州經濟技術開發區十周年紀念

謝非題

時任中共中央政治局委員、
廣東省書記謝非同志題詞

繼續開拓
創輝煌

李鐵映

時任國務委員李鐵映同志題詞

时任国务院副总理邹家华同志题词

飞

贺贵州经济腾飞
发展十周年
邹家华
一九九四年十月一日

时任国务院副总理谷牧同志题词

改革开
放勇往
直前
谷牧
一九八九年五月

追求卓越

——广州经济技术开发区十年

朱森林题

时任中共广东省委书记、省长朱森林同志题词

坚持改革开放
着创业者的是迹
再创辉煌

追求卓越——广州经济技术开发区十年
高祀仁

高祀仁

时任中共广东省委常委、广州市
委书记高祀仁同志题词

嶺南喜用一枝花
十年威蕩香滿園

廣州作何技術同業也

庚子十月自北京

胡平 丁亥年十月十二日

时任国务院特区办公室主任

胡平同志题词

序

在纪念我国改革开放30周年和广州经济技术开发区建区（以下简称“广州开发区”或“开发区”）24周年之际，萝岗区政协编辑出版这本文史资料专辑。本专辑以开发区前10年为时段，以



广东省原省长、省人大常委会原主任朱森林同志曾任广州经济技术开发区首届管委会主任。

亲身经历、亲眼所见、亲耳所闻为特色，回忆当初艰苦创业的历程，把有价值的事情记录下来，这对弘扬开发区创业精神很有好处。

萝岗区政协的领导让我为这本专辑写序，我作为开发区创建的主要负责人，盛情难却。我在2007年5月17日为开发

区的《创业导报》写了一篇文章，叫《开发区的传家宝不能丢》，就以这篇文章作序吧。

创业精神是开发区的传家宝。

创业精神的一个方面是艰苦奋斗。开发区从开始筹建到奠基，从初创到发展，艰苦创业、敢为人先一直就是开发区人的精神支柱。回顾当年创建开发区的时候，开发区人就是靠这种创业的精神一步步走过来的。

广州开发区的初始资金只有两万元。就靠这两万元，我们就启动了开发区的筹建工作。那时候我们就是靠这艰苦奋斗的精神来工作，曾经有这么一个文学形象说法，说是我拎着几个公章，带着几个人，就到开发区白手兴家了。

开发区筹备组最早的时候租用东方宾馆副楼的一间会议室办公。开发区购置的第一批资产是单价 37 元的 10 张办公桌，这 10 张办公桌普通得连东方宾馆的门卫都不让往宾馆里面搬。当时开发区确实是广州的“西伯利亚”，往返市区上下班，在路上经常要花两三个小时，几十个工作人员上下班靠的只是一台 30 座的国产“东风”客车、一辆“小面包”车和一辆借来的“雪铁龙”轿车，领导与大家同挤“东风”车的情况，大家司空见惯。

当年开发区初创时只有省政府拨款 3000 万元，作建设基础设施用，财力很困难。现在大不一样了。2006 年开发区财税收入达 188 亿元，2007 年财税总收入计划超过 200 亿元。开发区长大了，所以可能有些同志开始有要享受一下的想法，过多考虑自己的官位和待遇，在办公环境、交通工具等方面都希望能更高档。这样的思想苗头要注意，要记住任何时候都必须保持艰苦奋斗的作风。

创业精神的另一个方面是精简高效。1984年我和其他8位同志承担起了开发区的筹建任务。开发区管委会成立后，“三处一室”的体制延续了好几年，后来逐渐形成了管委会8个职能局的建制。虽然由于一些传统势力、习惯思维，要求“增加机构、对口设置”，开发区也只是“一个机构，多块牌子”，一局多招牌、一员兼几职，精简高效成为开发区的区风。这是开发区的传统，这个传统保证了开发区行政管理的高效率、低成本。

现在为加快实施广州城市发展“东进”战略，发挥开发区的辐射带动作用，开发区和萝岗区合起来了，社会管理事务增加了。但是，我们还是应该保持开发区精简高效的传统，不能只顾着自己图清闲，一味想着增加机构、增加人员，要多从提高效能上下工夫。要在小政府、大服务的现代行政管理方面努力探索新路子，这样开发区才能保持良好的发展态势。

创业精神的另一个方面是敢为人先。开发区的筹备和建设初期，地域偏、环境苦，主要靠的就是面向社会招聘来的“志愿军”。他们不为个人功利、也不是组织调配，就是敢为人先，要在改革开放的新生区域建设中开拓一片新天地，没有这些人的志愿、奉献，开发区建设不会那么快。有了一批有理想、有壮志的年轻人凭着一股创业的热情，聚拢成非官方、非正规的“民间智囊团”、“求实俱乐部”，碰撞出一个又一个思想火花，梳理出一条又一条对策建议，起草出一篇又一篇研究报告，落实了一项项的政策措施，促进了开发区的发展。

20多年了，现在的开发区无论在区域面积、经济规模、管

理体制、思想观念等各方面都与初创时期有了很大变化。但是当年那种无私奉献、艰苦奋斗的精神，同甘共苦、官民平等的作风，敢为人先、勇于创新的理念，精简高效、民主灵活的机制，宽松和谐、积极乐观的工作氛围等等，都是不能也不应该丢掉的。开发区精神的精髓就是创业精神，就是早在上世纪80年代就提出的“开拓、求实、效率、文明、廉洁”的十字区风，这些曾经是而且还将永远是开发区持续发展的不竭动力。现在开发区要配合广州市有关部门向广东省政府、国务院申报成为国家综合配套改革试验区，争取省、市相关综合改革在广州开发区先行先试。如果我们把这些宝贵的精神财富发扬光大了，开发区就能在新创业的关键时期乘势而上、再创辉煌。

朱森林

2008年7月

目 录

朱森林	001	序
过沛南	001	江泽民同志视察开发区
叶 明	004	我所亲历的重要接待工作点滴
雷国维	008	一位老将军给我的印象
缪恩禄	011	建区创业起步回忆录
雷 宇	031	我兼任开发区工作的一些回忆
石安海	039	高效精干务实的创业精神
杨 柏	044	黄龙云的工人情怀
吴晓峰	050	早期开发区党建工作的回忆
姚蓉宾	057	我的开发区热电情结
刘文哲	063	保税区报批筹建轶事
过沛南	069	从开发区第一次筹备工作会议说起
黄瑞源	073	我分管工业建设的一些回忆
董明训	082	开发区初期建设开发轶事
林永福	090	我亲历机构改革和人事管理工作的三件事
赵太杰	095	在区里办的第一个案件
谢宝怀	099	追忆招商引资的日子
陈传实	108	港前工业区建设二三事

马灿彬	115	我所亲历的人才招聘工作
朱秉衡	119	开发区奠基典礼这一天
朱秉衡	124	开发区初创工作的若干个第一
李东云	137	《广州经济技术开发区暂行条例》的产生
梁根祥	147	我负责的五次建区征地工作
叶志广	152	从“第一桶金”起步
王晋鹏	157	开发区党校的建立、改革与发展
赵春华	167	招商引资的“产业化”
赵春华	171	“抗日英雄”的由来
赵伟国	175	开发区机关第一次机构改革
唐石毅	184	我是开发区最早的投资者
郑李锦芬	190	安利矢志不移扎根广州
郭晓东	193	智能产业总公司的建立与转制
王廷立、张家安	197	永和经济区筹建过程
吴少斋	205	拉开东区开发的序幕
许宏安	211	那时的经济综合处
刘惠强	215	夏港公安分局建立初期的回忆
王柏芳	219	开发区工会筹建及初期工作
苏章辉	225	开发区卫生事业初创记述
薛良弼	231	开发区户籍第一号
杨 柏	235	开发区早期几项大型文体活动
余柱柏	242	引进宝洁的回忆
欧阳惠娟	249	人事工作的登山者