

论文写在大地上 成果留在农民家

Lunwen XieZai Dadi Shang Chengguo Liuzai Nongmin Jia

龙模 江式

韩贵清◎著

与 中国 农业



 中国农业出版社

论文写在大地上 成果留在农民家

龙江模式与中国农业

韩贵清 著

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

龙江模式与中国农业: 论文写在大地上 成果留在农民家 / 韩贵清著. —北京: 中国农业出版社, 2009. 6

ISBN 978-7-109-13806-3

I. 龙… II. 韩… III. 农业经济—经济发展—研究—黑龙江省 IV. F327.35

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 058724 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 闫保荣 姚 红 刘明昌 周 珊

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2009 年 6 月第 1 版 2009 年 6 月北京第 1 次印刷

开本: 720mm×960mm 1/16 印张: 20.5 插页: 8

字数: 252 千字 印数: 1~15 000 册

定价: 38.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

[龙江模式与中国农业]

《龙江模式与中国农业》一书充分体现了作者对“三农”问题的深切关注和对解决“三农”问题的深刻思考，所阐述的创新理念和进行的大胆实践，既符合我国国情，又具有鲜

明时代特征，是当代我国农业科技领域一本难得的理论与实践有机结合的好书，具有很强的现实指导意义，值得各级农业干部、科技工作者、大专院校师生和基层农技推广人员学习借鉴。

周铁农

2009年5月23日

[龙江模式与中国农业]

第一部分 科技创新能力提高与 一流农科院建设

第二部分 农业科技推广体制机制创新与科技人员深入农村主战场

论文写在大地上 成果留在农民家 95

关于科技引领现代农业发展的创新与思考 107



赴鲁陕两省农技推广服务体系建设的考察报告	118
发挥农业科技龙头优势为十弱县脱贫解困提供有力支撑	129
在省委“三农”工作座谈会上的发言	135
在2008 年全省院士专家暑期休假活动	
院士专家座谈会上的发言	141
在黑龙江省农业科学院帮扶十弱县工作动员	
会议上的讲话	146

第三部分 农业职业教育与新型农民培养

全面推进“跨世纪青年农民科技培训工程”	163
实施农村青年增收成才行动 促进农村经济快速发展	170
在黑龙江农业技术职业学院成立大会上的讲话	183
在全省农村实用人才开发现场经验交流会暨	
表彰大会上的发言	185
在全省农村教育工作会议上的发言	194
深化改革 加快发展 努力开创农业	
职业教育工作新局面	199

第四部分 生态农业建设与农村新能源发展

黑龙江生态农业建设与发展战略研究	215
关于构建大小兴安岭生态特区 大力发展生态农业的	
调查与思考	228
拜泉之水哪里来	235
在全国农业转基因生物安全管理培训班开幕式上的讲话	238
加大农业转基因生物安全监管力度维护和	
确保我省良好的农业生态环境	241

在全省农村沼气项目推进工作会议上的讲话	245
加强国际交流，加快推进农业经济国际化步伐	257
在 2005 年中俄科技合作高层论坛上的发言	265
关于黑龙江省农业科技考察团赴韩国、日本、 香港中文大学考察情况的报告	268

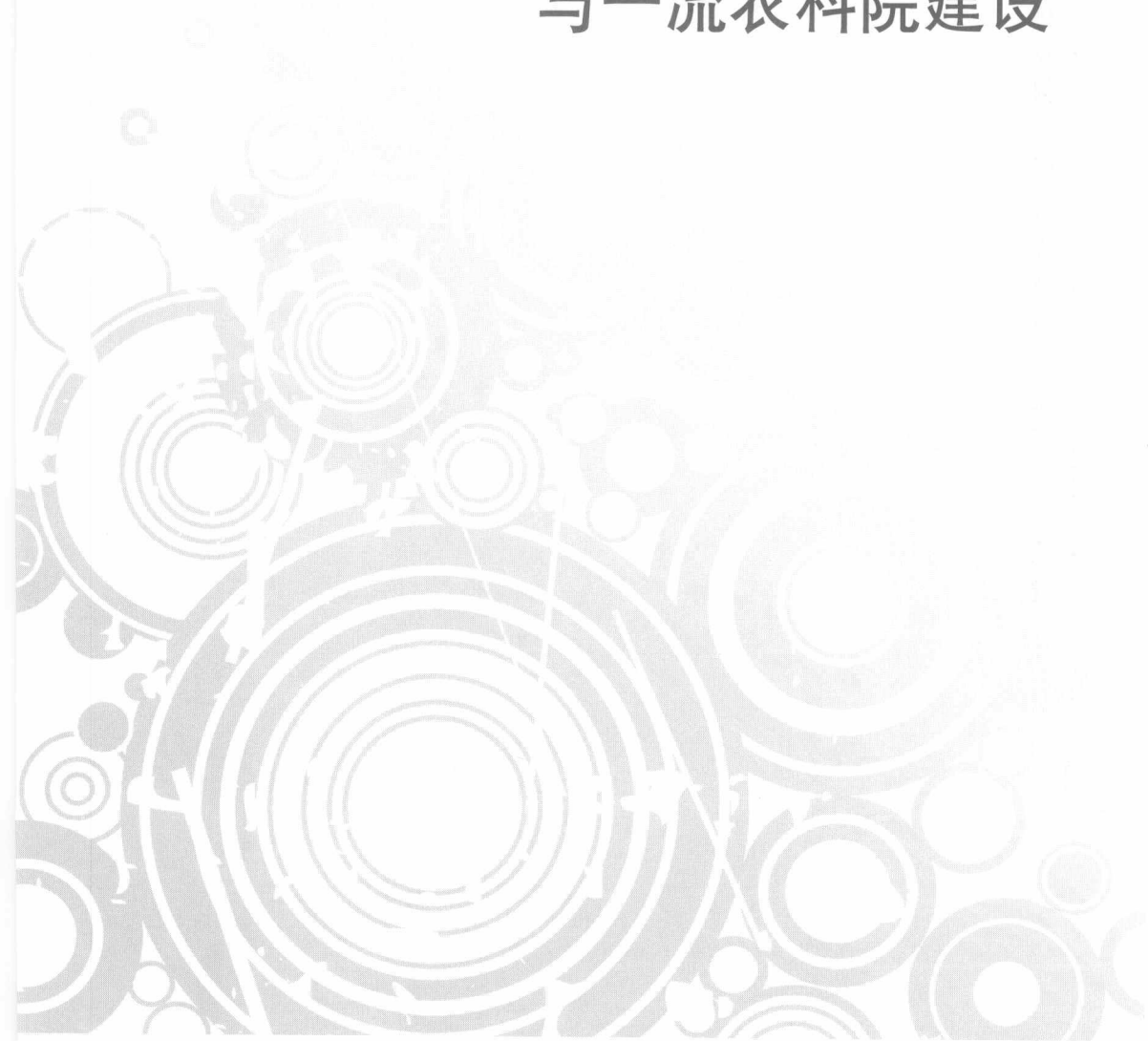
附 录

农业部孙政才部长在黑龙江省农业科学院视察时的讲话	275
黑龙江省院县共建农业科技推广新模式	277
论文写在大地上 成果留在农民家	280
中共黑龙江省委办公厅关于省农业科学院建设发展 问题会议纪要	294
高起点谋划发展与服务“三农”的创新实践	298
关于省农科院开展院县合作共建推进科技成果 转化的调查	303
黑龙江省着力体制与机制创新 走出一条以科技引领 社会主义新农村建设的新路子	310
黑龙江农科院以科技为先导探索出农科教相结合的 发展新路	317

第一部分

LONGJIANG MOSHI YU ZHONGGUO NONGYE

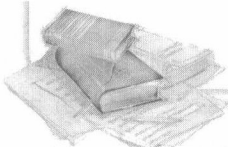
科技创新能力提高 与一流农科院建设



第一部分

科技创新能力提高与一流农科院建设

答记者问一



《农民日报》记者刘伟霖（以下简称记者）：您是2003年开始兼任黑龙江省农科院党组书记、院长的，接手时整个农科院经费短缺，科研工作、职工生活都面临许多困难，可经过短短五年时间的努力，到2008年全院发生了如此大的变化，实现了跨越式发展，您能简要介绍一下情况吗？

作者：说跨越式发展，我感到还有较大差距，只能说是变化较大。省农科院于50多年前的1956年8月，经黑龙江省人民委员会（省政府前身）批准成立。经过几代农科人的艰苦奋斗和卓有成效的工作，成为多学科、综合性农业科研单位，在全省农业科技发展、粮食增产和农民增收中发挥了关键作用。但是在几十年计划经济体制下，财政拨款十分有限，收入又全部上缴，全院的科研经费一直处于紧缺状态。随着事业单位市场化取向改革，20世纪80年代，农科院由财政全额拨款单位变为差额拨款单位，省财政只给50%的经费，全院一下子陷入窘困境地。职工无法正常开支，科技人员靠卖种子维持生计，试验设备仍然是一把尺子一杆秤那般简陋，有些科技人员另谋出路相继离开了农科院。经过几年的努力奋斗，现在不同了，全院30个研究所（分院）分布在全省7个不同类型生态区，个个运行状态良好；人才队伍不断壮大，全院已拥有高级职称科技人员560人，其中省级学科带头人13人，创办博士后工作站，在站博士后161人；建有34个国家级和省部级科研中心（分中心）、重点实验室，开展了85个国家级和142个省级科研项目，具有国家农业工程设计咨询甲级资质；新购置仪器设备1100多台（件），综

合检测能力达到国内领先，部分检测能力达到国际先进水平。可以说，黑龙江省农科院已成为学科门类齐全、综合实力较强、能够承担和完成重大科研课题、集农业科技创新与推广应用于一身，国内知名、国际上有一定影响的省级综合性农业科研部门。

记者：在这么短的时间内实现这么大的变化，真是令人兴奋，令人鼓舞。这个巨变的关键在哪里？与院里科技人员和职工座谈时，大家首先提到的是：您具有超常的胆魄，在十分窘困的局面下毅然提出了五年内建成全国一流农科院的令人震惊又令人振奋的发展目标；在事业单位改革大势下，能够争取到由差额拨款转为全额拨款的“逆变”，得到了人们连想都不敢想的大规模专项资金支持，打下了大发展的坚实基础。我认为大家作出了恰如其分而又充满真情的回答。当时，您是怎么想的？

作者：胆魄谈不上，超常胆魄更谈不上。说实话，农科院的变化首先是省委、省政府正确领导、大力支持的结果，是全院职工和广大科技人员努力奋斗的结果。作为全院的领头人，我只是尽到了我应该尽的责任。

到农科院后，通过深入调查我感到，农科院有优秀的五大作物育种和园艺专家，有一支栽培、植保、肥料、耕作基本配套的技术人才队伍，这是强院之本。黑龙江是农业大省，是保障国家粮食安全的举足轻重的生产基地，同时随着现代农业的发展，亟须强化农业科技供给水平，作为全省唯一的农业科技综合研究部门，有着十分广阔的发展前景。基于这一认识，我与班子成员一起动员全院职工开展大讨论，引导大家透过困难看希望，展望前景看发展，迅速扭转了“只能应付局面保生存”的悲观情绪。高起点谋划发展大计，把全院的工作重点定位在为全省现代农业建设提供强大科技支撑、为“三农”服好务上，把全院发展目标定位于在尽可能短的时期内建成全国一流农科院上，并与专家一起编写了以农业科技创新工程为主要内容的发展规划。

显然，上述目标与规划，单纯靠农科院自身努力是难以实现的，必须争得省委、省政府的大力支持，最为重要的是得到省财政的全额拨款支持，使农科院有一个能够正常运转的基本条件。我的这个主张，人们

大都认为与全省事业单位改革大趋势相背，提出来无疑是给领导出难题，都劝我不要碰这个钉子。但我认为，黑龙江农业重要地位和作用的充分发挥、全省“三农”问题的加速解决，首先就应该对最为关键的因素——农业科技支撑能力的提升有一个相应的财政支持力度；至少也应该让上级领导对农科院的状况有个基本了解。于是，向分管副省长报告后，我毅然决然地找到时任省委书记宋法棠同志，全面汇报农科院的困难情况，毫无保留地倾听了请求支持的意见和建议。没想到，法棠书记与我长谈了一个小时，不时询问一些重要问题，透着省委对农业科技事业的深刻认知和高度关注，也透着省委领导对科技人员的深切期望与关怀。更没想到的是，时隔不久，法棠同志就带领省委、省政府分管领导、省直机关相关部门主要负责人到农科院现场办公，专题研究支持农科院建设发展问题。经讨论决定：省农科院由财政差补单位变为全额拨款单位，连续8年每年由省财政向农科院提供创新工程专项经费3600万元；引进人才给予相应补贴，拨款1000万元启动专家公寓建设，以增强人才吸引力；批准农科院关于科技帮扶十弱县三年的请求与建议，每年每县拨专项资金50万元。

省委、省政府的支持十分果断，力度前所未有，使农科院一下子摆脱了困境，也为农科院的快发展大发展打下了坚实基础。回想起来，我认为自己做了本就该做的事。作为一个单位的第一责任人，面对困境的第一责任，就是要鼓舞人们的士气，使大家建立信心，鼓足勇气，克服悲观失望情绪，迎难而上，加快发展；同时要敢于讲真话道实情，争取上级给予必要的支持。否则，不就严重失职了吗！我现在想得最多的，就是如何进一步努力工作，向省委、省政府感恩，向全院职工感恩。

记者：现在有人担心省里的全额支持今后是否会变？对这个问题您是怎么看的？

作者：这就涉及理论认识问题了。我认为，农业科研面对的是最大的弱势产业农业、最大的弱势群体农民，农业科技产品转让不应以盈利为主要目的，加之农业科技成果自身因孕育完成时间长、具有市场失灵的特性，决定了农业科技产品从总体上说是公共服务品，农业科研部门无疑是公益性很强必须以公共财政支持为主的部门。另外，农业科研强

弱是决定国家基础产业农业强弱、社会能否稳定的最为关键的因素，农业科研部门应该成为公共财政优先支持的部门。黑龙江省实施了千亿斤粮食产能战略工程。实现千亿斤粮食产能希望在科技，潜力在科技，出路在科技，最终要靠科技创新来解决问题。所以说，黑龙江省委、省政府对农科院的大力支持，不是一时的决策冲动，是有着充分理论依据的深谋远虑，不仅不能改变，而且会长期坚持下去，并且能够进一步加大支持力度。

记者：在省委、省政府的支持下，你们没有坐吃老本，而是创造性的开展工作，最关键最重要的举措是什么？

作者：最关键的是我们打破了就农科院抓农科院的传统抓法，大力实施了“开放办院”方针。在国际上，我们与 20 多个国家的农业科研院所和大学建立了广泛长远的合作关系，2005 年我们院作为第一发起和主要承办单位成功举办了“2005 中国黑龙江国际农业生物技术峰会”。来自 23 个国家和地区的 800 多名专家、学者参加了大会，进一步扩大了我院对外交流与合作。在国内，我们与 22 个省（自治区、直辖市）农科院建立了合作关系，与中国科学院共同建立了“中国科学院北方梗稻分子育种联合研究中心”，与中国农科院建立了战略合作关系，在科技攻关、人才培养等方面进行深入合作。在省内，我们与全省 67 个县（市、区）的 34 个县建立了农业科技合作共建关系。特别是我们向各市政府开放，与哈市共同谋划建设全国最大的现代农业科技城。大庆分院、绥化分院、黑河分院、牡丹江分院、佳木斯分院都加挂了当地市农科院的牌子，当地政府不用出人出力，可优先设立科研课题，优先享用科技成果，深受各地政府欢迎，纷纷给予大力支持。哈尔滨市政府投入 6 000 多万元优先改造农科院出行道路；大庆市政府为大庆分院无偿提供 1 700 亩试验用地，投入 2 700 万元帮助建设智能温室和办公实验大楼；绥化市政府在财政紧张的情况下，将国家支持的 1 000 万元资金全部拨给绥化分院用于科技园区建设；黑河市政府帮助黑河分院开办了“中俄现代农业示范区”，吸引俄方专家和官员不断前往参观、洽谈合作事宜。就是这一开放，使各研究所面貌发生巨大变化，综合实力显著增强。开放办院，使我们确立了人才优势。截至 2008 年，仅进出我院

博士后工作站的高层次人才就有 160 多名，我们还聘请袁隆平、卢良恕、任继周、马建章等 10 位院士担任高级顾问，使全院获得了强大的“外脑”支持。开放办院，也大大提升了我院的科研能力，构筑了国家级和省部级重要科研平台系列，承担了一系列国家级、省部级重大科研与重点科研项目。

在省委宣布省农科院领导班子 会议上的讲话

(2003 年 4 月 17 日)

省委决定让我到省农科院工作，这是省委对我最大的关怀、信任和支持，我完全拥护省委的决定，接受组织对我的安排。由于我在省农委工作多年，又是分管农业科技教育工作，与省农科院接触比较多，很多同志可以说是老朋友，所以大家对我比较了解。因为我是一个农民的儿子，大学毕业后，曾经申请到农业科研部门工作，当时愿望没有实现，到了机关一待就是 24 年，现在终于有机会来到农业院所工作，实现了我多年的夙愿。

首先，表明我的态度和决心：

一、深入领会省委的决定精神，全身心地 投入到工作中去，创造性地开展工作

这次省委派我到省农科院工作，我深感使命光荣，责任重大，这是省委对我的信任、关怀和重视，是组织对我的考验和鞭策，也是我人生中的一个重大转折，体现了组织和大家对我的厚望，同时也表明省委对我们农业科学研究的重视。科技是第一生产力，最近在农业部召开的农业科技教育工作会议上，农业部部长杜青林指出：“我国农业的根本出路在于科技教育，没有农业科技进步，就没有农业长足发展。省农科院是全省农业科研战线的龙头，是推动我省农业发展的一支重要力量。多年来，在历届班

子和全体员工的共同努力下，已发展成为科技力量雄厚、科技工作综合实力较强、社会影响较大、对全省农业发展作出重大贡献的科研部门。在解决农业方向性、全局性、关键性的重大问题，以及在科教兴农，培养高科技人才，开展国际、国内的交流与合作等方面都作出了重大的贡献。所以，如何进一步发扬成绩，不辜负省委领导和同志们的希望，全面做好农业科研和开发工作，多出成果、多出精品、多出技术、多出人才是摆在我和大家面前的一个重大课题，也是对我们的一次严峻的考验。因此，要站在大农业的高度，正确认识农业科研的重要性。在工作中，全面贯彻“三个代表”的重要思想、十六大的“四新”精神和省委省政府的各项方针政策，把发展作为第一要务，全面加强班子建设、队伍建设。我要不断地加强学习，虚心地向大家请教，不断地调查研究，理清工作思路，确定工作目标，尽快地进入角色，把主要精力投入到农科院的农业科研和农业开发上来。说农科院话、做农科院人、办农科院事，这是来农科院应首先做到的一点。组织和带领全院职工齐心协力，团结奋斗，攻坚克难，艰苦创业，不断地开创各项工作新局面。

二、与时俱进，真抓实干，当好排头兵

农业的发展已进入了一个新的阶段，新的农业科技革命正在全国乃至世界波澜壮阔地兴起，我们对农业高新成果的需求，可以说是越来越大。所以，作为全省农业科研战线的龙头，如何发挥自身人才济济、科研实力雄厚和科研成果丰硕的优势，走向经济建设的主战场，争创全国的排头兵，为农业结构的战略性调整和“三农”服务，是我们的重要责任。由于我刚刚到农科院，对一些情况不甚了解，甚至说没有什么发言权，但是我想我们应该抓住这个机遇，找准定位，理清思路，明确目标。总的想法就是