

开滦集团转型纪实

# 跋涉

丽人 著

红旗出版社

开滦集团转型纪实

# 跋涉

丽人 著

红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

跋涉/丽人 著.

-北京:红旗出版社,2008.11

ISBN 978-7-5051-1653-5

I. 跋… II. 丽… III. 煤矿-工业企业管理-唐山市 IV. F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 155415 号

书 名 跋涉

---

著 者 丽人

责任编辑 杨柏榕

责任校对 刘文芳

封面设计 欧阳敏

---

出版发行 红旗出版社

地 址 北京市沙滩北街 2 号

邮政编码 100727

E - mail hqchs@publica.bj.cninfo.net

编 辑 部 010-64037148

发 行 部 010-64037154

印 刷 徐州太平洋印务有限公司

---

开 本 880 毫米×1230 毫米 1/32

字 数 331 千字 印张:12

版 次 2008 年 12 月北京第 1 版 2008 年 12 月江苏第 1 次印刷

---

书 号 ISBN 978-7-5051-1653-5 定价:48.00 元

---

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

## 序

# 转型,开滦践行科学发展观

郝盛琦

这是一部记录我国大型煤企转型发展的长篇力作,具有很强的时代性、思想性和实践性。

开滦的转型,是对我国其他煤企的透视。煤炭资源的不可再生性,决定了煤炭企业的生命周期,不论大自然多么慷慨地馈赠,终会有煤炭资源枯竭的时刻。1999年开滦矿务局改制为开滦集团公司,进行了现代企业制度改革。开滦集团提出了“全力打造现代化新型企业,让百年开滦基业常青”的目标;确立了“做大做强主导产业,积极培育成长型企业、循环经济和高新技术企业”的转型思路。开滦已有100多年的历史,一方面自然资源越来越少,另一方面社会资源、系统资源、文化资源越积累越多,而且这种资源在国内是独一无二的,开滦集团的转型就立足于此。开滦集团除了体制和机制的转变外,还转变了经营方式,优化了经济结构,由一个单纯依靠自然资源的企业,向着善于调动社会资源的企业转变。在企业转型的过程中,经过不断的探索、调整、完善,开滦集团找到并走上了一条符合开滦实际的又好又快发展的路子。实践证明:煤炭企业要想生存,要想发展,就必须走一条适应形势发展要求的、符合煤炭企业实际的、科学发展的转型之路。

开滦的转型,是对科学发展观的践行。党的十七大把科学发展观纳入了党章。开滦集团2007年财务报表清晰地显示:年营业收入157.3亿元,其中自产煤收入75.4亿元,焦炭、物流等非煤收入74.3亿元(焦炭收入42.8亿元),其他业务收入7.7亿元。原煤产量达到3000万吨,集团总销售收入达到151亿元,利税总额达到16.6亿元,企业在岗人数为77644人,人均收入为30518元。而1999年原煤产量1740万吨,销售收入34.68亿元,企业利税总额2.99亿元,员工总数达到10.46万人,人均收入为9127元。这些具体的数字充分地表明:开滦集团已经形成了煤与非煤并重的局

面,企业效益连续翻番,员工收入大幅增长,煤矿转型科学发展已经结出了丰硕的果实。

本书记录了开滦这个有百年开采史的资源型企业自1999年由工厂制改制为公司制,走上市场以来发展的轨迹。其突出特色就是“转型发展”。“转型”是每个立足长远发展企业的必由之路,企业发展的成败就是在一次次企业的转型中显现的。开滦经历过多次转型,所以才延续了百年基业。开滦要实现新的又好又快的发展,同样要面临转型的选择。这里有经济环境、自然环境的压迫:计划经济体制向市场经济体制的转换,自身自然资源相对枯竭,区位优势不断弱化,竞争对手越来越强……也有商机的诱因:国民经济发展对能源需求的旺盛,煤炭大集团、大基地的组建格局,多年来积累的资源财富,历史沉积的文化底蕴等等。

经过八年多的探索、推进,开滦的转型发展已成定势,不可逆转。对开滦转型发展的总结也势在必行。本书系统描述了开滦转型发展的工作及成果,包括六个方面的内容:

企业管理体制的转变:从“大一统”、“大(小)而全”的行政管理体系转变为主辅分离、专业化发展、多元投资的体制格局。

企业治理模式的转变:从具有计划经济特色的工厂管理转变为战略控制型为导向的集团管控模式。

经营管理方式的转变:从粗放经营转变为集约化经营,即生产经营的精细化,安全管理的本质化,党的工作系统化。

产业布局的转变:从单一产业,即煤炭产业发展,转变为多业并举即五大产业群:煤基链产业——煤焦化、煤电路、煤电热;物流产业——煤港航;文化创意产业——国家矿山公园;循环经济产业——煤矸石、煤层气、矿井水、塌陷地利用;高科技产业——新能源、新材料,如海水淡化、光伏等。

经济增长方式的转变:从单纯依赖自然资源转变为善于调配社会资源与充分利用自然资源的结合;从立足行业转变为行业发展与区域发展相结合。

建设模式的转变:从单一项目建设转变为园区建设,走园区式发展道路。

转型发展是科学发展观在开滦这样企业的具体体现,是一条新兴工业化发展的道路。从传统的单纯经济总量的扩张转变为环保性、循环性、高科技性、可持续性与经济快速发展的有机统一。从这个角度分析,开滦的转型还在探索中,还在逐步落实中,甚至还会出现某些局部的调整和新领域、新理念的产生。开滦的转型之战正未有穷期。本书展现了当前开滦转型的战略布局:

煤炭产业做精做强是转型的基础;延伸煤基产业链条是转型的主攻方向;发展现代物流是转型的主要支撑;建设新型工业园区是转型的基本载体;发展循环经济是转型的重要手段;矿山公园建设是转型的亮点标志;资本运营和人力资源的提升利用是转型的助推动力。

开滦的转型是一条前无古人示范后人之路,是一条创新而无穷尽之路。我信赖开滦人的开创能力,特别能战斗的精神。坚信一条开滦成功转型的发展之路将展现在世人面前,再创百年基业长青的典范。

一个有追求的作家,只有与时代同步,积极投身讴歌时代的创作,才能留下不朽的篇章。丽人的作品站在时代的高度,弘扬煤矿为国家富强,为民族振兴,科学发展作贡献的主旋律,在大量鲜活的素材中,不断提升思想的主题,给人以深刻的启迪。煤矿的改革发展,煤矿人的所思所想,成为了丽人取之不竭的创作源泉。

丽人的作品没有任何华丽的语言,她热爱煤矿、关注煤矿,把满腔的热情倾注给煤矿,深入千米地下采访劳动模范,体验井下煤矿工人的生活,用自己手中的笔,真实记录下开滦人、开滦转型发展的强劲跫音。尤其是以煤矿特有的名词来命名:煤基产业链——煤路港、煤焦化、煤电路……循环经济——煤层气、煤矸石、矿井水……使作品更加显得朴实、厚重、大气。从而,让我想到了我国另一部记录青藏铁路的长篇报告文学,作者同样以铁路特有的名词来命名:上行列车——第一站台票、第二站台票……下行列车——第一站台票、第二站台票……给人以耳目一新的感觉。

相信丽人的新作,将会为我国当代报告文学发展史,留下更有研究价值的优秀文本。

# 目 录

|     |                                         |       |
|-----|-----------------------------------------|-------|
| 序   | 转型,开滦践行科学发展观 .....                      | (1)   |
| 引言  | 开滦(集团)有限责任公司 .....                      | (1)   |
| 第一章 | 实体经济 煤 向内挖潜 向外扩张 境外合作 .....             | (26)  |
| 第二章 | 煤基产业链 煤路港 煤焦化 煤电路 物流 .....              | (40)  |
| 第三章 | 循环经济 煤层气 煤矸石 矿井水 干熄焦 注浆减沉<br>节能减排 ..... | (82)  |
| 第四章 | 上市公司 开滦精煤股份有限公司上市 .....                 | (113) |
| 第五章 | 创意经济 开滦国家矿山公园奠基 .....                   | (149) |
| 第六章 | 工业园区 开滦十大新型工业化园区总体规划 .....              | (171) |
| 第七章 | 企业制度 四专两控 企业剥离办社会 主辅分离<br>辅业改制 .....    | (186) |
| 第八章 | 企业文化 重塑形象 安全生产 科技创新 节支降耗<br>.....       | (223) |
| 第九章 | 企业旗帜 党建工作 劳模群像 .....                    | (249) |
| 第十章 | 转型的困难 资源税负资金社会问题 宏观经济形势<br>影响 .....     | (309) |
| 尾声  | 新的开滦(集团)有限责任公司成立 .....                  | (319) |
| 附   | 企业与生涯<br>——用哲理性的思考讲述企业的故事 .....         | (341) |
| 后记  | 感恩,责任 .....                             | (357) |

## 引 言

### 开滦(集团)有限责任公司

开滦,中国煤炭工业的源头;中国北方民族工业的摇篮;中国北方工业文明的发祥地,曾经创造过许多的中国第一。

中国最早使用机器开采的煤矿;中国第一条标准轨距的铁路;中国第一台蒸汽机车;中国近代煤炭行业第一条煤运河;中国企业最早的自营海运船队;中国煤炭行业最早实行股份制的企业,这是一座可以让人充分展开想象的煤矿……

1876年,有两项发明震动世界:这一年的春天,美国人贝尔制成人类有史以来的第一部电话;相隔不久,德国人奥托发明了世界上第一台四冲程煤气发动机。新能源的应用和新机器、新产品的不断创制,在暗示着人们,西方世界已经开始准备告别将他们推向顶峰的蒸汽时代,转而开辟一个崭新的能源时代。

而在遥远的东方,在中国,关于是否学习西方、学习西方什么的“道”、“器”之争,仍然盘踞在庙堂之上。作为洋务运动统帅的李鸿章,走在一条实践的路上,并在这条路上不断地修正着自己的思想。他发现孤立地创办军事工业无异于沙中筑塔,英法等国之所以强盛的原因不仅仅在于船坚炮利,还在于有一个发达繁荣的大机器工业体系作基础。

因而他提出“寓强于富”的观点:“既不能禁洋货之不来,又不能禁华民之不用……曷若亦设机器自为制造,轮船铁路自为转运”,而矿藏则“择其利厚者次第开挖,一切仿西法行之,或由官筹资本,或劝远近富商凑股合立公司。”以此建立一批非军事性的民用企业。

李鸿章按部就班地实施着自己的计划。江南造船厂也是中国第一厂,在朱其昂的两个继任者手中办得颇有起色,实收资本增加很快。企业的成功和他所提出的“官督商办”模式的可行,进一步坚定了他“寓强于富”、开办新的现代工业企业的信心。



而此时当务之急,首在煤铁。

轮船招商局在上海天津往来运送货物,总是满载而去,空船而返。到了1876年,招商局不得不求助李鸿章筹集官款,以渡难关。此时此刻,在北方寻一佳矿,筹饷源兴洋务并解招商局燃眉之急,成了李鸿章的一个心结。

恰在此时,一份条陈引起了李鸿章的兴趣。根据奏报,有外国人到直隶滦州开平镇一带旅行勘察,发现该处煤层丰富,煤质优良,为欧洲所罕见。

当时正在上海轮船招商局任总办的广东人唐廷枢,接到了李鸿章的紧急召见,简单的会晤后,唐廷枢带领一名英国矿工(Morris)一同赶奔开平。

唐廷枢,字景星。广东香山县(今珠海市)人。因毗邻澳门、香港,早期的买办都出自那里。唐廷枢的哥哥唐廷植和弟弟唐瑞芝、唐国泰,都是闻名一时的买办人物。他的侄儿唐杰臣和侄孙唐纪常,也继承了他们的衣钵。单是怡和洋行一家,从唐廷枢、唐廷植至唐杰臣、唐纪常,四任买办达半个世纪之久。

当1842年马里逊学堂从澳门迁到香港的时候,唐廷枢成为了这家教会学校的一名学生,六年“真正的英华教育”,使他“学的一口好英语”,“说起英语来就像英国人”。毕业后,唐廷枢先后在香港殖民政府中充当译员,在上海海关任译员和总翻译。1863年唐廷枢当上了怡和洋行的买办。

在担任怡和洋行买办的10年中,唐廷枢凭借自己超卓的经营能力,将这家洋行打理得有声有色。同时,他开始不断的拓展自己的经济实力。

随着自身经济实力的增强,唐廷枢开始参加外国在华企业的附股活动。他在进入怡和洋行以后的第五年,就附股于洋行经营的谏当保险行。在华海轮船公司中,他是最大的股东之一。这个公司的第一期股本1650股中,他一人购买400股,占公司股本的近1/4。他不但进入了该公司的董事部,而且担任了公司的襄理。

唐廷枢不但自己附股于外国企业,而且还为外国洋行吸收了许多买办和商人的资本,尽他最大的努力拉拢外国洋行在中国的

生意。这些活动,不仅增加了他的额外收入,而且使他能代表的中国股东,施加他的老板达到所希望发生的影响。对英商怡和洋行来说,“唐廷枢简直成了它能获得华商支持的保证。”美国旗昌洋行的老板说,唐廷枢“在取得情报和兜揽中国人的生意方面……都能把我们打的一败涂地。”

正是这种异乎寻常的能获取商人支持的能力,使唐廷枢进入了李鸿章的视野。1873年唐廷枢任上海轮船招商局的总办,并担任此职务长达11年之久。认识唐廷枢的西方人都很钦佩他的管理能力和他的忠诚正直,赞赏他的“进步”思想,并希望看到中国的西方文明。

当北洋大臣、直隶总督李鸿章想要开办一个煤矿时,自然想到了唐廷枢。

1878年,爱迪生在门罗帕克实验室点亮了世界上第一盏白炽灯,虽然只带来8分钟的光明,但是这8分钟却宣告了质的飞跃——世界很快将变成一片辉煌。而在世界的另一端,在旧中国直隶省的开平镇,一座煤矿拔地而起,机器和人流向这里汇聚——他们将试着去适应地下数百米的黑暗。而这“黑暗”,恰如那盏灯光带给人们的光明。

1878年7月,刚刚成立的“开平矿务局”,在距开平西南10公里的乔家屯,打下了“开中国机器采煤先河”的第一钻。这一钻,不仅钻出了一个绵延百年历史的开滦,也钻出了一个中国近代工业发展的峥嵘年代。

在当年诸多洋务企业的排名中,素有“南有江南、北有开平”之称的就是指:建于1865年的“江南制造局”和建于1878年的“开平矿务局”,堪称镶嵌在中国大地南北的两颗工业明珠。

开滦,中国最早使用机器开采的煤矿:一场洋务运动,促成了一座中国大陆开发最早的近代大型矿井——开平煤矿。开平煤矿的创建,打破了原有的落后生产经营方式,率先采用资本主义经营方式并首开机器采煤的先河,在提升、排水、通风等环节采用蒸汽驱动机械的做法,成为中国土法采煤与近代采煤的一道分水岭。由此中国采煤业进入了近代开采阶段,也使开平煤矿成为了中国

近代煤炭工业的源头。历史刻下了这个日子:1878年7月24日。

开滦,中国第一条标准轨距的铁路:封建保守的清王朝,一向把铁路视为“西技淫巧,万不能学”的怪物,持以顽固的排斥态度。就在朝廷大员和地方官僚对修建铁路噤若寒蝉时,1881年6月至8月,唐廷枢冲破重重阻力,修筑了一条东起唐山矿煤场,西至胥各庄,全长16.04华里的铁路,这是中国第一条标准轨距(1435毫米)的铁路。

开滦,中国第一台蒸汽机车:蒸汽机车的车身两侧各焊有一条腾飞的龙标,被开平煤矿的中国工人自豪的称为“龙号”机车,是开平煤矿在修建唐胥铁路时,悄悄制造的中国第一台蒸汽机车。1881年9月6日,“龙号”机车一声长鸣,拉响了中国铁路运输史上的第一声汽笛,昂首驶上了唐胥铁路。就是这台用废旧物料装制的机车,碾平了清廷保守派们斥之为“怪物”的荒谬观点,揭开了中国铁路运输的序幕。

开滦,中国近代煤炭行业第一条煤运河:1881年8月,开平煤矿挑挖的全长70华里,从胥各庄至芦台河口阎庄的煤运河,是中国近代史上第一条煤运河,正是由于它的开掘,使得开平煤矿的煤进入了天津市场,从而逐渐改变了洋煤垄断天津市场的局面。而煤运河上行驶的货船,也解决了当年附近居民所需的生活日用杂品。

开滦,中国企业最早的自营海运船队:1882年后,开滦开始动手在沿海重要口岸修建开滦煤码头,装备自己的海上运输船队,先后修建了天津河东、塘沽、营口、烟台、上海日晖、浦东、吴淞、广州、香港荔枝阁、秦皇岛等十二处码头,总投资达到了324.5万两。

开滦,中国煤炭行业最早实行股份制的企业:开平煤矿本着官督商办的原则,招商集股,参照中外采煤办法,建立了管理机构和规章制度,成为了中国煤炭行业最早实行股份制的企业。开平煤矿的成功经验,令当时许多企业刮目相看,为推进中国近代煤炭工业的发展起到了重要作用。

19世纪80年代开始,中国近代煤矿工业进入了兴起和发展的时期。随后不久,金属冶炼工业也步上工矿发展的日程。从1881

年到1894年甲午战争爆发时止,全国开发的金、银、铜、铁、锡、铅等有色金属的现代企业有24家之多。

轻工业的棉纺、缫丝等业在货币商品经济日益发展的刺激下,也为自己的破土兴建开辟途径。1878年兴起筹建的上海机器织布局,于1890年正式投产。与此同时,广东、福建也都酝酿设立棉纺织工厂。民间资本投资的机器缫丝工业在广东起步较早,侨商陈启沅在南海首创缫丝厂,几年中扩散于相邻各县,建立起中小型丝厂10家,丝车2400部。

1878年设立的天津贻来牟机器磨坊,成为民族资本食品工业的初探。四年之后,在上海又有裕泰恒义轮面局继之而起。又四年,国内首创的源昌碾米厂在上海开业。

随着时间的推移,民间集资创办现代工业企业渐成风尚。在上海、宁波、无锡和南通等地争先兴办的轧花厂,上海、广州等地适应航运需要而创办的机器修配工厂,以及其他轻工业,如火柴、造纸、玻璃等,都有人积极尝试。

数十年的经营,洋务运动终于等来了它的收获季节。1887年,两广总督张之洞在他的府邸安装了第一台发电机——那束源自1878年的灯光终于照亮了中国。

开平煤矿是唐廷枢一生所经营的企业中,历时最久的一个。这个煤矿从勘察矿址、拟定计划、招集资本到正式开采,都是在他亲自主持之下进行的。这个矿的年产量,在19世纪的末期,曾经达到78万吨的高峰,为当时其他的官商煤矿所不及。

在开平矿务局期间,他在矿业和工业的投资方面进行了许多尝试,这一时期, he 已从一名流通领域的商人,成功的变成了一位实业家。

开滦煤矿的创见,促生了两座城市。无论是以坚强著称的唐山,还是以广阔闻名的秦皇岛,开滦的性格为这两座城市,涂抹上了浓烈的色彩。

唐山,因煤而兴起。开滦煤矿的第一眼矿井,选在了距开平西南10公里处的乔家屯。从1879年至1886年,开平煤矿陆续买下了740余亩土地,建起了机器厂房、办公用房等建筑。后又陆续开

拓了运河,修筑了铁路,开辟了码头。从此,这片土地开始热闹起来。

人口增加的速度是惊人的。开平煤矿曾经一度每月增加 200 多个工人,到 19 世纪 90 年代,开平煤矿的工人已经达到 15000 多人,乔家屯也发展成上千户的大镇。

有了人,便有了无限创造和发展的可能。渐渐的,近代的工业企业取代了原始的小农经济,“唐山”这个崭新的名字,也取代了“乔家屯”,成为一个货物云集、商贾驻足的经济中心。并以其交通、工商业和文化事业的飞速发展,奠定了城市的雏形。

在交通方面,为了把煤运出去,唐廷枢主持开挖了由芦台至胥各庄的运煤河,秘密修筑了唐山至胥各庄的铁路。1888 年铁路修至天津,1893 年修至滦州,1896 年修至山海关,后向东修至奉天。铁路打开了唐山与外地之间的交通联系,为唐山经济的发展插上了翅膀。唐山的经济地位很快跃居京东各州县之首。

在能源、交通、民用工业需求的刺激下,唐山建立了以开滦煤矿、铁路工厂、启新水泥、华新纺织厂四大骨干企业为首的第一批近代工矿企业。逐渐形成了包括能源、建材、机械、交通运输、陶瓷等企业在内的近代工业体系。商业也随之繁荣,很多大商号建立起来。如:1896 年丁宝山在广东街开设的宝顺德五金商店,1908 年冯庆余开设的玉发客栈,1909 年靳广森开设的鸿章照相馆等。

文化教育事业也发展起来。洋务运动后的十几年里,出现了一批学堂,其中最为著名的是 1896 年建立的北洋学堂。北洋学堂于 1905 年迁到唐山,改名为唐山铁路学堂,也就是非常著名的唐山铁道学院,培养了一大批工程技术人员,当时在国际上的声誉不亚于清华大学。

开滦建立之初,聘请了大量的海外人员。限于本地招收的工人良莠不齐,无论是与西方人员交流,还是操作当时世界最先进的采煤机械,都要求工作人员有一定的专业素质。于是,唐廷枢从他的家乡广东香山,请来了第一批海外归来的“蓝领”。他们大多是早年赴美国旧金山采矿的“淘金者”,他们以工资为生,是有技术的工人,他们成为唐山这个工业城市最早的中坚力量。

随着他们的到来,越来越多的广东人源源不断地奔赴开滦,最多的时候曾达到 3000 人。他们是老乡、亲友,集中居住在唐山矿北墙外,在乔家屯成为唐山镇时,这里名正言顺地叫做广东街。于是,唐山最早的街道出现了,这条繁华的商业街,最终成为了南北文化逐渐交汇融合的重要标志之一。

唐山第一个共产党员是广东工人邓培,第一个文化场所是 1882 年建造的宏大而讲究的广东会馆。1912 年,孙中山先生北上时,专程来唐山看望广东香山的同乡。并且参观了开滦矿务局,发表了鼓舞人心的演说。孙中山先生说:“国民革命需要两路大军,一路进行武装斗争,建立平等自由的中国;一路学习世界先进技术,改变祖国贫穷的面貌。在座诸君不必都投身于锋镝之间,学习采矿,也是为了革命。”

随着开滦的不断发展和壮大,开滦人又把码头修到了广东和香港,使得唐山南北文化的交流和联系愈加密切。

秦皇岛,因港而美丽。秦皇岛是一座港口城市,她的魅力来自于海。

由于地理条件的优越,改革开放初期,秦皇岛成为我国最早的 14 个沿海开放城市之一。秦皇岛港,北方不冻港的作用愈发显得重要。

说到开放,秦皇岛的开放还要追溯到一百年前,这座以港口为依托而兴起的城市,始作俑者还是开滦。

1894 年中日甲午战争中,北洋水师覆灭。为复兴海军,清廷商议寻找良港以资利用,当时仍是一片荒滩的秦皇岛被纳入清廷的视线。经派人勘察,在秦皇岛建设军港约需 600 万两白银。于是,财政上积贫积弱的清政府,决定先建一个“与用兵相维系”的商业码头,此动议正好与开平矿务局的需要相吻合。

开平矿务局出产的煤炭历来以外销为主,海运是成本最小的外销途径。开平矿务局的海运最初是依靠塘沽码头,当时这个码头水浅且有淤沙,冬季还会受冰冻影响。随着开平矿务局煤产量的不断提高,物色良港成了当务之急。

时任开平矿务局总办的张翼,经与总理衙门及北洋大臣裕禄

商妥,先由开平矿务局“试办码头”,计划以运煤为主,兼运旅客、杂货、邮件,并准许北洋水师驻扎。

1898年3月26日,总理衙门补奏秦皇岛自开口岸被批准后,4月3日照会各国使节和张贴告示,宣布秦皇岛自行开埠。4月25日,清政府外务部又奏准秦皇岛为通商口岸。通过参与建港,开平矿务局取得了代理地亩及优先使用等诸多权益。1898年6月,开平矿务局在秦皇岛盐务村设立了经理处,具体负责开埠事宜、代理地亩、借资扩大港口,并利用已修筑的码头运送煤炭。

于是,一座港口城市渐渐形成,在秦皇岛建设之初,开滦煤矿发挥了至关重要的作用,开滦煤矿的印痕也就随处可见。

在秦皇岛港务局陈列馆,那里的许多内容都与开滦历史直接有关,大部分历史照片也是反映当时开滦码头的情景。

穿过正在大规模进行城市改造的秦皇岛市,寻找到那条开滦大街,尽管是百年前修建的老街,现在依然显得宽阔而不拥挤,沿街两旁尽是欧式洋房,各自展示着不同的韵味。

来到开滦老码头,海上正笼罩着一层雾霭,跨越百年的老码头,显得朦胧而悠远,飞翔的海鸥在海面上布下了点点银斑,海天一色的夕阳晚景,犹如19世纪印象派的画幅,一种怀旧的情绪慢慢地弥漫心头。

在相距不远的北戴河海滨,那个闻名中外的旅游避暑胜地,最初的开辟也和开滦矿务局关系密切。1893年,在开滦工作的英国工程师金达发现了那片海滩,随后聚集在天津、唐山等地的中外名流、富商大贾、传教士们纷纷来此。1898年,清政府正式批准北戴河为“自开商埠”,成为中国历史上,第一个由国家确定的,对各国人士开放的旅游地。

到1949年,北戴河已有风格各异的别墅700余幢,成为与庐山、厦门、青岛齐名的中国四大别墅区之一。原北洋政府的财务部长、开滦矿务局总办周学熙,为其五个女儿所建造的五凤楼,仍然完好的保留着,目前已成为北戴河北京工人疗养院。

1892年,“开滦煤矿之父”唐廷枢因一场瘟疫病歿于天津(当年的开滦矿务局大楼在天津,现已成为天津市委办公大楼。开滦

的另一处旧房产,现也成为天津市公安局的驻地)。

之前,唐山四里八乡的父老子弟刚刚为这位年满六十岁的老人献上“万民牌伞”。

驻津中外使馆降半旗。

当轮船招商局特派的灵船离开天津时,十三艘外洋轮船自发的组成船队,为其护航。

船队抵达上海,黄浦江边的轮船一起拉响了汽笛,以示哀悼。

上海报界评论说:唐廷枢的一生,标志着中国历史的一个时代。他的死,是一个持久的损失。

年逾古稀的李鸿章闻讯大恸,前往天津吊唁,抚棺痛哭。面对着千疮百孔的暮色王朝,不久,无力回天的李鸿章也溘然长逝。

开滦犹如枝头上一枚鲜嫩的果实,只能引发帝国主义的野心和贪婪。1990年,八国联军践踏中国,英国人乘机骗占了开平矿务局。当时的袁世凯政府为了收回开平矿务局,就在开平煤田的旁边建了一个滦州煤田,想以“滦”收“开”,结果因实力不济,最终被开平煤矿兼并,两家合并后改称开滦矿务局。此后,日本侵华军队一度控制了开滦煤矿。据不完全统计,从19世纪20年代到40年代之间,帝国主义从开滦煤矿掠夺的净利润就达1.84亿元。

在八年抗战同日本侵略者的浴血奋战中,冀东大地涌现出一个刀劈鬼子兵的民族英雄节振国,涌现出一支由他领导的工人游击队。节振国和这支游击队都是矿工,都来自于具有光荣传统的开滦赵各庄矿。

在中国早期革命史上,开滦赵各庄矿就是我党在华北地区开展工人运动的中心。早在中国共产党建党之前,革命先驱李大钊就来到这里了解工人的生活状况,传播马克思主义。1921年建党后,李大钊亲自派人到赵各庄开展工运工作。1925年,赵各庄矿建立了第一个党支部,曾经是中共地下党市委机关所在地。1925年至1938年,聂荣臻、彭真、吴德、刘宁一、李运昌等许多领导人先后驻足赵各庄矿领导工运工作。中共地下党唐山市委书记周文彬、东三矿区委书记胡志发、赵各庄党支部书记王克如都住在赵各庄矿,1938年组织和发动了震惊中外的开滦五矿同盟大罢工。在大



罢工暴动中,赵各庄矿涌现出了抗日英雄节振国和工人游击队。

抗日英雄节振国是党培养成长起来的抗日先烈,是开滦矿工爱国主义的缩影。节振国的英雄事迹,闪烁着崇高的爱国主义思想、爱憎分明的先进觉悟、对党对革命始终忠诚的高贵品质和无私无畏的献身精神,极大地激发和鼓舞了开滦矿工以及冀东抗日军区英勇抗敌的斗志。毛泽东、周恩来等老一辈革命家都对节振国作过高度的评价。

1948年唐山解放,作为中国现代红色工人运动的发祥地之一,开滦终于走进了新中国的曙光里,结束了苦难和屈辱的岁月。

解放后,新中国对开滦的5个矿井进行了全面的技术改造。自20世纪60年代后,开滦每十年就有一座大型矿井建成投产,相继建成了范各庄、吕家坨、荆各庄、林南仓、东欢坨矿,煤炭生产能力实现了飞跃发展。为此,开滦屡创辉煌,以原煤产量占全国1/10,洗精煤产量占全国1/6的业绩,在整个国民经济中占有举足轻重的地位。

1958年,毛泽东主席在煤炭工业展览馆参观开滦唐家庄矿水利采煤模型。

虽然毛泽东一生都没有亲自到过开滦,但他在《中国社会各阶级的分析》一文中,给予了开滦五矿同盟大罢工很高的评价。他指出开滦罢工“所表现的力量,就可知工业无产阶级在中国革命所处地位的重要。”他们受压迫最深,革命性很强,因此“他们特别能战斗”。

1958年9月1日,刘少奇委员长视察唐家庄矿水利采煤。

解放初期,资方(中英合办)提出了停产的要求,开滦生产一时陷入困境。对此,刘少奇在1949年解决开滦问题时,曾表示:“开滦这个企业是关系到国计民生的大企业,为了国家,为了工人的生活,必须坚持生产,这不是为中外资本家生产,而是为自己的国家生产,只有坚持生产,才会对人民有利。”

1958年9月1日,周恩来总理视察唐家庄矿。

周恩来总理曾两次表扬开滦。1966年夏天开始的“文化大革命”,对煤炭工业的破坏是极其严重的。但开滦没有停产,保持了煤炭生产的稳定。周总理在知道了这个情况后说,开滦是个好典